



bouvet

2026

Q2



VI GÅR FORAN OG BYGGER
FREMTIDENS SAMFUNN

Om Bouvet

Bouvet er et ledende konsulentselskap innen IT, rådgivning, design og kommunikasjon. Gjennom et tjenestespekter som spenner fra teknologi og sikkerhet til forretningsutvikling og design, evner vi å skape helhetlig og langvarig verdi for våre kunder.

Vår årelange erfaring, nærhet til kundene og brede kompetanse gjør Bouvet til en svært ettertraktet digitaliseringspartner for både private og offentlige aktører. Vi bygger og drifter sikre, pålitelige digitale løsninger som kan skaleres, og vi gjør reelle bruker-behov om til sømløse opplevelser som reduserer friksjon og driver adopsjon. Ved å kombinere faglig spisskompetanse med domene- og sektorkompetanse, skaper vi både tydelig forretningsverdi og organisatorisk endring.

Digitalisering er en avgjørende faktor for virksomheters leveranseevne og konkurransekraft. Ikke bare for å håndtere stadig hyppigere endringer i samfunnet, men også for innovasjon og utnyttelse av ny teknologi.

Det er et omfattende og kontinuerlig arbeid som handler om å levere produkter og tjenester i tråd med brukernes forventninger, til å møte utfordringer så vel som å utnytte muligheter.

I Bouvet har vi opparbeidet oss en evne til å forstå oppdragsgivernes virksomhet og til å samarbeide for å skape og utvikle gode digitale løsninger som gir verdi.

Dette har gitt oss svært nære kunderelasjoner og stadig økende oppdragsmengde, både fra eksisterende kunder og nye. Vi er en strategisk partner for mange virksomheter, og vårt brede tjenestespekter gjør at vi ofte velges som totalleverandør.

Det tette forholdet til kundene muliggjøres blant annet av at alle oppdrag gjennomføres med strenge krav til sikkerhet og etterrettelighet. Vår regionale modell gir redusert byråkrati og korte beslutningsveier, noe som gir oss nødvendig tilpasningsevne for å kunne svare på den enkelte kundes utfordringer i et stadig skiftende landskap.

Tette bånd er en konkurransefordel, men også en forutsetning for å kunne utvikle løsninger av stadig høyere kvalitet – slik vi har en visjon om å gjøre. Gjennom å løse oppgaver for og med viktige samfunnsaktører bidrar vi i samfunnsutviklingen.

Ved utgangen av andre kvartal 2026 hadde Bouvet 2 403 medarbeidere fordelt på 16 kontorer i Norge og ett i Sverige.

BOUVET ASA

Høydepunkter og nøkkeltall andre kvartal 2026

- Driftsinntekter 975,0 millioner kroner (968,7)
- Driftsresultatet (EBIT) 122,3 millioner kroner (123,2)
- EBIT-margin 12,5 prosent (12,7)
- Antall ansatte 2 403, opp 12 personer fra forrige kvartal og 66 personer siste 12 måneder
- Vunnet rammeavtale med Kartverket
- Vunnet kontrakt for videreutvikling av Barentswatch
- Etablering av nye kontorer i Kongsberg og Ålesund
- Oppnådd ISO-sertifisering innen kunstig intelligens ISO/IEC 42001

MNOK	Apr-Jun 2026	Apr-Jun 2025	Endr. %	Jan-Jun 2026	Jan-Jun 2025	Endr. %	Jul 2025-Jun 2026	Jul 2024-Jun 2025	Endr. %	Helår 2025
Driftsinntekter	975,0	968,7	0,6 %	2 012,0	2 043,4	-1,5 %	3 880,9	3 947,9	-1,7 %	3 912,3
Driftsresultat (EBIT)	122,3	123,2	-0,8 %	249,3	278,5	-10,5 %	444,3	498,3	-10,8 %	473,4
Ordinært resultat før skattekostnad	119,9	123,0	-2,5 %	245,6	280,0	-12,3 %	438,1	500,5	-12,5 %	472,5
Periodens resultat	92,9	95,7	-3,0 %	190,1	216,7	-12,3 %	332,1	391,1	-15,1 %	358,7
Netto operasjonell kontantstrøm	-54,6	6,1	-992,8 %	-103,1	-28,5	262,2 %	272,4	646,1	-57,8 %	347,1
Likvide midler	159,7	383,5	-58,3 %	159,7	383,5	-58,3 %	159,7	383,5	-58,3 %	672,3
Antall medarbeidere (periodens slutt)	2 403	2 337	2,8 %	2 403	2 337	2,8 %	2 403	2 337	2,8 %	2 367
Antall medarbeidere (gjennomsnitt)	2 399	2 341	2,5 %	2 391	2 347	1,9 %	2 375	2 357	0,7 %	2 352
Resultat pr. utestående aksje	0,91	0,93	-2,7 %	1,85	2,10	-12,0 %	3,23	3,80	-14,9 %	3,49
Utvannet resultat pr. aksje	0,90	0,92	-2,7 %	1,83	2,08	-12,1 %	3,20	3,76	-14,9 %	3,46
EBIT-margin	12,5 %	12,7 %		12,4 %	13,6 %		11,4 %	12,6 %		12,1 %
Egenkapitalandel	19,1 %	18,7 %		19,1 %	18,7 %		19,1 %	18,7 %		24,5 %

KONSERNSJEFEN HAR ORDET

God fart med nye kontrakter, nye kontorer og solid lønnsomhet

Årets andre kvartal ble et godt kvartal for Bouvet! Vi har vunnet viktige kontrakter, vi har etablert to nye kontorer på strategisk viktige lokasjoner, samtidig som vi også har levert på solid lønnsomhet og vekst i antall medarbeidere.

Kvartalet kjennetegnes av høy fart på mange områder. Sammen skaper vi muligheter, tilpasser oss ny teknologi og strekker oss etter å bli bedre i alle deler av virksomheten. Vi ser også effekten av innsatsen som legges ned av alle medarbeidere på tvers av alle regioner og fagområder. Vi vinner nye og viktige kontrakter, vi ansetter flere flinke folk, vi leverer solid lønnsomhet, stigende faktureringsgrad gjennom kvartalet og god resultatutvikling. I tillegg har vi åpnet to nye kontorer i Ålesund og Kongsberg – to svært spennende lokasjoner, hvor viktige norske virksomheter hører til og hvor teknologi og innovasjon står i sentrum. Vi kan ikke annet enn å være optimistiske for tiden fremover.

I kvartalet kunne vi fortelle om tildeling av noen svært viktige og langsiktige kontrakter for Bouvet. To av disse er med Kartverket og Barentswatch.

Kartverket er en ny kunde for Bouvet, med et svært viktig samfunnsoppdrag. Regjeringen har i statsbudsjettet bevilget betydelige midler til modernisering og videreutvikling av fellesløsninger for kart- og posisjonsdata. Bouvet skal stå sentralt i dette moderniseringsarbeidet som, inkludert opsjoner, strekker seg over hele åtte år. Vi skal levere på Bouvets fulle bredde av kompetanse, og vi skal gjøre dette gjennom vår lokale tilstedeværelse nær Kartverkets virksomheter i blant annet Hønefoss, Kristiansand og Stavanger. Arbeidet starter denne høsten og vi gleder oss!

