Q3 2026 Kvartalspresentasjon

Konsernsjef Jan Erik Kjerpeseth

Bergen, 30. oktober 2026

Sparebanken Norge

investorrelations@sbnorge.no

Spørsmål besvares etter presentasjonen

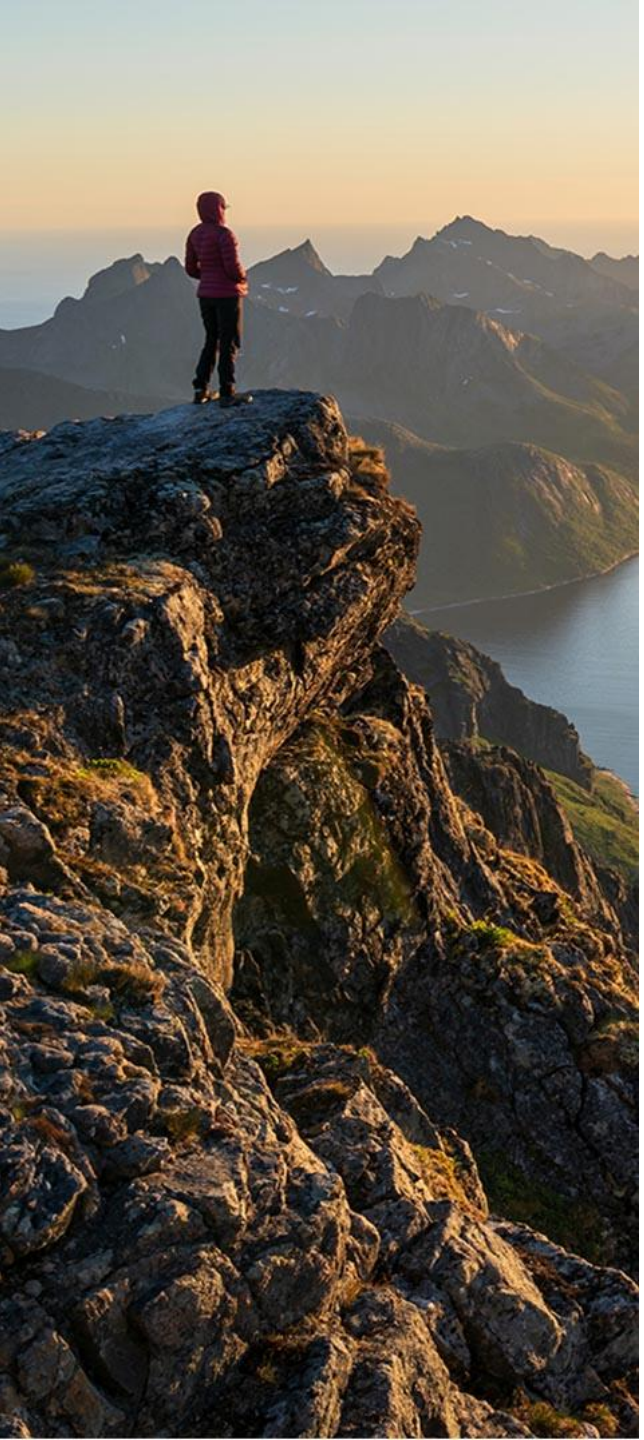
Bygger fundamentet for en sterk, nasjonal sparebank

Resultatene i 2026 påvirkes av

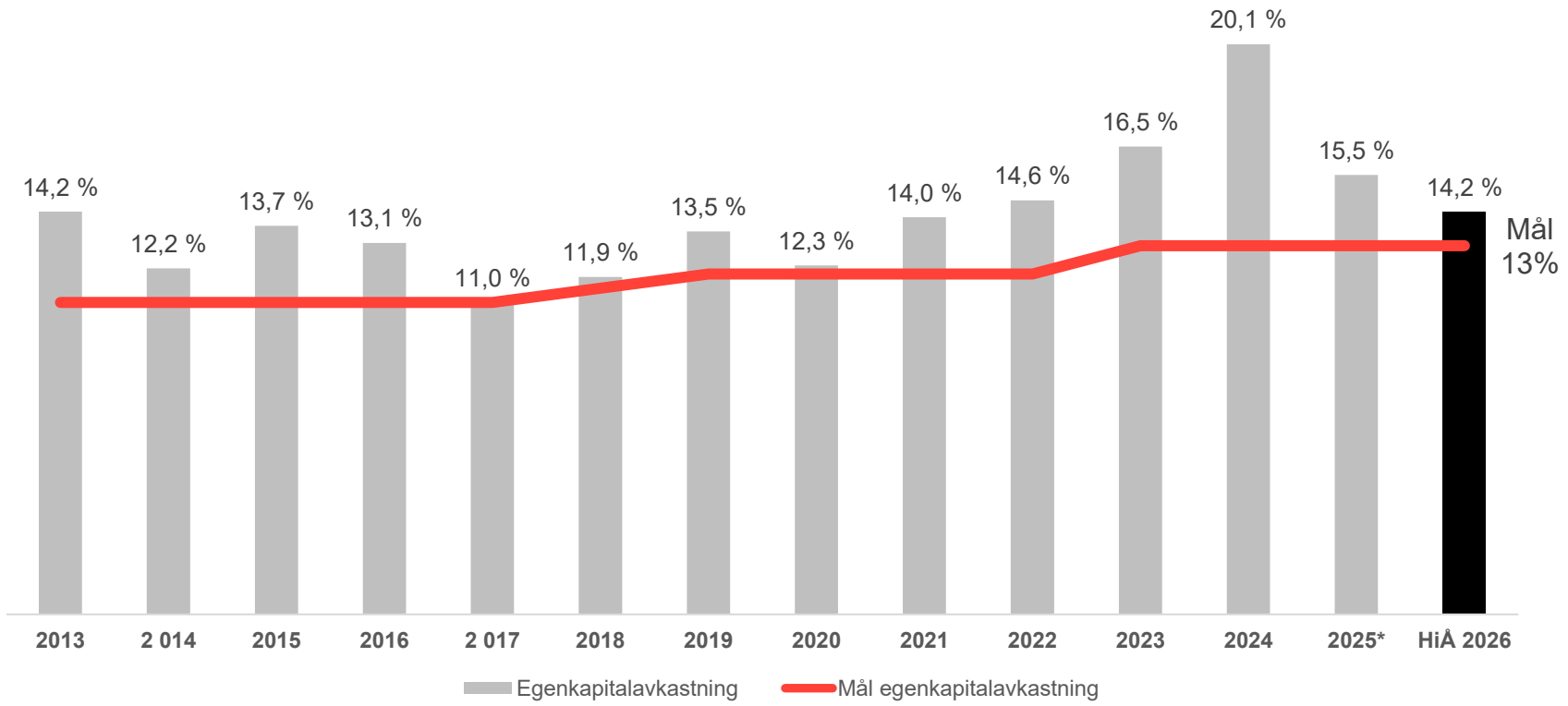
- Kapitaldekning godt over soliditetsmålet
- Betydelige fusjonskostnader
- Kun delvis effekt av synergier
- I den tyngste investeringsfasen på nasjonal distribusjon

2026

01 | Solid bankdrift mens vi bygger en ny nasjonal bank



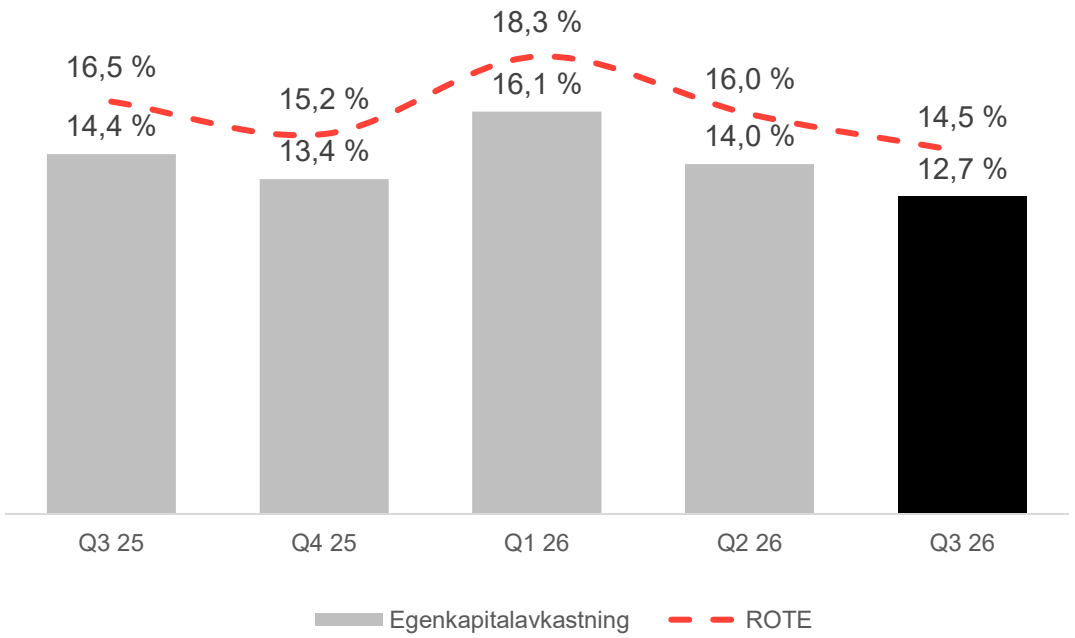
Samtidig leverer vi gode finansielle resultater



* Proforma ROE for 2025 for Sparebanken Norge, forut for dette Sparebanken Vest

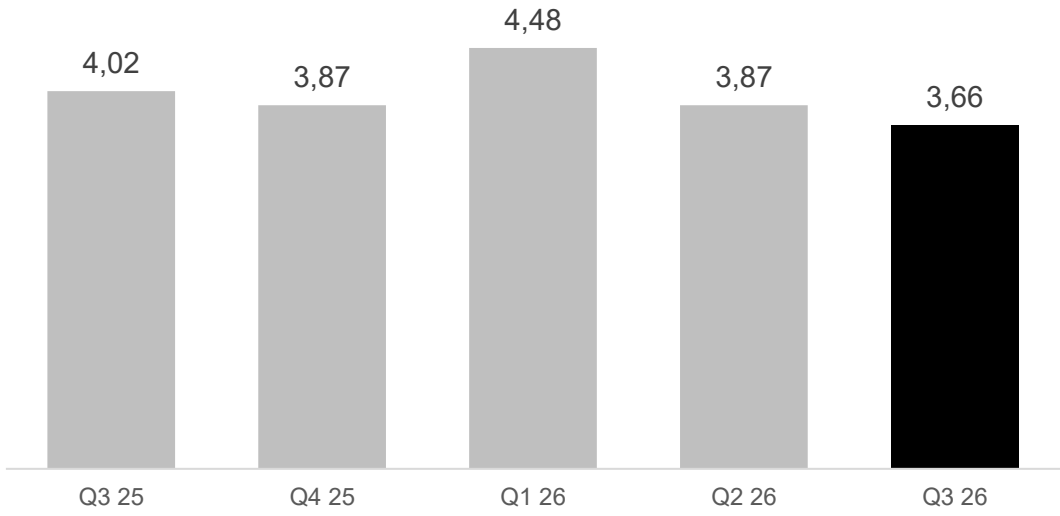
Egenkapitalavkastning over mål hittil i år

Egenkapitalavkastning[1]

