



Vi bygger med ansvar
– for mennesker, samfunn og fremtid

Q2 Andre kvartal 2026

Jan Jahren, CEO

Sverre Hærem, EVP & CFO

27.august 2026



Ostindiska huset

Høydepunkter

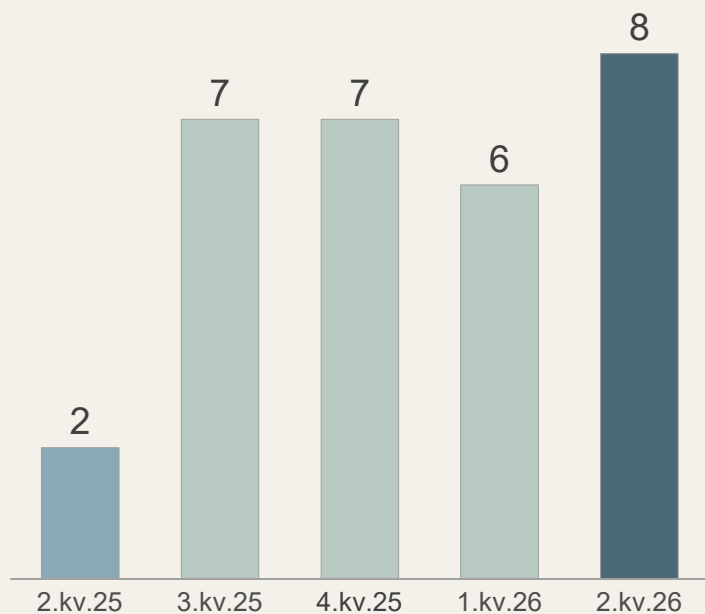
Et godt kvartal med høy aktivitet og godt resultat

- Omsetning **MNOK 3 345** (2 929) – opp 14,2% fra Q2 2025
- Resultat før skatt **MNOK 196** (201)
- Ordreinngang på **MNOK 3 610** (6 018)
- Ordresreserve på **MNOK 18 545** (21 341)
- Netto finansiell posisjon på **MNOK 3 426** (3 036)



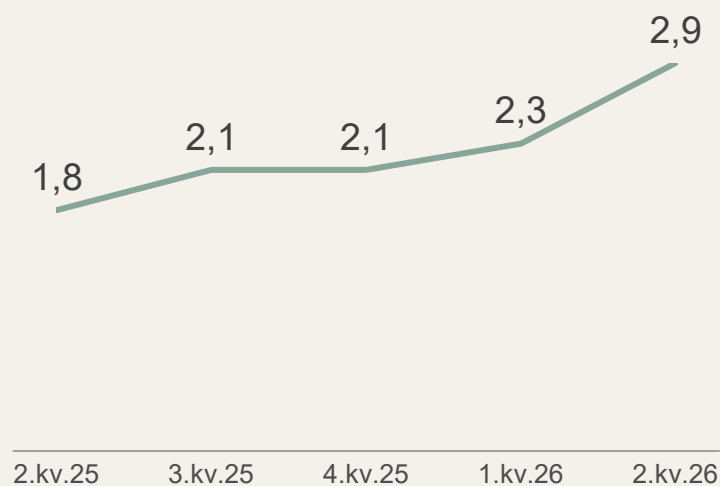
Antall skader med fravær

Egne ansatte, innleid personell og underleverandører



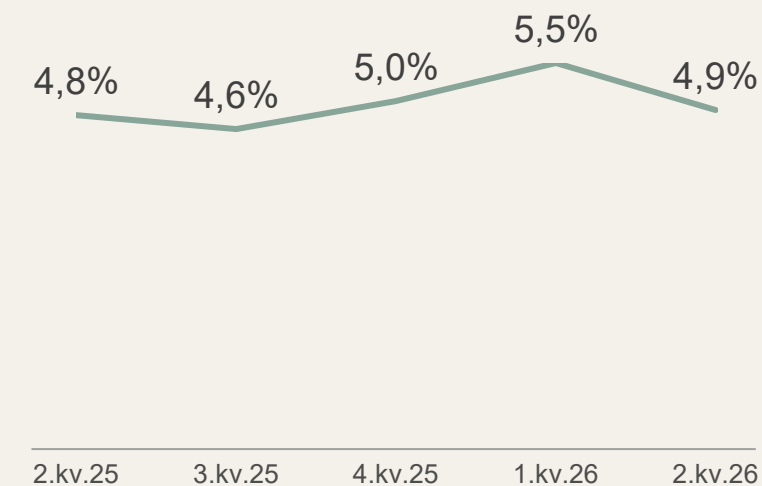
H1-verdi*

Egne ansatte, innleid personell og underleverandører



Sykefravær

Egne ansatte

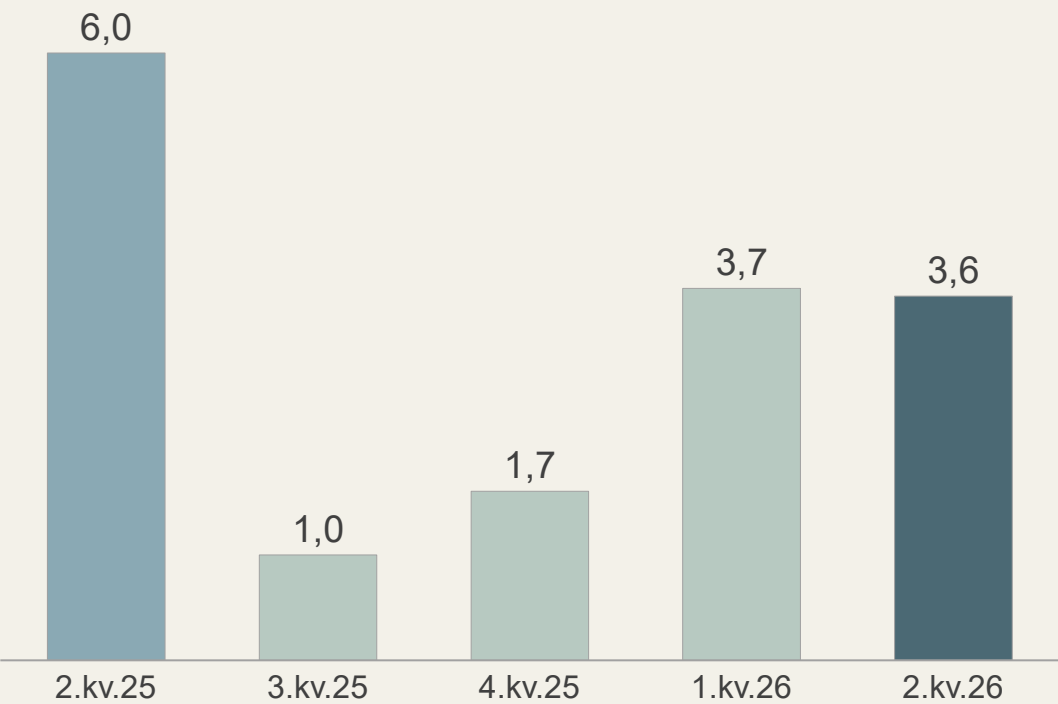


*H1-verdi = Antall fraværsskader 4 kvartaler rullerende, per million utførte timer