Vi er også tildelt kontrakt for videreutvikling av Barentswatch for mange år fremover. Barentswatch er underlagt Kystverket og skal bidra til at norske hav- og kystområder brukes og forvaltes på en effektiv og bærekraftig måte. Igjen skal Bouvet levere på vår fulle bredde av kompetanse, i tett samarbeid med Kystverkets virksomheter i Tromsø og Haugesund.

Å være tett på kunder har alltid vært viktig for Bouvets suksess. Utvidelsen av vår geografiske tilstedeværelse gjennom etablering av kontorer i Kongsberg og Ålesund gjenspeiler dette. Her finner vi noen av Norges mest spennende teknologimiljøer med ledende virksomheter innen forsvar, industri, maritim teknologi, sjømat og avanserte digitale løsninger. Vi etablerer oss for å komme tettere på disse miljøene og tettere på viktige kunder. De nye kontorene vil skape både nye muligheter for Bouvet og interessante oppdrag for våre medarbeidere.

Den teknologiske utviklingen går svært raskt, og det er viktig for oss å sikre at ny teknologi og Kunstig intelligens (KI) skaper verdi hos våre kunder. I våre leveranser tilpasser vi vår arbeidsform for å sikre effektiv samhandling med nye verktøy og arbeidsprosesser. Vi jobber svært bevisst med å dele erfaringer med bruk av KI på tvers av selskapet, og slik sikre at Bouvet er en ledende samarbeidspartner for våre kunder for anvendelse av KI. Dette kvartalet ble Bouvet

Kvartalet kjennetegnes av høy fart på mange områder. Sammen skaper vi muligheter, tilpasser oss ny teknologi og strekker oss etter å bli bedre i alle deler av virksomheten.

også en av de første virksomhetene i Norge som ble sertifisert etter den nye standarden ISO/IEC 42001. ISO/IEC 42001 er den første internasjonale standard for ledelsessystem for kunstig intelligens, og målet er å sikre trygg og ansvarlig bruk av kunstig intelligens både internt i Bouvet og i leveranser til våre kunder. Og akkurat dette beskriver Bouvets oppdrag: å skape forretningsverdi for og sammen med våre kunder, gjennom bruk av KI og ny teknologi, på en trygg og ansvarlig måte.

Vi avsluttet kvartalet med å ønske velkommen til årets sommerstudenter. For Bouvet er det viktig å bidra til nettopp dette, å gi studenter og nyutdannede en god vei inn i arbeidslivet. Og så er det selvsagt gledelig at flere av våre sommerstudenter om ikke lenge er å finne som Bouvetkonsulenter.

Tusen takk til alle Bouvetere for jobben som gjøres hver eneste dag, hos våre kunder og innad i Bouvet. Sammen med våre kunder skaper vi løsninger som bygger fremtidens samfunn. Vi fortsetter å bygge og dele kompetanse som blir avgjørende for oss for å lykkes i årene fremover, og med utviklingen vi viser dette kvartalet er det all grunn til å være optimistisk for tiden vi har foran oss.

Tusen takk.

Per Gunnar Tronsli
Administrerende direktør

Finansielle resultater

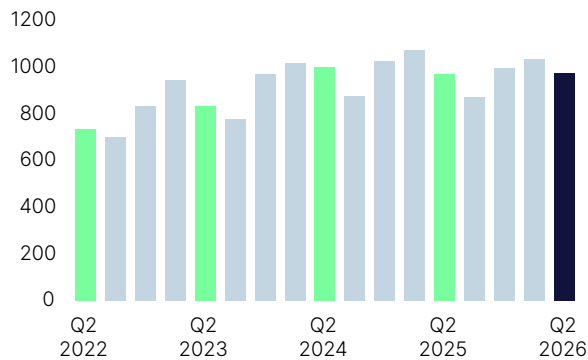
Driftsinntekter

Bouvet hadde driftsinntekter i andre kvartal på 975,0 millioner kroner, mot 968,7 millioner kroner i samme kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 0,6 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte økte med 3,8 prosent til 907,5 millioner kroner, fra 874,5 millioner kroner i andre kvartal 2025. Inntekter generert av innleide underkonsulenter ble redusert med 31,3 prosent til 53,8 millioner kroner og øvrige inntekter ble redusert med 14,3 prosent til 13,6 millioner kroner.

Økningen i honorarinntekter fra egne ansatte skyldes hovedsakelig vekst i antall ansatte og økning i timepris. Gjennomsnittlig antall ansatte økte med 2,5 prosent og bidro positivt med 22,7 millioner kroner. Prisene på konsernets timebaserte tjenester økte med 2,3 prosent og bidro positivt med 19,5 millioner kroner. Faktureringsgraden var 0,9 prosentpoeng lavere, noe som reduserte honorarinntektene med 11,5 millioner kroner. Det var 59 arbeidsdager i kvartalet, like mange som i andre kvartal 2025. Lavere uttak av ferie og avspasering bidro positivt med 12,8 millioner kroner, mens øvrige forhold, herunder prosjektfremdrift, sykefravær og permisjoner, påvirket honorarinntektene negativt med 10,5 millioner kroner. Samlet bidro disse forholdene til en økning i honorarinntektene fra egne ansatte på 33,0 millioner kroner sammenlignet med andre kvartal 2025.

Driftsinntekter

MNOK



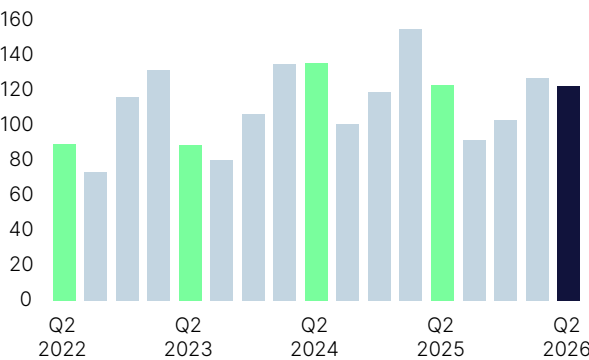
Bouvet har som strategi å benytte egne ansatte i sine tjenesteleveranser. Ved kapasitetsmangel benyttes underkonsulenter i den utstrekning innleie er innenfor gjeldende reguleringer. I andre kvartal utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 5,5 prosent mot 8,1 prosent i andre kvartal 2025.

Det har i kvartalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i andre kvartal 2025 stod for 95,3 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter andre kvartal 2025, bidratt med samlet driftsinntekt på 45,9 millioner kroner i andre kvartal 2026.

For første halvår var driftsinntektene 2 012,0 millioner kroner, mot 2 043,4 millioner kroner i første halvår i fjor. Dette tilsvarer en reduksjon på 1,5 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte økte med 0,9 prosent til 1 863,0 millioner kroner, fra 1 847,1 millioner kroner i første halvår i 2025. Økningen i honorarinntektene fra egne ansatte skyldes hovedsakelig at gjennomsnittlig antall ansatte økte med 1,9 prosent og at prisene på konsernets timebaserte tjenester økte med 2,2 prosent. Faktureringsgraden ble redusert med 1,4 prosentpoeng. Det var 122 arbeidsdager i første halvår, like mange som i første halvår 2025. Inntekter generert av innleide underkonsulenter

Driftsresultat (EBIT)

MNOK



ble redusert med 26,2 prosent til 122,1 millioner kroner og øvrige inntekter ble redusert med 12,7 prosent til 27,0 millioner kroner.