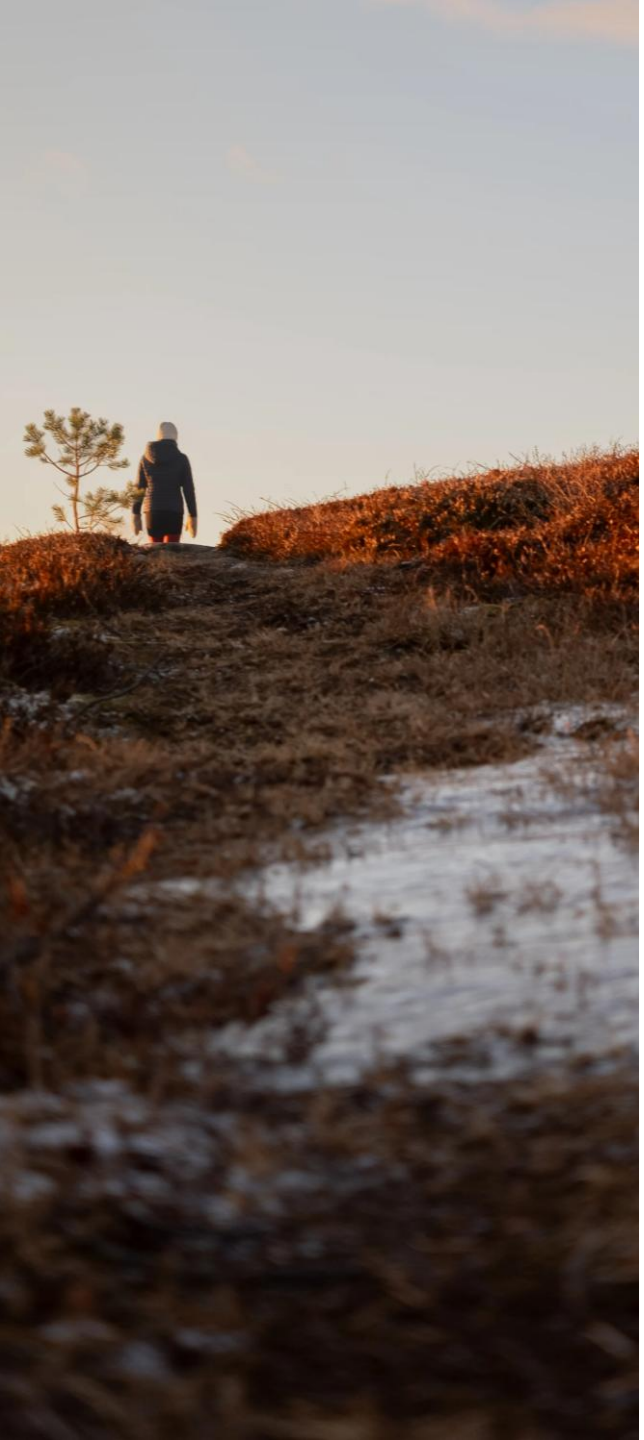


Resultat per egenkapitalbevis[1]

NOK kroner

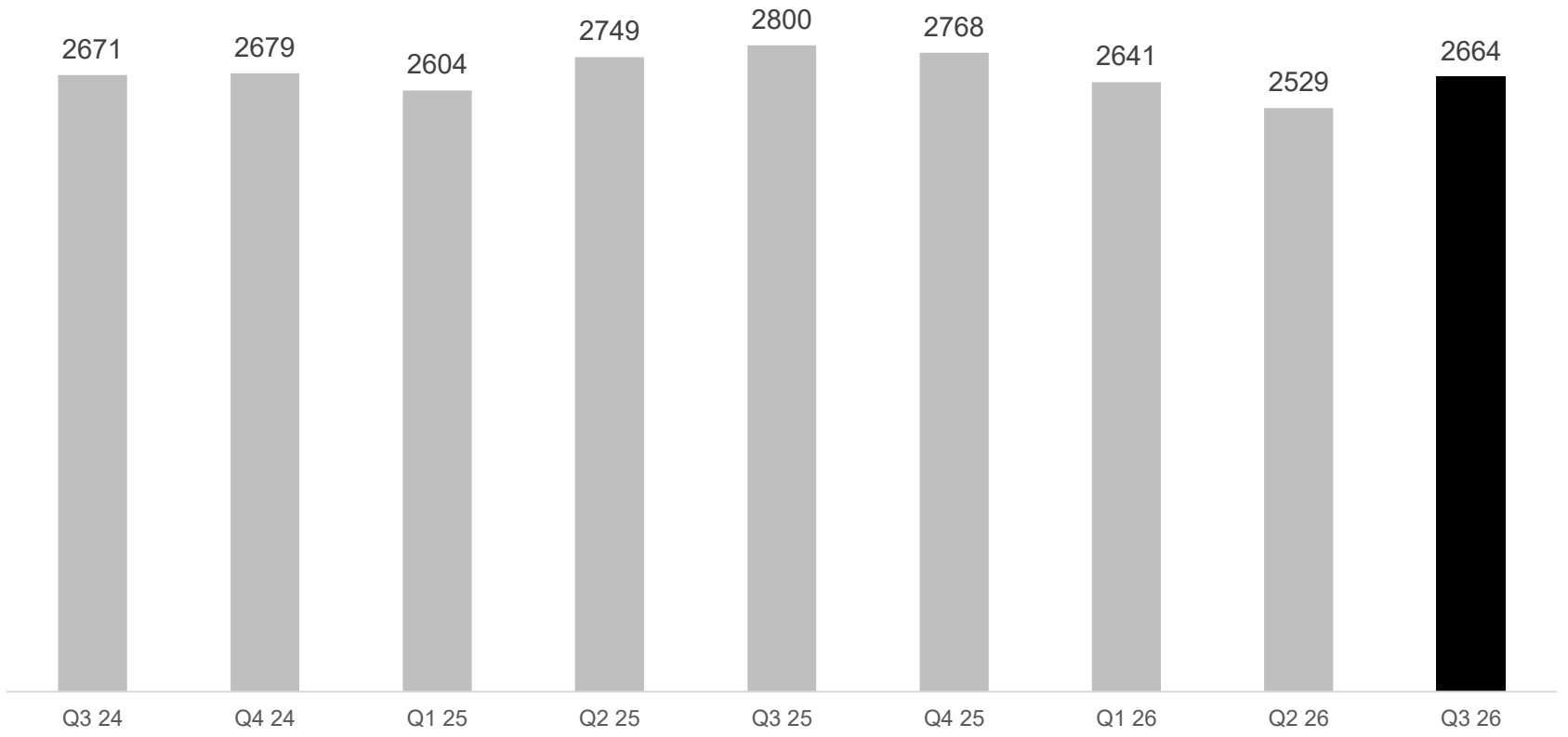


[1] Proforma
ROTE = Return on Tangible Equity. I målingen vil både resultat- og balansemessige effekter knyttet til bankfusjoner korrigeres for



Økte markedsrenter gir fortsatt kortsiktig press på rentenettoen

Nominell rentenetto[1]
NOK millioner

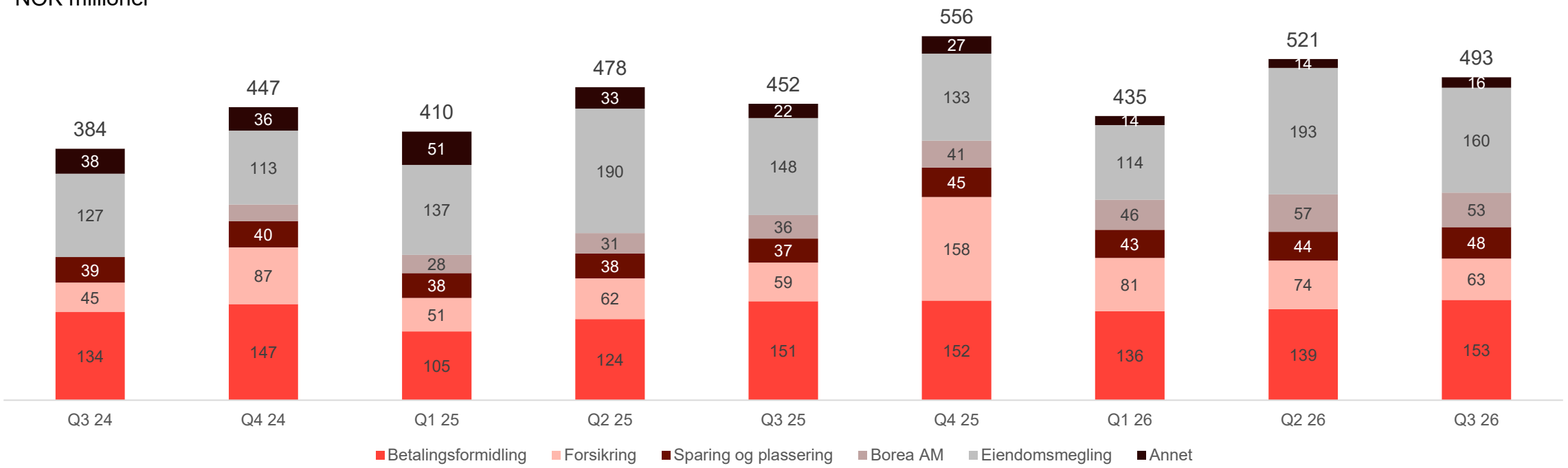


[1] Proforma

God vekst i netto provisjonsinntekter

- Sterk utvikling i Borea og Sparing og plassering

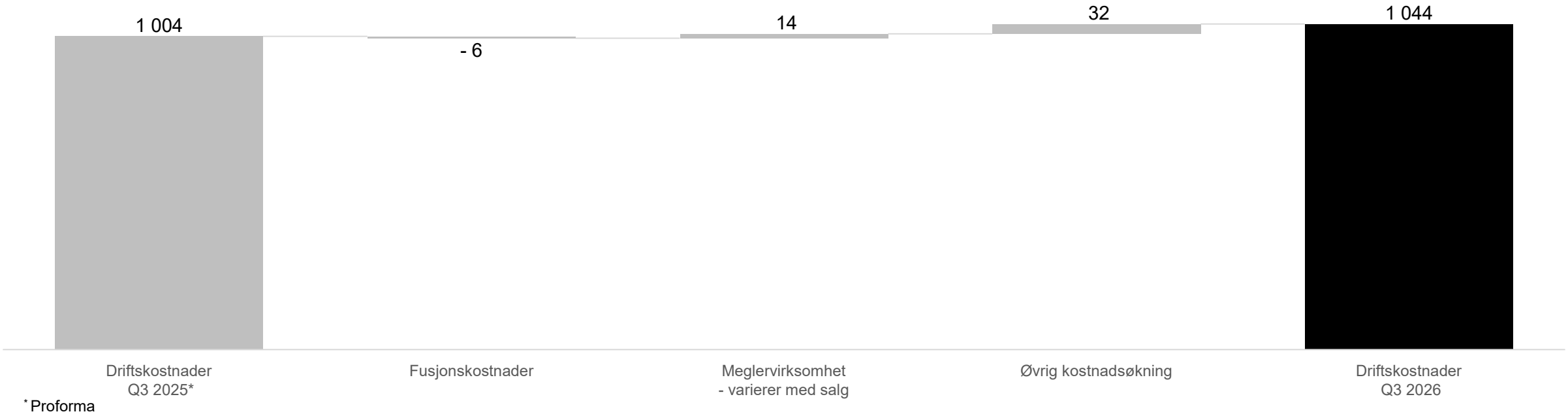
Netto provisjonsinntekter[1]
NOK millioner



[1] Proforma

Lav underliggende kostnadsvekst

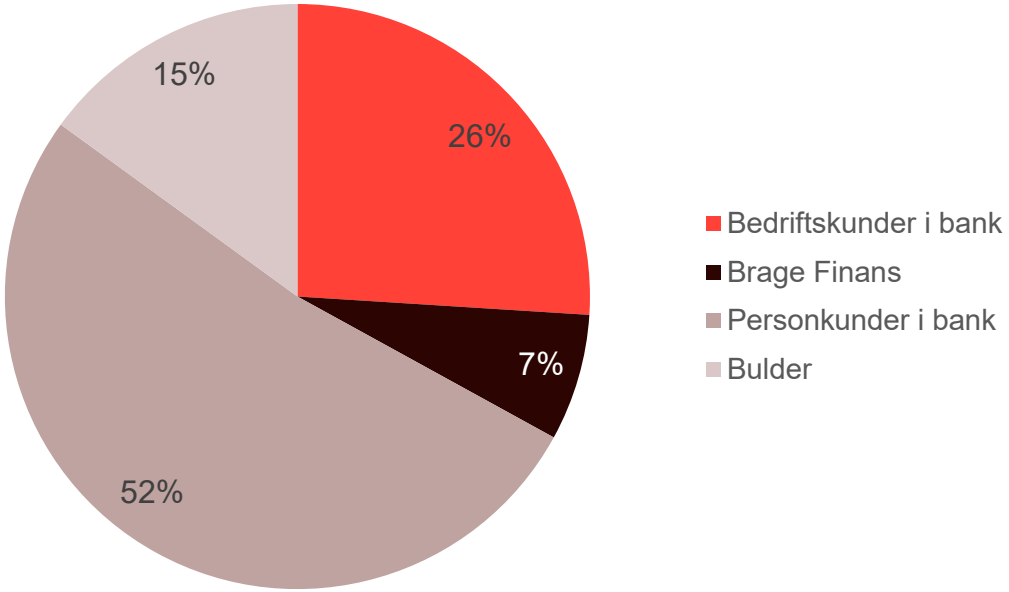
- Kostnadsprosent på 31,0 % i kvartalet (eksklusiv fusjonskostnader)
- Underliggende kostnadsvekst på om lag 3,2 % inkludert satsing i nye markedsområder



