bouvet

Q3

2026

VI GÅR FORAN OG BYGGER
FREMTIDENS SAMFUNN

Om Bouvet

Bouvet er et ledende konsulentselskap innen IT, rådgivning, design og kommunikasjon. Gjennom et tjenestespekter som spenner fra teknologi og sikkerhet til forretningsutvikling og design, evner vi å skape helhetlig og langvarig verdi for våre kunder.

Vår årelange erfaring, nærhet til kundene og brede kompetanse gjør Bouvet til en svært ettertraktet digitaliseringspartner for både private og offentlige aktører. Vi bygger og drifter sikre, pålitelige digitale løsninger som kan skaleres, og vi gjør reelle bruker-behov om til sømløse opplevelser som reduserer friksjon og driver adopsjon. Ved å kombinere faglig spisskompetanse med domene- og sektorkompetanse, skaper vi både tydelig forretningsverdi og organisatorisk endring.

Digitalisering er en avgjørende faktor for virksomheters leveranseevne og konkurransekraft. Ikke bare for å håndtere stadig hyppigere endringer i samfunnet, men også for innovasjon og utnyttelse av ny teknologi.

Det er et omfattende og kontinuerlig arbeid som handler om å levere produkter og tjenester i tråd med brukernes forventninger, til å møte utfordringer så vel som å utnytte muligheter.

I Bouvet har vi opparbeidet oss en evne til å forstå oppdragsgivernes virksomhet og til å samarbeide for å skape og utvikle gode digitale løsninger som gir verdi.

Dette har gitt oss svært nære kunderelasjoner og stadig økende oppdragsmengde, både fra eksisterende og nye kunder. Vi er en strategisk partner for mange virksomheter, og vårt brede tjenestespekter gjør at vi ofte velges som totalleverandør.

Det tette forholdet til kundene muliggjøres blant annet av at alle oppdrag gjennomføres med strenge krav til sikkerhet og etterrettelighet. Vår regionale modell gir redusert byråkrati og korte beslutningsveier, noe som gir oss nødvendig tilpasningsevne for å kunne svare på den enkelte kundes utfordringer i et stadig skiftende landskap.

Tette bånd er en konkurransefordel, men også en forutsetning for å kunne utvikle løsninger av stadig høyere kvalitet – slik vi har en visjon om å gjøre. Gjennom å løse oppgaver for og med viktige samfunnsaktører bidrar vi i samfunnsutviklingen.

Ved utgangen av tredje kvartal 2026 hadde Bouvet 2 431 medarbeidere fordelt på 16 kontorer i Norge og ett i Sverige.

BOUVET ASA

Høydepunkter og nøkkeltall tredje kvartal 2026

- → Driftsinntekter 865,4 millioner kroner (870,5)
- → Driftsresultatet (EBIT) 80,5 millioner kroner (91,6)
- → Antall ansatte opp 28 personer fra forrige kvartal og 77 personer siste 12 måneder
- → Styret vedtok et tilleggsutbytte for regnskapsåret 2025 på 0,70 kroner per aksje
- → Vunnet rammeavtale med Statens graderte plattformstjenester (SGP)
- → Vunnet rammeavtale med Nasjonal kommunikasjonsmyndighet

MNOK	Jul-Sep 2026	Jul-Sep 2025	Endr. %	Jan-Sep 2026	Jan-Sep 2025	Endr. %	Okt 2025-Sep 2026	Okt 2024-Sep 2025	Endr. %	Helår 2025
Driftsinntekter	**865,4**	870,5	-0,6 %	2 877,4	2 913,9	-1,3 %	3 875,8	3 939,9	-1,7 %	3 912,3
Driftsresultat (EBIT)	**80,5**	91,6	-12,1 %	329,8	370,1	-10,9 %	433,6	488,9	-11,3 %	473,4
Ordinært resultat før skattekostnad	**76,8**	90,4	-15,0 %	322,4	370,4	-13,0 %	424,6	490,2	-13,3 %	472,5
Periodens resultat	**59,5**	70,1	-15,1 %	249,6	286,8	-13,0 %	321,5	383,3	-16,1 %	358,7
Netto operasjonell kontantstrøm	**79,9**	12,1	558,2 %	-23,2	-16,3	42,1 %	340,2	522,8	-34,9 %	347,1
Likvide midler	**210,6**	373,4	-43,6 %	210,6	373,4	-43,6 %	210,6	373,4	-43,6 %	672,3
Antall medarbeidere (periodens slutt)	**2 431**	2 354	3,3 %	2 431	2 354	3,3 %	2 431	2 354	3,3 %	2 367
Antall medarbeidere (gjennomsnitt)	**2 422**	2 354	2,9 %	2 401	2 349	2,2 %	2 391	2 353	1,6 %	2 352
Resultat pr. utestående aksje	**0,58**	0,68	-15,0 %	2,43	2,79	-12,8 %	3,13	3,72	-15,9 %	3,49
Utvannet resultat pr. aksje	**0,58**	0,68	-15,1 %	2,41	2,76	-12,8 %	3,10	3,69	-16,0 %	3,46
EBIT-margin	**9,3 %**	10,5 %		11,5 %	12,7 %		11,2 %	12,4 %		12,1 %
Egenkapitalandel	**23,4 %**	23,4 %		23,4 %	23,4 %		23,4 %	23,4 %		24,5 %

KONSERNSJEFEN HAR ORDET

Vekst i antall ansatte og nye oppdrag gir grunn til optimisme

Vi opplever at markedet for Bouvets tjenester er godt. Kvartalet preges av stabil omsetning, noe redusert lønnsomhet, samtidig som vi ser god vekst i antall ansatte. Vi vinner oppdrag hos nye og eksisterende kunder, allikevel har oppstarten etter sommeren og oppbemanningen av nye leveranser vært noe tregere enn forventet. Når vi ser fremover ser vi et økende behov for å styrke vår leveranseevne, i hovedsak gjennom rekruttering innen tekniske tjenesteområder.

Sikkerhetssituasjonen i Europa og verden rundt oss gjør at Norges arbeid innenfor styrking av totalforsvaret bare øker i betydning. Og her får Bouvet spille en viktig rolle. I en tid hvor det nordiske forsvaret i stor grad er styrket gjennom nye medlemmer i NATO, krever dette også betydelige digitale løft. Gjennom Bouvets mangeårige arbeid med det norske forsvaret har vi bygget omfattende og viktig kompetanse i sektoren. Vi ser nå hvordan løsninger Bouvet har jobbet med i det norske forsvaret får utvidet bruk hos viktige NATO-partnere. For Bouvet betyr dette videreføring og økt omfang i leveranser til Forsvaret og til NATO. Og allerede så langt i fjerde kvartal er vi tildelt nye avtaler med NATO, nettopp innenfor kommando og kontroll, hvor vi har mangeårig erfaring og omfattende domenekunnskap.

Vår forsvarsevne som samfunn strekker seg langt utover det militære, og favner alle sektorer som spiller inn på Norges beredskap og forsvar. Her er Bouvet engasjert på en rekke områder, med viktige leveranser til samfunnets digitale grunnmur hvor blant annet Kartverket er en sentral aktør. Vi leverer viktige tjenester og samarbeider også tett med nødetater, Kystverket, NVE, kraftforsyning og en rekke ulike overvåkning- og beredskapstjenester. Det er vår samlede aktivitet hos totalforsvarets viktigste aktører som setter Bouvet i en unik posisjon. Dette kvartalet ser vi blant annet tildelingen av nye avtaler fra Statens graderte plattformtjenester, en viktig del av totalforsvarets digitale grunnmur, og tildeling fra Statens vegvesen for overvåkning av samfunnskritiske transportårer. Alle disse avtalene styrker vårt fotfeste i nettopp Norges totalforsvar.

AI står sentralt i alt vi gjør. Blant våre kunder finner vi de selskapene i Norge som ligger lengst fremme på bruk av AI. Leveranser til disse kundene bidrar til å utvikle vår kompetanse og erfaring, og underbygger vår posisjon som ledende på bruk av AI. Våre leveransemodeller er tilpasset nye arbeidsformer med AI, og vi kombinerer ledene kompetanse og erfaring med metodeverk tilpasset teknologien og egne verktøysett. Slik bidrar vi til å skape forretningsverdi for våre kunder.

Samtidig som AI effektiviserer og skaper verdi, åpner AI også nye forretningsmuligheter for Bouvet. Modernisering av systemer og applikasjoner er en av flere slike nye forretningsmuligheter. Systemer og applikasjoner som er utviklet over mange år, på gammel kodebase, tett integrert i virksomhetens arbeidsprosesser, står ofte med sterkt behov for



Vår bransje utvikler og endrer seg raskt, og ny teknologi skaper nye muligheter og effektiviserer våre leveranser. Det er behov for utvikling og rekruttering for å sikre ny og riktig kompetanse og vi jobber kontinuerlig for å tilpasse både tjenestetilbud og leveransemodeller i takt med markedet og kundenes behov.

modernisering for å sikre forlenget liv og forvaltning. Gjennom bruk av nye verktøy leverer Bouvet på dette i dag, i leveranser som for få år siden ikke ville være økonomisk mulig å levere på. Slik skaper vi nå nye forretningsmuligheter gjennom AI og et utvidet nedslagsfelt for våre tjenester.

