Veidekke

Q3 Tredje kvartal 2026



12. november 2026

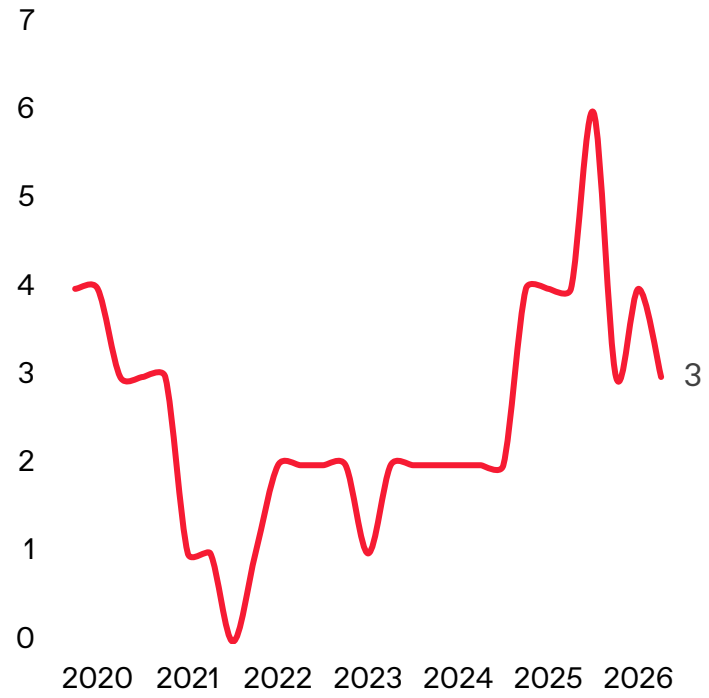
Konsernsjef Jimmy Bengtsson | CFO Jørgen Wiese Porsmyr

Helse, arbeidsmiljø og sikkerhet

Vår viktigste prioritering

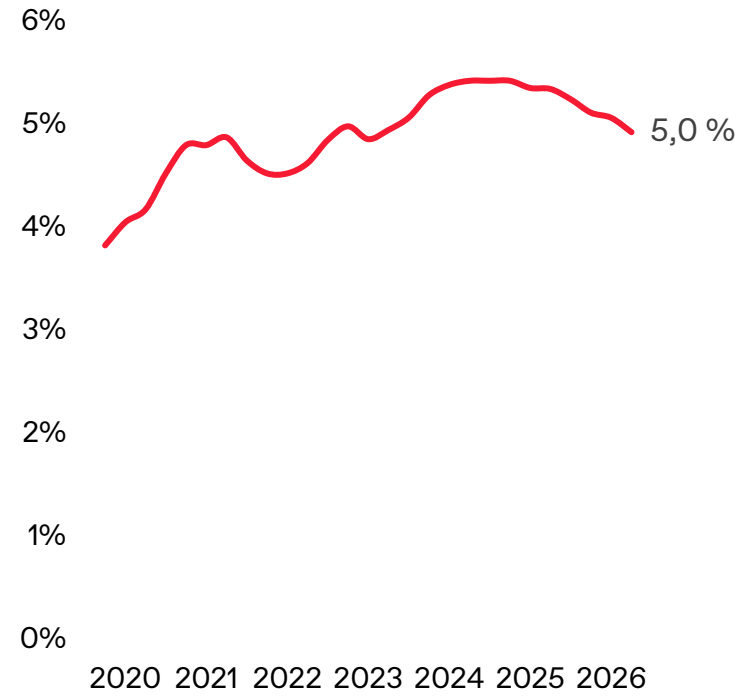
Antall alvorlige skader

Rullerende 12 måneder. Veidekke-ansatte, innleide og underentreprenører



Sykefravær, %

Rullerende 12 måneder. Veidekke-ansatte





Veidekke

Hovedtrekk Q3 2026

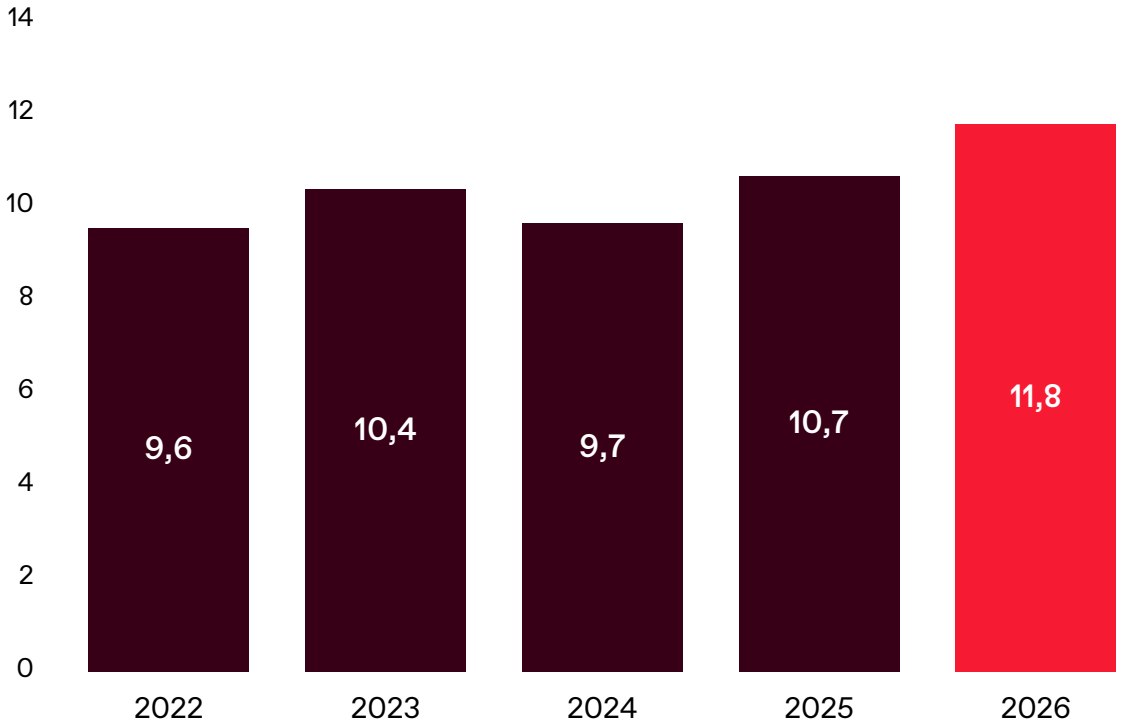
- Omsetning NOK 11,8 milliarder – opp 11 % fra Q3 2025
- Tydelig økt resultat og marginforbedring
- Solid ordrereserve på NOK 52,6 milliarder