Driftskostnader

Bouvet hadde totale driftskostnader i andre kvartal på 852,7 millioner kroner, mot 845,5 millioner kroner i samme kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 0,9 prosent. Personalkostnadene økte med 4,8 prosent til 702,4 millioner kroner som følge av at gjennomsnittlig antall ansatte økte kombinert med en generell lønnsvekst. Konsernet har hatt en generell lønnsvekst på 3,9 prosent de siste 12 månedene. Kostnader til underkonsulenter og viderefakturerte kostnader ble redusert med 31,5 prosent til 54,4 millioner kroner, mot 79,4 millioner kroner i andre kvartal 2025. Nedgangen skyldes hovedsakelig lavere innkjøp av tjenester fra underkonsulenter. Avskrivninger og amortiseringer utgjorde 25,5 millioner kroner, mot 24,8 millioner kroner i samme kvartal i fjor. Andre driftskostnader utgjorde 70,3 millioner kroner, mot 71,2 millioner kroner året før.

For første halvår var totale driftskostnader 1 762,6 millioner kroner, mot 1 765,0 millioner kroner i første halvår i fjor. Dette tilsvarer en reduksjon på 0,1 prosent. Personalkostnadene økte med 2,9 prosent til 1 451,1 millioner kroner, fra 1 410,6 millioner kroner. Kostnader til underkonsulenter og viderefakturerte kostnader ble redusert med 27,2 prosent til 121,3 millioner kroner, mot 166,8 millioner kroner i første halvår 2025. Avskrivninger og amortiseringer utgjorde 51,0 millioner kroner, mot 49,2 millioner kroner i samme periode i fjor. Andre driftskostnader utgjorde 139,2 millioner kroner, mot 138,4 millioner kroner året før.

Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i andre kvartal ble 122,3 millioner kroner, mot 123,2 millioner kroner i samme kvartal i fjor. Dette tilsvarer en reduksjon på 0,8 prosent. EBIT-marginen ble 12,5 prosent, mot 12,7 prosent i andre kvartal 2025. Resultat etter skatt ble 92,9 millioner kroner, mot 95,7 millioner kroner i samme kvartal i fjor. Utvannet resultat per aksje ble 0,90 kroner, mot 0,92 kroner året før.

For første halvår ble driftsresultatet (EBIT) 249,3 millioner kroner, mot 278,5 millioner kroner i første halvår i fjor. Dette tilsvarer en reduksjon på 10,5 prosent. EBIT-marginen ble 12,4 prosent, mot 13,6 prosent i første halvår 2025. Resultat etter skatt ble 190,1 millioner kroner, mot 216,7 millioner kroner i samme periode i fjor. Utvannet resultat per aksje ble 1,83 kroner, mot 2,08 kroner året før.

Kontantstrøm

Kontantstrøm fra driften var i andre kvartal -54,6 millioner kroner, mot 6,1 millioner kroner i samme kvartal i fjor. Kontantstrømmen ble positivt påvirket av at kortsiktige fordringer ble redusert med 17,7 millioner kroner, mens reduksjon i kortsiktig gjeld på 204,8 millioner kroner hadde negativ effekt på kontantstrømmen. Reduksjon i kortsiktig gjeld er påvirket av avviklingen av skattetrekskonto for ansattes forskuddstrekk som gjelder fra 2026. Ellers var endring i arbeidskapitalen innenfor normale sesongvariasjoner.

For første halvår var kontantstrøm fra driften -103,1 millioner kroner, mot -28,5 millioner kroner i første halvår i fjor. Kontantstrømmen ble negativt påvirket av at kortsiktige fordringer økte med 213,3 millioner kroner og kortsiktig gjeld ble redusert med 154,5 millioner kroner. Også for første halvår er kontantstrømmen påvirket av avviklingen av skattetrekskonto for ansattes forskuddstrekk. Kontantstrøm fra driften de siste tolv månedene var 272,4 millioner kroner, resultat etter skatt for samme periode var 332,1 millioner kroner.

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i andre kvartal -6,4 millioner kroner, mot -5,3 millioner kroner i samme kvartal i fjor. Investeringsaktivitetene bestod hovedsakelig av varige driftsmidler på 9,6 millioner kroner og egenutviklet software på 0,7 millioner kroner, delvis motvirket av renteinntekter på bankinnskudd på 4,0 millioner kroner.

For første halvår var kontantstrøm fra investeringsaktiviteter -5,3 millioner kroner, mot -1,3 millioner kroner i første halvår i fjor. Investeringsaktivitetene bestod hovedsakelig av varige driftsmidler på 13,1 millioner

kroner og egenutviklet software på 1,7 millioner kroner, delvis motvirket av renteinntekter på bankinnskudd på 9,5 millioner kroner.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var i andre kvartal -330,5 millioner kroner, mot -358,5 millioner kroner i samme kvartal i fjor. Kontantstrømmen var i hovedsak knyttet til utbetaling av utbytte på 307,1 millioner kroner til eksterne aksjonærer. I tillegg ble det for leiekontrakter betalt 17,2 millioner kroner i avdrag og 6,2 millioner kroner i renter.

For første halvår var kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter -404,2 millioner kroner, mot -421,1 millioner kroner i første halvår i fjor. Utbetaling av utbytte på 307,1 millioner kroner og tilbakekjøp av egne aksjer på 50,1 millioner kroner utgjorde de største postene.

Likviditet og soliditet

Konsernet har i hovedsak store børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i kundeporteføljen, og har ikke hatt tap på fordringer i andre kvartal 2026. Kredittrisikoen vurderes som lav.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld. Bankinnskudd var ved utgangen av kvartalet 159,7 millioner kroner, mot 383,5 millioner kroner ved

utgangen av andre kvartal i 2025. Nedgangen er påvirket av at ordningen med skattetrekkskonto er avvirket i 2026, og at forskuddstrekk nå innbetales til Skatteetaten hver måned, mot tidligere hver termin. Forskuddstrekk ved utbetaling av lønn utgjorde 123,2 millioner kroner i andre kvartal 2026. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 100,0 millioner kroner ved periodens slutt. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 1 437 585 aksjer i eget eie.

Egenkapitalen var ved utgangen av kvartalet 268,8 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 19,1 prosent. I kvartalet ble det utbetalt 307,1 millioner kroner i utbytte til eksterne aksjonærer. Ved utgangen av andre kvartal 2025 var egenkapitalen 311,9 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 18,7 prosent.

Segmentrapportering

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.

Utvikling og marked

Etterspørselen etter Bouvets tjenester har vært positiv i andre kvartal og konsernet har inngått og forlenget flere nye og viktige avtaler. Markedet er fortsatt preget av sterk konkurranse, men konsernets strategiske og langsiktige partnerskap med viktige samfunnsaktører er med på å sørge for stabilitet og soliditet. Etterspørselen varierer noe fra sektor til sektor, men summen av oppdragene og avtalene favner hele Bouvets tjenestebredde. Behovet for tjenester knyttet til kunstig intelligens fortsetter å øke også i dette kvartalet.