Vi står i spennende tider. Vår bransje utvikler og endrer seg raskt, og ny teknologi skaper nye muligheter og effektiviserer våre leveranser. Det er behov for utvikling og rekruttering for å sikre ny og riktig kompetanse og vi jobber kontinuerlig for å tilpasse både tjenestetilbud og leveransemodeller i takt med markedet og kundenes behov. Dette stiller store krav til oss som virksomhet. Samtidig som vi må være offensive for å ta ledende posisjoner er det avgjørende at vi effektiviserer og forbedrer vår egen virksomhet. I Bouvet har vår driftsmodell og kontinuerlige forbedringer i driften alltid vært vårt konkurransefortrinn, og også her kommer AI til anvendelse for å hente gevinster.

Dette prioriterer vi høyt og god drift skal være vårt konkurransefortrinn også fremover.

Jeg vil avslutningsvis rette en stor takk til medarbeiderne i Bouvet. Ved å hjelpe våre kunder i deres digitale omstilling bidrar vi direkte med å bygge fremtidens samfunn. Det er all grunn til å være stolte av jobben som gjøres hver eneste dag, ute hos våre kunder i viktige leveranser og like viktig, sammen med Bouvetere i bygging og deling av kompetanse.

Tusen takk.



Per Gunnar Tronsli
Administrerende direktør

Finansielle resultater

Driftsinntekter

Bouvet hadde driftsinntekter i tredje kvartal på 865,4 millioner kroner, mot 870,5 millioner kroner i samme kvartal i fjor. Dette tilsvarer en nedgang på 0,6 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte økte med 2,5 prosent til 812,7 millioner kroner, fra 793,3 millioner kroner i tredje kvartal 2025. Inntekter generert av innleide underkonsulenter ble redusert med 37,1 prosent til 42,2 millioner kroner og øvrige inntekter økte med 3,6 prosent til 10,4 millioner kroner.

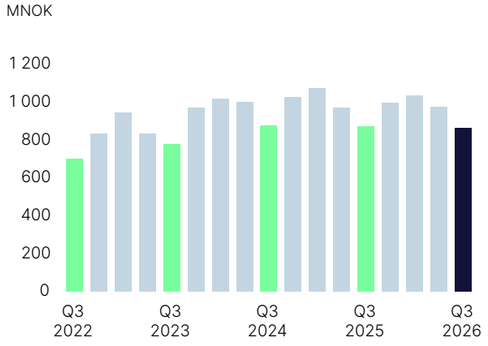
Økningen i honorarinntekter fra egne ansatte skyldes hovedsakelig vekst i antall ansatte og økning i timepris. Gjennomsnittlig antall ansatte økte med 2,9 prosent og bidro positivt med 17,2 millioner kroner. Prisene på konsernets timebaserte tjenester økte med 1,9 prosent og bidro positivt med 13,7 millioner kroner. Faktureringsgraden var 0,1 prosentpoeng høyere, noe som økte honorarinntektene med 0,9 millioner kroner. Uttak av ferie og avspasering er tilnærmet likt fjoråret, mens øvrige forhold, herunder prosjektfremdrift, sykefravær og permisjoner, påvirket honorarinntektene negativt med 12,4 millioner kroner. Samlet bidro disse forholdene til en økning i honorarinntektene fra egne ansatte på 19,4 millioner kroner sammenlignet med tredje kvartal 2025.

Bouvet har som strategi å benytte egne ansatte i sine tjenesteleveranser. Ved kapasitetsmangel benyttes underkonsulenter i den utstrekning innleie er innenfor gjeldende reguleringer. I tredje kvartal utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 4,9 prosent mot 7,7 prosent i tredje kvartal 2025.

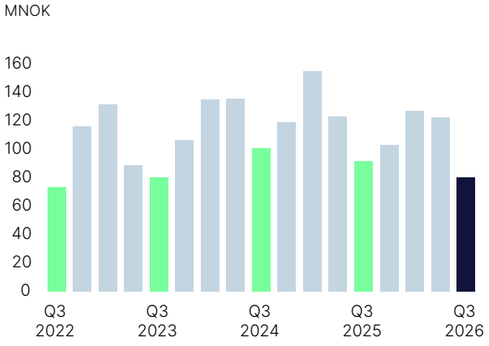
Det har i kvartalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i tredje kvartal 2025 stod for 96,6 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter tredje kvartal 2025, bidratt med samlet driftsinntekt på 29,8 millioner kroner i tredje kvartal 2026.

For perioden januar til september var driftsinntektene 2 877,4 millioner kroner, mot 2 913,9 millioner kroner i samme periode i fjor. Dette tilsvarer en reduksjon på 1,3 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte økte med 1,3 prosent til 2 675,7 millioner kroner, fra 2 640,4 millioner kroner i perioden januar til september 2025. Økningen i honorarinntektene fra egne ansatte skyldes hovedsakelig at gjennomsnittlig antall ansatte økte med 2,2 prosent og at prisene på konsernets timebaserte tjenester økte med 2,1 prosent. Faktureringsgraden ble redusert med 1,0 prosentpoeng og påvirket honorarinntekter fra egne ansatte negativt.

Driftsinntekter



Driftsresultat (EBIT)



Inntekter generert av innleide underkonsulenter ble redusert med 37,1 prosent til 164,3 millioner kroner og øvrige inntekter ble redusert med 8,7 prosent til 37,4 millioner kroner.

Driftskostnader

Bouvet hadde totale driftskostnader i tredje kvartal på 784,9 millioner kroner, mot 778,9 millioner kroner i samme kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 0,8 prosent. Personalkostnadene økte med 3,7 prosent til 631,2 millioner kroner som følge av at gjennomsnittlig antall ansatte økte kombinert med en generell lønnsvekst. Konsernet har hatt en generell lønnsvekst på 3,4 prosent de siste 12 månedene og gjennomsnittlig antall ansatte økte med 2,9 prosent. Kostnader til underkonsulenter og viderefakturerte kostnader ble redusert med 36,1 prosent til 40,6 millioner kroner, mot 63,6 millioner kroner i tredje kvartal 2025. Nedgangen skyldes hovedsakelig lavere innkjøp av tjenester fra underkonsulenter. Avskrivninger og amortiseringer utgjorde 25,8 millioner kroner, mot 24,6 millioner kroner i samme kvartal i fjor. Andre driftskostnader utgjorde 87,3 millioner kroner, mot 82,1 millioner kroner året før.

For perioden januar til september var totale driftskostnader 2 547,5 millioner kroner, mot 2 543,8 millioner kroner i samme periode i fjor. Dette tilsvarer en økning på 0,1 prosent. Personalkostnadene økte med 3,1 prosent til 2 082,2 millioner kroner, fra 2 019,3 millioner kroner. Kostnader til underkonsulenter og viderefakturerte kostnader ble redusert med 29,7 prosent til 162,0 millioner kroner, mot 230,4 millioner kroner i perioden januar til september 2025. Avskrivninger og amortiseringer utgjorde 76,8 millioner kroner, mot 73,8 millioner kroner i samme periode i fjor. Andre driftskostnader utgjorde 226,5 millioner kroner, mot 220,5 millioner kroner året før.

Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i tredje kvartal ble 80,5 millioner kroner, mot 91,6 millioner kroner i samme kvartal i fjor. Dette tilsvarer en reduksjon på 12,1 prosent. EBIT-marginen ble 9,3 prosent, mot 10,5 prosent i tredje kvartal 2025. Resultat etter skatt ble 59,5 millioner kroner, mot 70,1 millioner kroner i samme kvartal i fjor.

Utvannet resultat per aksje ble 0,58 kroner, mot 0,68 kroner året før.

For perioden januar til september ble driftsresultatet (EBIT) 329,8 millioner kroner, mot 370,1 millioner kroner i samme periode i fjor. Dette tilsvarer en reduksjon på 10,9 prosent. EBIT-marginen ble 11,5 prosent, mot 12,7 prosent i perioden januar til september 2025. Resultat etter skatt ble 249,6 millioner kroner, mot 286,8 millioner kroner i samme periode i fjor. Utvannet resultat per aksje ble 2,41 kroner, mot 2,76 kroner året før.

Kontantstrøm

Kontantstrøm fra driften var i tredje kvartal 79,9 millioner kroner, mot 12,1 millioner kroner i samme kvartal i fjor. Kontantstrømmen ble positivt påvirket av at kortsiktige fordringer ble redusert med 18,3 millioner kroner, mens reduksjon i kortsiktig gjeld på 39,6 millioner kroner påvirket kontantstrømmen negativt. Reduksjon i kortsiktig gjeld er påvirket av avviklingen av skattetrekkskonto for ansattes forskuddstrekk som gjelder fra 2026. Ellers var endring i arbeidskapitalen innenfor normale sesongvariasjoner.