Finansielle hovedtall

Tredje kvartal

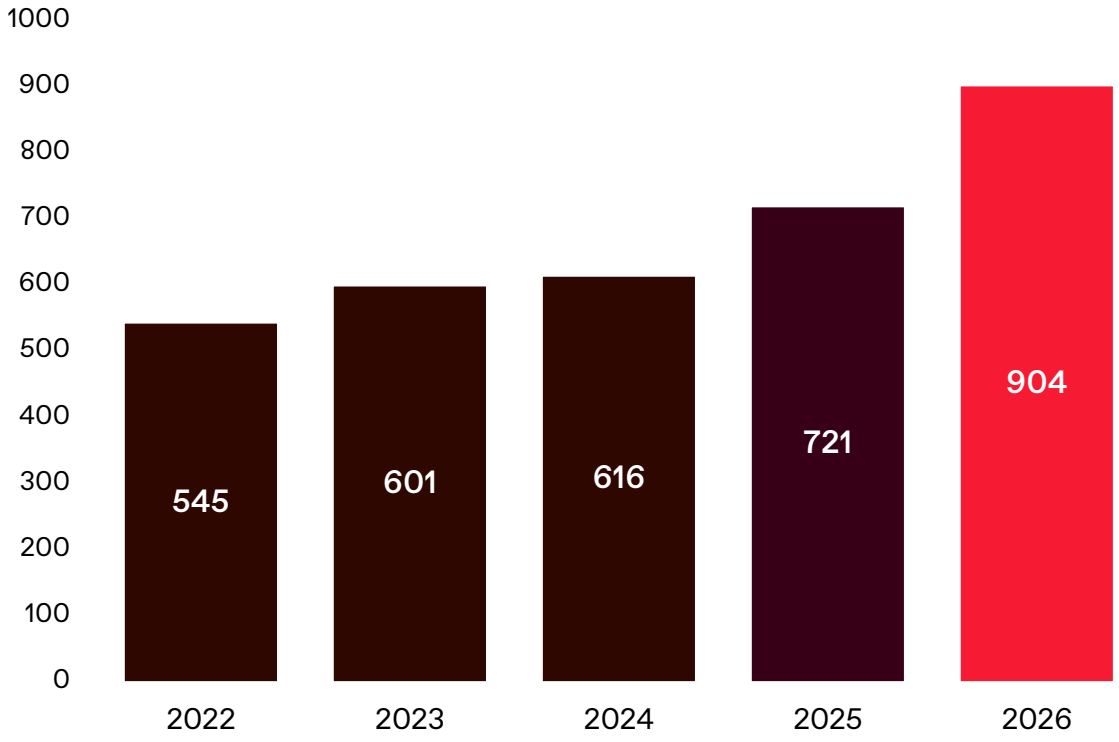
Omsetning

NOK milliarder



Resultat før skatt

NOK millioner



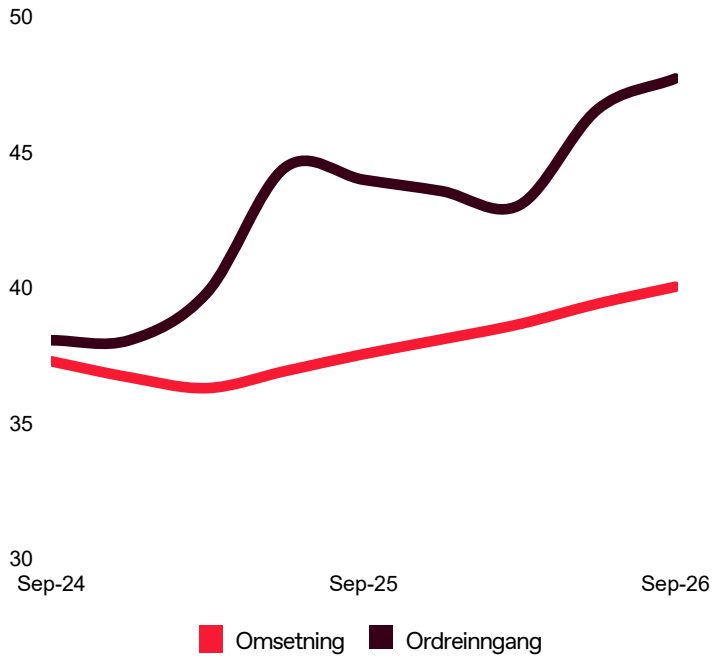
Veidekke

Solid ordrereserve

Book-to-bill siste 12 måneder på 1,2

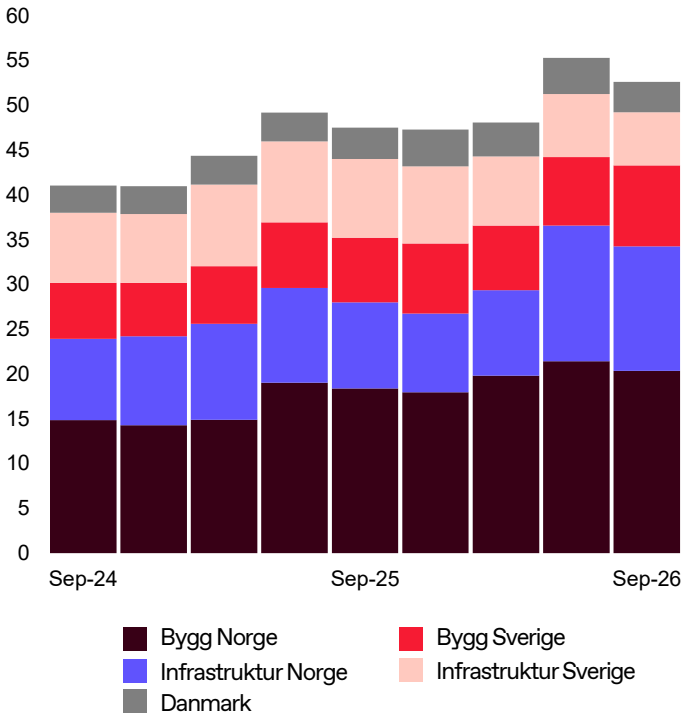
Omsetning og ordreinngang

Rullerende 12 måneder, NOK mrd.