Sektorer

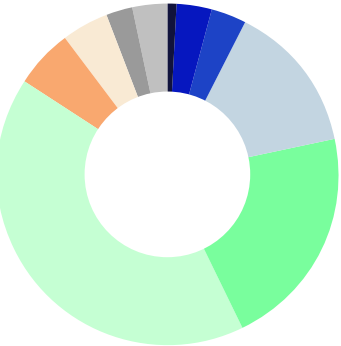
Raske teknologiske endringer og et mer uforutsigbart globalt bilde gjør at virksomheter må tilpasse seg i et høyere tempo enn tidligere. Langsiktig verdiskaping avhenger derfor i økende grad av evnen til å fornye seg, ta i bruk digitale løsninger og ivareta sikkerheten i hele organisasjonen. Sektorene der Bouvet har størst aktivitet, har samlet sett vist god evne til å håndtere disse endringene. I kvartalet har konsernet vunnet kontrakter og forlenget og fornyet tillit hos kunder som Kartverket, Kystverket og Direktoratet for forvaltning og økonomistyring.

Omsetning offentlig/privat



- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 44,0 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat eid: 56,0 %

Omsetning per sektor



■ Helse og sosial	1,0 %
■ Industri	3,2 %
■ Info og kommunikasjon	3,3 %
■ Kraftforsyning	14,2 %
■ Off. adm. og forsvar	21,1 %
■ Olje, gass og fornybart	41,2 %
■ Tjenesteyting	5,7 %
■ Transport	4,4 %
■ Varehandel	2,6 %
■ Andre	3,1 %

Olje, gass og fornybart fortsetter å etterspørre hele Bouvets tjenestespekter

Olje, gass og fornybart er en den viktigste sektoren for Bouvet med 41,2 prosent av totalomsetningen. Omsetningen i kvartalet var opp med 7,8 prosent sammenlignet med samme kvartal i fjor. Oppdragene i sektoren engasjerer hele konsernets tjenestebredde.

Et nytt oppdrag fra kvartalet var for Aker BP der Bouvet skal levere et team som skal sikre forsvarlig og lovlig håndtering og lagring av all type informasjon, inklusive tegninger.

For sokkeldirektoratet har Bouvet vunnet oppdrag for utvikling av dataplattform/faktavarehus for relevant informasjon for norsk sokkel. Faktavarehuset skal inneholde informasjon som beskriver eksisterende og kommende felter på norsk sokkel. Informasjonen vil brukes av alle operatører/oljeselskap. Konsernet skal levere smidig utvikling med alle tilhørende roller.

Andre eksempler på forlengelser, utvidelser og nye oppdrag var blant annet for Vår Energi og Equinor.

Noe nedgang i Kraftsektoren

Kraftsektoren fortsetter sitt digitaliseringsarbeid i kvartalet, og bredden av oppdragene fra sektoren sørger for at store deler av konsernets tjenester kommer til nytte. Bouvets omsetning innen sektoren har i kvartalet vært på 14,2 prosent av totalomsetningen. Det er en omsetningsnedgang på 25,0 prosent sammenlignet med andre kvartal 2025.

I kvartalet har Bouvet fortsatt å levere tjenester innen store deler av konsernets tjenestespekter til Statnett gjennom ulike oppdrag, men har også i noen oppdrag nedjustert aktiviteten. Konsernet har også levert oppdrag og fornyet tillit hos blant annet Statkraft, Glitre Nett og Norges vassdrags- og energidirektorat.

Digitalisering fortsatt viktig i offentlig sektor i en tid med kostnad og effektiviseringspress

Offentlig sektor møter økte krav til gevinstrealisering og prioritering av digitale initiativer, noe som påvirker sektorens handlekraft. Teknologisk utvikling og endrede samfunnsbehov gjør likevel digitalisering til en sentral del av sektorens videre utvikling. Dette reflekteres i etterspørselen etter hele Bouvets

tjenestespekter. Kundene innen offentlig administrasjon og forsvar utgjorde 21,1 prosent av den totale omsetningen i kvartalet.

En ny viktig og stor rammeavtale vunnet i kvartalet var med Kartverket. Bouvet ble valgt som en av to likeverdige leverandører for støtte til utvikling, vedlikehold og modernisering av noen av Norges viktigste digitale fellesløsninger. Avtalen har en varighet på inntil åtte år og omfatter støtte til systemutvikling, rådgivning, produktutvikling og større transformasjons- og fornyelsesinitiativer.

Forrige kvartal inngikk Bouvet en ny rammeavtale knyttet til leveranse av IT-tjenester for Kystverket, og i dette kvartalet ble konsernet tildelt en langsiktig kontrakt for videreutvikling av Barentswatch. Dette er en offentlig fellesløsning underlagt Kystverket som gjennom datadeling og samhandling mellom etater utvikler brukervennlige tjenester og systemer knyttet til hav og kyst. Tjenestene er tilgjengelige via webløsninger og API, og brukes av både forvaltning, næringsliv og offentligheten. Bouvet har vært Kystverkets leverandør helt siden Barentswatch ble etablert i 2012. Gjennom avtalen skal Bouvet levere på hele sitt tjenestespekter og skal jobbe tett sammen med Kystverkets virksomheter i Tromsø og Haugesund.

Andre eksempler på nye og forlengede avtaler fra kvartalet var for Direktoratet for forvaltning og økonomistyring, Bærum kommune, Sporveien og Skatteetaten.

Flere nye oppdrag utenfor Bouvets største sektorer

Det er også solid etterspørsel etter Bouvets tjenester utenfor konsernets største sektorer.

Bouvet ble i kvartalet blant annet valgt som partner til Multiconsult for etablering av et prosjekt for å fremme samarbeid og forbedre informasjonsarkitektur, kommunikasjon og dokumenthåndtering ved bruk av MS SharePoint i selskapet og i datterselskapene.

I Sverige har Bouvet i kvartalet inngått en ny avtale med CGM innen prosjektledelse for utvikling av en legemiddelsmodul. CGM er et internasjonalt

e-helsekonsern med omfattende erfaring og kompetanse innen medisinsk informatikk, teknisk arkitektur og digitalisering av helse- og omsorgstjenester. Selskapets løsninger støtter et bredt spekter av virksomheter, blant annet innen helse- og omsorgssektoren, sosialtjenester, rehabilitering, laboratorier,

tannhelse, bedriftshelsetjenester, helsestasjoner og skolehelsetjenesten.

Andre nye og forlengede avtaler utenfor Bouvets største sektorer var for virksomheter som Color Line, Innovasjon Norge, Cambio og Enivest.

Tjenester

Ønske om dokumenterbare resultater og ivaretagelse av sikkerhet preger kundenes prioriteringer på tvers av sektorer. Kundene viderefører sine satsinger innen kunstig intelligens, noe som gir økt etterspørsel etter rådgivning innen KI, cybersikkerhet og dataplattformutvikling. Flere oppdrag gjennomføres i tverrfaglige team som følge av et ønske om mer helhetlige og langsiktige leveranser. Kombinert med konsernets evne til å forme sitt tjenestetilbud mot kundenes behov bidrar dette til at hele konsernets tjenestespekter blir etterspurt.

Et bredt tjenestespekter tilpasset komplekse behov i markedet

Virksomheter på tvers av sektorer må forholde seg til en verden som endrer seg raskere enn noensinne. Dette omfatter teknologiske endringer, endrede rammebetingelser, krav til sikkerhet og kunder med høye forventninger til brukeropplevelse og kvalitet.