For perioden januar til september var kontantstrøm fra driften -23,2 millioner kroner, mot -16,3 millioner kroner i samme periode i fjor. Kontantstrømmen ble negativt påvirket av at kortsiktige fordringer økte med 195,1 millioner kroner og kortsiktig gjeld ble redusert med 194,1 millioner kroner. Også for perioden januar til september er kontantstrømmen påvirket av avviklingen av skattetrekkskonto for ansattes forskuddstrekk. Kontantstrøm fra driften de siste tolv månedene var 340,2 millioner kroner, resultat etter skatt for samme periode var 321,5 millioner kroner.

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i tredje kvartal -5,6 millioner kroner, mot -0,8 millioner kroner i samme kvartal i fjor. Investeringene bestod hovedsakelig av varige driftsmidler på 6,9 millioner kroner og egenutviklet software på 1,8 millioner kroner, delvis motvirket av renteinntekter på bankinnskudd på 3,1 millioner kroner.

For perioden januar til september var kontantstrøm fra investeringsaktiviteter -10,8 millioner kroner, mot -2,0 millioner kroner i samme periode i fjor. Investeringene bestod hovedsakelig av varige driftsmidler på 20,0 millioner kroner og egenutviklet software på 3,5 millioner kroner, delvis motvirket av renteinntekter på bankinnskudd på 12,6 millioner kroner.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var i tredje kvartal -23,6 millioner kroner, mot -21,4 millioner kroner i samme kvartal i fjor. Kontantstrømmen var i hovedsak knyttet til utbetaling av avdrag og renter på leieforpliktelser til 23,3 millioner kroner.

For perioden januar til september var kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter -427,7 millioner kroner, mot -442,5 millioner kroner i samme periode i fjor. Utbetaling av utbytte på 307,1 millioner kroner, tilbakekjøp av egne aksjer på 50,1 millioner kroner og utbetaling av avdrag og renter på leieforpliktelse på 69,9 millioner kroner utgjorde de største postene.

Likviditet og soliditet

Konsernet har i hovedsak store børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i kundeporteføljen, og har ikke hatt vesentlige tap på fordringer i tredje kvartal 2026. Kredittrisikoen vurderes som lav.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld. Bankinnskudd var ved utgangen av kvartalet 210,6 millioner kroner, mot 373,4 millioner kroner ved utgangen av tredje kvartal i 2025. Nedgangen er påvirket av at ordningen med skattetrekkskonto er avviklet i 2026, og at forskuddstrekk nå innbetales til Skatteetaten hver måned, mot tidligere hver termin. Forskuddstrekk ved utbetaling av lønn, som ville forfalt til betaling i fjerde kvartal 2026 etter tidligere ordning, utgjorde 65,7 millioner kroner i tredje kvartal 2026. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 100,0 millioner kroner ved periodens slutt. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 1 437 585 aksjer i eget eie.

Egenkapitalen var ved utgangen av kvartalet 334,4 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 23,4 prosent. Ved utgangen av tredje kvartal 2025 var egenkapitalen 388,0 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 23,4 prosent.

I styremøte 3. november 2026 besluttet styret i Bouvet ASA å benytte fullmakten gitt av generalforsamlingen til å vedta et tilleggsutbytte for regnskapsåret 2025 på 0,70 kroner per aksje. Aksjen vil handles eksklusive utbytte fra og med 6. november 2026, og utbyttet blir utbetalt 20. november 2026.

Segmentrapportering

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.

Utvikling og marked

Konsernets langsiktige samarbeid med sentrale samfunnsaktører sørger for et solid utgangspunkt i et marked som fortsatt er preget av sterk konkurranse. Markedsutviklingen varierer mellom sektorene, men samlet har Bouvet opplevd god etterspørsel i tredje kvartal. Det er i kvartalet inngått både nye avtaler og forlengelse av eksisterende avtaler, med oppdrag som dekker bredden i Bouvets tjenestespekter. Kunstig intelligens skiller seg fortsatt ut som et område med økende etterspørsel, både innen bruk og adopsjon. Konsernet jobber aktivt for å tilpasse leveransemodeller og tjenestespekter mot kundenes behov og utviklingen av ny teknologi.

Sektorer

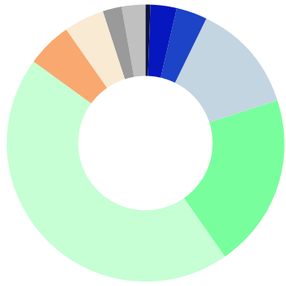
Virksomheter må forholde seg til et stadig mer sammensatt endringsbilde, der teknologisk utvikling, sikkerhet og globale forhold påvirker både prioriteringer og behov for omstilling. På samme tid åpner ny teknologi for innovasjon og fornyelse. Sektorene der Bouvet har sin hovedaktivitet, har samlet sett vist god evne til å møte denne utviklingen. Det gir fortsatt aktivitet og nye muligheter for konsernet, som i kvartalet har vunnet kontrakter og fått fornyet tillit hos blant andre Statens Graderte Plattfortjenester (SGP), Statens vegvesen og Kystverket.

Omsetning offentlig/privat



- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 42,0 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat eid: 58,0 %

Omsetning per sektor



Helse og sosial	0,7 %
Industri	3,0 %
Info og kommunikasjon	3,6 %
Kraftforsyning	12,9 %
Off. adm. og forsvar	20,3 %
Olje, gass og fornybart	44,6 %
Tjenesteyting	5,4 %
Transport	4,5 %
Varehandel	2,4 %
Andre	2,6 %

Olje, gass og fornybart jobber godt med digitalisering

Olje, gass og fornybart er den viktigste sektoren for Bouvet og utgjør 44,6 prosent av totalomsetningen. Omsetningen i kvartalet var opp med 6,5 prosent sammenlignet med samme kvartal i fjor. Oppdragene i sektoren engasjerer hele konsernets tjenestebredde.

Flere nye oppdrag fra kvartalet var for Equinor. Dette inkluderer et team som skal oppdatere og modernisere prosessene i Equinors ledelsessystem, samt fullt backend-team og designer-team som skal jobbe inn mot sentrale applikasjoner for virksomheten.

For Sokkeldirektoratet er Bouvet i gang med å levere på utvikling av et fakta-datavarehus som samler data fra alle oljeoperatører i Nordsjøen. Bouvet leverer her et kryssfunksjonelt team til utviklingsprosjektet, i tillegg til drift og Application Management for vitale systemer.

Andre eksempler på forlengelser, utvidelser og nye oppdrag var blant annet for Aker BP, BW Offshore og Vår Energi.

Kraftsektoren fortsatt viktig for Bouvet, men opplever noe nedgang mot fjoråret.

Kraftsektoren fortsetter sitt digitaliseringsarbeid i kvartalet, og bredden av oppdragene fra sektoren sørger for at store deler av konsernets tjenester kommer til nytte. Bouvets omsetning innen sektoren har i kvartalet vært på 12,9 prosent av totalomsetningen mot 19,6 prosent av totalomsetningen sammenlignet med tredje kvartal 2025. Nedgangen skyldes hovedsakelig noe redusert aktivitet hos Statnett mot fjoråret, som har vært, og fortsatt er, en viktig kunde for konsernet.

Et nytt oppdrag innen kraftsektoren fra kvartalet var for Haugaland kraft, der Bouvet skal bistå innen fasilitering av prosessforbedringsinitiativer.

Kraftsektoren har også AI på agendaen, og Bouvet har vunnet oppdrag for Lyse innen AI-adopsjon og bruk av AI i hverdagen. Essensen av oppdraget handler om å bistå Lyse i å ta i bruk AI på en sikker og strukturert måte.

Konsernet har i kvartalet også levert oppdrag og fornyet tillit hos blant annet Statnett og Glitre Nett.

Offentlig sektor vet at digitalisering er avgjørende for omstilling

Offentlig sektor står overfor strengere krav til prioritering og gevinstrealisering i digitale initiativer. Teknologisk utvikling og endrede samfunnsbehov gjør likevel at digitalisering og fornyelse blir nødvendig for å utvikle tjenester og løse oppgaver på nye måter. Bouvet opplever etterspørsel etter kompetanse fra hele konsernets tjenestespekter fra sektoren. Kundene innen offentlig administrasjon og forsvar utgjorde 20,3 prosent av den totale omsetningen i kvartalet.

En ny og viktig avtale for Bouvet fra kvartalet var for Statens Graderte Plattfortjenester (SGP). SGP har ansvar for å levere nasjonale fellestjenester for lavgradert og høygradert samhandling. Tjenestene benyttes av både offentlige og private virksomheter underlagt sikkerhetsloven. SGP er forventet å bli en sentral og grunnleggende etat for offentlig sektor i tiden fremover.