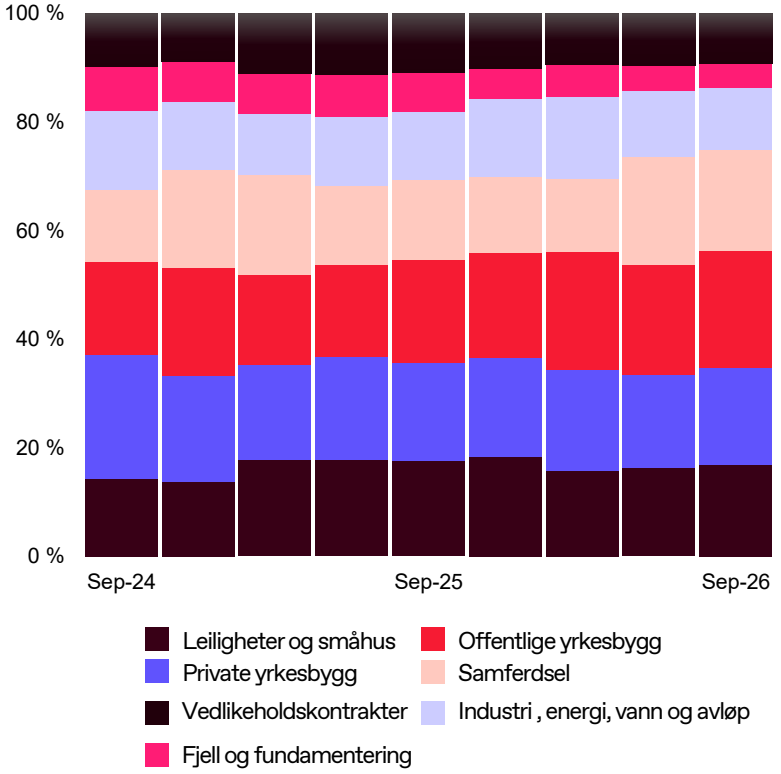
Ordrereserve

NOK mrd.