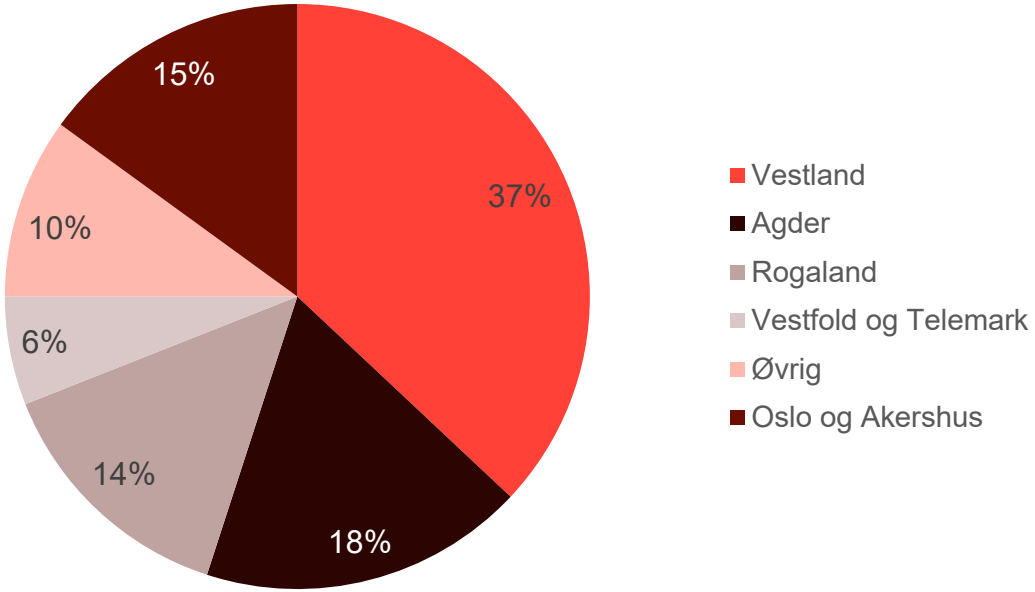
* Proforma

Konservativ lånebok med lav risiko

- Boliglån utgjør ~67% av lånebok og >97% av personkundeporteføljen



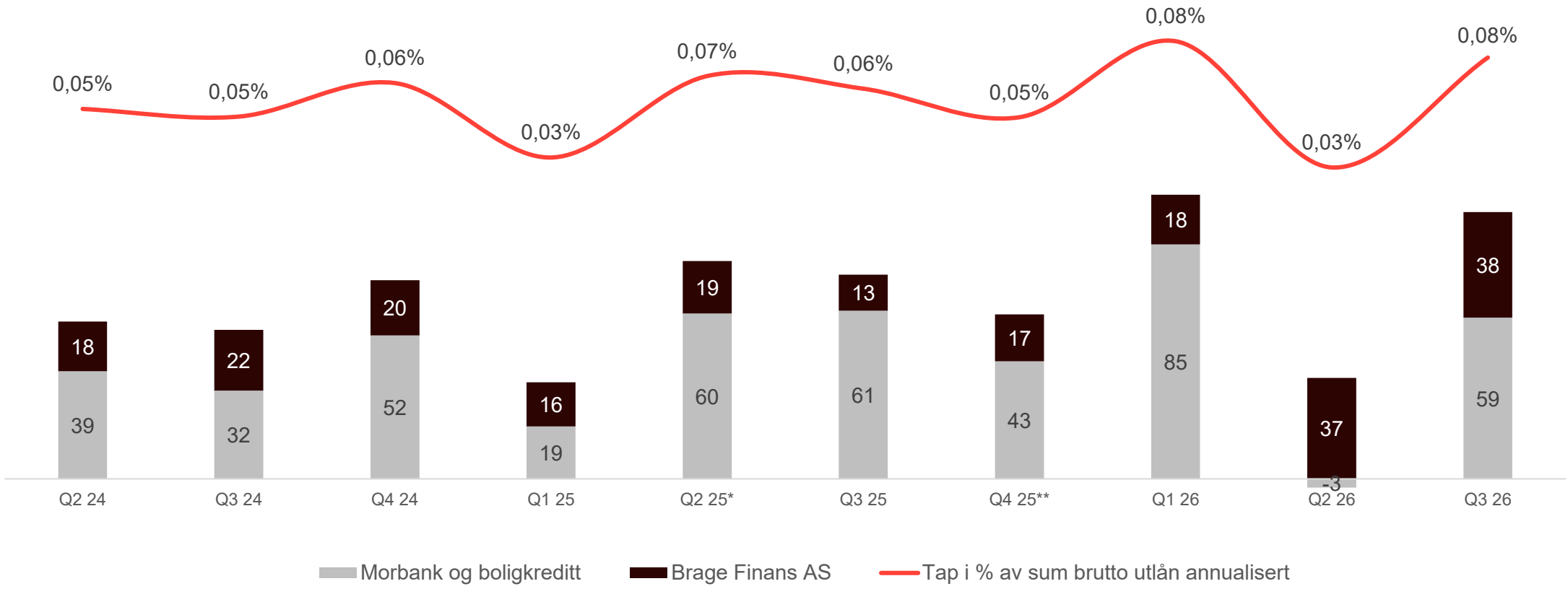
- Økt geografisk spredning demper konsentrasjonsrisikoen



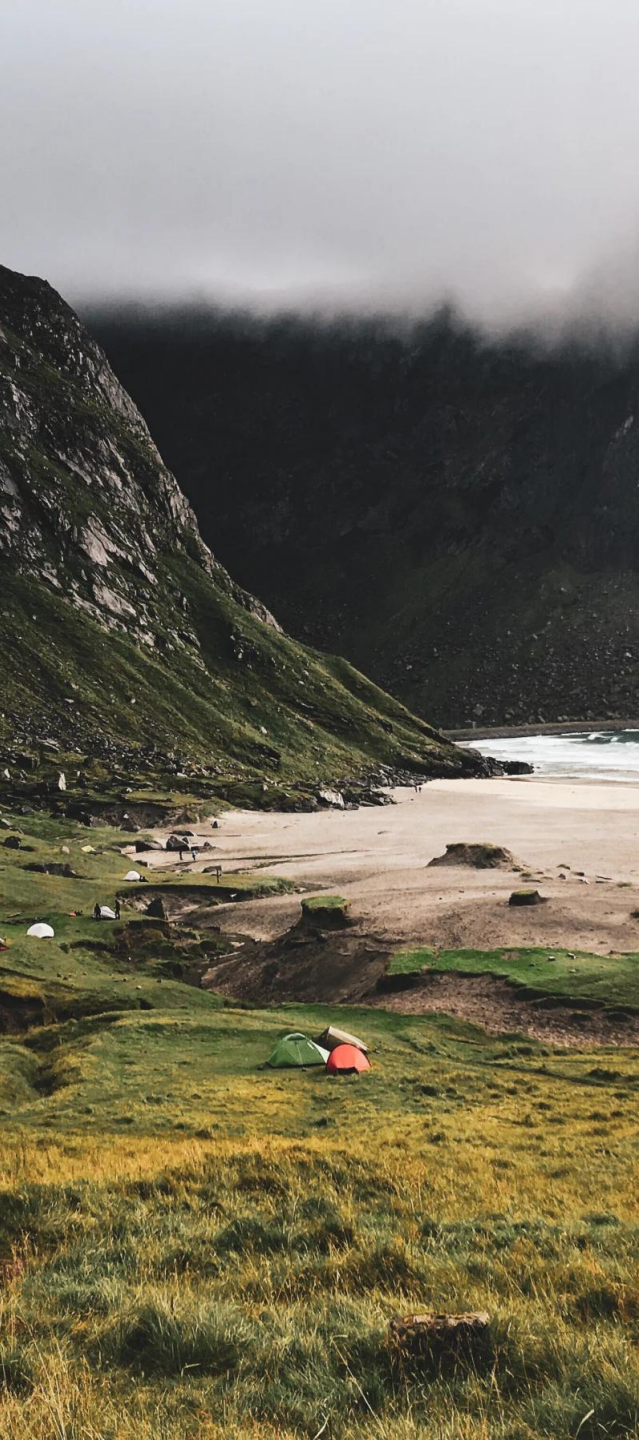
Stabilt lave tap

Tap på utlån

NOK millioner

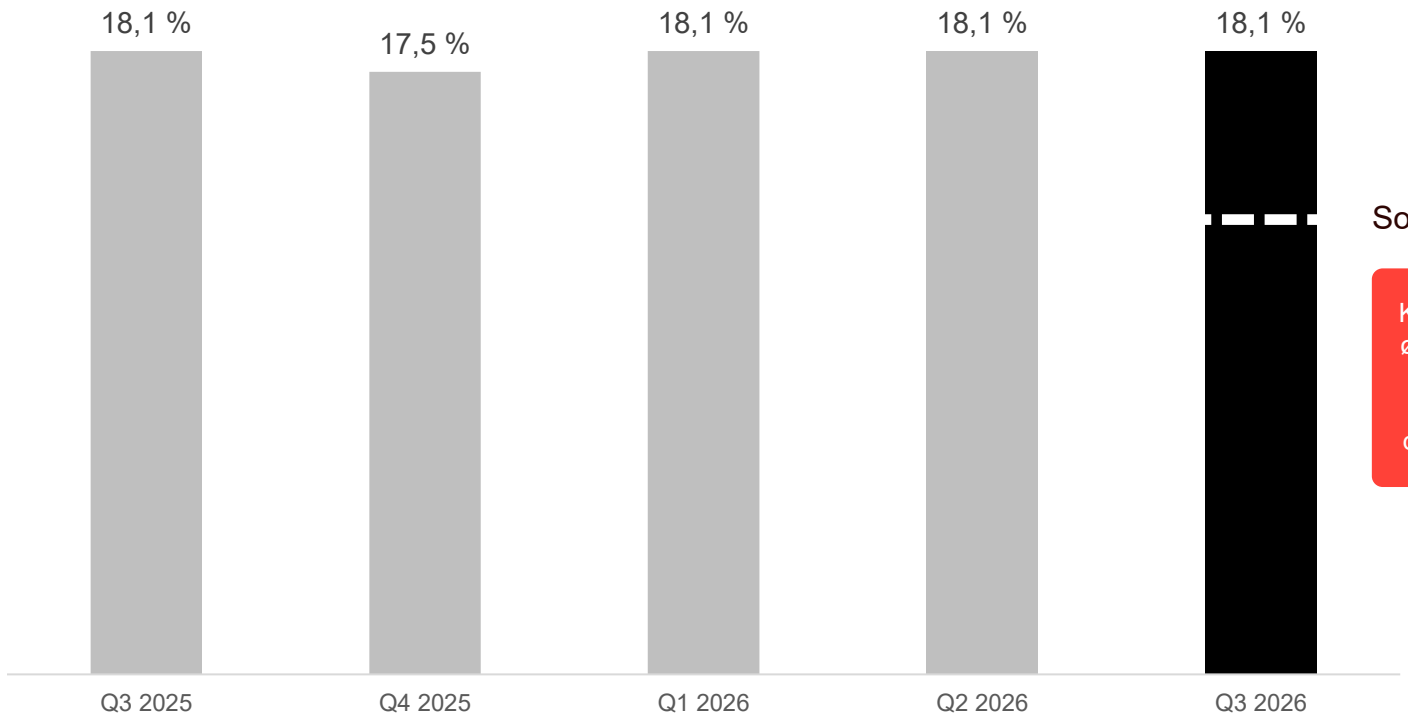


Proforma
*Q2 2025 er justert for engangseffekt relatert til fusjon på 114 mill. kroner
**Q4 2025 er justert for engangseffekt relatert til fusjon på -12 mill kroner



Sterk kapitalposisjon gir rom for både vekst og utbytte fremover

Ren kjernekapitaldekning[1]



Soliditetsmål 15,9 %

Kravet til ren kjernekapital øker med 1 prosentpoeng fra 31. mars 2027 som følge av at banken blir definert som systemviktig

[1] Ren kjernekapitaldekning inkludert resultatakkumulering. For ren kjernekapitaldekning ekskl. resultatakkumulering henvises det til delårsrapporter.