I problemløsning og utvikling av nye tjenester og produkter kreves det derfor kompetanse innen et bredt spekter av fagområder.

For å møte behovene i markedet, tilbyr Bouvet et helhetlig tjenestetilbud som spenner fra strategi, ledelse og kvalitet til plattform, innsikt og analyse. Dette omfatter blant annet tjenester innen kunstig intelligens, data og arkitektur, moderne systemutvikling, sky- og plattformtjenester og tjenester direkte rettet mot å optimalisere den digitale arbeidsplassen. Designtjenester er ofte en integrert del av leveransene, og konsernet tilbyr også forvaltningstjenester som sikrer kvalitet, stabilitet og sikkerhet over tid.

Sammensetning av tjenestene tilpasses den enkelte kundes behov og utfordringer.

Flere nye avtaler og oppdrag på tvers av Bouvets tjenestespekter

Behovet for tverrfaglighet kommer til syne gjennom flere forlengelser, utvidelser og nye avtaler vunnet i årets andre kvartal.

Et godt eksempel fra kvartalet var en ny avtale med Justervesenet der Bouvet skal bistå i utvikling av ny portal for samhandling med næringslivet. Konsernet skal levere innen teknologiledelse, systemutvikling og frontend.

For Direktoratet for forvaltning og økonomistyring har konsernet inngått tre nye avtaler. Disse vil fungere som dynamiske innkjøpsordninger. Det gjelder for teknisk bistand, prosess-støtte og strategisk/teknisk rådgiving. Avtalene vil dermed trekke på store deler av Bouvets tjenestebredde.

En nytt og spennende 3D-visualiseringsprosjekt er for Aker BP. Her skal konsernet bistå med å utarbeide løsninger for å erstatte 2D-tegninger med automatisk genererte 3D-tegninger. Bouvet skal leverer utvikler-team og spesialister innen Datasjødesign.

Flere nye oppdrag som også viser bredden av etterspørsler, var for Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse. Det gjelder blant annet bistand innen design, UX, prototyping, universell utforming og teknisk klargjøring for karriereveiledning. no, bistand i forbindelse med videreutviklingen av «Veien til fagbrev» og tjenester knyttet til teknologivalg, produktorganisering og innholdsstrategi for karrierenettsteder. I tillegg har har Bouvet inngått rammeavtale for bedriftsinterne kurs i tjenstedesign, design thinking og fasilitering med samme kunde.

Innen kunstig intelligens har Bouvet levert både

rådgiving og konkret utviklingsbistand til en rekke kunder som Nye Veier, Returkraft, Sparebanken Norge og Hennig-Olsen Is. For AF Gruppen har konsernet blant annet levert bistand for hvordan ta i bruk KI i tilbudsarbeid gjennom Copilot og KI-agenter.

I kvartalet har Bouvet også kunnet feire en stor og viktig lansering for Kystverket, nemlig SafeSeaNet Norway (SSNN). Gjennom et bredt spekter av leve-ranser har Bouvet jobbet sammen med Kystverket i

fire år med dette prosjektet, og i midten av april ble løsningen lansert. SSNN er en nasjonal meldeportal der skipsfarten sender myndighetspålagt ankomst- og avgangsupplysninger til norske myndigheter og havner. Portalen brukes også til å bestille los. Norge er med dette først ut i Europa til å rapportere etter den nye EU-forordningen.

Risiko

Den ustabile geopolitiske og sikkerhetspolitiske situasjonen, samt energisituasjonen, skaper usikkerhet i både den globale og norske økonomien. Generelt er konsernet til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonelle risikoer, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. En nærmere redegjørelse om risiko er gitt i årsrapporten for 2025 på side 19 og i note 17. Se også punkt 10 under «Eierstyring og selskapsledelse» i årsrapporten.

Medarbeidere

Ved slutten av andre kvartal hadde Bouvet 2 403 medarbeidere. Dette er opp med 12 fra forrige kvartal, og 66 flere enn i samme kvartal i fjor.

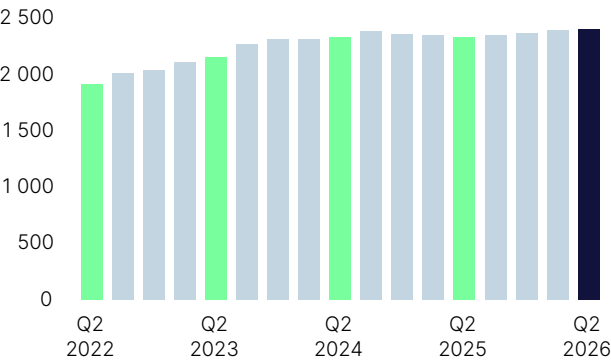
Bouvets ambisjon er å være det mest troverdige konsultentselskapet med de mest fornøyde medarbeiderne og kundene. Dette står i sentrum av arbeidet som gjøres hver eneste dag og gjenspeiles i tette kundeforhold og delingsvillige og initiativrike team. Kombinasjonen av arbeidsmåte, fokus på kultur og betydningsfulle oppdrag for viktige samfunnsaktører sørger for høy trivsel blant medarbeiderne.

Kompetanse er essensen i Bouvets virksomhet. Å forvalte og utvikle kompetanse i takt med kundenes nåværende og fremtidige behov er derfor en avgjørende del av konsernets drift og hverdag. Kompetanseutvikling og deling av kompetanse skjer gjennom alt fra interne og eksterne kurs og skoler, til sertifiseringer, seminarer og tilgang til relevante verktøy. Konsernet deler også kunnskap med kunder og interessenter gjennom spesifikke kurs og åpne frokostmøter og kundekvelder. Den viktigste delingen skjer likevel gjennom daglig samhandling og arbeid i tverrfaglige, åpne og delingsvillige team.

Spesielt prioritert er utvikling av kompetanse innen kunstig intelligens, for å sikre både konsernets og kundenes evne til treffsikker verdiskaping med KI. Konsernets medarbeidere følges opp med både lavterskeltilbud og formelle sertifiseringer og kurs.

I tråd med dette har Bouvet i kvartalet oppnådd en ny ISO-sertifisering innen KI, kalt ISO 42001, ledelsessystem for kunstig intelligens. En ISO-sertifisering er et bevis på at en virksomhet oppfyller kravene i en internasjonal standard utviklet av ISO (International Organization for Standardization). Sertifiseringen gis av et uavhengig sertifiseringsorgan etter revisjon av virksomhetens rutiner, prosesser og ledelsessystemer. Bouvet har i tillegg ISO-sertifiseringer innen kvalitetsledelse, miljøledelse, informasjonssikkerhet og arbeidsmiljø og HMS.

Antall medarbeidere ved periodens slutt



Åpning av nye kontorer i Ålesund og Kongsberg vil også by på spennende muligheter og potensielle oppdrag for Bouvets medarbeidere. Konsernet kommer med åpningen tett på nye og eksisterende kunder, viktige teknologimiljøer samt også studentmiljøer.