Sterk ordresreserve

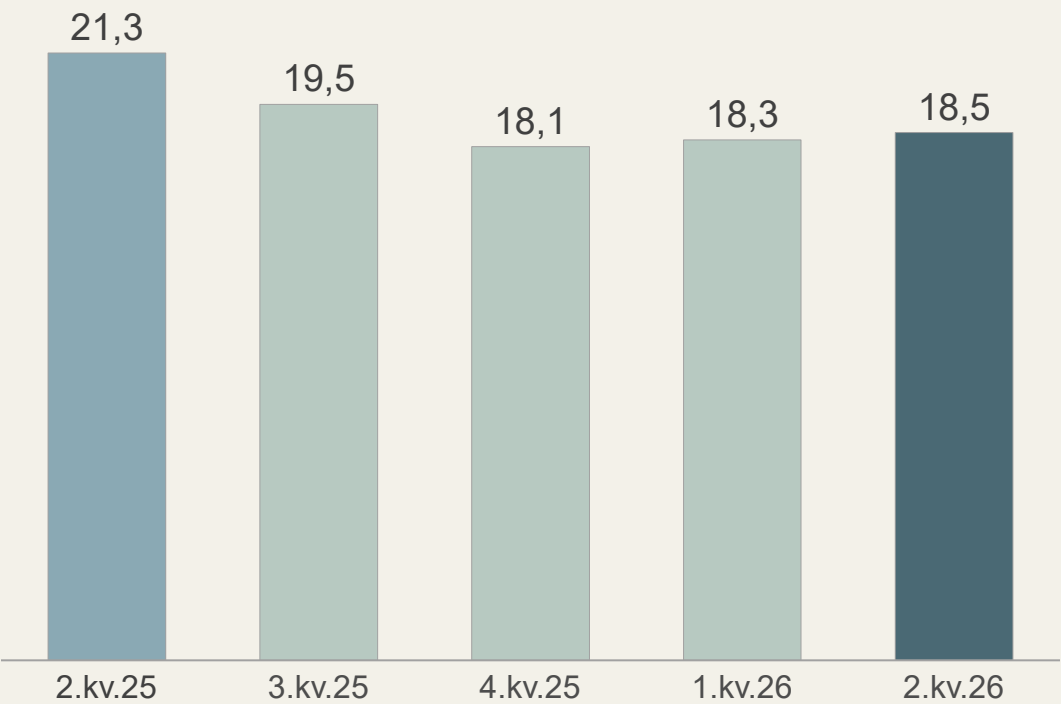
Ordreinngang

NOK milliarder



Ordresreserve

NOK milliarder



Nye prosjekter i kvartalet - HENT

Fageråshjemmet

HENT



Sted: Bergen

Byggherre: Bergen kommune

Kontraktsverdi: 560 MNOK

Areal: 15 500 kvm

Ferdigstillelse: 2030

Stenersgata 1 del 2

HENT



Sted: Oslo

Byggherre: Entra

Kontraktsverdi: enige om ikke offentliggjøring

Areal: 16 200 kvm

Ferdigstillelse: 2028

Skygard del 2

HENT



Sted: Oslo

Byggherre: Skygard AS

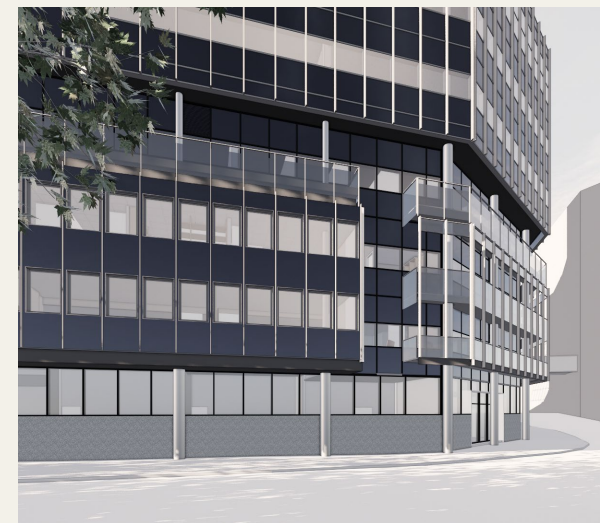
Kontraktsverdi: 320 MNOK

Areal: 12 000 kvm

Ferdigstillelse: 2027

Rehabilitering av kontor

HENT



Sted: Oslo

Byggherre: Fagforbundet

Kontraktsverdi: 114 MNOK

Areal: 9 000 kvm

Ferdigstillelse: 2027

Nye prosjekter i kvartalet – Sentia Sverige

Kungälv Arena, ishaller

Vestia



Sted: Kungälv

Byggherre: Kungälv Stad

Kontraksverdi: 605 MSEK (2. av flere delentrepriser)

Areal: 25 000 kvm (av 50 000 kvm)

Ferdigstillelse: 2028

Multiaktivitetshuset, forberedende arbeid

SSEA



Sted: Gällivare

Byggherre: Gällivare Stad

Kontraksverdi: 180 MSEK (2. av flere delentrepriser)

Areal: 20 600 kvm

Ferdigstillelse: 2029

Tegelviken HD 2, barnehage

SSEA



Sted: Eskilstuna

Byggherre: Eskilstuna Kommunfastigheter AB (Kfast)

Kontraksverdi: 107 MSEK

Areal: 3 700 kvm

Ferdigstillelse: 2027

Større fase 1 prosjekter i kvartalet

Utvikling av kjeller 2 (K212) i regjeringskvartalet

HENT



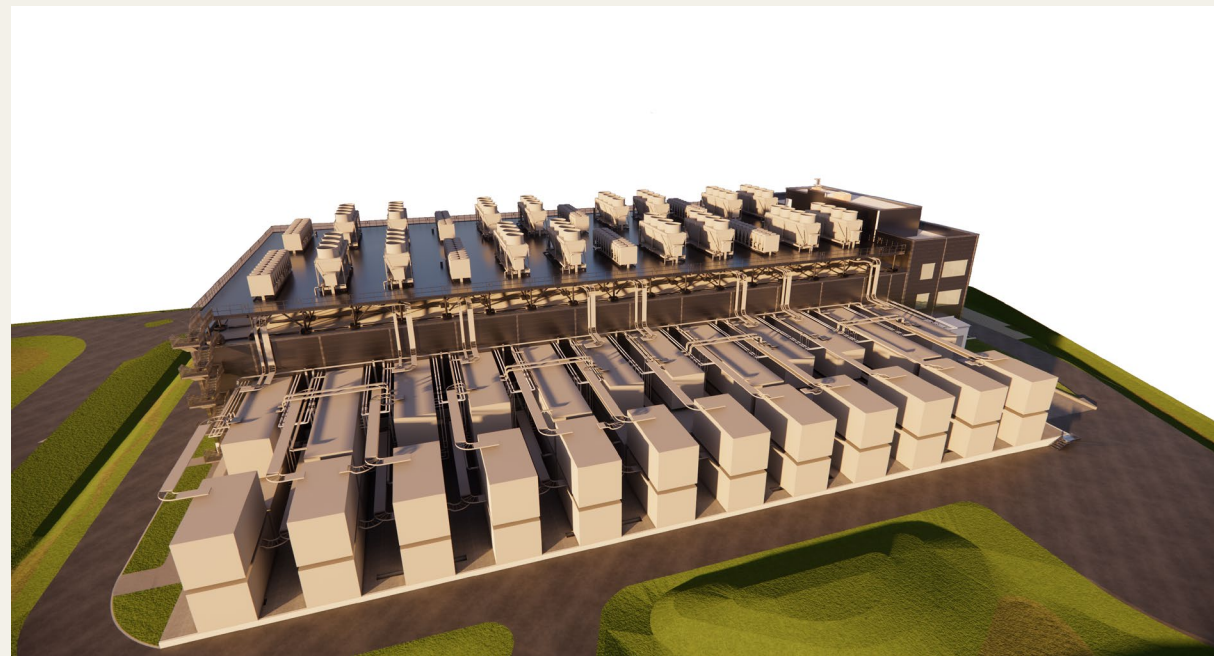
Sted: Oslo

Byggherre: Statsbygg

Areal: 10 500 kvm

To datasentre

HENT



Sted: Narvik

Byggherre: Nscale

Kapasitet: 75 MW

1 år siden børsnotering



En bredere aksjonærbase siden børsnoteringen

Børsnoteringen og påfølgende kapitalmarkedsaktivitet har bidratt til en bredere eierstruktur i Sentia

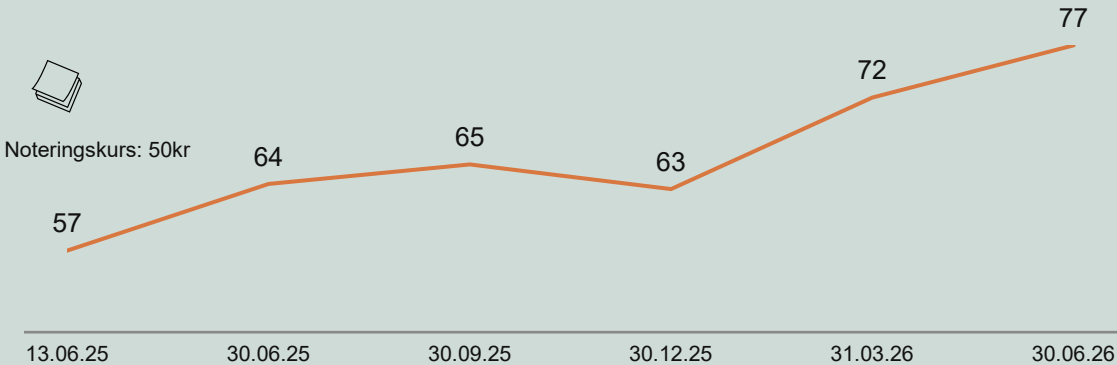
100,9 mill. Utestående aksjer
per 30.06.2026

38,2% Andre aksjonærer
utenfor de ti største

+ 65% Avkastning siden børsnotering
noteringskurs NOK 50

Ratos er fortsatt største aksjonær, men har redusert eierandelen vesentlig etter børsnoteringen.

