ARCTIC FISH HOLDING AS

Innkalling til ekstraordinær generalforsamling

Det innkalles herved til ekstraordinær generalforsamling i Arctic Fish Holding AS ("**Selskapet**") den 11. desember 2026 kl. 13:00 (CET).

Generalforsamlingen vil avholdes elektronisk via Microsoft Teams. For å delta virtuelt, vennligst bruk følgende link: www.arcticfish.is/investor-relations/.

Nødvendige informasjon for pålogging i det elektroniske møtet er deltakernavn, aksjeeiermail og antall aksjer. Nærmere informasjon om deltagelse i det elektroniske møtet er inntatt i Vedlegg 2 til innkallingen.

Styrets leder eller en person utpekt av styrets leder vil åpne generalforsamlingen og foreta registrering av fremmøtte aksjonærer og fullmakter.

Dagsorden:

1. **Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen**
2. **Godkjennelse av innkallingen og dagsorden**
3. **Godkjennelse av kapitalforhøyelse**

Selskapet har behov for ytterligere finansiering og har i den forbindelse hatt dialog med sine to største aksjonærer for å sikre slik finansiering. Kapitalforhøyelsen vil skje i form av en rettet emisjon av nye aksjer i Selskapet på EUR 16,67 millioner mot de to største aksjonærene, Mowi ASA og Síldarvinnslan hf.

Povenyet vil benyttes til å styrke selskapets balanse for å sikre at egenkapitalkravene i låneavtalene overholdes, samt til generelle selskapsformål.

Tegningskursen per aksje vil være NOK 21,60, som tilsvarer sluttkursen på aksjene på Euronext Growth Oslo per 26. november 2026.

Ved å anvende en vekslingskurs på EUR/NOK ~10,718, vil antall nye aksjer i den rettede emisjonen være 8 271 715, hvorav 4 962 037 nye aksjer vil bli tegnet av og tildelt Mowi ASA og 3 309 678 nye aksjer vil bli tegnet av og tildelt Síldarvinnslan hf.

Mowi ASA og Síldarvinnslan hf. har forpliktet seg til å tegne et samlet antall aksjer som beskrevet ovenfor.

Notice of extraordinary general meeting

Notice is hereby served that the extraordinary general meeting of Arctic Fish Holding AS (the "**Company**") will be held on 11 December 2026 at 1:00pm (CET).

The general meeting will be held electronically through Microsoft Teams. To participate virtually, please use the following link: www.arcticfish.is/investor-relations/.
Required information for access to the electronic meeting is attendee name, shareholder email, and number of shares. Further information regarding participation in the electronic meeting is included in Appendix 2 to the notice.

The chairman or a person appointed by the chairman will open the general meeting and perform registration of the shareholders in attendance and the powers of attorney.

Agenda**:**

1. **Election of a chairperson and a person to co-sign the minutes**
2. **Approval of the notice and the agenda**
3. **Approval of share capital increase**

The Company needs further funding and has had a dialogue with its two largest shareholders to secure such funding. The share capital increase will be in the form of a private placement of new shares in the Company of EUR 16.67 million towards the two largest shareholders Mowi ASA and Síldarvinnslan hf.

The proceeds from the Placing will be used to strengthen the Company's balance sheet to ensure compliance with the Company's equity covenants under its loan agreements, as well as for general corporate purposes.
The price per new share will be NOK 21.60, which represents the closing price of the shares on Euronext Growth Oslo as of 26 November 2026.

Applying an exchange ratio of EUR/NOK ~10.718, the number of new shares in the private placement will be 8,271,715, of which 4,962,037 new shares will be subscribed by and allocated to Mowi ASA and 3,309,678 new shares will be subscribed by and allocated to Síldarvinnslan hf.
Each of Mowi ASA and Síldarvinnslan hf. have pre-committed to subscribe for a total number of shares

Selskapet har gjeld til Mowi ASA på EUR 10 millioner knyttet til leveranser fra Mowi Feed Skottland til Selskapet. Mowi ASA vil derfor gjøre opp sitt tegningsbeløp ved å konvertere gjelden til nye aksjer i emisjonen til samme pris og på samme vilkår. Styret har utarbeidet en redegjørelse vedrørende konvertering av gjeld i henhold til aksjeloven § 10-2 (3), som er vedlagt denne innkallingen som Vedlegg 3.

as indicated above. The Company has a debt to Mowi ASA of EUR 10 million relating to deliveries from Mowi Feed in Scotland to the Company. Mowi ASA will thus settle its subscription amount through a conversion of such debt into new shares in the private placement at the same price and terms. The board has prepared a statement relating to conversion of debt in accordance with the Norwegian Private Limited Companies Act section 10-2(3) which is attached to this notice as Appendix 3.