Avtalen med Bouvet omhandler leveranser innen tjenestedesign. Konsernet skal fremover hjelpe SGP med blant annet bistand til innsiktsarbeid, brukerreiser, tjenesteflyt, konseptutvikling, hypoteser, prototyping, UX, design, brukertesting og etablering av kontinuerlig discovery-praksis.

Et annet nytt oppdrag fra kvartalet omhandler gjennomgang av IT-porteføljen for Artsdatabanken. Arbeidet vil inkludere kartlegging av tekniske løsninger, med fokus på kostnadsbilde og alternative teknologi- og arkitekturvalg.

Andre eksempler på nye og forlengede avtaler fra kvartalet var for Kystverket, Utlendingsdirektoratet og Miljødirektoratet.

Flere nye oppdrag utenfor Bouvets største sektorer

Det er også solid etterspørsel etter Bouvets tjenester utenfor konsernets største sektorer.

I kvartalet har Bouvet blant annet inngått en rammeavtale med Byggma ASA, et av Norges ledende industrikonsern innen produksjon og distribusjon av byggevareløsninger. Avtalen er knyttet til leveranse av konsulenttjenester innen IT, rådgivning, design og kommunikasjon.

Bouvet har også vunnet avtale om leveranse av dataplattform til Hennig-Olsen Is, som er en langvarig kunde av Bouvet. Målet er bygge en dataplattform som skal bidra til å gjøre virksomheten enda mer datadrevet.

Andre nye og forlengede avtaler utenfor Bouvets største sektorer var for virksomheter som NTNU, Møller Mobility Group, Helse Nord og Kreftforeningen.

Tjenester

Kundenes prioriteringer er fortsatt preget av krav til dokumenterbare resultater og sikkerhet. Kunstig intelligens får stadig større plass i utviklingsarbeidet, og flere kunder etterspør både teknologikompetanse og rådgivning for å legge til rette for økt bruk av AI. Etterspørselen er spesielt sterk innen agentisk AI og sparring knyttet til virksomhetenes AI-transformasjon. Bouvet ser også en dreining fra ren systemutvikling mot leveranser der AI-kompetanse inngår som en større del av oppdragene. Flere oppdrag gjennomføres i tverrfaglige team, og konsernets brede tjenestespekter gjør det mulig å tilpasse leveransene til kundenes behov. Etterspørselen favner hele tjenestespekteret, selv om markedet for design og rådgivning er noe svakere enn for teknologitjenester.

Et bredt tjenestespekter tilpasset komplekse behov i markedet

Virksomheter på tvers av sektorer må forholde seg til en verden som endrer seg raskere enn noensinne. Dette omfatter teknologiske endringer, endrede rammebetingelser, krav til sikkerhet og kunder med høye forventinger til brukeropplevelse og kvalitet.

I problemløsing og utvikling av nye tjenester og produkter kreves det derfor kompetanse innen et bredt spekter av fagområder.

For å møte behovene i markedet, tilbyr Bouvet et helhetlig tjenestetilbud som spenner fra strategi og ledelse til plattform, innsikt og analyse. Dette omfatter blant annet tjenester innen kunstig intelligens, data og arkitektur, moderne systemutvikling, sky- og plattformtjenester og tjenester direkte rettet mot å optimalisere den digitale arbeidsplassen. Designtjenester er ofte en integrert del av leveransene, og konsernet tilbyr også forvaltningstjenester som sikrer kvalitet, stabilitet og sikkerhet over tid.

Sammensetning av tjenestene tilpasses den enkelte kundes behov og utfordringer.

Flere nye avtaler og oppdrag på tvers av Bouvets tjenestespekter

Behovet for bredden av Bouvets tjenester kommer til syne gjennom flere forlengelser, utvidelser og nye avtaler vunnet i årets tredje kvartal.

Innen rådgivingstjenester er en ny rammeavtale fra kvartalet for NRK. Rammeavtalen omhandler ledelse og kvalitetsarbeid, og konsernet skal levere innen prosjektledelse, prosessledelse, endringsledelse og testledelse.

En annen ny rammeavtale er for Nasjonal kommunikasjonsmyndighet (Nkom). Her skal konsernet levere innen IT-utvikling, plattform og arkitektur. I kvartalet har Bouvet innenfor rammeavtalen vunnet oppdrag av et team som skal levere løsningsarkitektur, data engineering, plattformutvikling og systemutvikling.

For Statens vegvesen har konsernet vunnet et spennende oppdrag sammen med skytjenesteleverandøren Cloudflare. Statens vegvesen trenger en moderne og skalerbar løsning for å erstatte et eldre system for videostrømming. Den nye løsningen skal styrke etatenes arbeid med trafikkovervåking og beredskap. Statens vegvesen har i overkant av 600 veikameraer hvor video strømmes fra. Cloudflare er valgt som partner og løsning for kundens behov og Bouvet er implementerings- og supportpartner.

Bouvet har i kvartalet også levert innen AI for flere virksomheter.

Et eksempel er et oppdrag for Adda Inköpscentral, som fungerer som en sentral innkjøpsordning for svenske kommuner, regioner og offentlige virksomheter. Oppdraget går ut på å lede, koordinere og levere

gjennomføringsprosjekter knyttet til en fellesregional og felleskommunal AI-satsing.

For det norske teknologiselskapet Highsoft, som står bak Highcharts – et internasjonalt anerkjent bibliotek for datavisualisering, har Bouvet i kvartalet levert en løsning på en relevant og spennende utfordring: Hvordan blir vi søkbare når AI blir foretrukken søke-motor? Da generativ AI begynte å endre hvordan utviklere finner informasjon, trengte Highsoft ny innsikt i hvordan produktene deres ble oppdaget og anbefalt. Bouvet har bistått i å utvikle en løsning som både øker synligheten i AI-baserte søk og gir et datadrevet grunnlag for å prioritere utvikling og forbedringer.

Konsernet har også utvidet sine AI-leveranser for Innovasjon Norge i kvartalet.

I kvartalet har Bouvet også inngått rammeavtale og samarbeidsavtale med Netsecurity, et av landets ledende selskaper innen IT-sikkerhetstjenester. Avtalen inkluderer leveranse av både prosjektledelse og teknisk AI-rådgivning.

Sikkerhet er også et viktig leveranseområde for Bouvet. En ny rammeavtale innen dette området er med Kystverket for penetrasjonstesting av Kystverkets applikasjoner.

Risiko

Den ustabile geopolitiske og sikkerhetspolitiske situasjonen, samt energisituasjonen, skaper usikkerhet i både den globale og norske økonomien. Generelt er konsernet til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonelle risikoer, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. En nærmere redegjørelse om risiko er gitt i årsrapporten for 2025 på side 19 og i note 17.

Se også punkt 10 under «Eierstyring og selskapsledelse» i årsrapporten.

Medarbeidere

Ved slutten av tredje kvartal hadde Bouvet 2 431 medarbeidere. Dette er opp med 28 fra forrige kvartal, og 77 flere enn i samme kvartal i fjor.

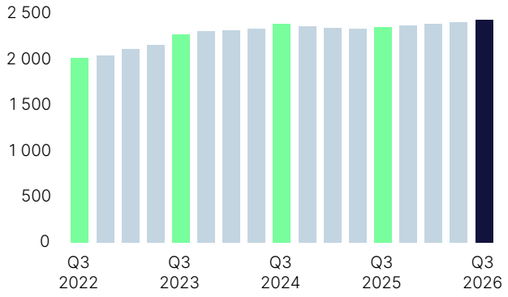
Bouvets kultur og verdier står i sentrum for hvordan konsernet utvikler medarbeidere, kompetanse og kundeforhold. En sterk delingskultur, frihet og tillit til fagfolkene legger til rette for faglig utvikling og samarbeid i tverrfaglige team. Sammen med betydningsfulle oppdrag for viktige samfunnsaktører bidrar dette til høy trivsel og tette kundeforhold. Dette understøtter Bouvets ambisjon om å være det mest troverdige konsulentselskapet, med de mest fornøyde medarbeiderne og kundene.

Kompetanse er kjernen i Bouvets virksomhet og utvikles i takt med kundenes behov og endringer i markedet. Den viktigste læringen og kunnskapsdelingen skjer gjennom det daglige arbeidet, supplert med kurs, skoler, sertifiseringer, seminarer og relevante verktøy. Kompetansen deles også med kunder og andre interessenter gjennom blant annet kurs, frokostmøter og kundekvelder.

Utvikling av kompetanse innen kunstig intelligens er spesielt viktig. Medarbeiderne tilbys alt fra lavterskeltilbud til kurs og formelle sertifiseringer for å styrke kompetansen og bidra til at både Bouvet og kundene kan ta i bruk AI på en måte som gir verdi.