NOK per aksje



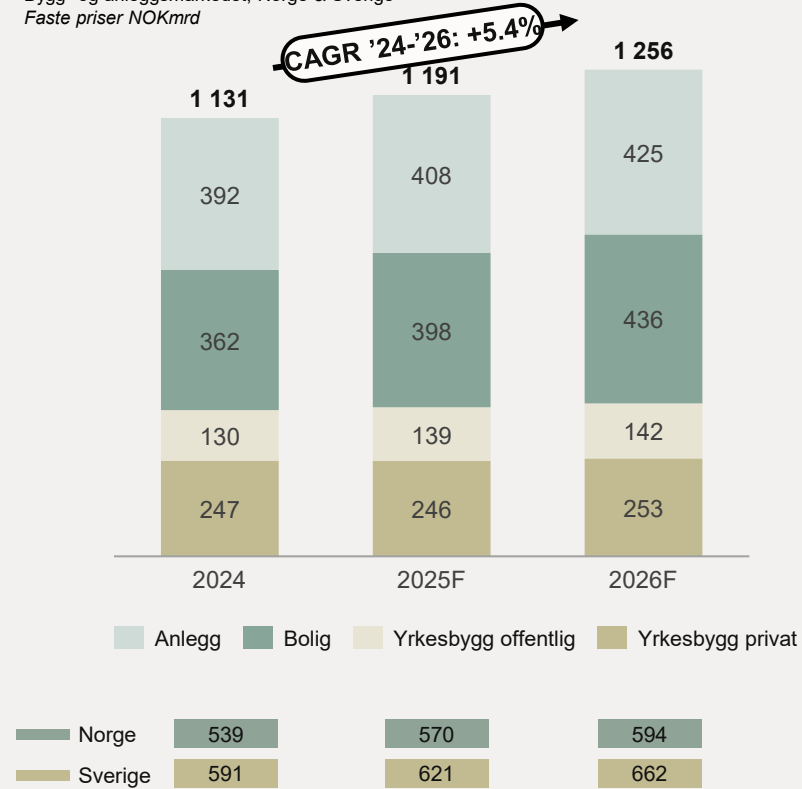
Største aksjonærene per 30.06.2026	Antall aksjer	Andel
Ratos Infra AB	30 936 813	30,7%
Jan Jahren AS	12 143 664	12,0%
DNB Asset Management AS	5 495 448	5,5%
Arctic Asset Management	4 849 641	4,8%
TIND Asset Management	1 903 413	1,9%
Nordea Liv & Pension	1 704 377	1,7%
Heimdal forvaltning AS	1 450 000	1,4%
Folketrygdfondet	1 336 251	1,3%
Melvin Invest AS	1 278 088	1,3%
Mada Holding AS	1 217 327	1,2%
Sum 10 største aksjonærer	62 315 022	61,7%
Andre aksjonærer	38 575 060	38,2%
Total	100 890 082	100,0%

Markedsutvikling siden børsnotering

Utgangspunktet og forventningene ved IPO – våren 2025

Stabil markedsutvikling med forventet bedring fremover

Bygg- og anleggsmarkedet, Norge & Sverige
Faste priser NOKmrd



Segmentutsikter og sentrale vekst drivere

- Anlegg**
'24-'26: +8,4%
 - Norge og Sverige har sterke økonomier og høye offentlige investeringer som støtter infrastrukturbygging
- Boligbygg**
'24-'26: +20,4%
 - Forventet høyere reallønnsvekst
 - Bredere finansieringskostnader
- Yrkesbygg Offentlig**
'24-'26: +9,2%
 - Større prosjekter (f.eks., sykehusbygg i Oslo) driver etterspørselen
 - EU's energidirektiv øker aktiviteten innen ROT
 - Økte forsvarsinvesteringer i årene som kommer
- Yrkesbygg Privat**
'24-'26: +2,4%
 - Lager- og logistikkbygg driver etterspørselen som følge av strukturelle endringer

 Rentekutt og lavere inflasjon

 Urbanisering og demografiske endringer

 Energieffektiviseringskrav driver ROT-aktivitet

 Forventede regulatoriske lettelser i Sverige

Status nå

Markedsutviklingen har vært mer sammensatt enn forventet ved IPO

- 1 Vekst i anlegg**

Anleggsmarkedet har hatt vekst, og bygningsrelaterte konstruksjoner er attraktivt for Sentia.
- 2 Svakere boligmarked**

Boligmarkedet har utviklet seg svakere enn prognosert ved IPO. Selv om Sentia er lite eksponert mot boligmarkedet, så er konkurrenters kapasitet flyttet til tilgrensende segmenter som gir høyere konkurranse i våre segmenter.
- 3 Stabilt marked for offentlig yrkesbygg**

Offentlige investeringer som utdanning, sykehusbygg, idrettsanlegg, sikkerhets- og forsvarsbygg er sentrale satsingsområder for Sentia.
- 4 Avventende marked private yrkesbygg**

Som følge av svak vekst i tradisjonelle kontorbygg har Sentia vurdert og satset på utvalgte områder innen industri/datasentre og hotell.

Sentia er godt posisjonert i markedssegmenter med attraktiv aktivitet

Sentia sine prioriterte satsningsområder – offentlig sektor

Utdanning og idrett

Norsk havteknologisenter, Trondheim

Multiaktivitetshuset, Gällivare
– flere delprosjekter

Kungälv arena, Kungälv
– flere delprosjekter

Stockholms konstnärlige høyskole, Stockholm
(privat kunde)

Sykehus og helse

Nye Aker sykehus, Oslo
– flere delprosjekter

Ålesund sykehus, Ålesund

Krokstad sykehjem, Krokstad

Fageråshjemmet, Bergen

Yrkesbygg, sikkerhet og forsvar

Yrkesbygg

- **Bergen tinghus**, Bergen
- **Vänersborgs tingrätt**, Vänersborg

Infrastruktur (bygg)

- **Bodø Lufthavn**, Bodø
– flere delprosjekter
- **Fornebubanen**, Oslo

Sikkerhetsbygg

- **Borlänge polishus (privat kunde)**, Borlänge
- **Trondheim Fengsel**, Trondheim

Offentlige investeringer gir stabilitet og understøtter Sentia's posisjon innen store og komplekse prosjekter

Sentia sine prioriterte satsningsområder – privat sektor

Industri

Datasentre

- **Nscale**, Narvik: 25 MW – fase 2
- **Nscale**, Narvik: To datasentre på 75 MW – fase 1
- **Skygard**, Oslo: byggetrinn 2 – fase 2
- **Skive DC**, Danmark: 30 MW – fase 0

Annen industri

- **Salmon Evolution**, Indre Hærøya (oppdrett)