Gjennomføring av kapitalforhøyelsen er betinget av at Selskapets ekstraordinære generalforsamling godkjenner kapitalforhøyelsen. Mowi ASA og Síldarvinnslan hf, som til sammen kontrollerer 89,71 % av aksjene i Selskapet, har forpliktet seg til å stemme for kapitalforhøyelsen. De nye aksjene vil bli tatt opp til notering umiddelbart etter utstedelsen. Det kreves ikke prospekt for noteringen.

Completion of the share capital increase is subject to the extraordinary general meeting of the Company approving the share capital increase. Mowi ASA and Síldarvinnslan hf, jointly controlling 89.71% of the shares in the Company, have undertaken to vote in favor of the share capital increase. The new shares will be listed immediately upon issue without the need for a prospectus to list the shares.

På denne bakgrunn foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

On this basis, the Board proposes that the general meeting passes the following resolution:

I henhold til styrets forslag traff generalforsamlingen følgende vedtak:

In accordance with the proposal of the board of directors, the general meeting passed the following resolution:

(i) Selskapets aksjekapital skal forhøyes med NOK 8 271 715 ved utstedelse av 8 271 715 nye aksjer, hver med pålydende verdi NOK 1.

(i) The share capital of the Company shall be increased by NOK 8,271,715 through the issuance of 8,271,715 new shares, each with a nominal value of NOK 1.

(ii) De nye aksjene utstedes til en tegningskurs på NOK 21,60 per aksje.

(ii) The new shares are issued at a subscription price of NOK 21.60 per share.

(iii) De nye aksjene utstedes til følgende:

4 962 037 nye aksjer til Mowi ASA, Sandviksbodene 77A/B, 5035 Bergen, Norge; og

3 309 678 nye aksjer utstedes til Síldarvinnslan hf., Hafnarbraut 6, 740 Neskaupstað, Island.

(iii) The new shares are issued to the following:

4,962,037 new shares are subscribed by Mowi ASA, Sandviksbodene 77A/B, 5035 Bergen, Norway; and

3,309,678 new shares are subscribed by Síldarvinnslan hf, Hafnarbraut 6, 740 Neskaupstað, Iceland.

(iv) Fortrinnsretten til eksisterende aksjonærer etter aksjeloven § 10-4 fravikes.

(iv) The pre-emptive rights of the existing shareholders under section 10-4 of the Companies Act are set aside.

(v) Tegning av de nye aksjene skal skje i generalforsamlingsprotokollen.

(v) Subscription for the new shares shall be made in the minutes of the general meeting.

(vi) Oppgjør for de nye aksjene skal gjøres delvis ved gjeldskonvertering, delvis ved kontantoppgjør, som følger:

NOK 107 179 999,20 skal gjøres opp ved motregning av Mowi ASAs fordring på NOK

(vi) Settlement of the subscription amount shall be made as follows:

NOK 107,179,999.20 shall be made by way of set-off of Mowi ASA's claim of NOK 107,180,000 against the Company. Such

107 180 000 mot Selskapet. Slik motregning trer i kraft ved Mowis tegning av de nye aksjene.

NOK 71 489 044,80 skal innbetales kontant senest 15. desember 2026 til Selskapets bankkonto NO066 1506 6104 327.

set-off shall become effective upon Mowi's subscription of the new shares.

NOK 71,489,044.80 shall be paid in cash no later than 15 December 2026 to the Company's bank account NO066 1506 6104 327.

(vii) Selskapet kan disponere tegningsbeløpet før kapitalforhøyelsen er registrert i Foretaksregisteret. Aksjeloven § 10-13 (1) fravikes.

(vii) The Company may dispose of the subscription amount before the share capital increase has been registered with the Register of Business Enterprises. The Companies Act section 10-13 (1) is set aside.

(viii) De nye aksjene gir rett til utbytte fra den dato kapitalforhøyelsen registreres i Foretaksregisteret.

(viii) The new shares shall carry rights to dividends from the date on which the capital increase is registered with the Register of Business Enterprises.