Bouvet jobber også kontinuerlig med rekruttering av nye medarbeidere og tilegnelse av ny kompetanse. Rekrutteringen i Bouvet tilpasses alltid etterspørselen og behovet for kompetanse i markedet, og gjennom de siste kvartalene har konsernet prioritert erfarne kandidater og fagområder med høy etterspørsel. Konsernet satser likevel også på nyutdannede og er sikre på at det er en nødvendighet både for å utvikle fremtidens teknologer og sørge for et mangfold av innfallsvinkler og tankesett.

Antall medarbeidere ved periodens slutt



August har historisk vært en måned hvor konsernet har tatt imot både flere nyutdannede og erfarne, og dette året er intet unntak. I tråd med mengden nyansettelser har det vært arrangert en rekke sosiale og faglige arrangement for å sørge for en best mulig start på både arbeidslivet og livet som konsulent i Bouvet.

Et annet trofast arrangement som fant sted i tredje kvartal i Bouvet er den årlige markeringen av Bouvetfelleskapet. Markeringen handler om å forvalte og videreutvikle kulturen i Bouvet, hvor vi skal ta vare på hverandre, støtte hverandre og løfte hverandre frem. Dette gjøres på noe ulikt vis hvert år, men et fellestrekk for alle markeringene er unike opplevelser utenom det vanlige og knytting av bånd på tvers av avdelinger og fag.

Utsikter

Både private og offentlige virksomheter må tilpasse seg en hverdag som krever omstilling og utnyttelse av ny teknologi i kombinasjon med økte krav til sikkerhet, kvalitet og dokumentert verdiskaping. Geopolitisk uro og et komplekst trusselbilde forsterker behovet for å kunne omstille og fornye virksomheten på en trygg og effektiv måte. Dette fører til økt oppmerksomhet rundt digitalt handlingsrom, der virksomhetene nå er mer bevisste på valg av teknologi og hvor data lagres og behandles.

Summen av dette gir etterspørsel etter kompetanse på tvers av Bouvets tjenestespekter, og etter tverrfaglige miljøer som kan være tett på og følge kundene over tid. Fleksible leveransemodeller og integrerte partnerskap får dermed økt betydning i arbeidet med digitalisering og innovasjon.

Olje, gass og fornybart og kraftforsyning er sektorer hvor Bouvet har flere langvarige og strategiske kundeforhold. Virksomhetene har et tydelig fokus på effektivisering, automatisering og kostnadsbesparelser, med økende oppmerksomhet på bruk av AI, og da spesielt innen adopsjon, agenetisk AI og konkret verdiskaping. Krav til sikkerhet og etterlevelse av regelverk får også større betydning. Dette gir behov for partnere som kombinerer teknologi med god domene- og sektorforståelse, og som kan bidra med nye ideer og forbedringstiltak som understøtter virksomhetenes langsiktige mål. I et marked med sterk konkurranse bidrar denne miksen av kompetanse til å styrke Bouvets posisjon.

Offentlig sektor er en annen viktig sektor for Bouvet. Virksomhetene i sektoren jobber godt med digitalisering, selv om de også møter kostnads- og effektiviseringspress og regulatoriske endringer. Digitalisering er fortsatt en viktig del av arbeidet med smartere arbeidsprosesser og effektivisering. Bouvet opplever solid etterspørsel fra både nye og eksisterende kunder, og etterspørselen favner hele konsernets tjenestebredde. Det er også her økende bruk og interesse rundt kunstig intelligens. Konsernets lange erfaring og domenekunnskap i offentlig sektor bidrar til å forsterke Bouvets posisjon i sektoren.

Sikkerhet, beredskap og motstandsdyktighet har over lengre tid fått økt oppmerksomhet hos virksomheter med viktige samfunnsoppdrag. Flere av disse inngår i Norges totalforsvar, og gjennom sin brede kundemasse får Bouvet bistå direkte inn i dette arbeidet. Oppdragene stiller høye krav til konsernets arbeid og utvikling. Ansvaret som følger med disse oppgavene tas på alvor av både konsernet og medarbeiderne, og bidrar til den gode tilliten Bouvet har hos kundene.

Kunstig intelligens får en stadig større betydning for hvordan kundene utvikler sine virksomheter, og flere arbeider nå systematisk med å bygge kapabiliteter som gjør dem i stand til å ta teknologien i bruk på best mulig måte. For å lykkes med kunstig intelligens ønsker virksomhetene bistand innen kompetanseheving, organisering og forankring i ledelsen, i tillegg til rådgivning om målbilde, ansvarlig bruk, samt innen data- og integrasjonsarkitektur. Bouvet bistår også med kartlegging av forretningsprosesser og utvikling av konkrete løsninger der AI kan bidra til effektivisering, automatisering og innovasjon.

Systemutvikling har så langt vært området som har fått mest støtte gjennom AI. Tilsvarende utvikling oppleves nå også innen blant annet data engineering, analyse og lavkode. Dette påvirker hvordan Bouvet leverer prosjekter, samt innen rekruttering og utvikling av egne ansatte, med økende behov for AI-kompetanse på tvers av Bouvets fagområder.

Trygg og sikker bruk, etterlevelse av regelverk og sikker håndtering av data er sentralt i leveransene til kunder og internt i Bouvet. Økt bruk av generativ AI gir også større oppmerksomhet rundt kostnader ved bruk av verktøyene, og dermed behov for beste praksis, gjenbruk og effektivisering.

Gjennom en bred kundeportefølje, systematisk kompetanseutvikling og en kultur som setter medarbeider først, sikrer Bouvet både godt omdømme og oppdatert og relevant kompetanse i tråd med kundenes forventinger og behov. Kombinert med øvrige markedsforhold gir dette et godt grunnlag for videreutvikling av en allerede kompetent og motivert organisasjon som skal fortsette å sikre fornøyde kunder, høy gjenkjøpsgrad og en fortsatt positiv utvikling.

Styret anser konsernets fremtidsutsikter som gode.

Erklæring fra styret og administrerende direktør

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for perioden januar til september og tredje kvartal 2026 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettvisende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettvisende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 3. november 2026
Styret i Bouvet ASA

Sign.

Pål Egil Rønn
Styrets leder

Sign.

Tove Raanes
Styrets nestleder

Sign.

Sverre Hurum
Styremedlem

Sign.

Linda Vigdel
Styremedlem

Sign.

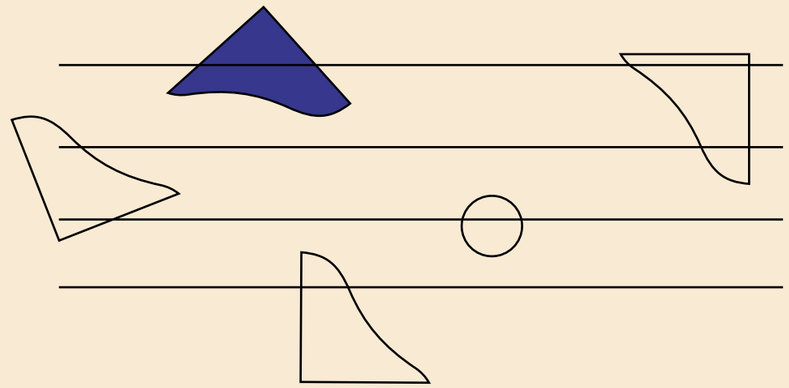
Petter Samuelsen
Styremedlem

Sign.

Per Gunnar Tronsli
Administrerende direktør

Regnskap med noter

Konsolidert resultatregnskap 20
Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader 21
Konsolidert balanse 22
Konsolidert kontantstrømoppstilling 24
Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen 25
Noter 26
Note 01 Regnskapsprinsipper 26
Note 02 Inntekter fra kundekontrakter 27
Note 03 Immaterielle eiendeler 28
Note 04 Leieavtaler 29
Note 05 Aksjekapital og utbytte 30
Note 06 Transaksjoner med nærstående parter 31
Note 07 Hendelser etter balansedagen 31