I rekruttering har konsernet de siste kvartalene rettet innsatsen spesielt mot fagområder med høyest etterspørsel og mot erfaren kompetanse. Samtidig vil unge, lovende talenter alltid være viktig del av Bouvets utvikling, både for å sikre ny kunnskap, nye innfallsvinkler og nye tankesett, men også fordi Bouvet mener det er en del av konsernets samfunnsoppdrag å bidra til å utvikle fremtidens teknologer. En del av dette arbeidet handler om å ta imot studenter for sommerjobb i Bouvet. Konsernets sommerjobbprogram ble nok en gang en stor suksess på tvers av Bouvets kontorer og ulike kunder.

Det er i så måte fint å se at dette arbeidet også anerkjennes av studentene selv, som gjennom Universums undersøkelse av mest attraktive IT-arbeidsgivere for studenter har kåret oss til det fjortende mest attraktive selskapet av 100 selskaper.

Utsikter

Samfunnsutviklingen skjer i høyt tempo og påvirkes av ny teknologi, en urolig geopolitisk situasjon og et komplekst og uoversiktlig trusselbilde. Dette er med på å aktualisere Bouvets tjenestespekter. Å lykkes med digitalisering, rask omstilling og innovasjon på en brukersentrert og sikker måte blir stadig mer komplisert, og virksomheter etterspør tverrfaglige miljøer, fleksible leveransemodeller og tettere, integrerte partnerskap. Det bidrar også til at krav til dokumentert verdiskaping, kvalitet og sikkerhet står i sentrum av alle konsernets leveranser og avtaler på tvers av sektorer.

I et marked med sterk konkurranse er domenekunnskap og sektorkunnskap viktige konkurransefordeler, og to sektorer hvor konsernet har flere langvarige og strategiske partnerskap er i sektoren olje, gass og fornybart og i kraftforsyningssektoren. Begge sektorene er opptatt av kostnadsbesparelser, effektivisering, automatisering og fleksibilitet. Det er spesielt økende krav til effektivisering ved bruk av AI og governance tilknyttet dette arbeidet. Sektorene forventer at Bouvet skal bidra aktivt til innovasjon gjennom nye ideer, forbedringstiltak og initiativer som understøtter virksomhetenes langsiktige mål. Etterlevelse av regelverk og sikkerhet blir også stadig viktigere.

En annen sektor hvor Bouvet gjennom lang erfaring har opparbeidet viktig domenekunnskap er i offentlig sektor. Virksomhetene i sektoren må forholde seg til både kostnad- og effektiviseringspress og regulatoriske endringer, men konsernet opplever likevel solid etterspørsel fra både nye og eksisterende kunder. Digitalisering blir sett på som en viktig del av å lykkes med smartere arbeidsprosesser og effektivisering, og virksomhetene etterspør hele konsernets tjenestebredde, med spesielt trykk rundt kunstig intelligens.

Bredden av Bouvets kundemasse og viktigheten av samfunnsoppdragene til disse gjør at konsernet bistår direkte i det som kategoriseres som Norges totalforsvar. Virksomhetene som inngår i dette forsvaret har et økt fokus på sikkerhet, beredskap og motstandsdyktighet. Ansvarer som kommer med disse oppgavene påvirker konsernets drift og utvikling, og er noe både selskapet selv og medarbeiderne respekterer

og tar på alvor. Dette bidrar til at Bouvet fortsetter å nyte god tillitt hos virksomhetene.

Et fellestrekk for virksomhetene Bouvet jobber med er forståelse for at KI-kompetanse vil være en viktig forutsetning for å lykkes fremover. Konsernet bistår flere kunder med alt fra data- og integrasjonsarkitektur til rådgivning rundt målbilde og ansvarlig bruk.

Det er spesielt ønske om å ta i bruk KI for å effektivisere og forbedre prosesser, automatisering og innovasjon. Mye av arbeidet dreier seg om kompetanseheving og endringsledelse, men kartlegging av forretningsprosesser hvor KI kan gi verdi og utvikling av konkrete løsninger er også sterkt etterspurt. Flere kunder ser det som nødvending å bygge kompetanse i virksomhetenes ledelse og å sikre forankring for KI i ledelsen. Konsernet har utviklet egne tjenester som dekker dette behovet og bidrar med rådgivning for ledelse i flere virksomheter. I alle leveranser er det en forventning om at Bouvet skal bidra til å sørge for trygg og sikker bruk, etterlevelse av regelverk og sikker håndtering av data. En forventet utvikling i takt med bruken av generativ KI, er prisstigning for bruk av verktøyene. Dette fører til økt fokus på beste praksis, gjenbruk og effektivisering. Dette har også stort fokus internt i konsernets virksomhet.

En viktig utvikling for Bouvet er at utviklerrollen stadig får mer støtte av KI. Dette påvirker hvordan konsernet leverer prosjekter og fører blant annet til økende behov for egne AI-utviklere. Konsernet jobber godt både med rekruttering og kompetanseheving hos egne ansatte i henhold til dette.

Gjennom en bred kundeportefølje, systematisk kompetanseutvikling en kultur som setter medarbeider først, sikrer Bouvet både godt omdømme og oppdatert og relevant kompetanse i tråd med kundenes forventinger og behov. Kombinert med øvrige markedsforhold gir dette et godt grunnlag for videreutvikling av en allerede kompetent og motivert organisasjon som skal fortsette å sikre fornøyde kunder, høy gjenkjøpsgrad og en fortsatt positiv utvikling.

Styret anser konsernets fremtidsutsikter som gode.

Erklæring fra styret og administrerende direktør

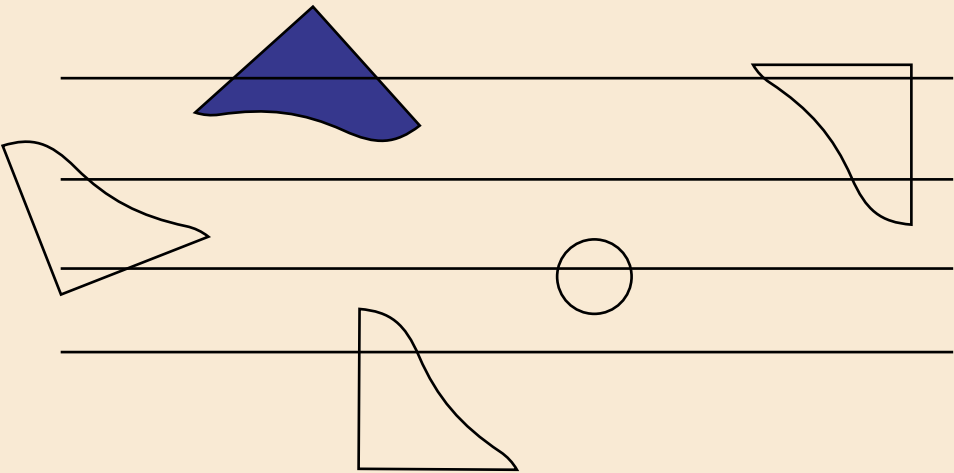
Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for første halvår og andre kvartal 2026 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 18. august 2026
Styret i Bouvet ASA

Sign.	Sign.	Sign.
Pål Egil Rønn Styrets leder	Tove Raanes Styrets nestleder	Sverre Hurum Styremedlem
Sign.	Sign.	Sign.
Linda Vigdel Styremedlem	Petter Samuelsen Styremedlem	Per Gunnar Tronsli Administrerende direktør