Ordrereserve per segment

Prosent

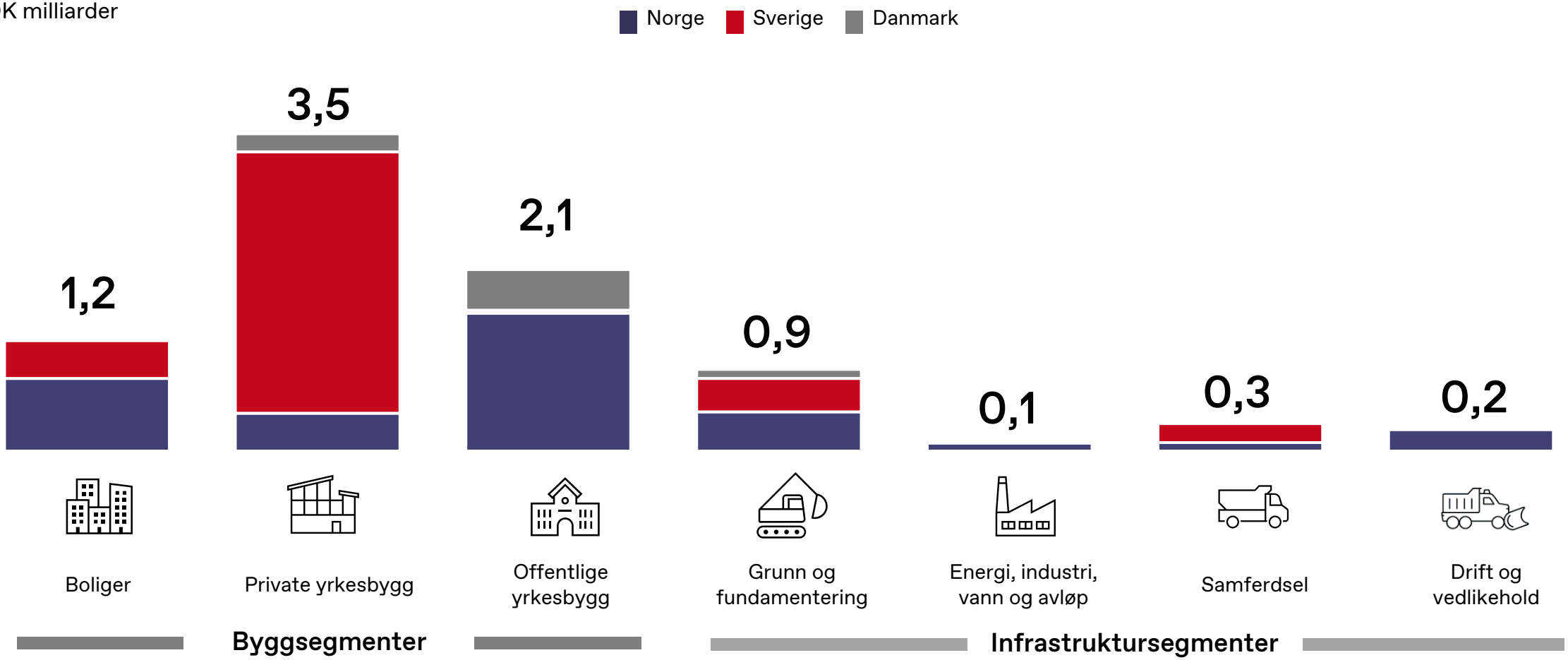


Veidekke

Ordreinngang på NOK 8,3 milliarder

Ordreinngang i tredje kvartal 2026

NOK milliarder



Veidekke

Q3 Resultater og finansiell status

Jørgen Wiese Porsmyr, CFO

Veidekke

Omsetning, resultat og margin

Konsern og virksomhetsområder

	Q3 2026			Q3 2025		
Beløp i NOK millioner	Omsetning	Resultat før skatt	Margin	Omsetning	Resultat før skatt	Margin
Bygg Norge	3 811	230	6,0 %	3 484	148	4,3 %
Infrastruktur Norge	3 646	468	12,8 %	3 074	381	12,4 %
Bygg Sverige	1 820	37	2,0 %	1 617	25	1,6 %
Infrastruktur Sverige	1 803	118	6,5 %	1 745	103	5,9 %
Danmark	859	93	10,9 %	870	94	10,9 %
Sum virksomhetsområder	**11 940**	**947**	**7,9 %**	**10 789**	**751**	**7,0 %**
Annet	-163	-42		-134	-31	
Konsern	**11 777**	**904**	**7,7 %**	**10 655**	**721**	**6,8 %**

Bygg Norge

Omsetning opp 9 % fra Q3 2025

- Økning på Østlandet

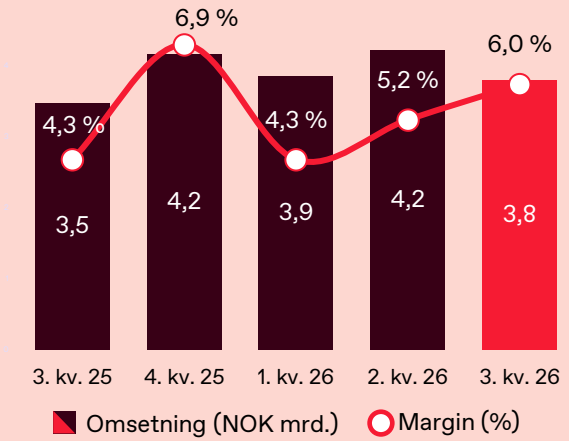
Sterk resultat- og marginforbedring

- Økt kapasitetsutnyttelse
- Gjennomgående god lønnsomhet i prosjektporteføljen

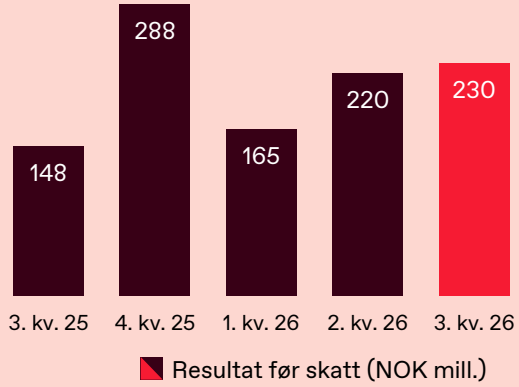
Ordrereserve ned 5 % i kvartalet

- Opp 13 % fra årsskiftet
- Book-to-bill på 1,1

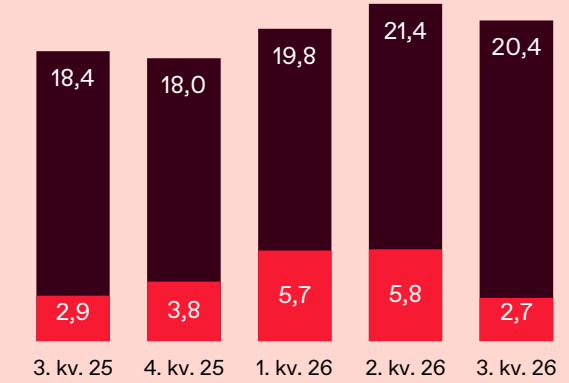
Omsetning og margin



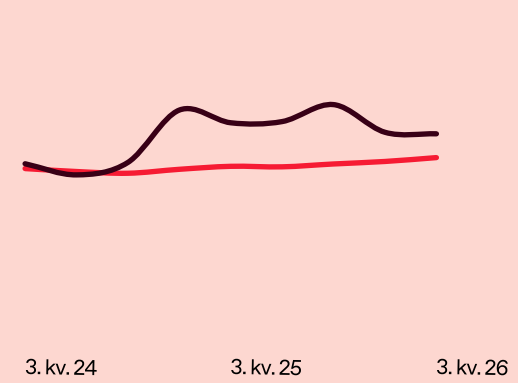
Resultat før skatt



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Veidekke

Infrastruktur Norge

Omsetning opp 19 % fra Q3 2025

- Tydelig økt omsetning i både Asfalt og anleggsvirksomheten

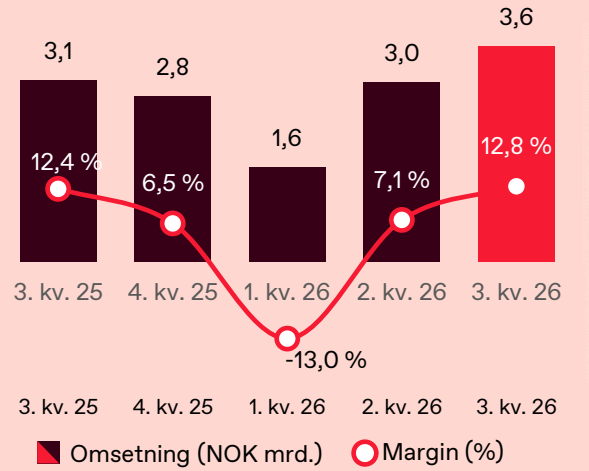
Samlet resultat NOK 468 (381) mill.