Næringsbygg

Tinden, Stavanger

Kaj 16, Gøteborg

Rådhuskvartalet, Sandvika

Fredrik Selmer Vei, Oslo

Næringsbygg Fase 1

- **NRK – nytt hovedkontor**, Oslo
- **Equinor – hovedkontor**, Stavanger

Kultur og event

The Whale, Andøya

Spektrumskvarteret, Oslo

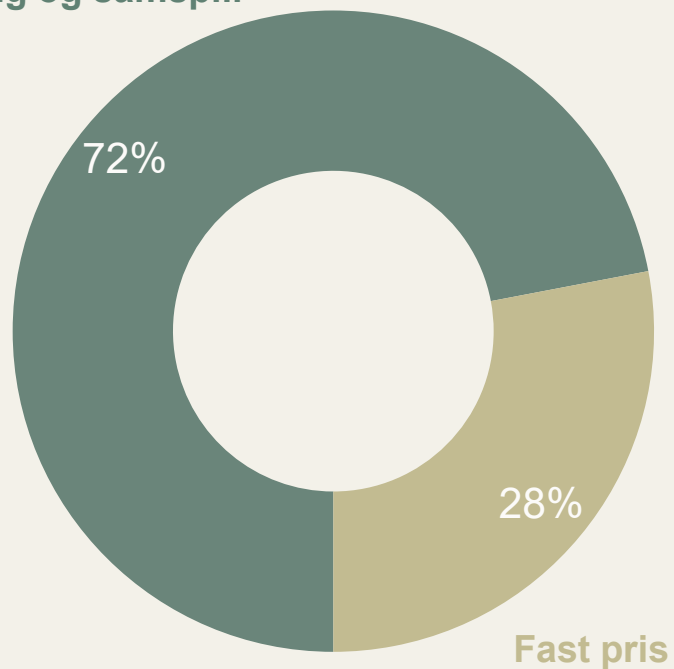
Satsingen i utvalgte private segmenter styrker prosjektmiksen

Partnering og samspill – ved IPO

Generer majoriteten av Sentia's omsetning

Omsetningsfordeling, % 2024

Partnering og samspill

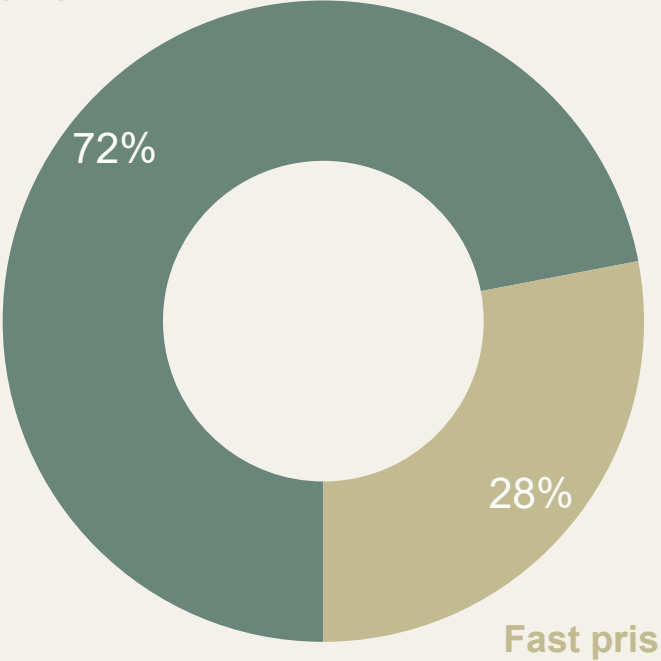


Partnering & samspill muliggjør **samsvarende insentiver** mellom Sentia og kunden, **reduserer risiko**, gir **forutsigbar lønnsomhet**, og bidrar til **høyere kundetilfredshet**

Partnering og samspill har økt ytterligere siden IPO

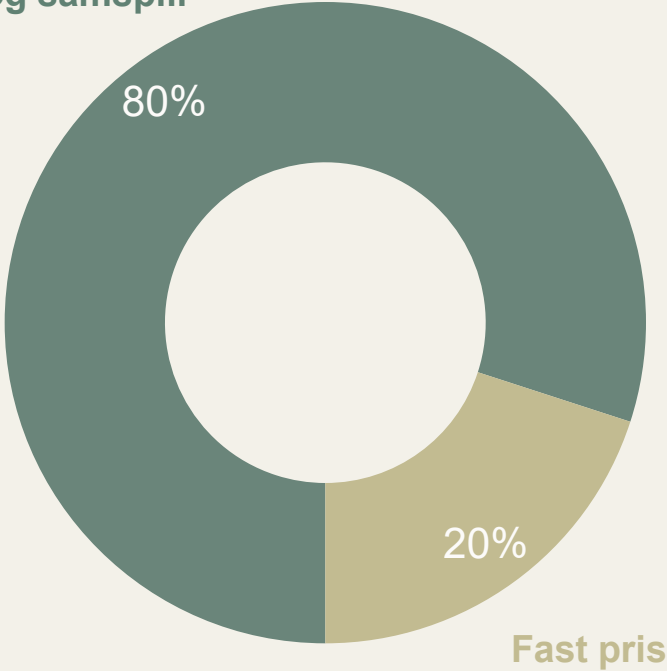
Omsetningsfordeling, % 2024

Partnering og samspill



Omsetningsfordeling, % Q2 2026

Partnering og samspill



Utviklingen bekrefter at partnering og samspill fortsatt er Sentia’s dominerende gjennomføringsmodell

Samhandling i praksis – større fase 1 prosjekter

HENT

NRK – nytt hovedkontor

Oslo



Nytt hovedkontor for NRK – et fremtidsrettet mediehus med kontorer, studier og produksjonsfasiliteter.

Areal: 70 000 kvm

Utvikling av Equinors nye hovedkontor

Stavanger



Nytt hovedkontor for Equinor – rehabilitering av eksisterende kontorlokaler og oppføring av nye bygg.

Areal: 100 000 kvm

Utvikling av kjeller 2 i Regjeringskvartalet

Oslo



Utvikling av kjeller 2 i Regjeringskvartalet, lokalisert mellom A-blokken, ring 1 og Møllergata.

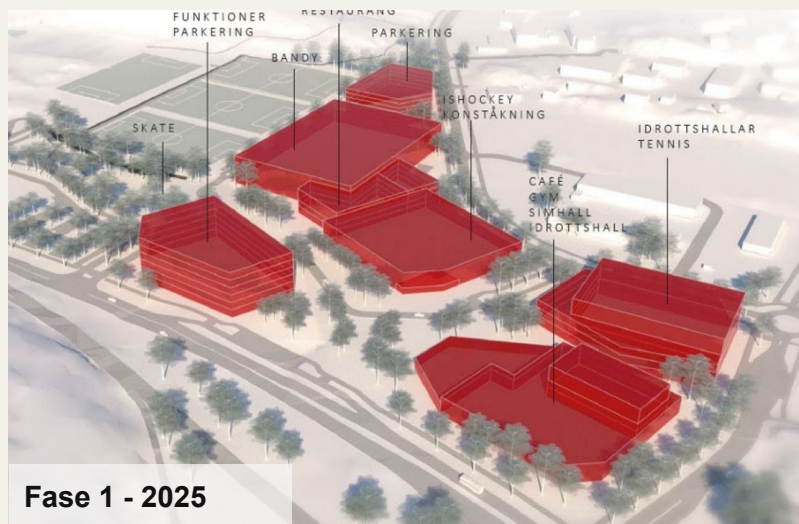
Areal: 15 000 kvm

Samhandling i praksis – større fase 1 og fase 2 prosjekter

Sentia Sverige

Kungälv Arena

Kungälv



Nytt idretts-, kultur- og arrangementsanlegg.

Prosjektet drives som en strategisk partnering med flere delprosjekter som bestilles. Fase 2 på infrastruktur og Fase 2 ishaller pågår.

Areal: 50 000 kvm

Multiaktivitetshuset

Gällivare



Ny møteplass for kultur, idrett og sosiale aktiviteter. Bygget omfatter blant annet et opplevelsesbasseng, sports- og bowlinghaller, kino og bibliotek.

Fase 2 på infrastruktur og Fase 2 forberedende arbeid pågår.

Areal: 20 600 kvm

Stockholm konstnärlige høgskole

Stockholm



Ny høyskole for utdanning, forskning og scenekunst innen flere kunstneriske fagområder.

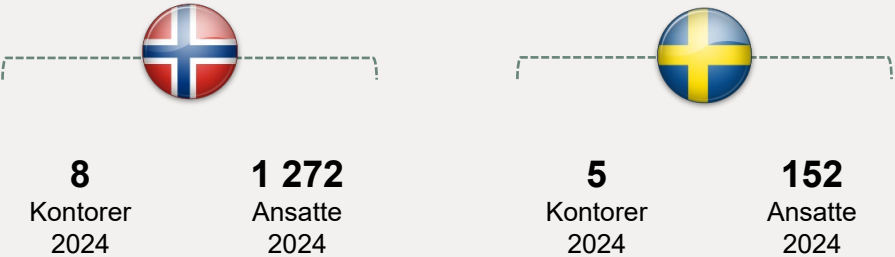
Samspillsentreprise med Atrium Ljungberg – ett av Sveriges største børsnoterte eiendomsselskaper.