(ix) Selskapets anslåtte utgifter i forbindelse med kapitalforhøyelsen er NOK 50 000.

(ix) The Company's estimated costs in connection with the capital increase are NOK 50,000.

(x) Vedtektenes § 3 endres slik at den gjengir aksjekapitalen og antall aksjer etter kapitalforhøyelsen.

(x) Section 3 of the articles of association shall be amended so as to reflect the share capital and number of shares after the share capital increase.

* * *

Digitalt møte

Den ekstraordinære generalforsamlingen avholdes som et digitalt møte via Microsoft Teams. For å delta virtuelt, vennligst bruk følgende link: www.arcticfish.is/investor-relations/.

Ved å delta online via Microsoft Teams kan aksjonærer avgi stemmer på hver agendasak, sende inn spørsmål fra smarttelefon, nettbrett eller PC samt følge live webcast. Innlogging vil være mulig en halv time før den ordinære generalforsamlingen starter. Mer informasjon og veiledning om digital deltakelse via Microsoft Teams, er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside.

Registreringsdato

I henhold til aksjeloven § 4-4 (3) a. jf. allmennaksjeloven § 5-2 (1) er det bare den som er aksjeeier i Selskapet den 4. desember 2026 (fem virkedager før generalforsamlingen) som har rett til å delta og stemme på den ekstraordinære generalforsamlingen.

Digital meeting

The extraordinary general meeting will be held as a digital meeting via Microsoft Teams. To participate virtually, please use the following link: www.arcticfish.is/investor-relations/.

By participating online via Microsoft Teams, shareholders may cast votes on each agenda item, submit questions from smartphone, tablet or PC as well as follow the live webcast. Login will be possible half an hour before the ordinary general meeting starts. More information and guideline regarding digital participation via Microsoft Teams, is available on the Company's website.

Record Date

Pursuant to section 4-4 (3) a. of the Norwegian Private Limited Liability Companies Act cf. section 5-2 (1) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, only shareholders in the Company as of 4 December 2026 (five business days prior to the general meeting) have the right to participate and vote at the Extraordinary General Meeting.

Deltagelse og fullmakt

Aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamlingen ved fullmektig må registrere dette ikke senere enn 9. desember 2026 kl. 16:00 (CET) gjennom Selskapets hjemmesider, www.arcticfish.is/investor-relations/. Fullmakt kan også tildeles styrets leder, med eller uten stemmeinstruks, som nærmere beskrevet i Vedlegg 1.

Informasjon til eiere av forvalterregistrerte aksjer

Dersom aksjer er registrert i verdipapirsentralen Euronext Securities Oslo (VPS) på en forvalter, jf. aksjeloven § 4-4 (2), jf. allmennaksjeloven § 4-10, blir denne innkallingen sendt til forvalteren, jf. allmennaksjeloven § 1-8, som deretter skal videreformidle innkallingen til den reelle aksjeeieren. Eiere av forvalterregistrerte aksjer må kommunisere med sin forvalter som har ansvar for å formidle fullmakter og/eller påmeldinger til generalforsamlingen, som må være mottatt av DNB på vegne av Selskapet senest to virkedager før generalforsamlingen (altså innen 9. desember 2026).

Generell informasjon

Selskapet har på tidspunktet for innkallingen en aksjekapital på NOK 45 004 953, fordelt på 45 004 953 aksjer, hver pålydende NOK 1. Hver aksje gir rett til én stemme på generalforsamlingen. Selskapet eier ingen egne aksjer.

En aksjonær har rett til å få behandlet spørsmål og kan fremsette forslag til beslutning på generalforsamlingen dersom fristen for innkalling til generalforsamlingen tillater at det foretas ny innkalling. En aksjonær kan kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) saker som er forelagt aksjonærene til avgjørelse, (ii) om Selskapets økonomiske stilling, herunder om virksomheten i andre selskaper som Selskapet deltar i, og (iii) andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves, ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.

Styret har besluttet at Selskapet kun skal benytte elektronisk kommunikasjon ved kommunikasjon med aksjonærene, herunder ved utsendelse av innkallinger til generalforsamlinger og annen informasjon. Selskapet vil derfor fremover kun benytte elektronisk kommunikasjon for slike henvendelser. Aksjonærer som tidligere har mottatt informasjon fra selskapet per post vil etter denne

Attendance and proxies

Shareholders who wish to virtually attend the general meeting with a proxy have to register this no later than 9 December 2026 at 16:00 hours (CET) through the Company's website, www.arcticfish.is/investor-relations/, within the same deadline. A proxy may also be granted to the chairman of the board, either with or without voting instructions, as further described in Appendix 1.