- Økt volum og høyere inntjening per tonn gir resultatforbedring i Asfalt
- Økt aktivitet og god lønnsomhet i storprosjekt anlegg

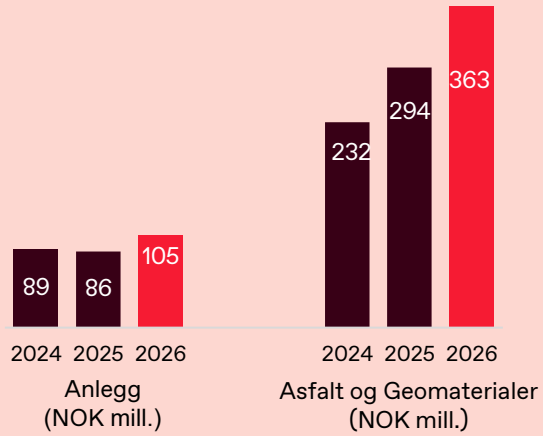
Ordrereserve ned 8 % i kvartalet

- Opp 58 % fra årsskiftet etter flere større kontraktsinngåelser i andre kvartal

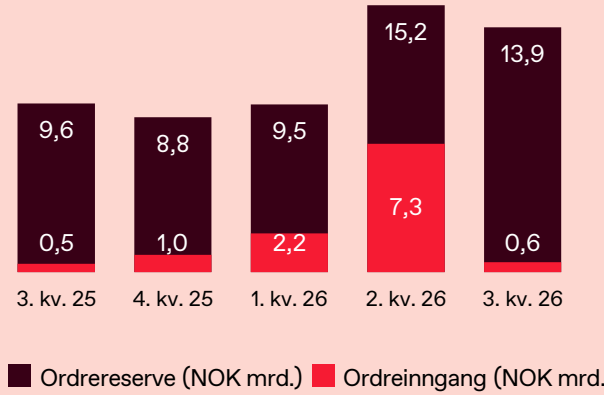
Omsetning og margin



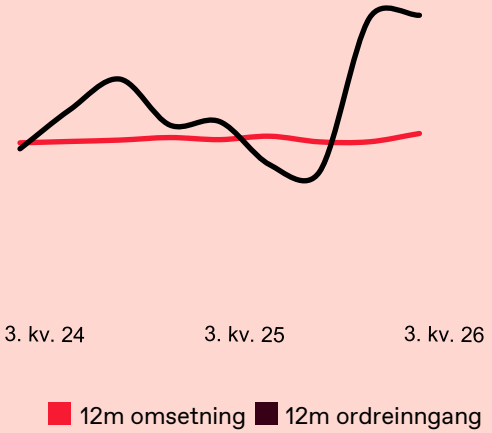
Resultat før skatt 3. kvartal



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Veidekke

Bygg Sverige

Omsetning opp 22 % fra Q3 2025 i lokal valuta

- Gjennomgående økt aktivitet, spesielt i virksomhetene i Stockholm

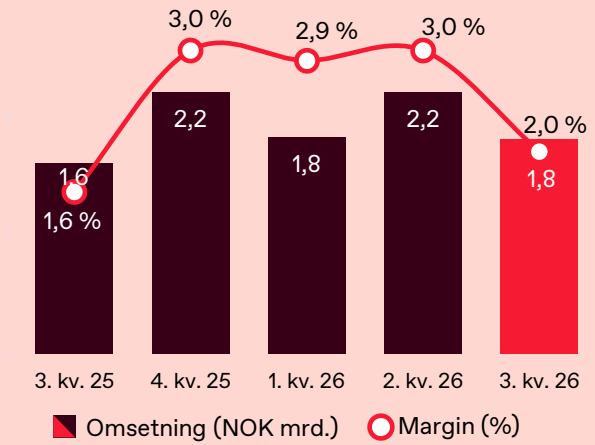
Økt resultat fra samme kvartal i fjor

- Økt aktivitet og bedre kapasitetsutnyttelse slår positivt ut på resultatet

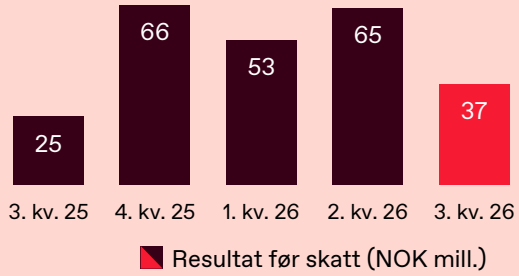
Ordrereserven opp 26 % i kvartalet i lokal valuta

- Opp 32 % fra årsskiftet, drevet av BRA i Göteborg
- Book-to-bill på 1,3

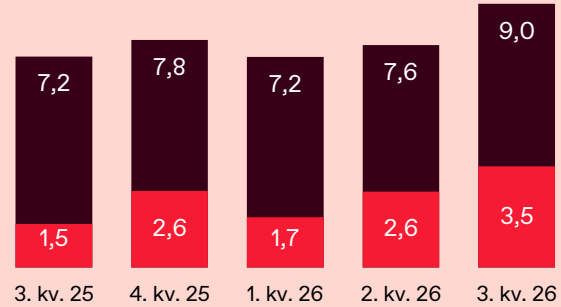
Omsetning og margin



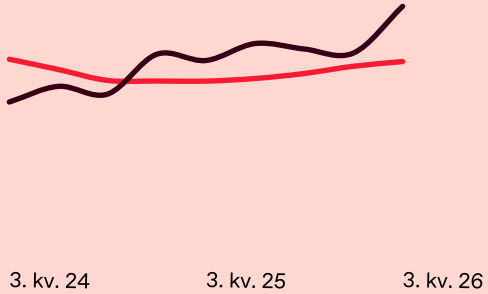
Resultat før skatt



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Veidekke

Infrastruktur Sverige

Omsetning opp 12 % fra Q3 2025 i lokal valuta

- Tydelig økt volum i Göteborg
- God aktivitet også i øvrige deler av virksomheten

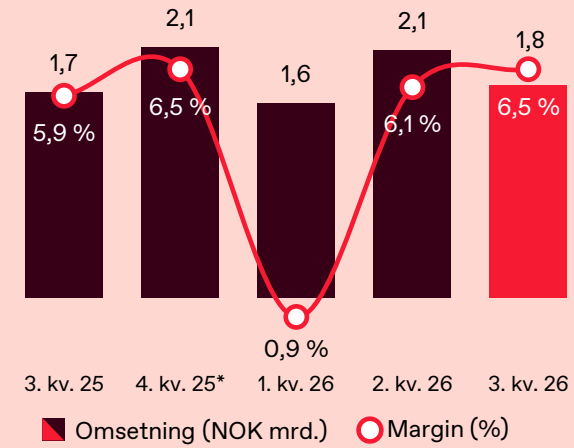
Økt resultat fra Q3 2025

- God aktivitet og marginforbedring i prosjektvirksomheten bidrar positivt
- Økt volum for Asfalt og massehåndtering gir resultatforbedring i industrivirksomheten