Konsolidert resultatregnskap

TNOK	Note	Urevidert Jul-Sep 2026	Urevidert Jul-Sep 2025	Endring	Endring %	Urevidert Jan-Sep 2026	Urevidert Jan-Sep 2025	Endring	Endring %	Helår 2025
Driftsinntekter	2	865 368	870 474	-5 106	-0,6 %	2 877 352	2 913 908	-36 556	-1,3 %	3 912 343
Driftskostnader										
Kostnad underkonsulenter og videre-fakturert kostnad		40 640	63 589	-22 949	-36,1 %	161 989	230 357	-68 368	-29,7 %	302 085
Personalkostnad		631 197	608 639	22 558	3,7 %	2 082 248	2 019 275	62 973	3,1 %	2 730 967
Avskrivninger varige driftsmidler		5 697	5 532	165	3,0 %	16 648	16 725	-77	-0,5 %	22 783
Avskrivninger rett-til-bruk-eiendeler	4	17 874	16 826	1 048	6,2 %	53 548	50 441	3 107	6,2 %	67 628
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 192	2 196	-4	-0,2 %	6 581	6 586	-5	-0,1 %	8 782
Annen driftskostnad		87 303	82 100	5 203	6,3 %	226 526	220 456	6 070	2,8 %	306 668
Sum driftskostnader		784 903	778 883	6 021	0,8 %	2 547 540	2 543 840	3 700	0,1 %	3 438 913
Driftsresultat		80 465	91 592	-11 126	-12,1 %	329 812	370 068	-40 255	-10,9 %	473 430
Finansinntekter og finanskostnader										
Renteinntekt		3 119	5 336	-2 217	-41,5 %	12 602	18 946	-6 344	-33,5 %	23 942
Annen finansinntekt		115	5	110	IA	439	798	-359	-45,0 %	1 507
Rentekostnad		-5 968	-6 367	399	6,3 %	-18 518	-18 716	198	1,1 %	-25 479
Annen finanskostnad		-898	-165	-733	-444,2 %	-1 905	-673	-1 232	-183,1 %	-856
Netto finansposter		-3 632	-1 190	-2 441	-205,1 %	-7 382	355	-7 737	IA	-886
Ordinært resultat før skattekostnad		76 833	90 401	-13 568	-15,0 %	322 430	370 423	-47 993	-13,0 %	472 544
Skattekostnad										
Skattekostnad på ordinært resultat		17 337	20 316	-2 979	-14,7 %	72 798	83 603	-10 805	-12,9 %	113 871
Sum skattekostnad		17 337	20 316	-2 979	-14,7 %	72 798	83 603	-10 805	-12,9 %	113 871
Periodens resultat		59 496	70 085	-10 589	-15,1 %	249 632	286 820	-37 188	-13,0 %	358 673
Henføres til:										
Eiere i morselskapet		59 496	70 085			249 632	286 820			358 673
Utvannet resultat pr. aksje		0,58	0,68	-0,10	-15,1 %	2,41	2,76	-0,36	-12,8 %	3,46
Resultat pr. utestående aksje		0,58	0,68	-0,10	-15,0 %	2,43	2,79	-0,36	-12,8 %	3,49

Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	Note	Urevidert Jul-Sep 2026	Urevidert Jul-Sep 2025	Endring	Endring %	Urevidert Jan-Sep 2026	Urevidert Jan-Sep 2025	Endring	Endring %	Helår 2025
Periodens resultat		59 496	70 085	-10 588	-15,1 %	249 632	286 820	-37 188	-13,0 %	358 673
Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder										
Omregningsdifferanser valuta		-395	-18	-377	IA	-1 571	346	-1 917	IA	286
Sum andre inntekter og kostnader		-395	-18	-377	IA	-1 571	346	-1 917	IA	286
Totalresultat		59 101	70 067	-10 966	-15,6 %	248 061	287 166	-39 105	-13,6 %	358 959
Henføres til:										
Eiere i morselskapet		59 101	70 067			248 061	287 166			358 959

Konsolidert balanse

TNOK	Note	Urevidert 30.09.2026	Urevidert 30.09.2025	Endring	Endring %	31.12.2025
EIENDELER						
Anleggsmidler						
Immaterielle eiendeler						
Utsatt skattefordel		12 185	18 525	-6 340	-34,2 %	7 910
Goodwill	3	53 435	54 278	-843	-1,6 %	54 568
Andre immaterielle eiendeler	3	14 253	19 495	-5 242	-26,9 %	17 368
Sum immaterielle eiendeler		79 873	92 298	-12 425	-13,5 %	79 846
Varige driftsmidler						
Inventar		43 371	45 732	-2 361	-5,2 %	43 953
Kontormaskiner og kjøretøy		7 540	6 333	1 207	19,1 %	6 289
IT-utstyr		24 072	21 503	2 569	11,9 %	21 387
Rett-til-bruk-eiendeler	4	275 619	321 378	-45 759	-14,2 %	314 846
Sum varige driftsmidler		350 602	394 946	-44 344	-11,2 %	386 475
Finansielle anleggsmidler						
Andre langsiktige fordringer		1 068	1 187	-119	-10,0 %	1 224
Sum finansielle anleggsmidler		1 068	1 187	-119	-10,0 %	1 224
Sum anleggsmidler		431 543	488 431	-56 888	-11,6 %	467 545
Omløpsmidler						
Igangværende arbeid	2	65 079	52 229	12 850	24,6 %	56 332
Kundefordringer		645 934	664 173	-18 239	-2,7 %	477 213
Andre kortsiktige fordringer		73 043	77 169	-4 126	-5,3 %	55 422
Likvide midler		210 563	373 419	-162 856	-43,6 %	672 304
Sum omløpsmidler		994 619	1 166 990	-172 371	-14,8 %	1 261 271
SUM EIENDELER		1 426 162	1 655 421	-229 259	-13,8 %	1 728 816

TNOK	Note	Urevidert 30.09.2026	Urevidert 30.09.2025	Endring	Endring %	31.12.2025
EGENKAPITAL OG GJELD						
Egenkapital						
Innskutt egenkapital						
Aksjekapital	5	10 380	10 380	0	0,0 %	10 380
Egne aksjer - pålydende verdi	5	-144	-132	-12	9,1 %	-44
Overkurs		179	179	0	0,0 %	179
Sum innskutt egenkapital		10 415	10 427	-12	-0,1 %	10 515
Opptjent egenkapital						
Annen egenkapital		323 952	377 544	-53 592	-14,2 %	413 477
Sum opptjent egenkapital		323 952	377 544	-53 592	-14,2 %	413 477
Sum egenkapital		334 367	387 971	-53 604	-13,8 %	423 992
Gjeld						
Langsiktig gjeld						
Leieforpliktelser		237 937	262 563	-24 626	-9,4 %	256 833
Andre avsetninger for forpliktelser		0	5 545	-5 545	-100,0 %	0
Sum langsiktig gjeld		237 937	268 108	-30 171	-11,3 %	256 833
Kortsiktig gjeld						
Kortsiktig leieforpliktelser		66 730	84 460	-17 730	-21,0 %	85 092
Leverandørgjeld		61 019	80 870	-19 851	-24,5 %	74 266
Betalbar skatt		73 142	102 931	-29 789	-28,9 %	104 635
Skyldige offentlige avgifter		252 449	309 854	-57 405	-18,5 %	318 696
Fakturert ikke opptjent inntekt	2	7 828	6 014	1 814	30,2 %	6 478
Annen kortsiktig gjeld		392 689	415 212	-22 523	-5,4 %	458 824
Sum kortsiktig gjeld		853 857	999 341	-145 484	-14,6 %	1 047 991
Sum gjeld		1 091 794	1 267 449	-175 655	-13,9 %	1 304 824
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 426 162	1 655 421	-229 259	-13,8 %	1 728 816

Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNOK	Note	Urevidert Jul-Sep 2026	Urevidert Jul-Sep 2025	Urevidert Jan-Sep 2026	Urevidert Jan-Sep 2025	Helår 2025
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter						
Ordinært resultat før skattekostnad		76 833	90 401	322 430	370 427	472 544
Betalte skatter		12 380	-101	-104 633	-97 836	-117 013
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler		-21	-22	-50	-268	-290
Ordinære avskrivninger		23 571	22 359	70 197	67 166	90 411
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 192	2 196	6 581	6 586	8 782
Aksjebasert avlønning		5 192	4 792	15 576	14 377	21 824
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer		-28 625	-40 337	-190 715	-275 010	-98 757
Renteinntekter og rentekostnader		-2 893	-5 180	-11 986	-18 447	-22 849
Endring i andre tidsavgrensninger		-8 694	-61 967	-130 611	-83 328	-7 542
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		79 935	12 144	-23 212	-16 332	347 111
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter						
Salg av varige driftsmidler		21	22	51	281	303
Kjøp av varige driftsmidler		-6 864	-7 000	-20 002	-22 137	-26 257
Utbetaling til egenutvikling av software	3	-1 831	0	-3 477	0	-63
Motatte renter		3 119	5 336	12 602	18 946	23 942
Innbetaling av finansielle fordringer / investering i datterselskap		0	861	0	861	-1 912
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-5 555	-781	-10 826	-2 049	-3 986
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter						
Kjøp egne aksjer		0	0	-50 096	-73 884	-73 884
Salg av egne aksjer		0	0	0	0	31 493
Utbetaling av renter leieforpliktelser		-5 742	-6 211	-17 902	-18 217	-24 386
Utbetalinger av hovedstol leieforpliktelser	4	-17 582	-15 058	-52 000	-41 799	-57 412
Betalte renter		-226	-156	-616	-499	-1 093
Utbetalinger av utbytte		0	0	-307 089	-308 142	-379 879
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviter		-23 550	-21 425	-427 703	-442 541	-505 162
Netto endring i likvide midler		50 830	-10 062	-461 741	-460 922	-162 037
Likvide midler i begynnelsen av perioden		159 733	383 481	672 304	834 341	834 341
Likvide midler ved periodens slutt		210 563	373 419	210 563	373 419	672 304
Ubenyttede kredittfasiliteter		100 000	100 000	100 000	100 000	100 000

Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	Aksje-kapital	Egne aksjer	Overkurs	Sum innskutt egen-kapital	Annen egen-kapital	Omregn-ingsdiff-eranser	Sum opptjent egen-kapital	Sum egen-kapital
Egenkapital pr. 01.01.2025	10 380	-32	179	10 527	453 856	462	454 317	464 844
Periodens resultat				0	286 820		286 820	286 820
Andre inntekter og kostnader				0		346	346	346
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-100		-100	-73 784		-73 784	-73 884
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	17 986		17 986	17 986
Utbytte				0	-308 142		-308 142	-308 142
Egenkapital pr. 30.09.2025 (Urevidert)	10 380	-132	179	10 427	376 736	808	377 544	387 971
Egenkapital pr. 01.01.2026	10 380	-44	179	10 515	413 015	462	413 476	423 992
Periodens resultat				0	249 632		249 632	249 632
Andre inntekter og kostnader				0		-1 571	-1 571	-1 571
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-100		-100	-49 996		-49 996	-50 096
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	19 499		19 499	19 499
Utbytte				0	-307 089		-307 089	-307 089
Egenkapital pr. 30.09.2026 (Urevidert)	10 380	-144	179	10 415	325 061	-1 109	323 952	334 367

Noter

Note 01 Regnskapsprinsipper

Delårsrapporten er avlagt og utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2025.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår.

Nye standarder som ikke er tatt i bruk:

IFRS 18 Presentasjon og opplysninger i finansregnskapet
IFRS 18 Presentasjon og opplysninger i finansregnskapet trer i kraft for regnskapsperioder som begynner 1. januar 2027 eller senere, og erstatter IAS 1 Presentasjon av finansregnskap. Konsernet har gjennomført en analyse av de forventede konsekvensene av IFRS 18. De identifiserte effektene knytter seg primært til presentasjon og klassifisering av poster i resultatregnskapet, herunder de nye kravene til delsummer og opplysninger. Basert på vurderingene som er gjennomført til dags dato forventes innføringen av IFRS 18 ikke å ha vesentlig innvirkning på konsernets rapporterte resultat, finansielle stilling eller kontantstrømmer.

Note 02 Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I kvartalet utgjorde dette MNOK 861,65 (MNOK 869,05). I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter, hvor konsernet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr. time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. I kvartalet utgjorde dette MNOK 3,72 (MNOK 1,42). Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

Spesifikasjon driftsinntekter

TNOK	Jul-Sep 2026	Jul-Sep 2025	Jan-Sep 2026	Jan-Sep 2025
Sektor				
Olje, gass og fornybart	385 910	366 753	1 212 760	1 170 241
Off. adm. og forsvar	175 973	157 277	587 531	541 247
Kraftforsyning	111 925	170 910	420 135	591 537
Tjenesteyting	46 987	53 345	163 572	178 119
Transport	38 642	29 924	129 791	119 193
Info og kommunikasjon	30 859	23 655	95 816	72 454
Industri	25 861	25 828	88 676	93 661
Varehandel	21 129	12 576	73 090	71 642
Helse og sosial	6 141	19 862	25 512	37 135
Andre	21 941	10 345	80 469	38 680
Sum driftsinntekter	865 368	870 474	2 877 352	2 913 908
Offentlig/privat				
Offentlig (100% eid)	363 682	393 832	1 257 602	1 358 476
Privat	501 686	476 642	1 619 750	1 555 432
Sum driftsinntekter	865 368	870 474	2 877 352	2 913 908
Igangværende arbeid	65 079	52 229	65 079	52 229
Fakturert ikke opptjent inntekt	7 828	6 014	7 828	6 014

På balansedagen var i alt MNOK 65,08 (MNOK 52,23) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

Note 03 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	Software	Andre immaterielle eiendeler	Goodwill	Jan-Sep 2026	Software	Andre immaterielle eiendeler	Goodwill	Jan-Sep 2025
Bokført verdi 1. januar	17 141	225	54 569	71 934	25 711	358	54 011	80 081
Egenutvikling av software		3 477		3 477				0
Amortisering	-6 428	-153		-6 581	-6 428	-158		-6 586
Omregningsdifferanse valuta		-11	-1 133	-1 144		10	268	278
Bokført verdi slutten av perioden	10 713	3 539	53 435	67 688	19 283	210	54 279	73 773
Økonomisk levetid	3 år	5-10 år	Ubestemt		2-5 år	5-10 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineært	lineært	I/A		lineært	lineært	I/A	

Konsernet har utviklet Sesam, en programvare levert som en tjeneste (SaaS). Sesam tilbyr en stand-alone, generisk komponent til bruk i dataplattformer – en masterdata-hub som kontinuerlig utveksler data med virksomhetens fagsystemer. Sesam leverer en unik plattformkomponent som sikrer kontinuerlig optimal datakvalitet, og gjør det enklere og raskere å bygge kosteffektive, verdiøkende løsninger på basis av plattformen. Det er investert TNOK 108 332 som er aktivert og amortisert i moduler. Modulene har en forventet levetid på 3 år.

Note 04 Leieavtaler

Rett-til-bruk-eiendeler

	Husleieavtaler	
TNOK	Jan-Sep 2026	Jan-Sep 2025
Bokført verdi 1. januar	314 846	298 558
Tilgang/justering i perioden	14 742	73 062
Avskrivning	-53 548	-50 442
Omregningsdifferanse valuta	-422	201
Bokført verdi slutten av perioden	275 619	321 378
Økonomisk levetid	1-10 år	1-10 år
Avskrivningsmetode	lineært	lineært

Leieforpliktelser

		Fremtidige leiebetalinger pr. år					
TNOK	Fremtidige leiebetalinger	< 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år
Udiskonterte leieforpliktelser 30.09.2026	386 066	68 948	57 912	56 494	54 234	45 591	102 888

		Fremtidige leiebetalinger pr. år					
TNOK	Fremtidige leiebetalinger	< 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år
Udiskonterte leieforpliktelser 30.09.2025	446 705	86 903	63 664	53 089	51 706	49 732	141 611

Note 05 Aksjekapital og utbytte

Aksjer i tusen	30.09.2026	30.09.2025
Ordinære aksjer, pålydende NOK 0,10	103 801	103 801
Sum antall aksjer	103 801	103 801

Nominell verdi pr. aksje er NOK 0,10. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

Endringer i aksjekapital og overkurs

	Antall aksjer (tusen)		Aksjekapital (TNOK)	
	30.09.2026	30.09.2025	30.09.2026	30.09.2025
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 30.09	103 801	103 801	10 380	10 380
Egne aksjer til pålydende	-1 438	-1 319	-144	-132

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte. Det er i perioden ikke kjøpt aksjer. Beholdning av egne aksjer ved periodens slutt er 1 437 585 aksjer.

Note 06 Transaksjoner med nærstående parter

Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

		Antall aksjer			
Navn	Verv	30.06.2026	Kjøp	Salg	30.09.2026
Pål Egil Rønn	Styrets leder	60 000	0	0	60 000
Tove Raanes	Styrets nestleder	25 870	5 000	0	30 870
Petter Samuelsen	Styremedlem	0	0	0	0
Linda Vigdel	Styremedlem	0	0	0	0
Sverre Hurum	Styremedlem	2 965 610	0	0	2 965 610
Per Gunnar Tronsli	Administrerende direktør	77 935	0	0	77 935
Steffen Garder	Finansdirektør	1 165	0	0	1 165
Sum		3 130 580	5 000	0	3 135 580

Note 07 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

Alternative resultatmål

The European Securities and Markets Authority ("ESMA") publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

EBITDA er forkortelse for "earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization". EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

EBIT er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvarer driftsresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

Netto fri kontantstrøm defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

EBITDA-margin defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

EBIT-margin defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

Kontantstrøm margin defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

Egenkapitalandel defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

Likviditetsgrad defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.