Regnskap med noter

Konsolidert resultatregnskap	20
Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader	21
Konsolidert balanse	22
Konsolidert kontantstrømoppstilling	24
Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen	25
Noter	26
Note 01 Regnskapsprinsipper	26
Note 02 Inntekter fra kundekontrakter	27
Note 03 Immaterielle eiendeler	28
Note 04 Leieavtaler	29
Note 05 Aksjekapital og utbytte	30
Note 06 Transaksjoner med nærstående parter	31
Note 07 Hendelser etter balansedagen	31



Konsolidert resultatregnskap

TNOK	Note	Urevidert Apr-Jun 2026	Urevidert Apr-Jun 2025	Endring	Endring %	Urevidert Jan-Jun 2026	Urevidert Jan-Jun 2025	Endring	Endring %	Helår 2025
Driftsinntekter	2	974 968	968 707	6 261	0,6 %	2 011 984	2 043 434	-31 450	-1,5 %	3 912 343
Driftskostnader										
Kostnad underkonsulenter og videre-fakturert kostnad		54 410	79 430	-25 020	-31,5 %	121 349	166 768	-45 419	-27,2 %	302 085
Personalkostnad		702 447	670 011	32 436	4,8 %	1 451 051	1 410 636	40 415	2,9 %	2 730 967
Avskrivninger varige driftsmidler		5 525	5 523	2	0,0 %	10 951	11 193	-242	-2,2 %	22 783
Avskrivninger rett-til-bruk-eiendeler	4	17 825	17 060	765	4,5 %	35 674	33 615	2 059	6,1 %	67 628
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 193	2 196	-3	-0,1 %	4 389	4 390	-1	0,0 %	8 782
Annen driftskostnad		70 258	71 245	-987	-1,4 %	139 223	138 356	867	0,6 %	306 668
Sum driftskostnader		852 658	845 465	7 193	0,9 %	1 762 637	1 764 958	-2 321	-0,1 %	3 438 913
Driftsresultat		122 310	123 242	-932	-0,8 %	249 347	278 476	-29 129	-10,5 %	473 430
Finansinntekter og finanskostnader										
Renteinntekt		3 950	6 349	-2 399	-37,8 %	9 483	13 610	-4 127	-30,3 %	23 942
Annen finansinntekt		76	244	-168	-68,9 %	324	793	-469	-59,1 %	1 507
Rentekostnad		-6 186	-6 569	383	-5,8 %	-12 550	-12 349	-201	1,6 %	-25 479
Annen finanskostnad		-213	-262	49	-18,7 %	-1 007	-508	-499	98,2 %	-856
Netto finansposter		-2 373	-238	-2 135	IA	-3 750	1 546	-5 296	-342,6 %	-886
Ordinært resultat før skattekostnad		119 937	123 004	-3 067	-2,5 %	245 597	280 022	-34 425	-12,3 %	472 544
Skattekostnad										
Skattekostnad på ordinært resultat		27 029	27 263	-234	-0,9 %	55 461	63 287	-7 826	-12,4 %	113 871
Sum skattekostnad		27 029	27 263	-234	-0,9 %	55 461	63 287	-7 826	-12,4 %	113 871
Periodens resultat		92 908	95 741	-2 833	-3,0 %	190 136	216 735	-26 599	-12,3 %	358 673
Henføres til:										
Eiere i morselskapet		92 908	95 741			190 136	216 735			358 673
Utvannet resultat pr. aksje		0,90	0,92	-0,03	-2,7 %	1,83	2,08	-0,25	-12,1 %	3,46
Resultat pr. utestående aksje		0,91	0,93	-0,02	-2,7 %	1,85	2,10	-0,25	-12,0 %	3,49

Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	Note	Urevidert Apr-Jun 2026	Urevidert Apr-Jun 2025	Endring	Endring %	Urevidert Jan-Jun 2026	Urevidert Jan-Jun 2025	Endring	Endring %	Helår 2025
Periodens resultat		92 908	95 741	- 2 833	-3,0 %	190 136	216 735	-26 599	-12,3 %	358 673
Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder										
Omregningsdifferanser valuta		-287	119	-406	-340,7 %	-1 176	364	-1 540	-423,1 %	286
Sum andre inntekter og kostnader		-287	119	-406	-340,7 %	-1 176	364	-1 540	-423,1 %	286
Totalresultat		92 621	95 860	-3 239	-3,4 %	188 960	217 099	-28 139	-13,0 %	358 959
Henføres til:										
Eiere i morselskapet		92 621	95 860			188 960	217 099			358 959

Konsolidert balanse

TNOK	Note	Urevidert 30.06.2026	Urevidert 30.06.2025	Endring	Endring %	31.12.2025
EIEDELER						
Anleggsmidler						
Immaterielle eiendeler						
Utsatt skattefordel		10 804	17 122	-6 318	-36,9 %	7 910
Goodwill	3	53 927	54 288	-361	-0,7 %	54 568
Andre immaterielle eiendeler	3	14 616	21 691	-7 075	-32,6 %	17 368
Sum immaterielle eiendeler		79 347	93 101	-13 754	-14,8 %	79 846
Varige driftsmidler						
Inventar		43 977	44 811	-834	-1,9 %	43 953
Kontormaskiner og kjøretøy		6 872	5 012	1 860	37,1 %	6 289
IT-utstyr		22 965	22 276	689	3,1 %	21 387
Rett-til-bruk-eiendeler	4	293 250	338 236	-44 986	-13,3 %	314 846
Sum varige driftsmidler		367 064	410 335	-43 271	-10,5 %	386 475
Finansielle anleggsmidler						
Andre langsiktige fordringer		1 142	2 049	-907	-44,3 %	1 224
Sum finansielle anleggsmidler		1 142	2 049	-907	-44,3 %	1 224
Sum anleggsmidler		447 553	505 485	-57 932	-11,5 %	467 545
Omløpsmidler						
Igangværende arbeid	2	72 207	69 835	2 372	3,4 %	56 332
Kundefordringer		631 305	609 815	21 490	3,5 %	477 213
Andre kortsiktige fordringer		98 803	100 883	-2 080	-2,1 %	55 422
Likvide midler		159 733	383 481	-223 748	-58,3 %	672 304
Sum omløpsmidler		962 048	1 164 014	-201 966	-17,4 %	1 261 271
SUM EIEDELER		1 409 602	1 669 498	-259 896	-15,6 %	1 728 816