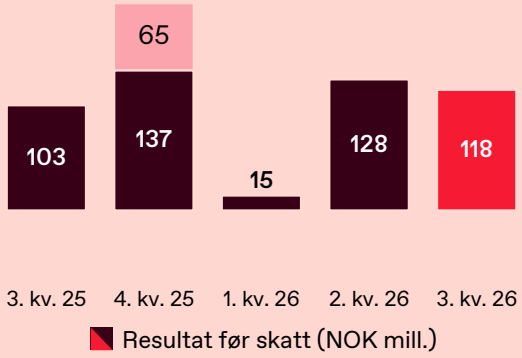
Ordrereserve ned 11 % i kvartalet i lokal valuta

- Ned 22 % fra årsskiftet
- Book-to-bill på 0,6
- Normalt tilbud av nye prosjekter

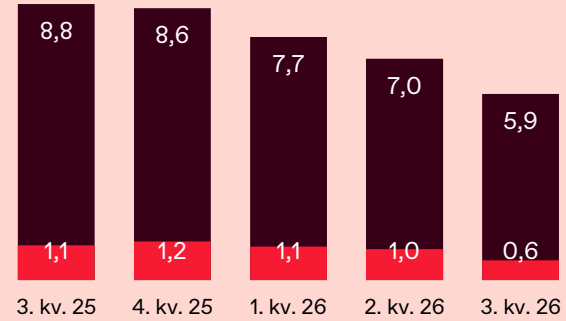
Omsetning og margin



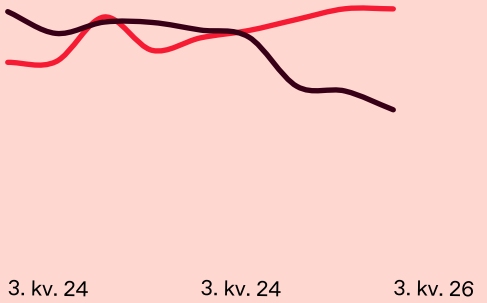
Resultat før skatt



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Veidekke

* Resultatmargin Q4 25 er ekskl. engangseffekt på MNOK 65 for justering av tilleggskjøpesum for Euromining

Danmark

Omsetningen opp 7 % fra Q3 2025 i lokal valuta

- God aktivitet i virksomheten

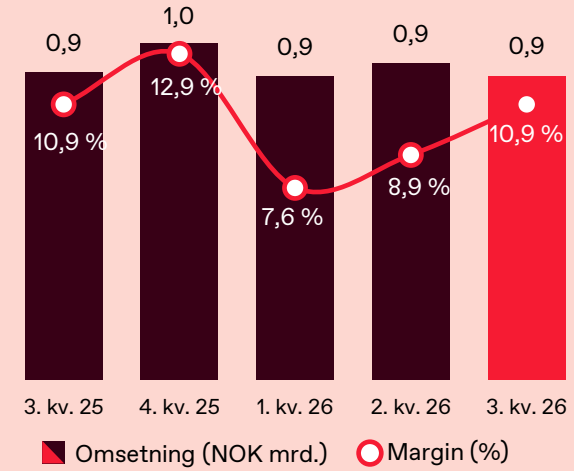
Resultat opp 7 % fra samme kvartal i fjor i lokal valuta

- Gjennomgående god lønnsomhet i porteføljen og solid resultatmargin på 10,9 %

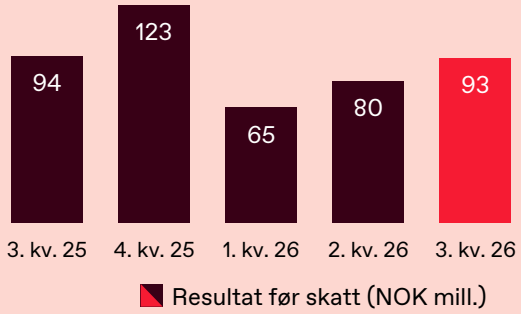
Ordrereserve ned 13 % i kvartalet i lokal valuta

- Ned 9 % fra årsskiftet
- Book-to-bill på 1,2

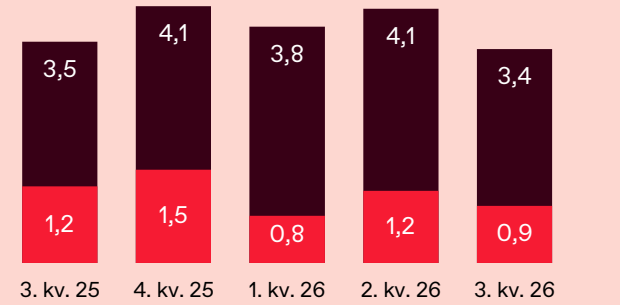
Omsetning og margin



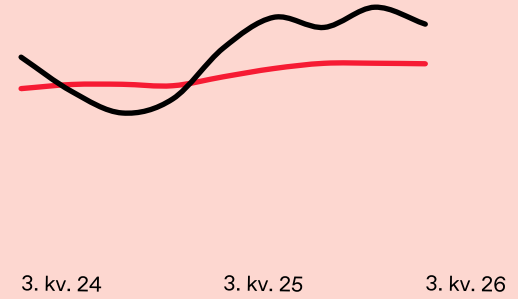
Resultat før skatt



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Veidekke

Finansiell posisjon

Balanseoppstilling

Beløp i NOK millioner	30. September 2026	30. september 2025
Anleggsmidler	8 162	8 354
Omløpsmidler (ekskl. likvide midler og finansielle plasseringer)	8 409	7 948
Likvide midler og finansielle plasseringer	4 863	2 671
Eiendeler	**21 434**	**18 974**
Egenkapital	3 248	3 078
Langsiktig gjeld	2 293	2 587
Kortsiktig gjeld	15 893	13 309
Egenkapital og gjeld	**21 434**	**18 974**
Egenkapitalandel	15 %	16 %
Netto rentebærende posisjon	4 937	2 662