Areal: 36 000 kvm

Tettere samarbeid på tvers av Norge og Sverige

Utgangspunktet ved IPO

Stor organisasjon med bred geografisk tilstedeværelse



Sentrale suksessfaktorer som skiller Sentia fra konkurrentene



En sterk pendlerkultur, noe som er uvanlig i bygg- og anleggsbransjen



Sentralisert prosjektutvelgelse med fokus på Sentias beste



Innsikt fra ~200 medarbeidere som jobber spesifikt med salg og marked

FRA
TILSTEDEVÆRELSE
TIL SAMHANDLING



Status nå

Felles anbud har brakt oss betydelig nærmere

Vi har levert flere felles anbud, men har dessverre ennå ikke vunnet en større felles utførelsesavtale. Samtidig har flere store anbudsprosesser etablert tettere arbeidsformer på tvers av konsernet

01

Samspill

Vi lærer av hverandres tilnærming til tidligfase, kundeutvikling og samarbeidsmodeller

02

Innkjøp

Felles anbudsarbeid gjør det mulig å utnytte konsernets samlede innkjøpskompetanse

03

Kontrakt

Tettere samarbeid styrker forståelsen av risiko, vilkår og kontraktsstrategi

Ny nordisk mulighet

Skive DC i Danmark: innledende avtale med CA datasenter, del av CA Group

1 år siden børsnotering

Finansielle mål



Vekst mot finansielle mål 2030

VEKSTMÅL

NOK 15 mrd.

Omsetningsmål i 2030

NOK 3,2 mrd.

gap fra 2025-resultatet til 2030-målet

Omsetningsvekst 2025

MNOK

HENT

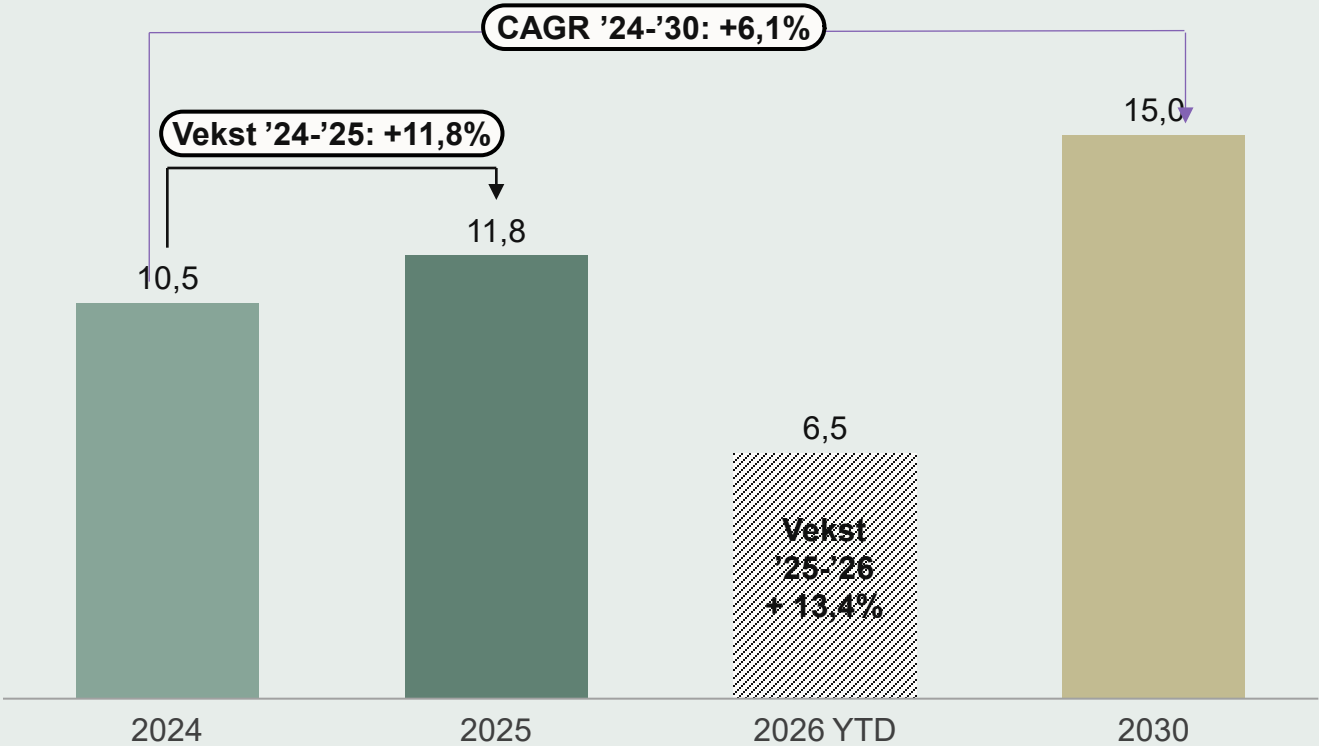
VEKST
+4,4%

Sentia Sverige

VEKST
+54,3%

Omsetning og EBIT margin

NOK i milliarder



Vekstmålet på NOK 15 mrd. i omsetning i 2030 er svært sannsynlig

Øvrige finansielle mål mot 2030

01 Lønnsomhet EBIT-margin MÅL 2030 2025 RESULTAT 5% 5,2% YTD '26 4,6%	02 Utbytteandel % av nettoresultat MÅL 2030 2025 RESULTAT >70% 96% Utbytte: MNOK 552 Utbytte for 2025 betydelig over langsiktig mål	03 Kapitaleffektivitet ROACE MÅL 2030 2025 RESULTAT >20% 34,6% Per 30.06.26: 35,9% Sterk kapitalavkastning sammenlignet med målnivået.	04 Soliditet Egenkapitalandel MÅL 2030 2025 RESULTAT >20% 24,4% Per 30.06.26: 22,2% Egenkapitalandelen er over det langsiktige målet.
---	---	--	---

Sentia's finansielle mål for 2030 anses som realistiske

Mulig strukturell vekst – Intensjonsavtale

Thule Fastighetsutveckling AB

Intensjonsavtale om kjøp av 70% av Thule Fastighetsutveckling AB.
Transaksjonen styrker Sentia Sveriges posisjon innen ROT i Stockholmsregionen.

70% av aksjene kjøpes	MSEK 287,5 Omsetning 2025	MSEK 15,9 Driftsresultat 2025	5,5% Driftsmargin 2025	MSEK 65 EV, 100% basis
--------------------------	------------------------------	----------------------------------	---------------------------	---------------------------

Vil komplementere Sentias posisjon i Stockholm med lønnsom ROT-kompetanse



Avtalen er betinget av DD og endelig kjøpsavtale. Forventet gjennomført ultimo Q3 2026.