Nøkkeltall konsern

TNOK	Jul-Sep 2026	Jul-Sep 2025	Endr. %	Jan-Sep 2026	Jan-Sep 2025	Endr. %	Helår 2025
Resultat							
Driftsinntekter	865 368	870 474	-0,6 %	2 877 352	2 913 908	-1,3 %	3 912 343
EBITDA	88 354	116 147	-23,9 %	353 041	443 821	-20,5 %	572 623
Driftsresultat (EBIT)	80 465	91 592	-12,1 %	329 812	370 068	-10,9 %	473 430
Resultat før skattekostnad	76 833	90 401	-15,0 %	322 430	370 423	-13,0 %	472 544
Periodens resultat	59 496	70 085	-15,1 %	249 632	286 820	-13,0 %	358 673
EBITDA-margin	10,2 %	13,3 %	-23,5 %	12,3 %	15,2 %	-19,4 %	14,6 %
EBIT-margin	9,3 %	10,5 %	-11,6 %	11,5 %	12,7 %	-9,7 %	12,1 %
Balanse							
Anleggsmidler	431 543	488 431	-11,6 %	431 543	488 431	-11,6 %	467 545
Omløpsmidler	994 619	1 166 990	-14,8 %	994 619	1 166 990	-14,8 %	1 261 271
Sum eiendeler	1 426 162	1 655 421	-13,8 %	1 426 162	1 655 421	-13,8 %	1 728 816
Egenkapital	334 367	387 971	-13,8 %	334 367	387 971	-13,8 %	423 992
Langsiktig gjeld	237 937	268 108	-11,3 %	237 937	268 108	-11,3 %	256 833
Kortsiktig gjeld	853 857	999 341	-14,6 %	853 857	999 341	-14,6 %	1 047 991
Egenkapitalandel	23,4 %	23,4 %	0,0 %	23,4 %	23,4 %	0,0 %	24,5 %
Likviditetsgrad	1,16	1,17	-0,2 %	1,16	1,17	-0,2 %	1,20
Kontantstrøm							
Netto operasjonell kontantstrøm	79 935	12 144	558,2 %	-23 212	-16 332	-42,1%	347 111
Netto fri kontantstrøm	74 380	11 363	554,6 %	-34 038	-18 381	-85,2 %	343 125
Netto kontantstrøm	50 830	-10 062	IA	-461 741	-460 922	-0,2 %	-162 037
Kontantstrøm margin	9,2 %	1,4 %	562,1 %	-0,8 %	-0,6 %	-43,9 %	8,9 %
Aksje informasjon							
Antall aksjer	103 800 637	103 800 637	0,0 %	103 800 637	103 800 637	0,0 %	103 800 637
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	102 363 052	102 482 005	-0,1 %	102 622 696	102 839 203	-0,2 %	102 848 136
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	103 372 896	103 413 458	0,0 %	103 632 540	103 770 656	-0,1 %	103 788 395
EBIT pr. utestående aksje	0,79	0,89	-12,0 %	3,21	3,60	-10,7 %	4,60
Utvannet EBIT pr. aksje	0,78	0,89	-12,1 %	3,18	3,57	-10,8 %	4,56
Resultat pr. utestående aksje	0,58	0,68	-15,0 %	2,43	2,79	-12,8 %	3,49
Utvannet resultat pr. aksje	0,58	0,68	-15,1 %	2,41	2,76	-12,8 %	3,46
Bokført egenkapital pr. aksje	3,22	3,74	-13,8 %	3,22	3,74	-13,8 %	4,08
Utbetalt utbytte pr. aksje	0,00	0,00	0,0 %	3,00	3,00	0,0 %	3,70
Medarbeidere							
Antall medarbeidere ved periodens slutt	2 431	2 354	3,3 %	2 431	2 354	3,3 %	2 367
Gjennomsnittlig antall medarbeidere	2 422	2 354	2,9 %	2 401	2 349	2,2 %	2 352
Driftsinntekter pr. medarbeider	357	370	-3,4 %	1 198	1 240	-3,4 %	1 662
Driftskostnader pr. medarbeider	324	331	-2,1 %	1 061	1 083	-2,0 %	1 462
EBIT pr. ansatt	33	39	-14,6 %	137	158	-12,8 %	201

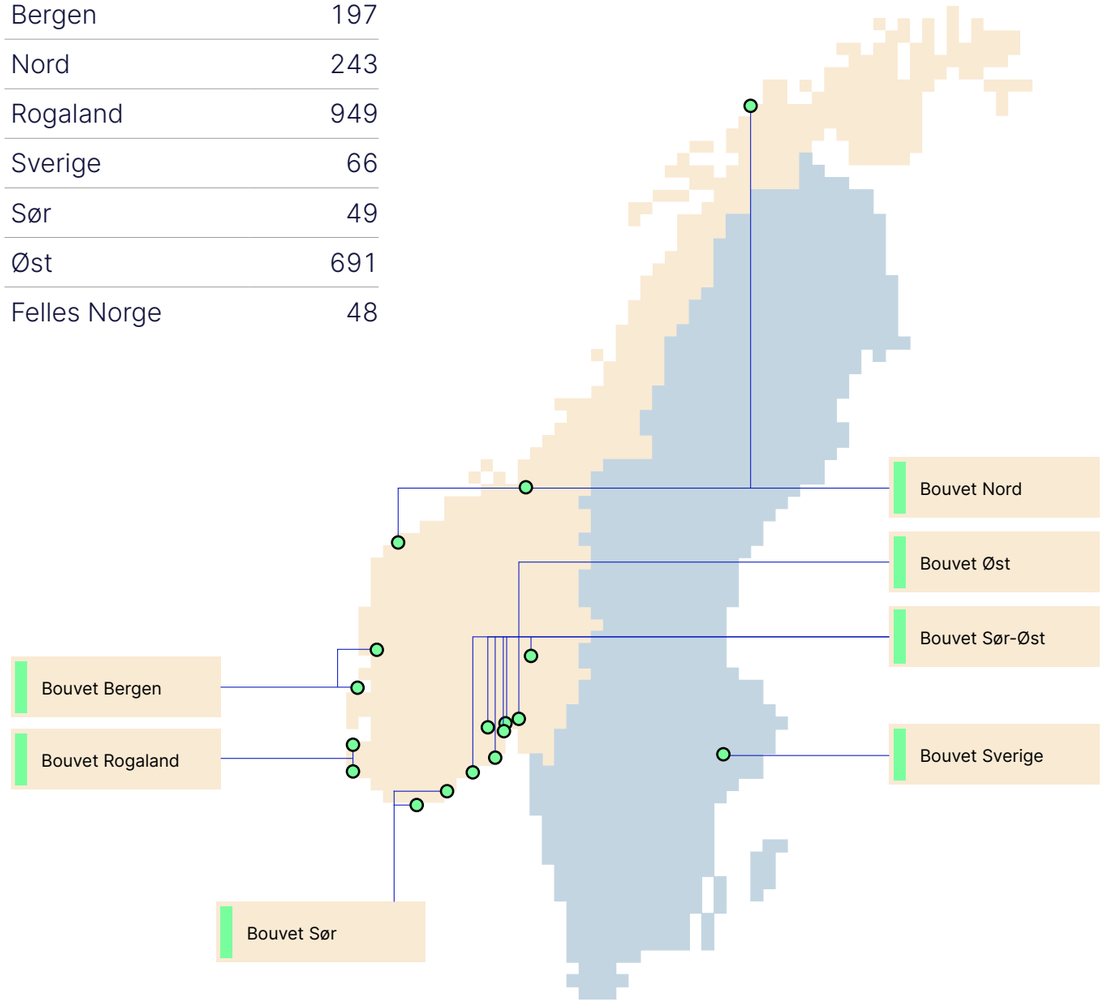
Definisjoner

Begrep	Definisjon
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBIT	Driftsresultat
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall medarbeidere
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsittlig antall medarbeidere
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall medarbeidere

Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 17 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av konsernet, mens prosjektene skal forankres lokalt.

Regioner	Ansatte
Sør-Øst	188
Bergen	197
Nord	243
Rogaland	949
Sverige	66
Sør	49
Øst	691
Felles Norge	48



Våre kontorer

Oslo
Sørkedalsveien 8
0369 Oslo
Postboks 5327 Majorstuen
0304 Oslo
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Arendal
Frolandsveien 6
4847 Arendal
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Bergen
Solheimsgaten 15
5058 Bergen
Telefon: (+47) 55 20 09 17

Drammen
Doktor Hansteins gate 13
3044 Drammen
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Førde
Elvevegen 13
6800 Førde
Telefon: (+47) 55 20 09 17

Grenland
Hydrovegen 55
3936 Porsgrunn
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Haugesund
Diktervegen 8
5538 Haugesund
Telefon: (+47) 52 82 10 17

Innlandet
Løvstadvegen 7
2312 Ottestad
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Kongsberg
Nymoens Torg 6
3611 Kongsberg
Telefon: (+47) 73 53 70 00

Kristiansand
Kjøita 6
4630 Kristiansand
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Sandefjord
Fokserødveien 12
3241 Sandefjord
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Sandvika
Malmskriverveien 18
1337 Sandvika
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Stavanger
Laberget 28
4020 Stavanger
Postboks 130
4065 Stavanger
Telefon: (+47) 51 20 00 20

Trondheim
Professor Brochs gate 14
7030 Trondheim
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Tromsø
Kirkegata 1
9008 Tromsø
Telefon: (+47) 73 53 70 00

Ålesund
Keiser Wilhelms gate 25
6003 Ålesund
Telefon: (+47) 73 53 70 00

Stockholm
Mäster Samuelsgatan 42
111 57 Stockholm
Telefon: (+ 46) 0 771 611 100

artbox.no