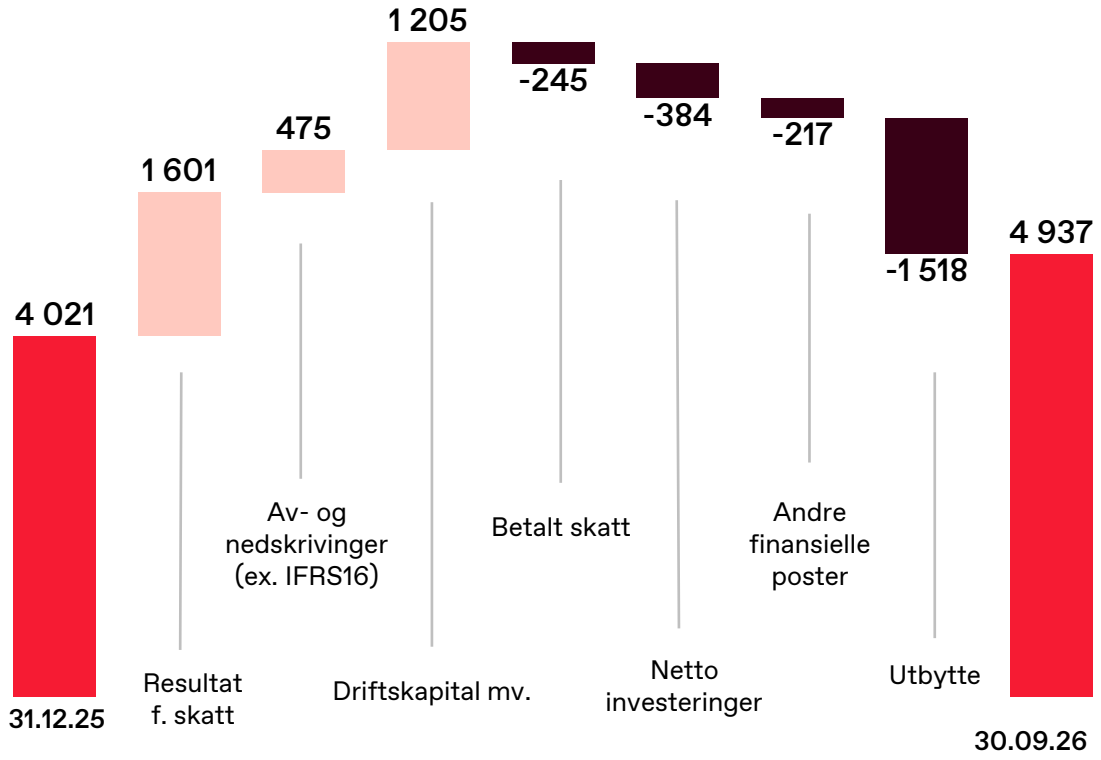
Finansiell posisjon

Hovedpunkter per tredje kvartal

- Sterk operasjonell kontantstrøm på NOK 3,4 milliarder
  - NOK 1,6 milliarder i kvartalet
- Netto investeringer NOK 384 millioner hittil i år
  - To virksomhetskjøp i Q2 (NOK 75 millioner)
  - Inngått to partnerskap om boligutvikling i Q3 (investert NOK 88 millioner per Q3)
    - Sandakerveien 113-119 i Nydalen i Oslo med Union (25 % eierskap)
    - Kristiansholm i Sandviken i Bergen med OBOS (50 % eierskap)
- Utbetalt utbytte for 2025 på NOK 1,5 milliarder

Netto rentebærende posisjon

NOK millioner



Veidekke

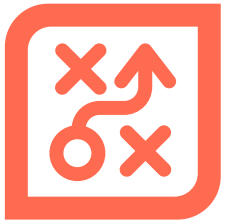
Q3 Avsluttende kommentarer

Jimmy Bengtsson, Konsernsjef

Veidekke

Fokus på det vi kan påvirke

Forbedring av kjerneprosesser



Seleksjon

Søke og vinne prosjekter, med rett pris, risiko vi forstår og har evne til å håndtere effektivt



Gjennomføring

Utføre og opererer på plan eller bedre, med oppfølgning og usikkerhets-styring



Kostnadsbase

En effektiv rigg gjennom tilpasning av kapasitet, organisering og felleskostnader



Forbedringer

Løfte prestasjoner ved å snu svake enheter, og styrke posisjoner i viktige markeder

Systematiske lønnsomhetsforbedringer

Portefølje og aktivitet

Det nominelle kostnadsnivået er redusert de siste årene

- Inflasjon og lønnsvekst økte felleskostnadene, mens lavere aktivitet svekket kapasitetsutnyttelsen frem til 2024
- Tilpasning av bemanning, organisasjon og maskinpark