02 | På plan med å realisere ambisjonene for Sparebanken Norge

Strategihierarki for Sparebanken Norge

Visjon

Norges beste sparebank

Langsiktige mål	**Blant de beste norske sparebankene på bankdrift og egenkapitalavkastning**	**Kundeopplevelser og kundetilfredshet i Norgestoppen**	**Blant de mest attraktive kompetansemiljøene i norsk finansbransje**	**En samfunnsbygger Norge ville vært fattigere uten**

Strategiske posisjoner neste 2-3 år	Landsdekkende sterk merkevare og tilstede i Norges største byer	Sterk og lønnsom produktplattform som grunnlag for langsiktig allianseuavhengighet	En attraktiv konsolidator i norsk sparebanksektor bygget på sterke sparebankverdier	Ledende på digitalt salg og effektive arbeidsprosesser	Lav kompleksitet og Norges mest kostnadseffektive bank	Bulder er innvannende og etablert som Norges ledende digitale bankutfordrer

Strategiske prioriteringer 2026 - 2028	Realisert kostnadssynergier på 425 mill. kroner	Realisert kapitalsynergier på 3,4 mrd. kroner	Felles prestasjonskultur	Realisert Norges mest effektive låneprosesser for person- og bedriftsmarkedet
	Vellykket teknisk integrasjon	Opprettholde vekst og ta markedsandeler i person- og bedriftsmarkedet	Vellykket etablering i Oslo, Tønsberg, Romsdalen, Tromsø, Mo i Rana og Trondheim	Bulder har oppnådd 100 mrd. kroner i utlån

Finansielle mål

2026-2028

> 13,0 %
Egenkapitalavkastning, ROE

> 15,0 %
Egenkapitalavkastning justert for fusjonseffekter, ROTE

< 30 %
Kostnadsprosent eksklusiv fusjonskostnader

> 15,9 %
Ren kjernekapitaldekning, CET1

~50 %
Utdelingsgrad

> 425 MNOK
Driftskostnadssynergier fra 2027

>3 400 MNOK
Kapitalsynergier fra 2028

>200-250 MNOK
Fundingsynergier fra 2025-2030

< 380 MNOK
Fusjonskostnader 2024-2027

Vellykket gjennomføring av teknisk fusjon mellom Sør og Vest

Suksesskriterier for gjennomføringen

- Effektivt i samarbeid med Tieto som gjorde det mulig å minimere nedetid i nett- og mobilbank
- Sterkt in-house IT-miljø som håndterte den tekniske fusjonen raskt og smidig

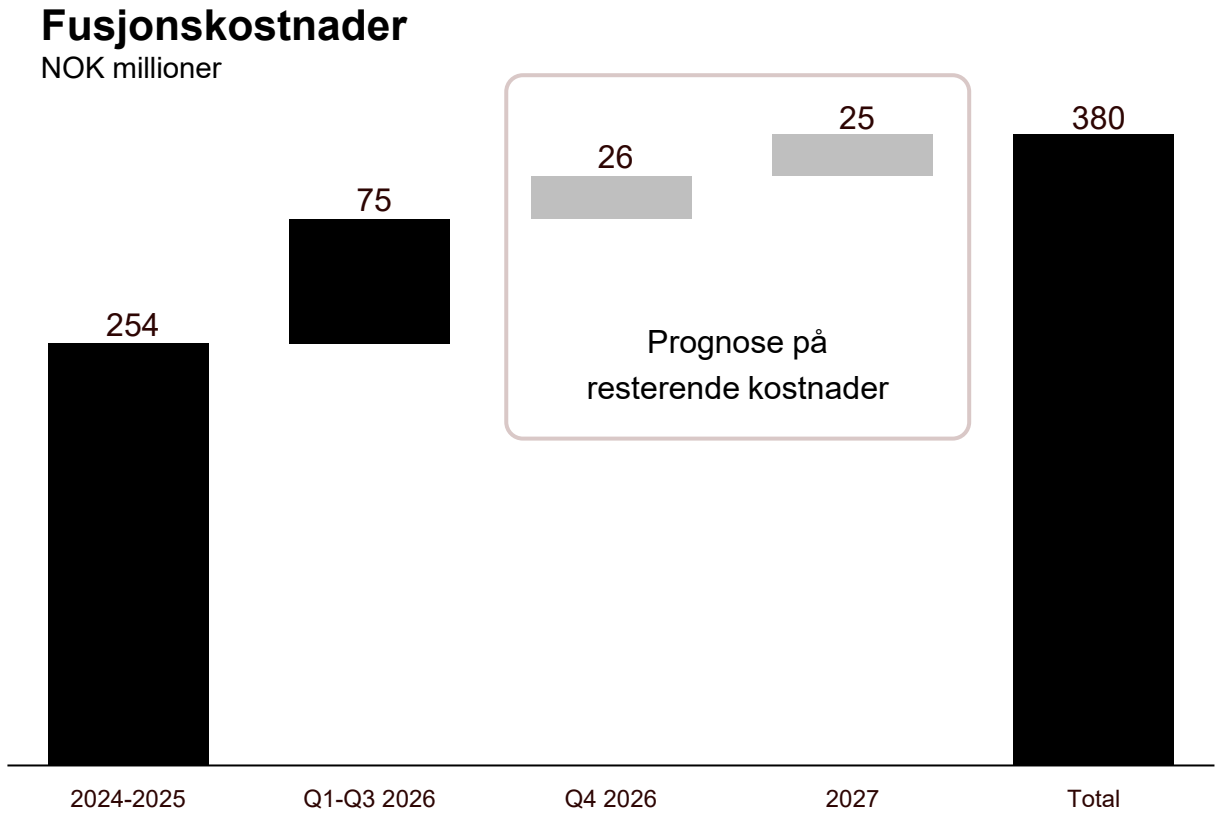
Et sterkt utgangspunkt for veien videre

- Sterkere fundament for å videreutvikle banken og skape enda bedre opplevelser for både kunder og ansatte
- Skalerbar og robust plattform som imøtekommer økt volum – både under fusjonen, men også framover

Fusjonskostnader i henhold til plan

- Fusjonskostnader estimeres i sum til 380 MNOK. Dette omfatter fusjonene mellom Sparebanken Vest og Sparebanken Sør samt mellom Sparebanken Norge og Oslofjord Sparebank

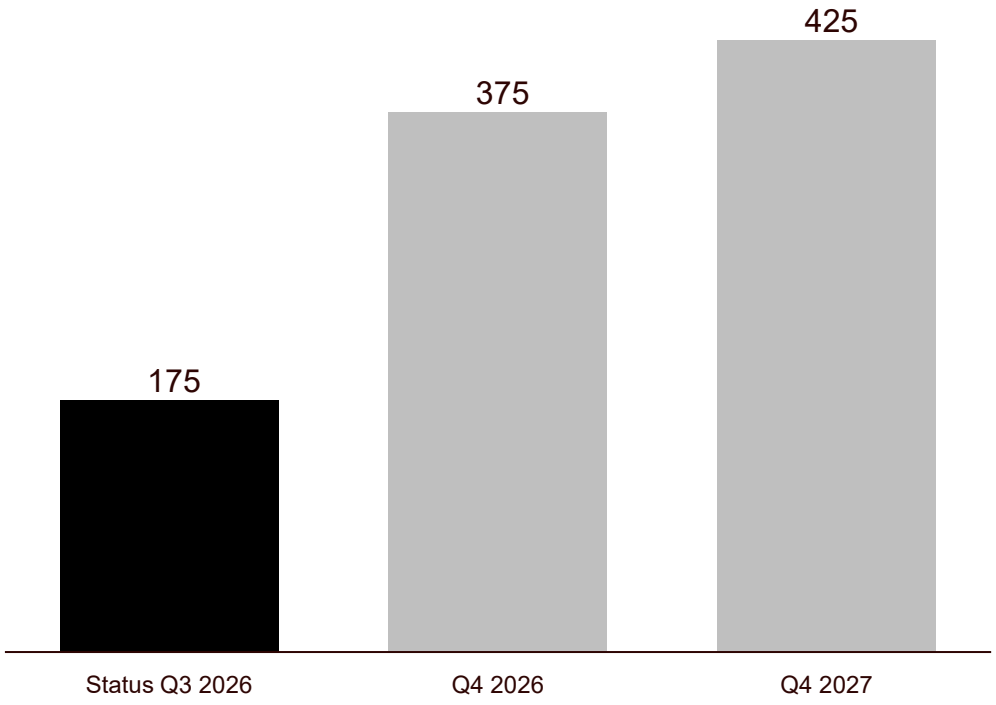
- En stor andel av gjenstående fusjonskostnader knytter seg til teknisk integrasjon. Teknisk integrasjon mellom tidl. Sparebanken Sør og Sparebanken Vest ble gjennomført tidlig i fjerde kvartal 2026. Teknisk integrasjon av Sparebanken Norge og tidl. Oslofjord Sparebank vil skje i 2027.



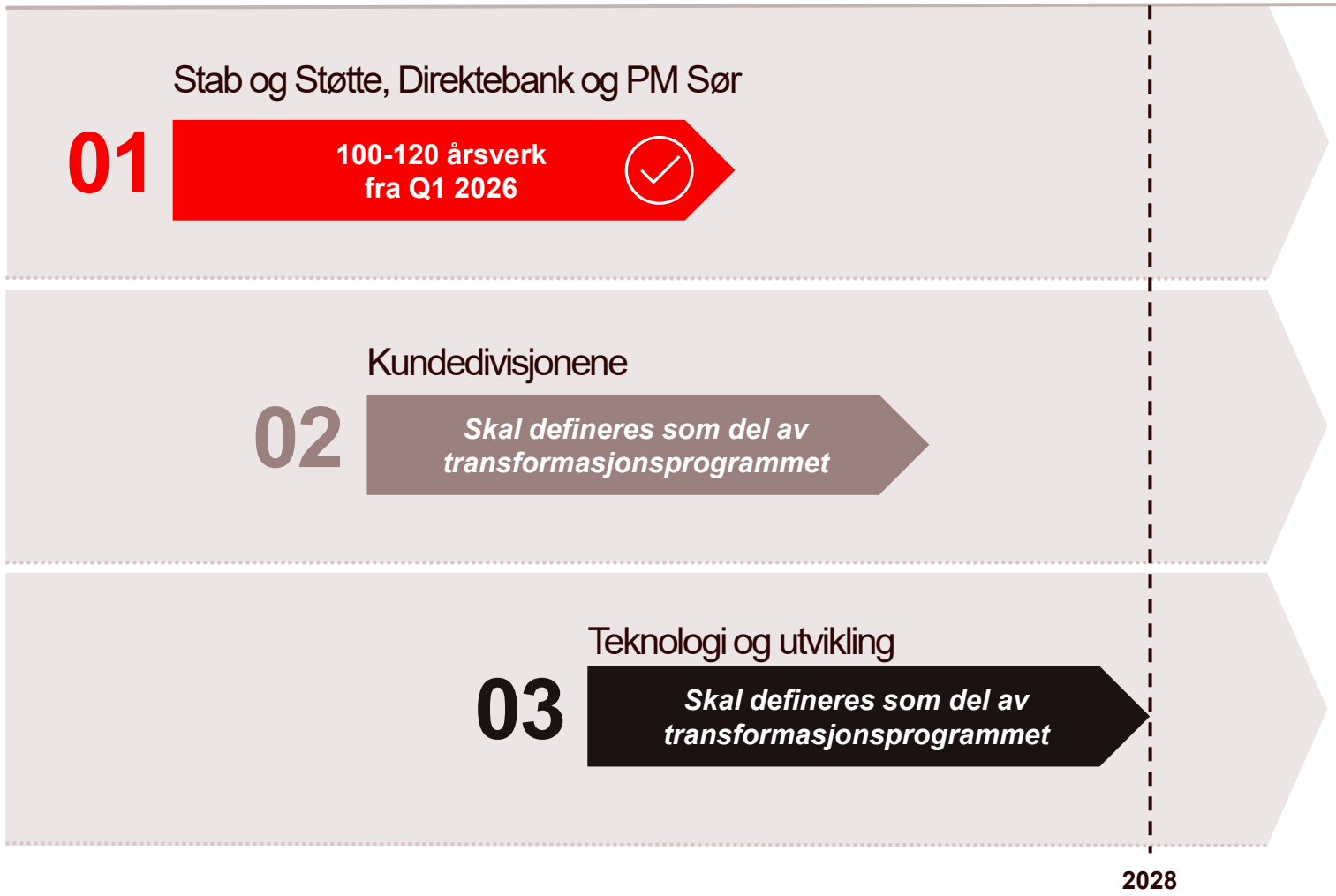
Realisering av kostnadssynergier i tråd med mål