2. kvartal

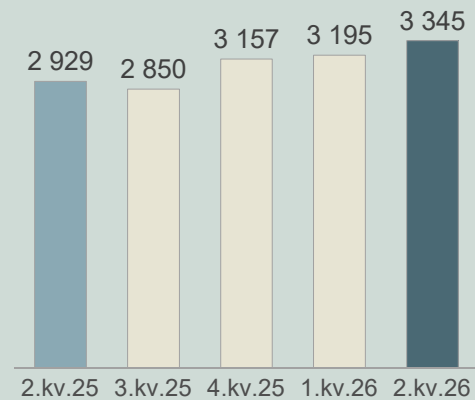
Resultater og finansiell status

2. kvartal 2026 - Sentia

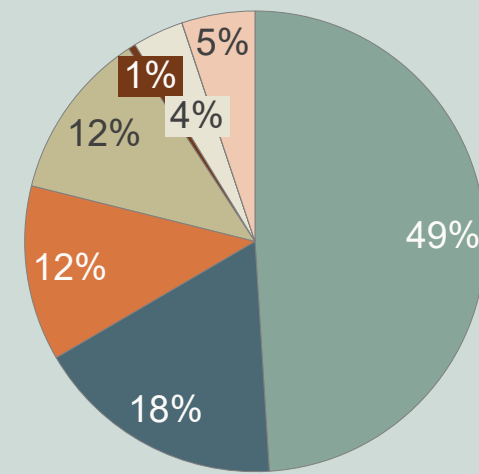
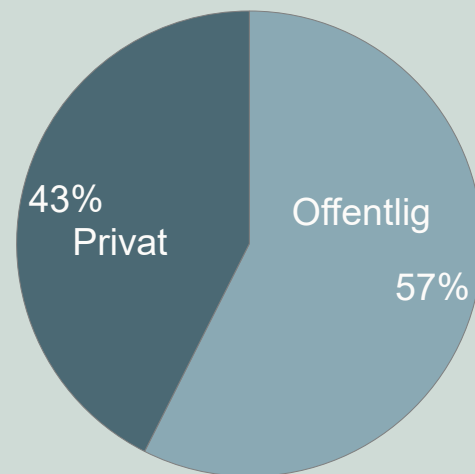
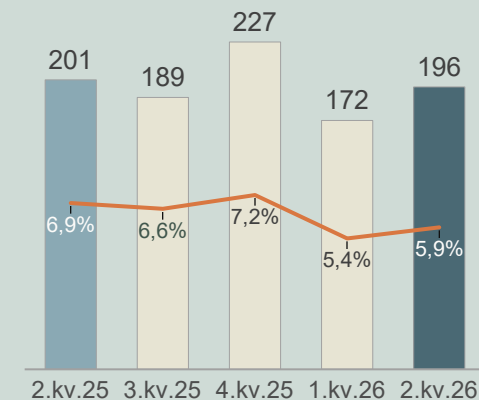
MNOK	Kvartalet		Hittil i år	
	2.kv. 2026	2.kv. 2025	2026	2025
Driftsinntekter	3 345	2 929	6 540	5 765
Driftsresultat (EBIT)	156	128	300	231
Resultat før skatt (EBT)	196	201	369	315
Driftsmargin (EBIT margin)	4,7%	4,4%	4,6%	4,0%
Resultatmargin (EBT margin)	5,9%	6,9%	5,6%	5,5%

- Omsetningsvekst på 14,2% i kvartalet
- Fortsatt gjennomgående god lønnsomhet i porteføljen
- Resultat før skatt i fjor er påvirket av verdiendring av syntetiske aksjer
- 80% (78%) av omsetning er fra partnering- og samspillsavtaler

Omsetning
MNOK



EBT og EBT margin
MNOK

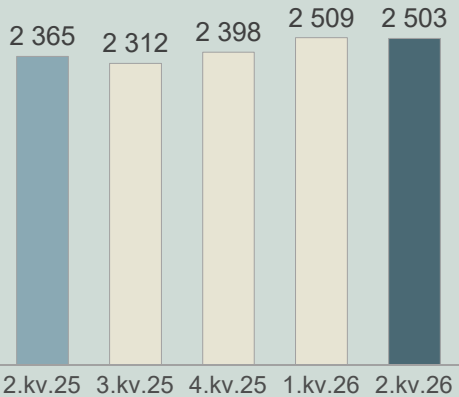


Næring Helse Annet
Utdanning Bolig Sportsarena
Off.adm. Infrastruktur

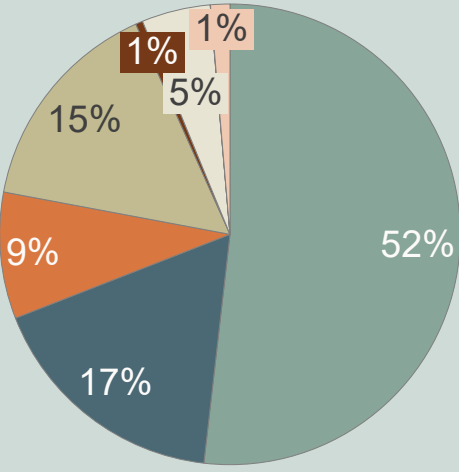
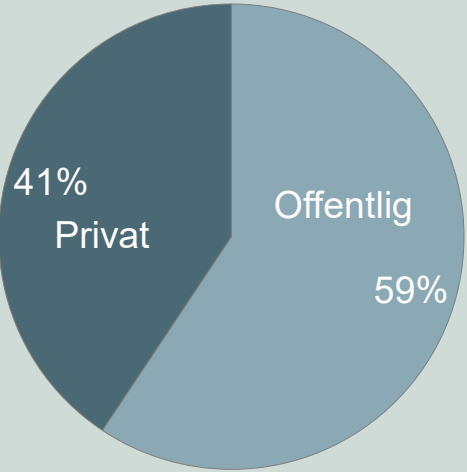
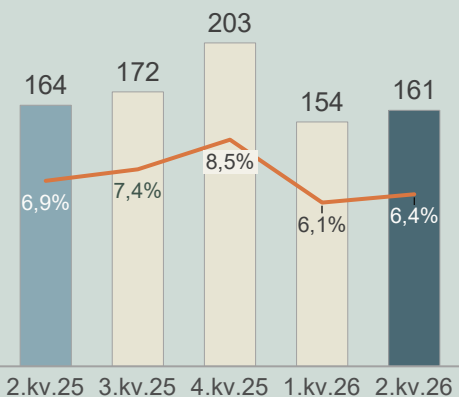
MNOK	Kvartalet		Hittil i år	
	2.kv. 2026	2.kv. 2025	2026	2025
Driftsinntekter	2 503	2 365	5 013	4 694
Driftsresultat (EBIT)	129	123	261	237
Resultat før skatt (EBT)	161	164	318	308
Driftsmargin (EBIT margin)	5,2%	5,2%	5,2%	5,0%
Resultatmargin (EBT margin)	6,4%	6,9%	6,3%	6,6%

- Omsetningsvekst på 5,8%
- Høy aktivitet i Norsk Havteknologisenter, Aker Nscale, Nye Bodø Lufthavn og Spektrumskvarteret bidrar til økt aktivitetsnivå i kvartalet
- HENT viser solid drift både i kvartalet og hittil i år
- 74% (73%) av omsetning er fra partnering- og samspillsavtaler
- Ordreinngang på MNOK 2 412 (4 429) gir en ordresreserve på MNOK 13 900 (17 643) ved utgangen av kvartalet

Omsetning
MNOK



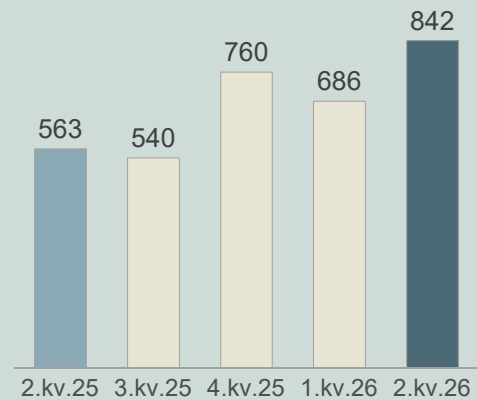
EBT og EBT margin
MNOK



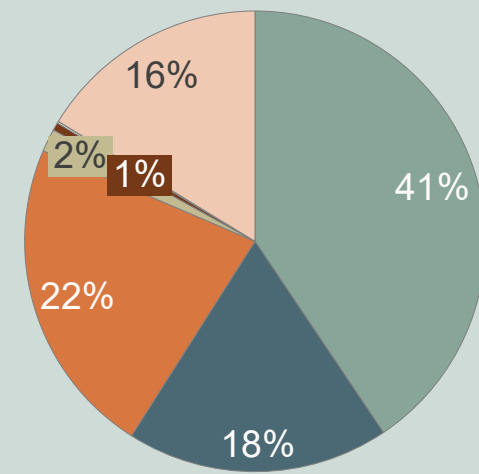
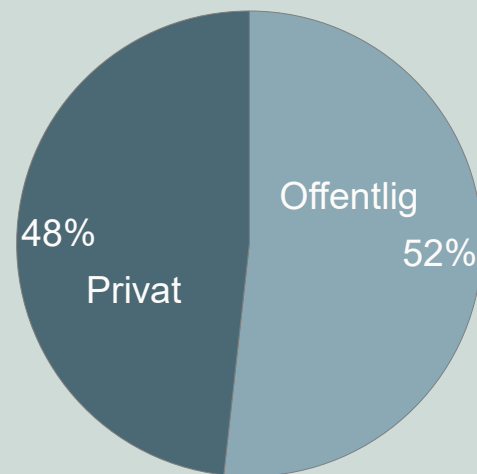
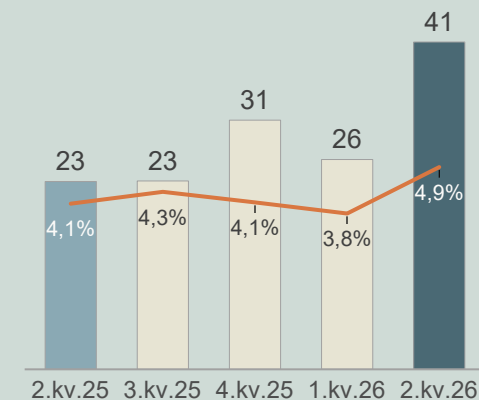
MNOK	Kvartalet		Hittil i år	
	2.kv. 2026	2.kv. 2025	2026	2025
Driftsinntekter	842	563	1 528	1 070
Driftsresultat (EBIT)	39	23	65	45
Resultat før skatt (EBT)	41	23	67	46
Driftsmargin (EBIT margin)	4,6%	4,1%	4,3%	4,2%
Resultatmargin (EBT margin)	4,9%	4,1%	4,4%	4,3%