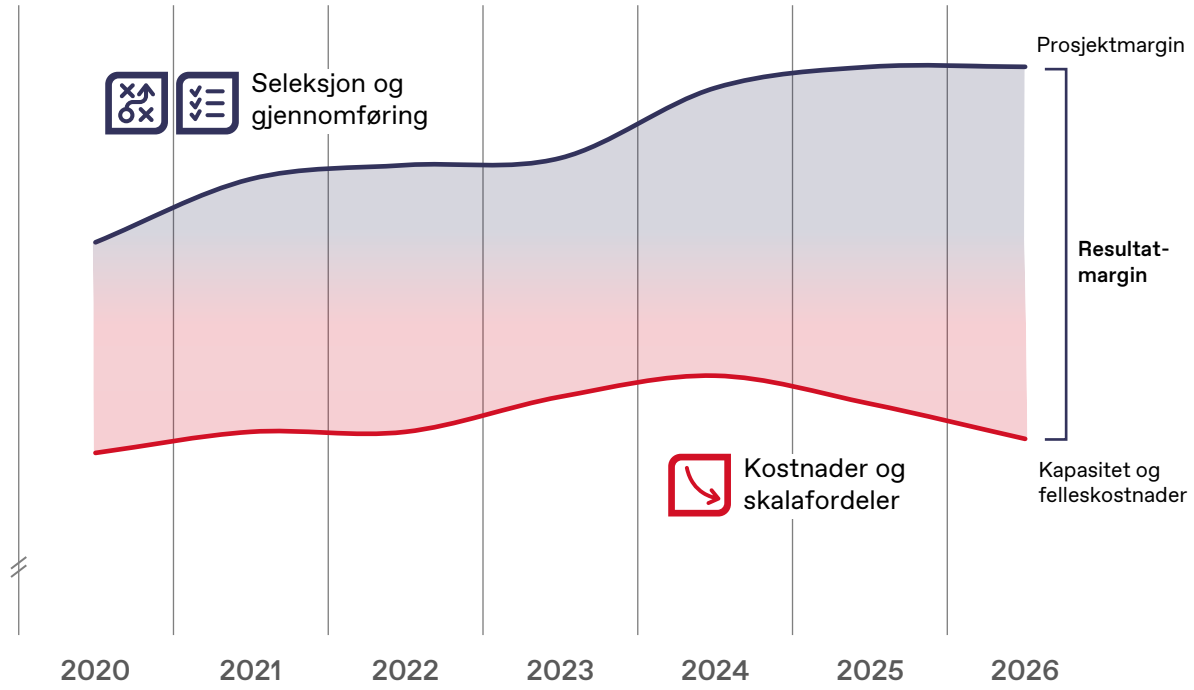
Fornyet vekst og bedre marginer de siste årene

- Vekst forsterker effekten av kostnadstiltak
- Stabile felleskostnader og bedre kapasitetsutnyttelse gir lavere felleskostprosent

Mål om videre aktivitetsøkning med felleskostnader i kroner på dagens nivå

Prosjektmargin og felleskostnader i prosent av omsetning

Prosent



Veidekke

Høy aktivitet det neste året

Vekst i ordrereserve til utførelse neste 12 måneder

Solid ordrereserve på NOK 53 milliarder

- Ordrereserven til utførelse neste 12 måneder er opp 14 % siden 3. kvartal 2025, hovedsakelig drevet av byggvirksomhetene

Byggvirksomhetene

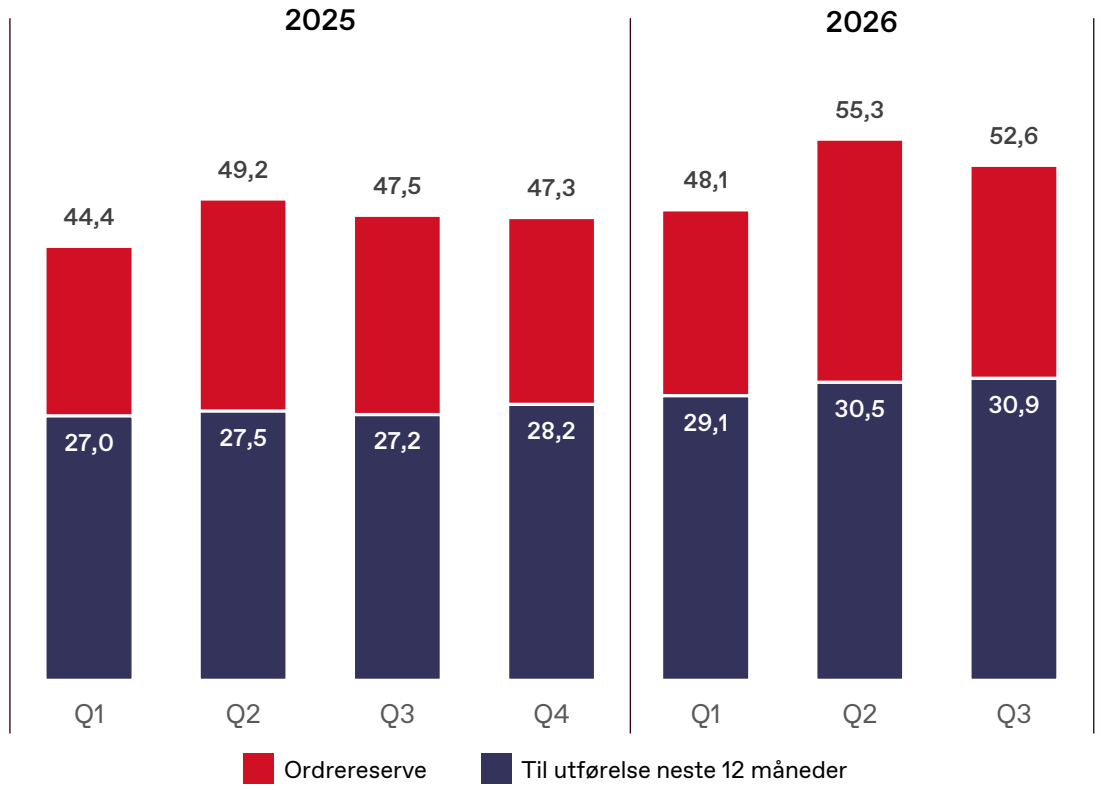
- Book-to-bill på 1,2 siste 12 måneder. Vekst i alle tre land og god balanse mellom segmentene
- Ordrereserve til utførelse neste 12 måneder: opp 17 % til NOK 22,1 milliarder

Infrastrukturvirksomhetene

- Book-to-bill på 0,8 siste 12 måneder, men ordrereserve til utførelse neste 12 måneder er opp 5 % til NOK 8,8 milliarder
- Ordresituasjonen tilsier økt aktivitet i Norge og mulig lavere aktivitet i Sverige kommende år

Ordrereserve

NOK milliarder



Veidekke

Kvartalet oppsummert

1

Økt aktivitet og omsetning

11 % omsetningsvekst med økning i alle segmentene

2

Marginforbedring

Resultatmargin på 5,3 % siste 12 måneder

3

Ordrereserven gir god visibilitet

Ordrereserve for utførelse neste 12 måneder har økt 14 % det siste året



Veidekke