- Forventer kostnadssynergier på 425 millioner kroner inkludert fusjon med Oslofjord Sparebank
- En betydelig andel synergier knytter seg til teknisk integrasjon mellom Sør og Vest som er gjennomført i fjerde kvartal 2026. Dette vil gi en høyere synergitakt inn i 2027.
- Sparebanken Norge vil sekundere på uttak av kostnadssynergier kvartalsvis, med mål om at synergiene er fullt innfaset senest ved utgangen av 2027

Årlig takt kostnadssynergier
NOK millioner



Første fase av bemanningstilpasningen gjennomføres i henhold til plan



Fase 1

- Arbeidet er i henhold til plan, fasen ferdigstilles innen 1. november
- Sluttavtaler er inngått med 96 årsverk pr. oktober 2026.
- I tillegg er årsverk i morbank redusert med 28 årsverk fra Q1 til Q3 2026

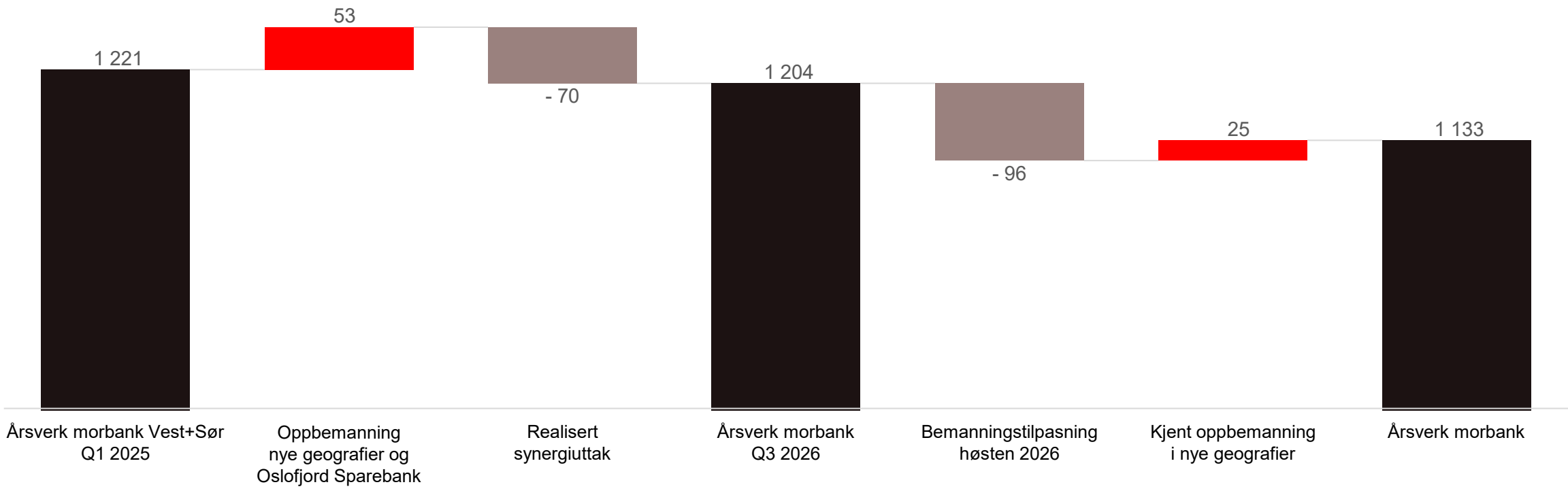
Fase 2

- Dimensjoneringsprosess pågår
- Forventes ferdigstilt i løpet av våren 2027

Fase 3

- Forventes ferdigstilt innen utgangen av 2027

I rute med bemanningstilpasningen



Målbildet er flat kostnadsutvikling fra 2026 til 2028

Anslag driftskostnader for konsernet

2026
MNOK

4.300
Lavt estimat

4.400
Høyt estimat

2027
MNOK

4.150
Lavt estimat

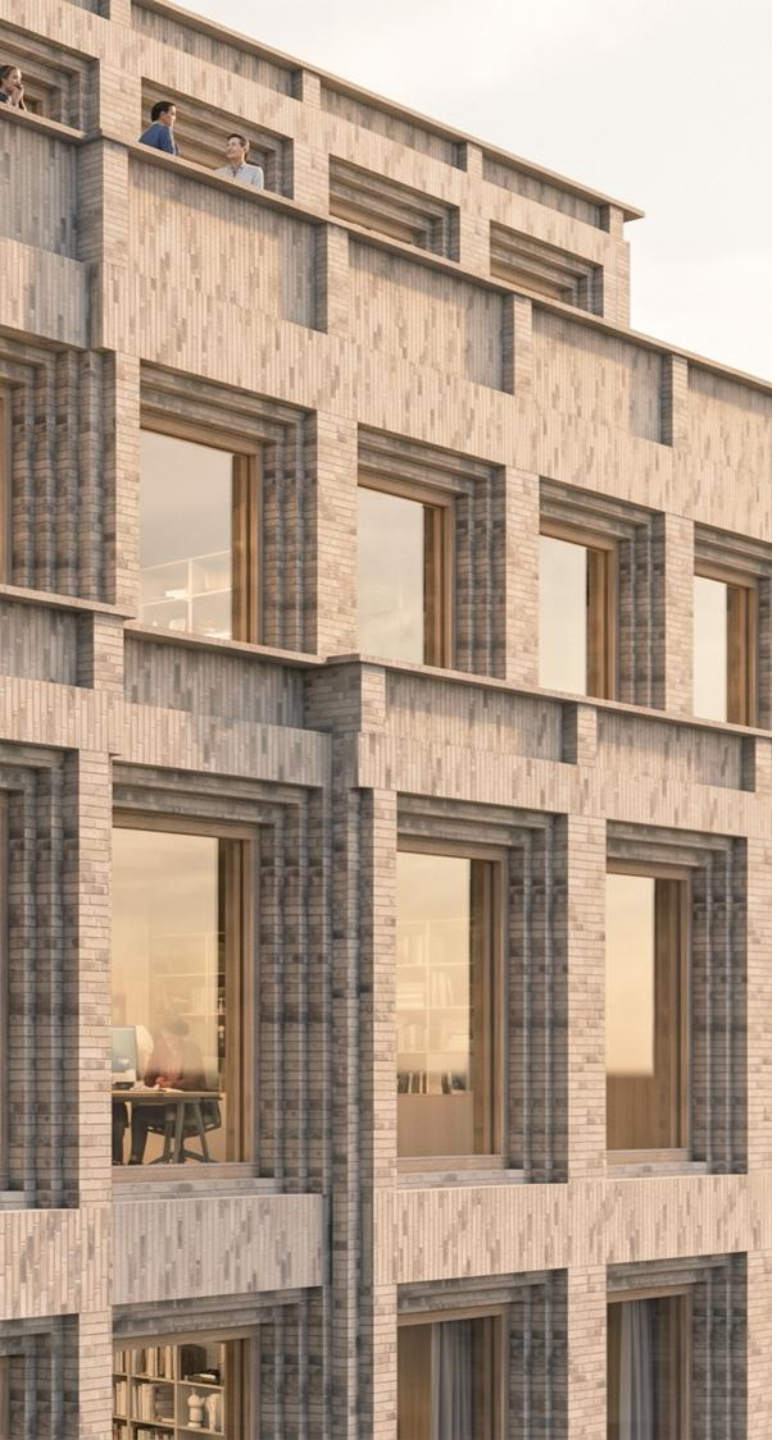
4.300
Høyt estimat

2028
MNOK

4.300
Lavt estimat

4.400
Høyt estimat

2026-tallene inkluderer estimerte kostnader til virkemiddelpakker på 60-70 mill. kroner som vil resultatføres i fjerde kvartal 2026. Forutsetninger for lønns- og prisvekst er basert på Norges Bank Pengepolitiske Rapport 2/2026. Tallene vises for konsernet Sparebanken Norge og inkluderer Eiendomsmegler Norge, Brage Finans og Frende Kapitalforvaltning/Borea Asset Management



I rute med bygging av nytt hovedkontor i Kristiansand

Bygger ett lag i to byer
Vi investerer i regionen og skal bygge det viktigste hovedkontoret i landsdelen

Skaper kompetansearbeidsplasser
Vi skal skape det sterkeste kompetansemiljøet på Sørlandet og styrke vår attraktivitet som arbeidsgiver

Et sted for verdiskapning
Bygget skal være et samlingspunkt for lokalmiljøet, næringslivet, gründere og samarbeidspartnere. Et sted for å dele kunnskap, kompetanse og verdiskapning

Fædrelandsvennen Nyhetsstudio Nyheter Sport Magasin Play Tips oss

Startet rivingen i dag: Bygger om for 350 millioner

FINANSWATCH

Starter byggingen av nytt hovedkontor

Sparebanken Norge deler nye bilder og går videre med byggingen av sitt nye regionshovedkontor i Kristiansand.

KRS Avisen Kristiansand

Sparebanken Norge

Nå starter rivingen midt i Kvadraturen: Reiser nytt prestisjebygg

03 | Nasjonal utfordrer med sterk vekst og økte markedsandeler

Vårt verdiforslag:

Personlig signatur

Vi skal gi kundene våre den gode opplevelsen av å ha valgt rett

Digitale løsninger i verdensklasse

Vi utvikler digitale tjenester som er enkle og effektive i bruk

Samfunns-engasjement

Vi viser et samfunnsengasjement som ingen kan kopiere

Kundeutbytte

Vi gleder kundene våre med kundeutbytte – rett inn på konto

Et løpende sterkt samfunnsengasjement

Et utvalg av gaver i Q3

- **50 millioner kroner**
  til ny idrettshall i Bergen sentrum
- **16 millioner kroner**
  til likestillingsløft på Brann stadion
- **24 millioner kroner**
  til jentefotball i ulike deler av landet
- **27 millioner kroner**
  til flerbrukshall i Bjørnafjorden
- **5 millioner kroner**
  til Start kvinner og økt satsing på kvinnefotball

Ambisiøse vekstmål for 2026-2028

Tilsvarende forventninger til datter- og tilknyttede selskaper

Personmarked (ex. Bulder)

6 – 8 %

årlig vekst i utlån ink. geografisk ekspansjon

Bedriftsmarked

8 – 10 %

årlig vekst i utlån ink. geografisk ekspansjon

Bulder

100 mrd.

boliglån innen utgangen av 2028

Frende Forsikring

> 6 mrd.