Information to owners of nominee held shares

If shares are held through a nominee in the Norwegian central securities depository, Euronext Securities Oslo (VPS), cf. Section 4-4 (2) of the Norwegian Private Limited Liability Companies Act, cf. Section 4-10 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, this notice will in accordance with Section 1-8 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, be sent to the nominee who shall pass on the notice to the beneficial owner. Owners of nominee held shares must communicate with their custodians, who are responsible for conveying proxies or notify attendance to the general meeting, which must be received by DNB on behalf of the Company no later than two business days prior to the general meeting (i.e. by 9 December 2026).

General information

At the time of this notice, the Company has a share capital of NOK 45,004,953 divided on 45,004,953 shares, each with a nominal value of NOK 1. Each share gives right to one vote at the general meeting. The Company does not own any treasury shares.

A shareholder has the right to have questions considered and may make proposals for resolutions at the general meeting if the deadline for notice to the general meeting allows a new notice. A shareholder may also require that board members and the chief executive officer at the general meeting provides available information on circumstances that may affect the consideration of (i) matters that are proposed to the shareholders for approval, (ii) the Company's financial position, including on the business in other companies in which the Company participates, and (iii) other matters that the general meeting shall consider, unless the information requested cannot be given without disproportional harm for the Company.

The Board has resolved that the Company shall use electronic communication only when communicating with shareholders, including when distributing notices of general meetings and other information. The Company will therefore use electronic communication only for such communications going forward. Shareholders who have previously received information from the Company by post will no longer

ekstraordinære generalforsamlingen ikke lenger motta informasjon på denne måten. Selskapet oppfordrer alle aksjonærer til å registrere sin e-postadresse i VPS Investortjenester.

Denne innkallingen og tilhørende dokumenter, Selskapets årsrapport, styrets årsberetning og revisjonsberetning for 2025, er tilgjengelig på Selskapets kontorer og Selskapets nettsider, www.arcticfish.is/investor-relations/.

I tråd med vedtektenes § 6 sendes ikke vedleggene til innkallingen med post til aksjonærene. Enhver aksjonær kan dog kreve at vedleggene sendes vederlagsfritt til vedkommende med post. Dersom en aksjeeier ønsker å få tilsendt dokumentene kan henvendelse rettes til Selskapet per e-post til ir@arcticfish.is.

receive information in this manner after this extraordinary general meeting. The Company encourages all shareholders to register their email address with VPS Investor Services.

This notice and related documents, the Company's annual financial statements, the board's annual report and audit statement for 2025, are available at the Company's offices and the Company's website, www.arcticfish.is/investor-relations/.

In accordance with article 6 of the Company's articles of association, the appendices to the notice will not be sent by post to the shareholders. A shareholder may nonetheless demand to receive the appendices per postal mail free of charge. If a shareholder wishes to have the documents sent to him/her, such request can be addressed to the Company by way of e-mail to ir@arcticfish.is.

In case of discrepancies between the Norwegian text and the English translation, the Norwegian text shall prevail.

* * *

Oslo, 27. november/27 November 2026

Øyvind Oaland
Styrets leder / Chairman of the Board of Directors

Vedlegg:

Vedlegg 1	Fullmaktsskjema
Vedlegg 2	Guide - Elektronisk generalforsamling
Vedlegg 3	Styreredegjørelse for gjeldskonvertering

Appendix:

Appendix 1	Proxy form
Appendix 2	Guide - Electronic general meeting
Appendix 3	Board statement on debt conversion