- Omsetningsvekst på 49,6% i kvartalet – flere prosjekter som er i produksjonsfasen i 2026 og avsluttede prosjekter
- Kaj 16 i Gøteborg, Multiaktivitetshuset i Gällivare og Politihuset i Borlänge bidrar alle til høy aktivitet i kvartalet
- Driften fra porteføljen er god og resultat før skatt i kvartalet er i tillegg positivt påvirket av overlevering av noen mindre prosjekter
- 99% (100%) av omsetning er fra partneringsavtaler
- Ordreinngang på MNOK 1 198 (1 588) gir en rekordhøy ordresreserve på MNOK 4 645 (3 698) ved utgangen av kvartalet

Omsetning
MNOK



EBT og EBT margin
MNOK



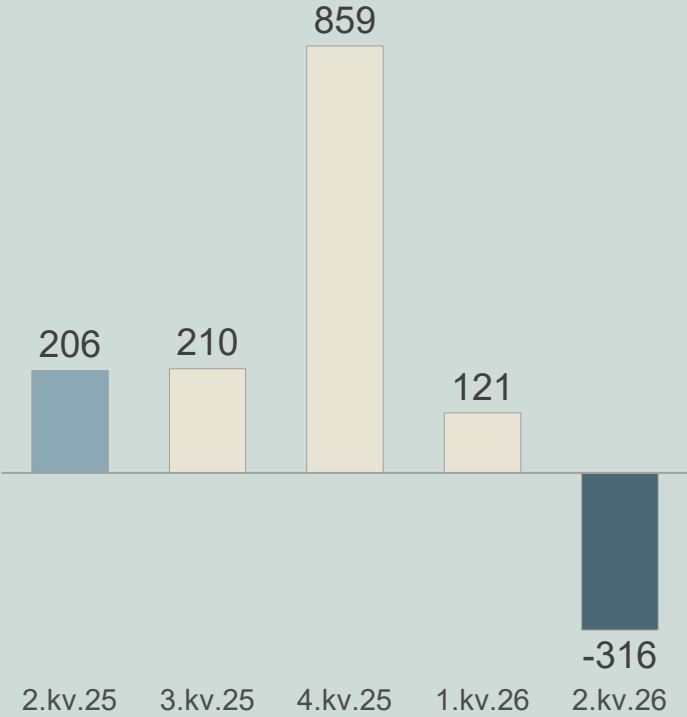
Næring
Utdanning
Off.adm.
Helse
Bolig
Infrastruktur
Annet
Sportsarena

Kontantstrøm - Sentia

MNOK	Kvartalet		Hittil i året	
	2. kv 2026	2. kv 2025	Jan-Jun 2026	Jan-Jun 2025
Driftsresultat	156	128	300	231
Av- og nedskrivninger	24	27	50	52
Betalte skatter	-383	-5	-388	-13
Endring i arbeidskapital	-119	54	-167	-326
Justering for ikke-kontante poster	6	2	10	2
Netto kontantstrøm fra drift	-316	206	-195	-54
Netto kontantstrøm fra investeringer	35	2 925	68	3 058
Utbyttebetaling	-552	-10	-552	-784
Andre finansielle aktiviteter	-7	-56	-31	-98
Netto kontantstrøm fra finansiering	-559	-66	-583	-882
Netto kontantstrøm i perioden	-840	3 065	-710	2 122