bestand innen utgangen av 2028

Brage Finans

> 12 %

årlig vekst

Borea Asset Management

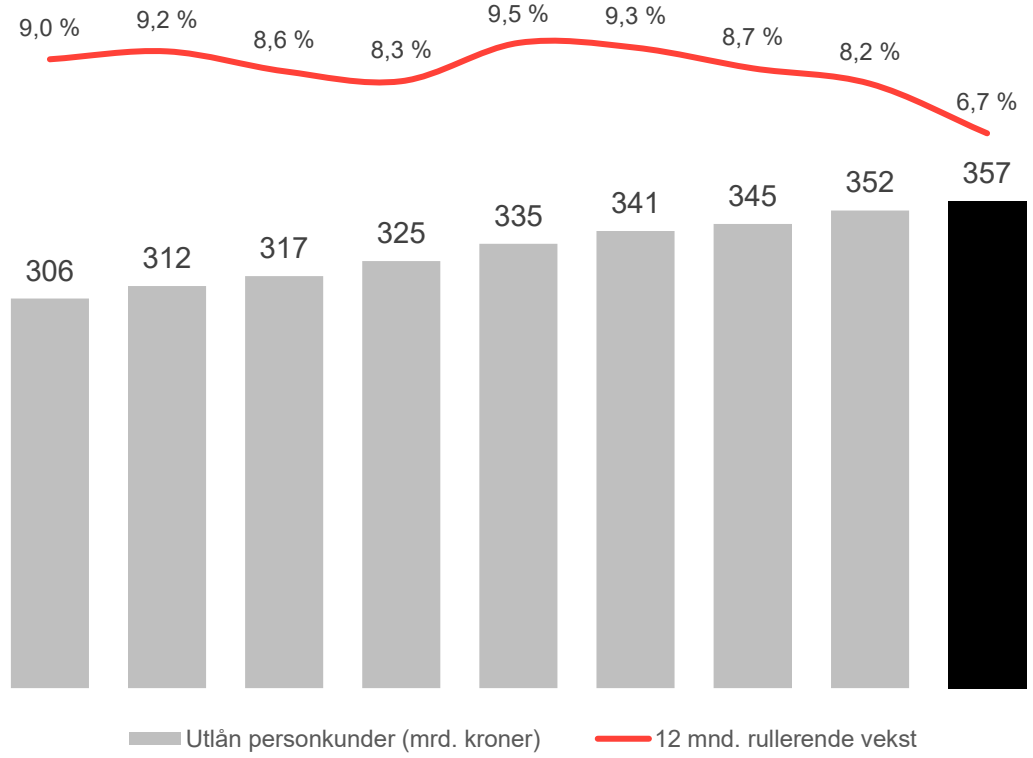
> 50 mrd.

AUM innen utgangen av 2029

Sterk utlånsvekst over tid – vi fortsetter å ta markedsandeler

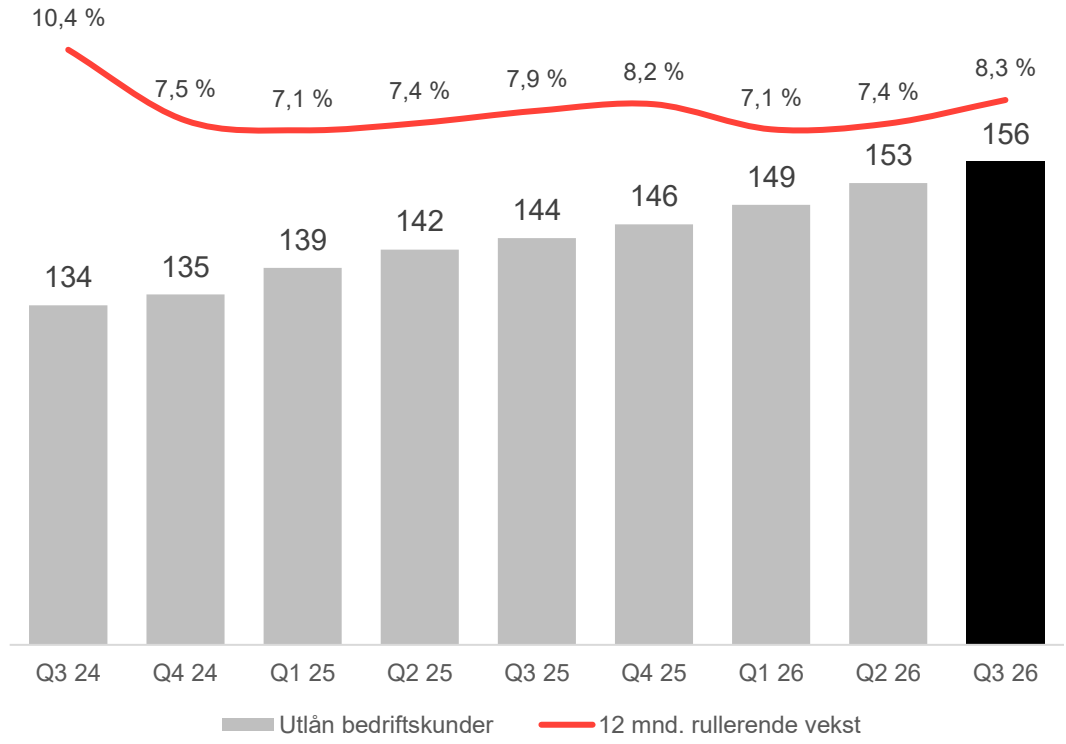
Personkunder[1,2]

NOK milliarder



Bedriftskunder[1]

NOK milliarder

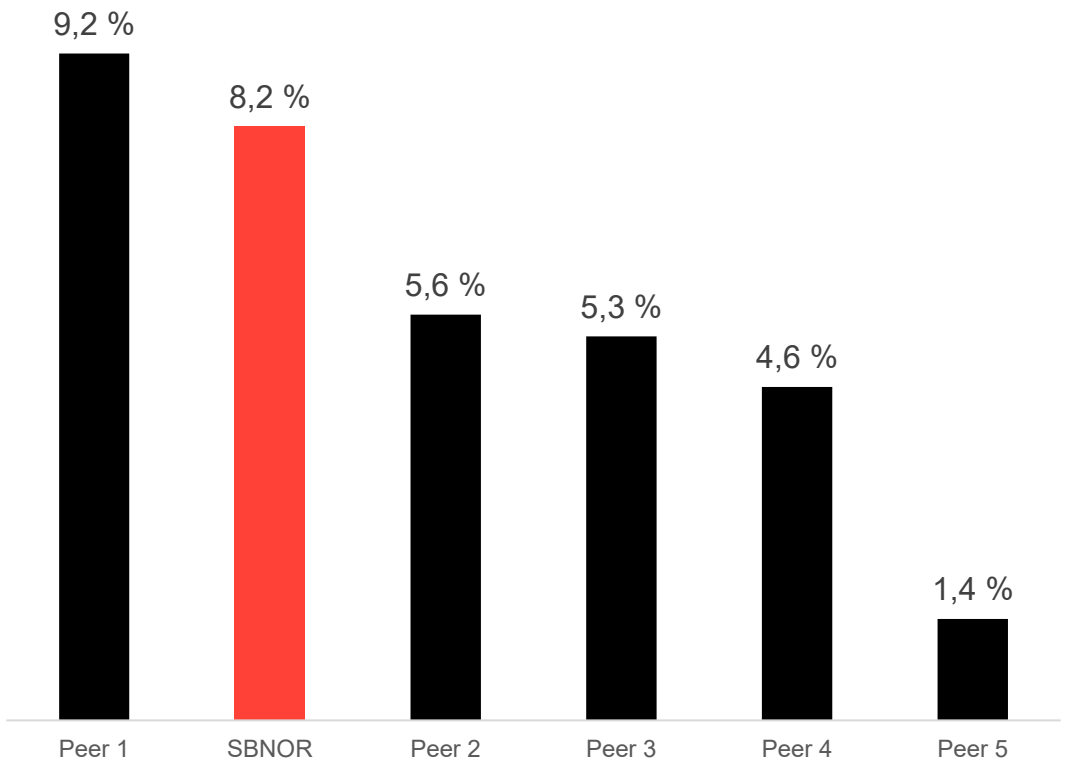


[1] Proforma

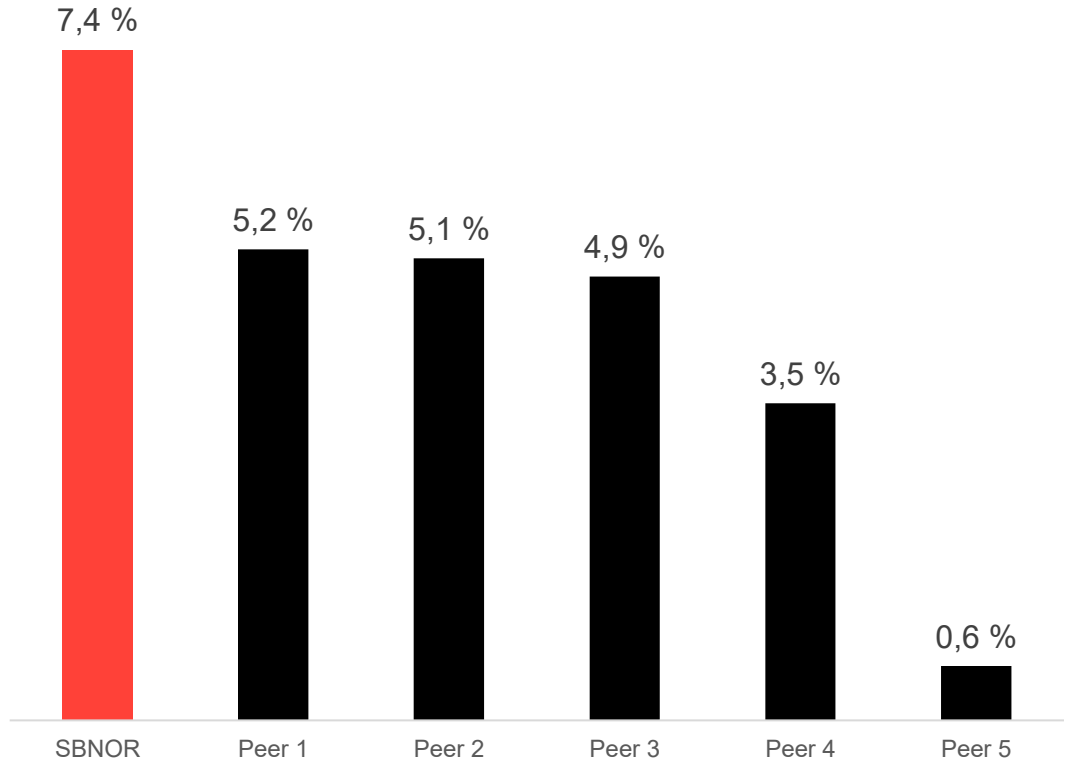
[2] 12-måneders vekst i utlån fra personkunder ekskl. Bulder er om lag 6,3 %

Styrker markedsposisjonen i både person- og bedriftsmarkedet

12 måneders vekst i utlån til personkunder[1,2]



12 måneders vekst i utlån til bedriftskunder[1,2]