* * *

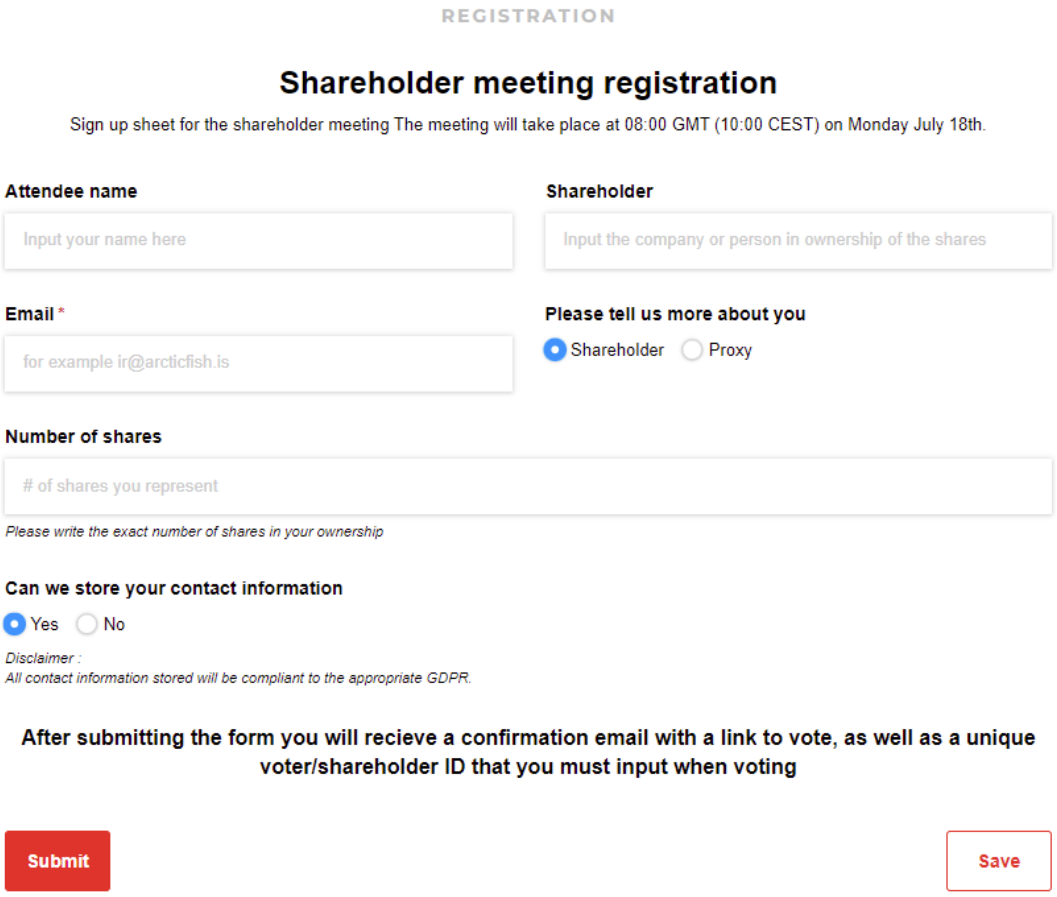
Arctic Fish Holding AS

APPENDIX 1

GUIDE FOR ONLINE PARTICIPATION

To sign up for the meeting, please use the following link:
https://www.arcticfish.is/sign-up/

This link presents a form that is required to be filled out by the participants.



REGISTRATION

Shareholder meeting registration

Sign up sheet for the shareholder meeting The meeting will take place at 08:00 GMT (10:00 CEST) on Monday July 18th.

Attendee name

Input your name here

Shareholder

Input the company or person in ownership of the shares

Email *

for example ir@arcticfish.is

Please tell us more about you

(•) Shareholder ( ) Proxy

Number of shares

# of shares you represent

Please write the exact number of shares in your ownership

Can we store your contact information

(•) Yes ( ) No

Disclaimer :
All contact information stored will be compliant to the appropriate GDPR.

After submitting the form you will recieve a confirmation email with a link to vote, as well as a unique voter/shareholder ID that you must input when voting

Submit

Save

Once the form has been submitted, the party that submitted the form will receive a confirmation email that contains a link to vote, alongside a a unique voter/shareholder ID that you must input when voting.

In the confirmation email there will also be a link to the meeting, as well as on the website. You will have the opportunity to log in half an hour before the meeting starts, either by clicking the link in the email or by visiting https://www.arcticfish.is/sign-up/ and fetching the link from there before the meeting.

Arctic Fish Holding AS

APPENDIX 2

PROXY FORM

The undersigned: _____

Hereby grants (select one of the two options)

☐ The Chair of the Board of Directors (Or a person authorised by him or her)

☐ Name of proxy holder in capital letters (below)

The name of the Proxy holder: _____

Proxy to attend and vote for my/our shares at the General Meeting of Arctic Fish Holding AS on December 11th 2026.

The number of shares the proxy has been granted: _____ shares

_____ _____ _____

Place Date Shareholders signature