Kontantstrøm fra drift

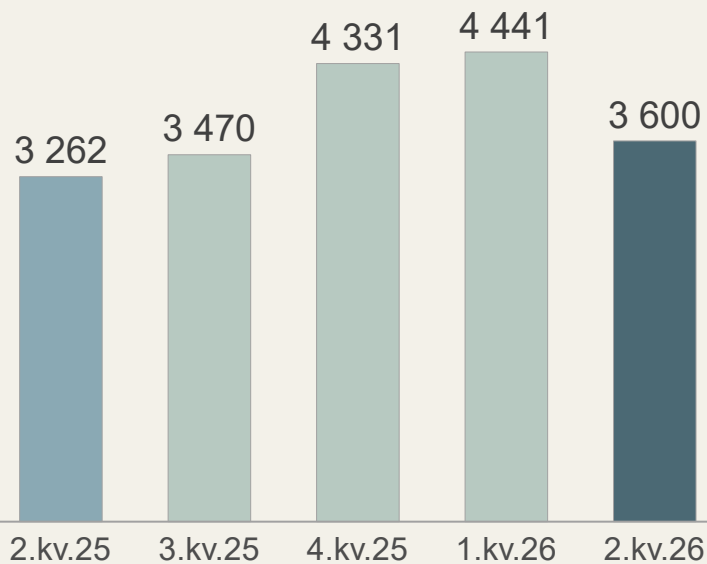
MNOK



Sterk finansiell posisjon sikrer stabilitet og handlefrihet

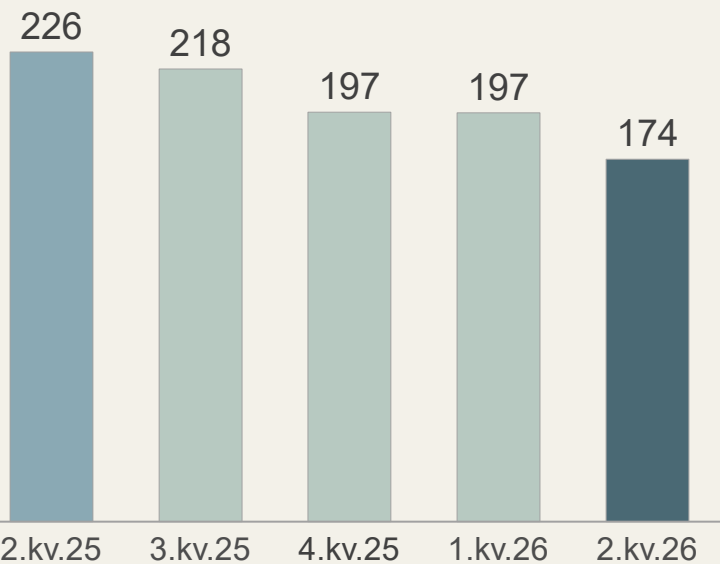
Likvider og rentebærende fordringer

MNOK



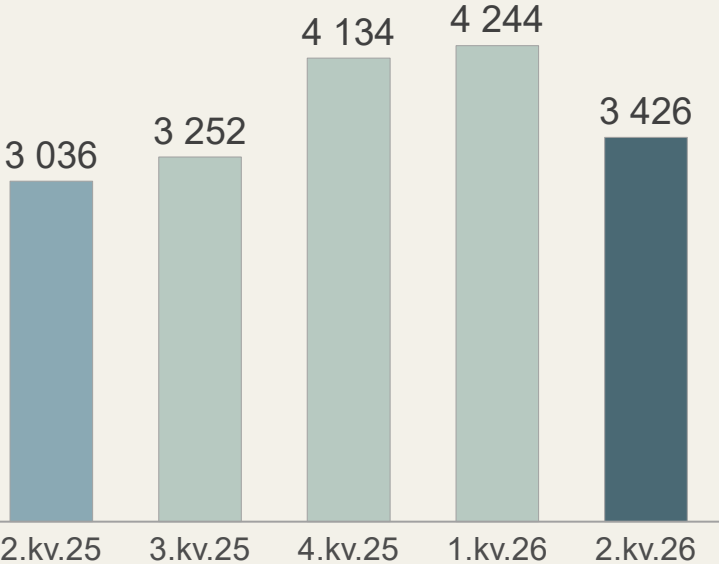
Rentebærende gjeld

MNOK



Netto finansiell posisjon

MNOK

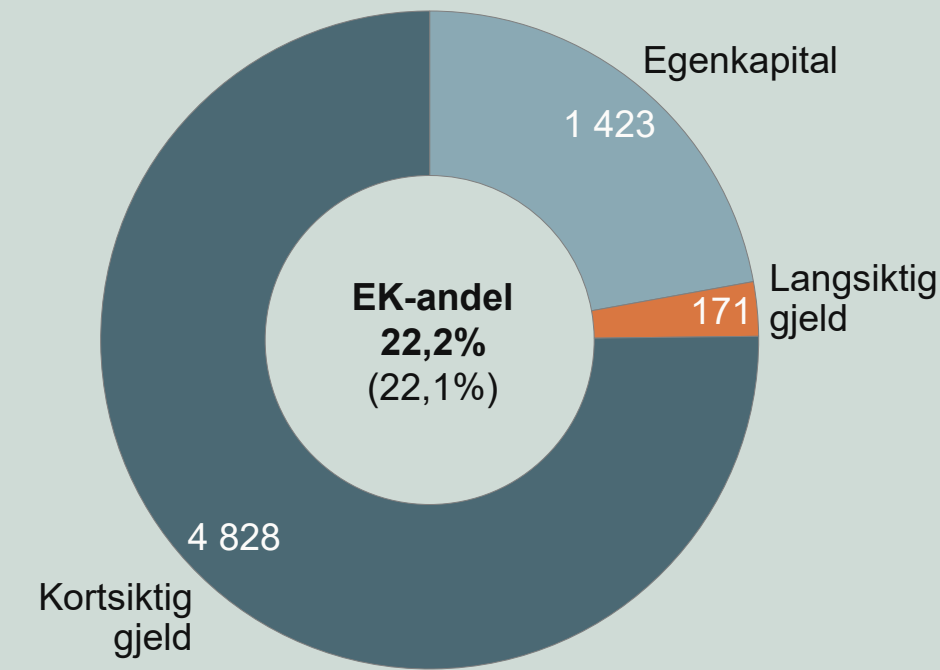


Balanse - Sentia

MNOK	30.06.26	30.06.25	31.12.25
Anleggsmidler	1 377	1 439	1 427
Omløpsmidler, ekskl. likvider og rentebærende fordringer	1 445	1 403	1 191
Likvider og rentebærende fordringer	3 600	3 262	4 331
Sum eiendeler	6 422	6 104	6 949
Egenkapital	1 423	1 351	1 696
Langsiktig rentebærende gjeld	104	139	121
Annen langsiktig gjeld	67	333	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	70	87	76
Annen kortsiktig gjeld	4 758	4 194	5 056
Sum egenkapital og gjeld	6 422	6 104	6 949

Egenkapital og gjeld

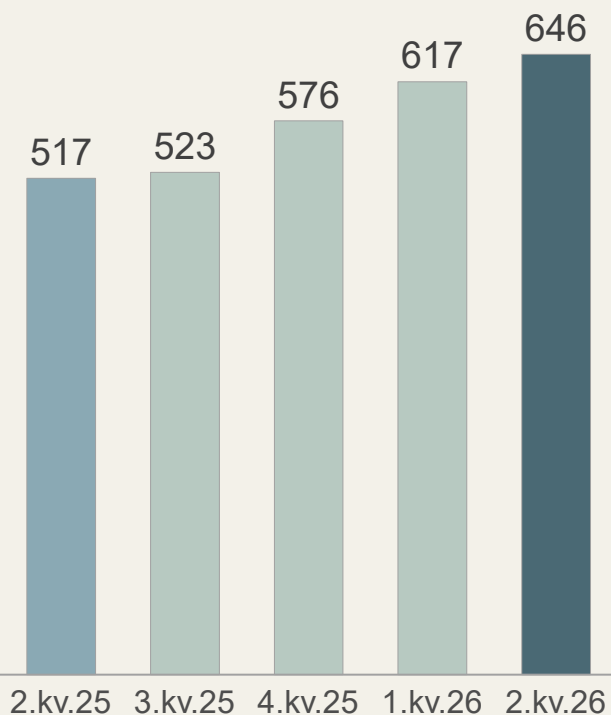
MNOK



Avkastning på sysselsatt kapital

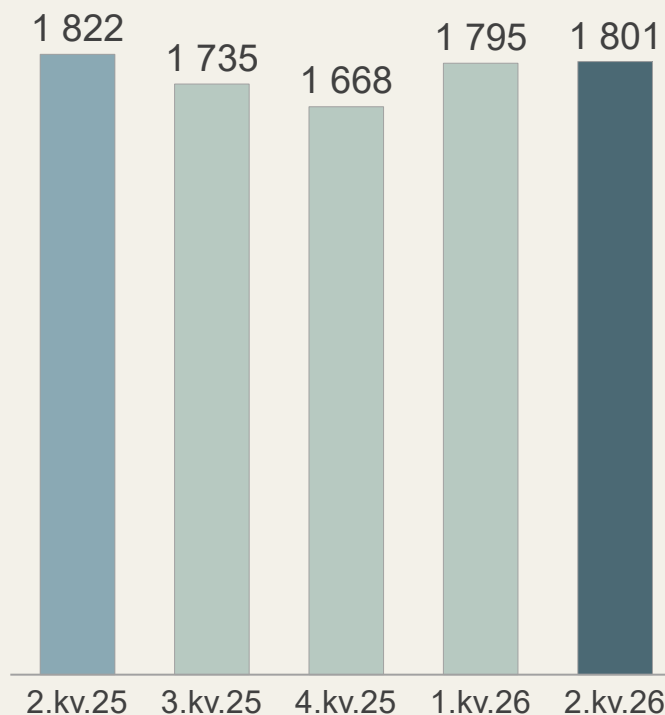
Driftsresultat

MNOK, rullerende 4 kvartaler



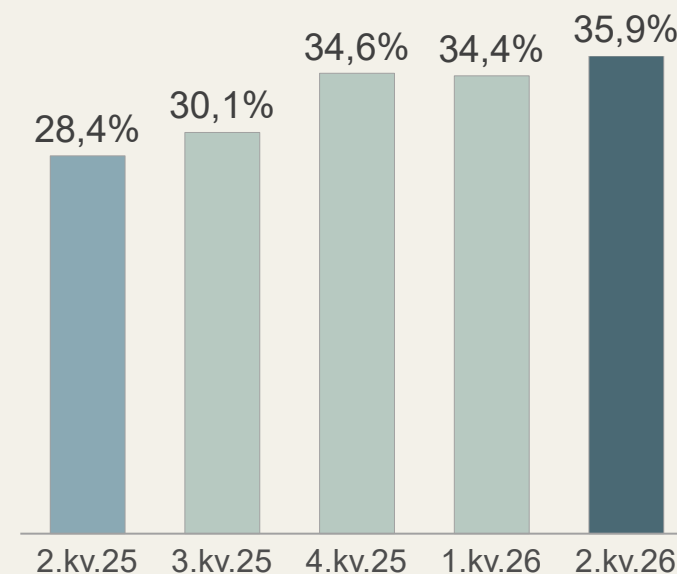
Sysselsatt kapital

MNOK, gjennomsnitt over 4 kvartaler



Avkastning på sysselsatt kapital

Driftsresultat/gjennomsnittlig sysselsatt kapital



Oppsummering

- Høy aktivitet med flere store prosjekter i produksjonsfasen både i Norge og Sverige
- Gjennomgående god lønnsomhet i porteføljen
- Solid ordresreserve på NOKmrd 18,5 tilsvarende 1,57 x årsomsetning 2025
- Mange nye fase 1 avtaler vunnet, gir godt fundament for nye utførelsesoppdrag fremover
- Meget solid netto finansiell posisjon



Neste kvartalspresentasjon:

Q3 – 10.november 2026