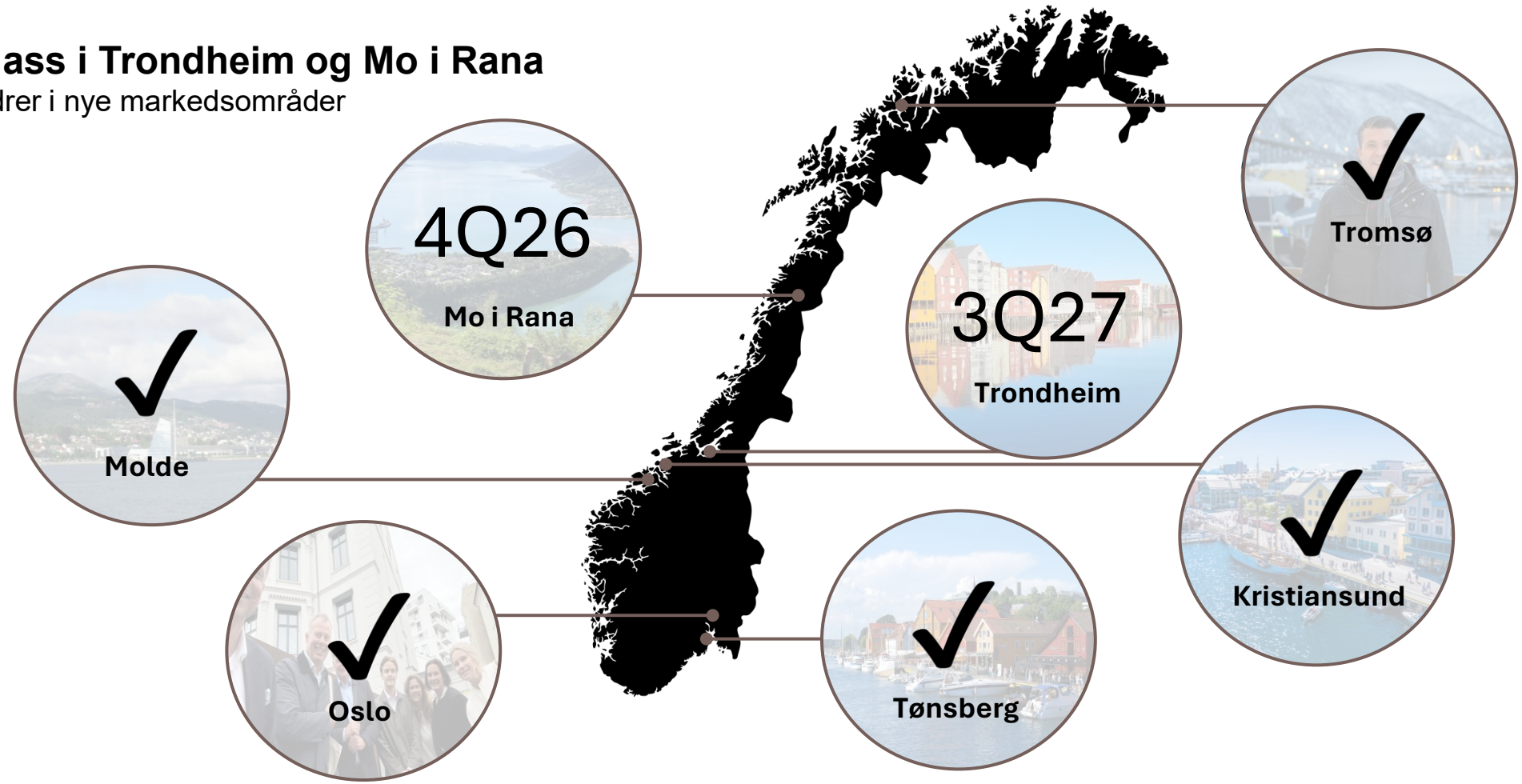


[1]Proforma pr. Q2 2026
[2] Peers er her DNB (for bedriftskunder – Corporate Customers Norway), SB1 Sør-Norge, SB1 Østlandet, SB1 SMN og SB1 SNN

Vi bygger en nasjonal sparebank i rekordfart

- **Fullført etablering av kontor i Tønsberg**
  Styrker vår posisjon på Østlandet

- **Snart på plass i Trondheim og Mo i Rana**
  Nasjonal utfordrer i nye markedsområder



Bulder har Norges mest fornøyde bankkunder

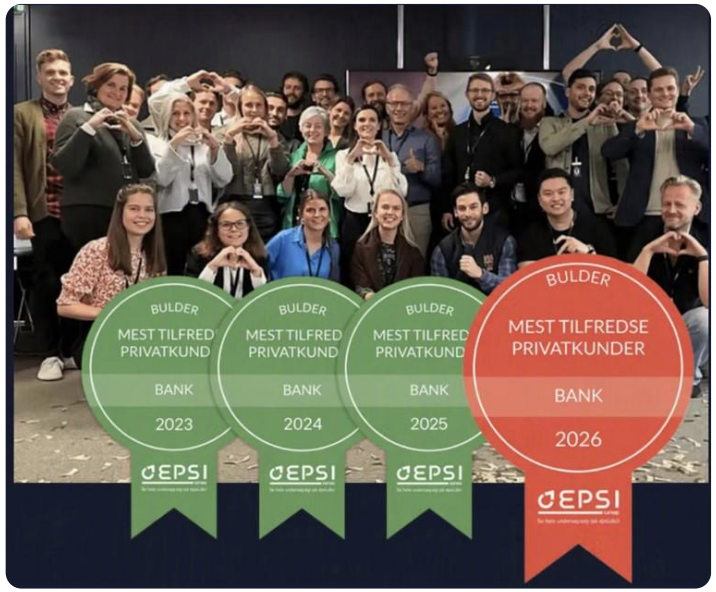
Kundetilfredshet, privatmarked

KTI 2026, skala 0–100

81,0
Bulder

69,6
Bransjesnitt

Nr. 1
Fire år på rad



Kilde: EPSI Norge, bankundersøkelsen 2026 (privatmarkedet).

Boligkjøp: fra vekstbrems til ny distribusjonskanal i Bulder

Kunder må forlate Bulder ved boligkjøp. Det bremser veksten i 2026.

Q1–Q3 2026 — Boligkjøp bremser veksten
Strengere krav og færre muligheter enn i rådgiverbankene

Q4 2026 — Samme mandat, digitale regler — Nå
Samme praksis digitalt og manuelt

Q1–Q2 2027 — Automatiske finansieringsbevis på sekunder
Gradvis innføring for alle kjøpsformål

Q3 2027 — Ny og bedre prosess for boligkjøp — Mål

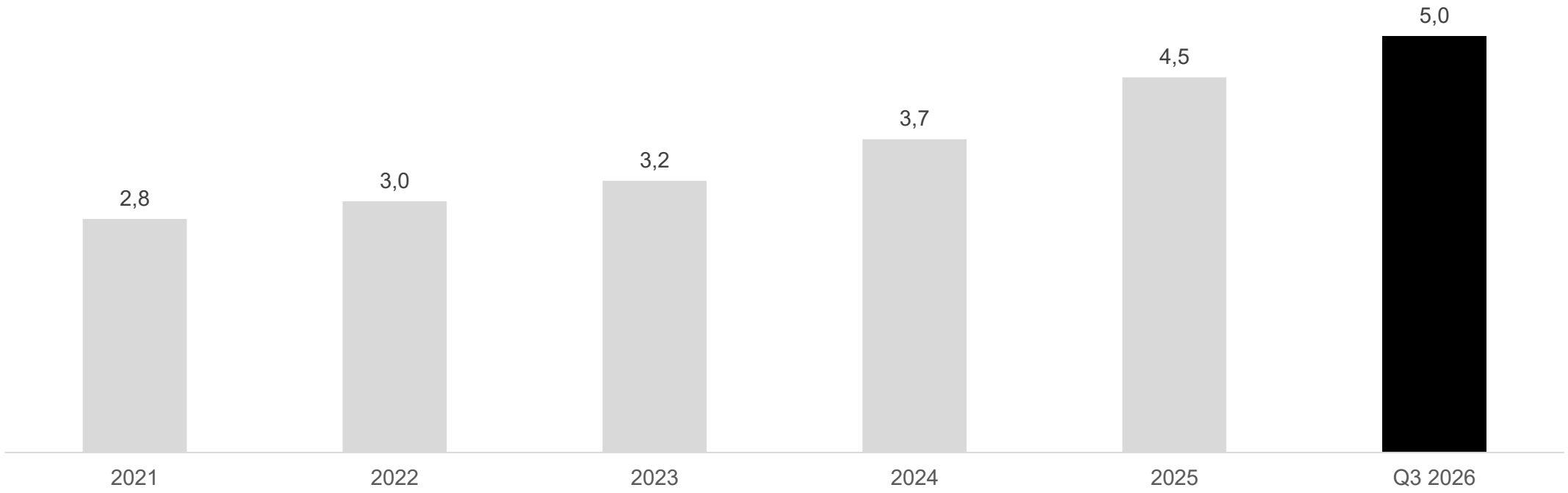
- ✓ Konkurransedyktige lånebeløp
- ✓ Raskest svar på lånesøknaden
- ✓ Best på boligvalg

BULDER™
Fra Sparebanken Norge

Frende på god vei mot > 6 mrd. i bestand ved utgangen av 2028

- ~13 % årlig vekst i bestandspremie siden 2021

Bestandspremie (mrd. kroner)

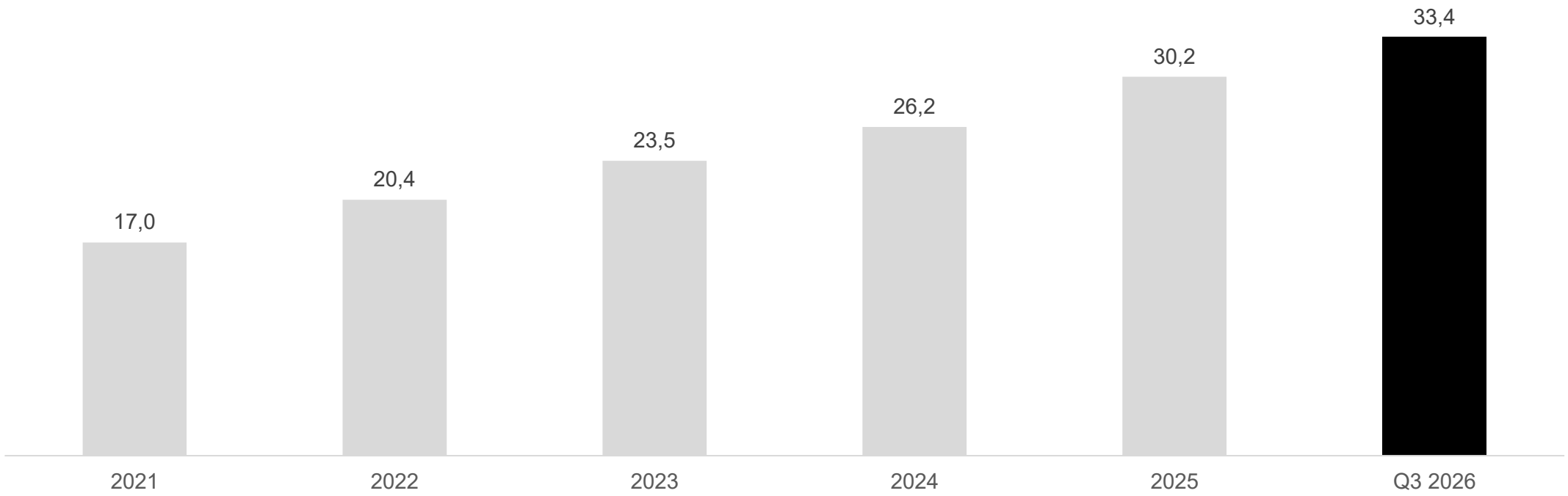


FrendeForsikring

Brage leverer utlånsvekst over målet på 12 %

- ~15 % årlig utlånsvekst siden 2021

Netto utlån (mrd. kroner)

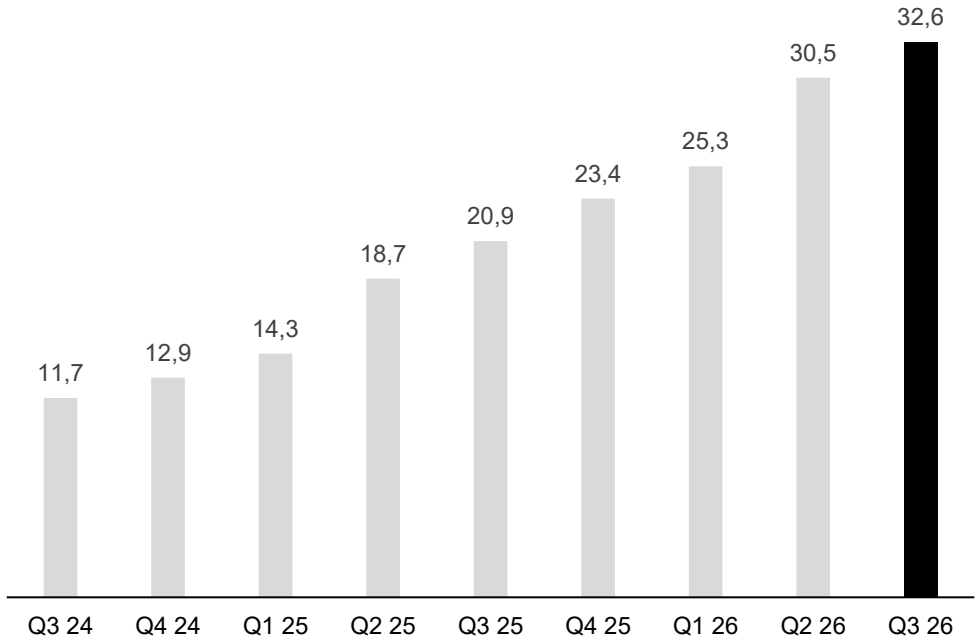


Brage Finans

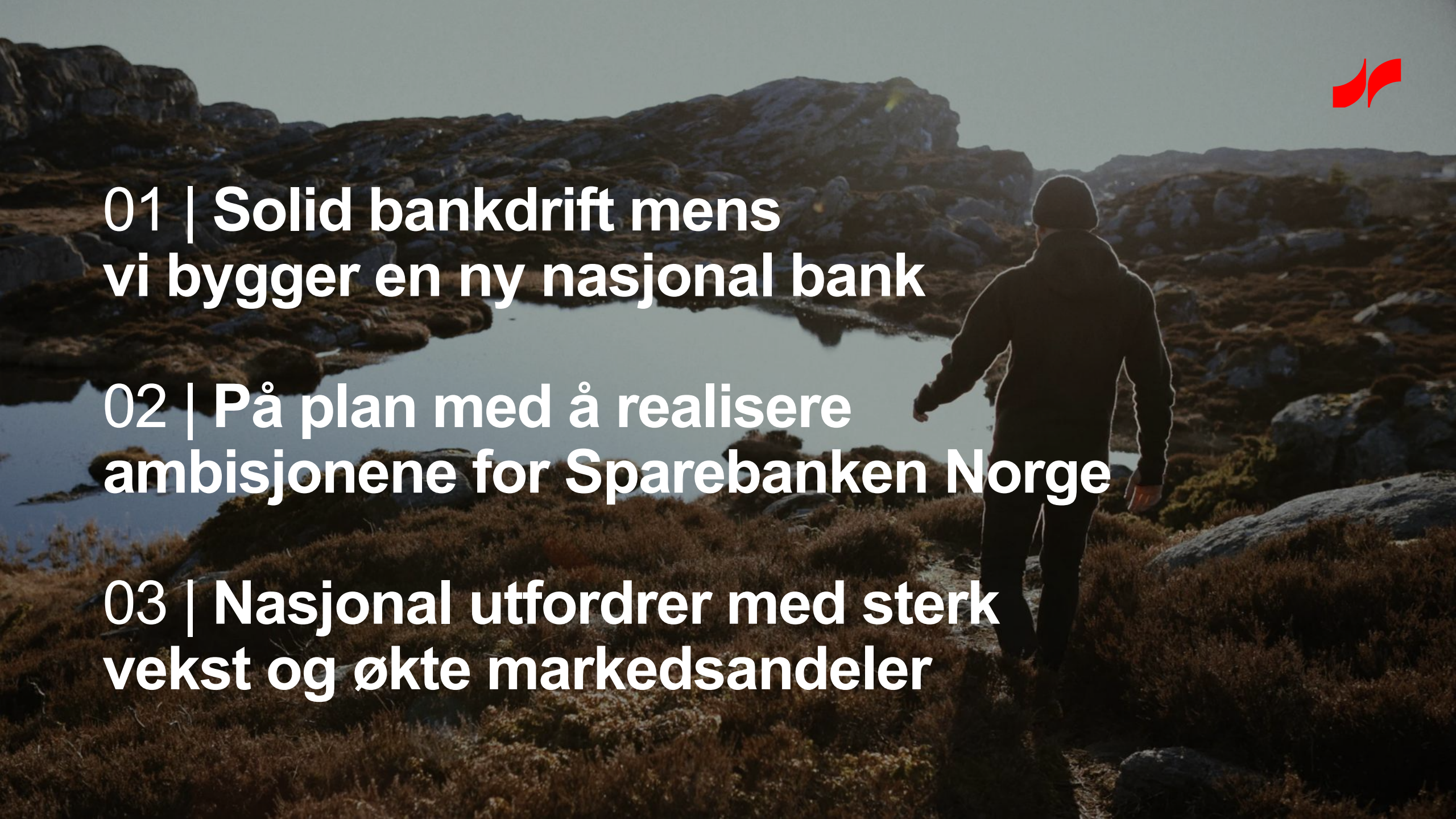
Borea fortsetter vekstreisen mot > 50 mrd. AuM og etablerer seg i Oslo

Midler under forvaltning (AuM)

Milliarder kroner

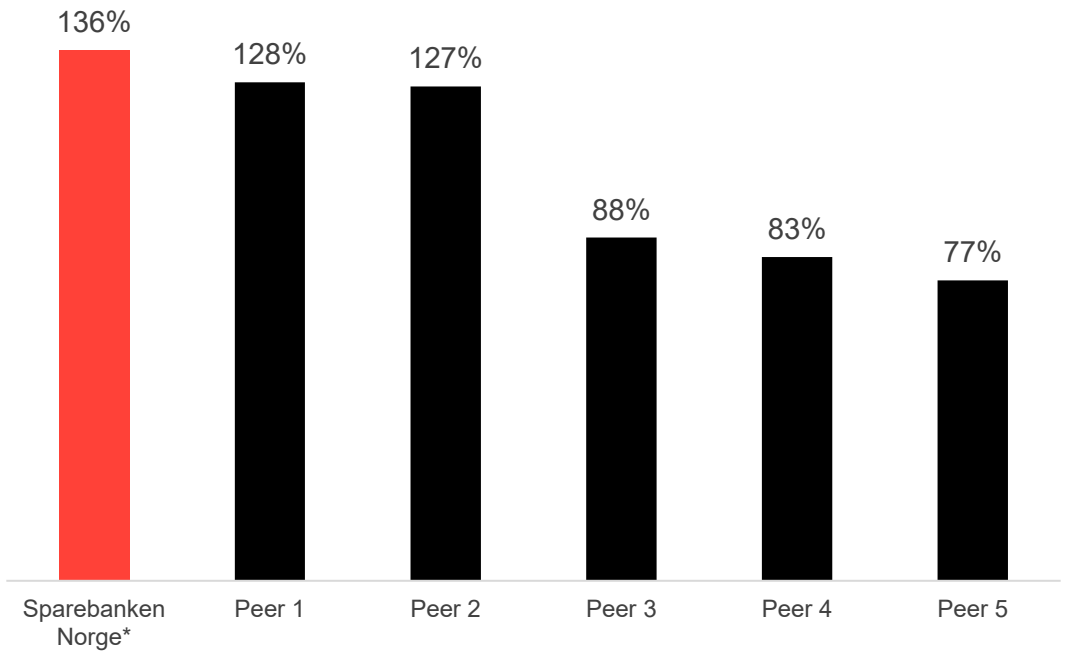


BOREA ASSET MANAGEMENT

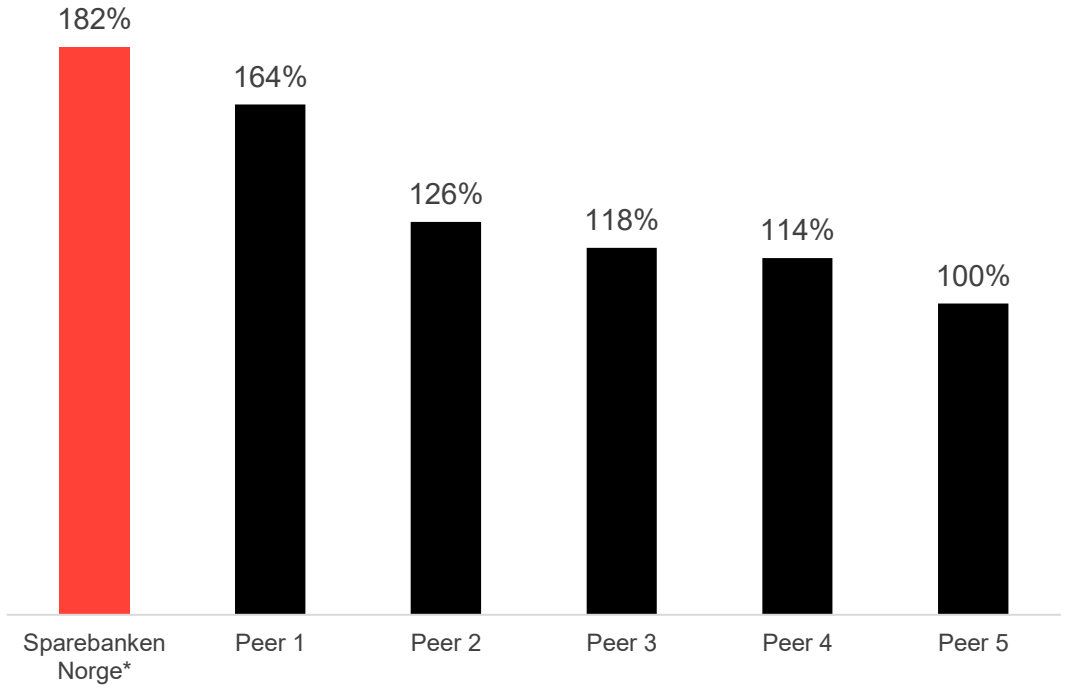

01 | Solid bankdrift mens
vi bygger en ny nasjonal bank
02 | På plan med å realisere
ambisjonene for Sparebanken Norge
03 | Nasjonal utfordrer med sterk
vekst og økte markedsandeler

En sterk kultur har skapt høy totalavkastning over tid

Totalavkastning inklusiv utbytte siste 3 år



Totalavkastning inklusiv utbytte siste 5 år



Kilde: Bloomberg, pr. 26. oktober 2026
Peers er her DNB, SB1 Østlandet, SB1 Nord-Norge, SB1 Sør-Norge og SB1 SMN
* Historikken før 2. mai 2025 er for Sparebanken Vest

Hvorfor investere i Sparebanken Norge?

Unikt posisjonert for videre vekst

Ledende på kostnadseffektivitet

Lav risiko i utlånsporteføljen

Ledende på digital utvikling

Bulder – Norges bankutfordrer

Betydelige gaver og kundeutbytter

Sterk prestasjonskultur

Blant de beste på egenkapitalavkastning

Spørsmål og svar

investorrelations@sbnorge.no

Investorkontakter

Jan Erik Kjerpeseth
Konsernsjef
Tlf.: (+47) 951 98 430
jan.kjerpeseth@spv.no

Hans Olav Ingdal
CFO | Konserndirektør
Finans og Eierstyring
Tlf.: (+47) 948 09 328
hans.ingdal@spv.no

Brede Borgen Kristiansen
Direktør Økonomi og
Investor Relations
Tlf.: (+47) 479 06 402
brede.kristiansen@spv.no

Forbehold

Uttalelsene i denne presentasjonen kan omfatte fremtidsrettede uttalelser, for eksempel uttalelser om fremtidige forventninger. Disse uttalelsene er basert på ledelsens nåværende synspunkter og antagelser, og involverer både kjente og ukjente risikoer og usikkerheter.

Selv om Sparebanken Norge mener at forventningene som reflekteres i slike fremtidsrettede uttalelser er rimelige, kan det ikke gis noen forsikring om at slike forventninger vil vise seg å være korrekte.

Faktiske resultater, ytelse eller hendelser kan avvike vesentlig fra det som er angitt eller antydet i fremtidsrettede uttalelser. Viktige faktorer som kan forårsake en slik forskjell inkluderer, men er ikke begrenset til: (i) generelle økonomiske forhold, (ii) finansmarkedsutvikling, inkludert volatilitet i markedet og likviditet, (iii) omfanget av mislighold av kreditt, (iv) rentenivåer, (v) valutakurser, (vi) endringer i konkurranseklimaet, (vii) endringer i lover og regler, (viii) endringer i politikken til sentralbanker og / eller utenlandske myndigheter, eller overnasjonale enheter.

Sparebanken Norge har ingen forpliktelse til å oppdatere fremtidsrettede uttalelser.