TNOK	Note	Urevidert 30.06.2026	Urevidert 30.06.2025	Endring	Endring %	31.12.2025
EGENKAPITAL OG GJELD						
Egenkapital						
Innskutt egenkapital						
Aksjekapital	5	10 380	10 380	0	0,0 %	10 380
Egne aksjer - pålydende verdi	5	-144	-132	-12	9,1 %	-44
Overkurs		179	179	0	0,0 %	179
Sum innskutt egenkapital		10 415	10 427	-12	-0,1 %	10 515
Opptjent egenkapital						
Annen egenkapital		258 343	301 481	-43 138	-14,3 %	413 477
Sum opptjent egenkapital		258 343	301 481	-43 138	-14,3 %	413 477
Sum egenkapital		268 758	311 908	-43 150	-13,8 %	423 992
Gjeld						
Langsiktig gjeld						
Leieforpliktelser		247 374	278 085	-30 711	-11,0 %	256 833
Andre avsetninger for forpliktelser		0	5 545	-5 545	-100,0 %	0
Sum langsiktig gjeld		247 374	283 630	-36 256	-12,8 %	256 833
Kortsiktig gjeld						
Kortsiktig leieforpliktelser		74 481	83 996	-9 515	-11,3 %	85 092
Leverandørgjeld		82 143	84 455	-2 312	-2,7 %	74 266
Betalbar skatt		43 363	82 885	-39 522	-47,7 %	104 635
Skyldige offentlige avgifter		245 315	364 079	-118 764	-32,6 %	318 696
Fakturert ikke opptjent inntekt	2	5 346	5 484	-138	-2,5 %	6 478
Annen kortsiktig gjeld		442 822	453 060	-10 238	-2,3 %	458 824
Sum kortsiktig gjeld		893 470	1 073 959	-180 489	-16,8 %	1 047 991
Sum gjeld		1 140 844	1 357 589	-216 745	-16,0 %	1 304 824
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 409 602	1 669 498	-259 896	-15,6 %	1 728 816

Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNOK	Note	Urevidert Apr-Jun 2026	Urevidert Apr-Jun 2025	Urevidert Jan-Jun 2026	Urevidert Jan-Jun 2025	Helår 2025
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter						
Ordinært resultat før skattekostnad		119 937	123 004	245 597	280 022	472 544
Betalte skatter		-56 798	-48 353	-117 013	-97 735	-117 013
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler		-13	-177	-29	-245	-290
Ordinære avskrivninger		23 351	22 582	46 626	44 808	90 411
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 193	2 196	4 389	4 390	8 782
Aksjebasert avlønning		5 192	4 792	10 384	9 585	21 824
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer		-5 819	21 370	-162 090	-234 673	-98 757
Renteinntekter og rentekostnader		-3 732	-6 178	-9 093	-13 266	-22 849
Endring i andre tidsavgrensninger		-138 911	-113 120	-121 917	-21 361	-7 542
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-54 600	6 116	-103 147	-28 476	347 111
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter						
Salg av varige driftsmidler		13	181	30	259	303
Kjøp av varige driftsmidler		-9 634	-11 803	-13 138	-15 137	-26 257
Utbetaling til egenutvikling av software	3	-737	0	-1 646	0	-63
Motatte renter		3 950	6 349	9 483	13 610	23 942
Innbetaling av finansielle fordringer / investering i datterselskap		0	0	0	0	-1 912
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-6 408	-5 273	-5 271	-1 268	-3 986
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter						
Kjøp egne aksjer		0	-30 206	-50 096	-73 884	-73 884
Salg av egne aksjer		0	0	0	0	31 493
Utbetaling av renter leieforpliktelser		-5 968	-6 398	-12 160	-12 005	-24 386
Utbetalinger av hovedstol leieforpliktelser	4	-17 187	-13 630	-34 418	-26 741	-57 412
Betalte renter		-218	-171	-390	-344	-1 093
Utbetalinger av utbytte		-307 089	-308 142	-307 089	-308 142	-379 879
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviter		-330 462	-358 547	-404 153	-421 116	-505 162
Netto endring i likvide midler		-391 470	-357 704	-512 571	-450 860	-162 037
Likvide midler i begynnelsen av perioden		551 203	741 185	672 304	834 341	834 341
Likvide midler ved periodens slutt		159 733	383 481	159 733	383 481	672 304
Ubenyttede kredittfasiliteter		100 000	100 000	100 000	100 000	100 000

Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Sum innskutt egen- kapital	Annen egen- kapital	Omregn- ingsdiff- eranser	Sum opptjent egen- kapital	Sum egen- kapital
Egenkapital pr. 01.01.2025								
Egenkapital pr. 01.01.2025	10 380	-32	179	10 527	453 856	462	454 317	464 844
Periodens resultat				0	216 735		216 735	216 735
Andre inntekter og kostnader				0		364	364	364
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-100		-100	-73 784		-73 784	-73 884
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	11 991		11 991	11 991
Utbytte				0	-308 142		-308 142	-308 142
Egenkapital pr. 30.06.2025 (Urevidert)	10 380	-132	179	10 427	300 656	826	301 481	311 908
Egenkapital pr. 01.01.2026								
Egenkapital pr. 01.01.2026	10 380	-44	179	10 515	413 015	462	413 476	423 992
Periodens resultat				0	190 136		190 136	190 136
Andre inntekter og kostnader				0		-1 176	-1 176	-1 176
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-100		-100	-49 996		-49 996	-50 096
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	12 991		12 991	12 991
Utbytte				0	-307 089		-307 089	-307 089
Egenkapital pr. 30.06.2026 (Urevidert)	10 380	-144	179	10 415	259 057	-714	258 343	268 758

Noter

Note 01 Regnskapsprinsipper

Delårsrapporten er avlagt og utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2025.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår.

Note 02 Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I kvartalet utgjorde dette MNOK 972,62 (MNOK 967,48). I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter, hvor konsernet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr. time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. I kvartalet utgjorde dette MNOK 2,35 (MNOK 1,23). Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

Spesifikasjon driftsinntekter

TNOK	Apr-Jun 2026	Apr-Jun 2025	Jan-Jun 2026	Jan-Jun 2025
Sektor				
Olje, gass og fornybart	402 019	379 846	826 559	803 488
Off. adm. og forsvar	206 014	183 284	307 208	383 970
Kraftforsyning	138 167	196 618	413 494	420 627
Tjenesteyting	56 037	60 118	90 572	124 774
Transport	43 100	42 102	116 558	89 269
Info og kommunikasjon	32 375	25 981	62 802	48 799
Industri	31 517	31 840	64 956	67 832
Varehandel	25 609	12 304	51 946	26 104
Helse og sosial	9 550	23 621	19 368	51 780
Andre	30 579	12 993	58 521	26 790
Sum driftsinntekter	974 968	968 707	2 011 984	2 043 434
Offentlig/privat				
Offentlig (100% eid)	428 630	455 372	894 073	964 644
Privat	546 338	513 335	1 117 911	1 078 790
Sum driftsinntekter	974 968	968 707	2 011 984	2 043 434
Igangværende arbeid	72 207	69 835	72 207	69 835
Fakturert ikke opptjent inntekt	5 346	5 484	5 346	5 484

På balansedagen var i alt MNOK 72,21 (MNOK 69,84) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

Note 03 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	Software	Andre immaterielle eiendeler	Goodwill	Jan-Jun 2026	Software	Andre immaterielle eiendeler	Goodwill	Jan-Jun 2025
Bokført verdi 1. januar	17 141	225	54 569	71 934	25 711	358	54 011	80 081
Egenutvikling av software ¹		1 646		1 646				0
Amortisering	-4 285	-104		-4 389	-4 285	-105		-4 390
Omregningsdifferanse valuta		-10	-641	-650		10	277	287
Bokført verdi slutten av perioden	12 857	1 759	53 927	68 543	21 427	264	54 288	75 979
Økonomisk levetid	3 år	5-10 år	Ubestemt		2-5 år	5-10 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineært	lineært	I/A		lineært	lineært	I/A	

¹ Økningen i andre immaterielle eiendeler skyldes i hovedsak utvikling av et nytt kurssystem. Prosjektet er fortsatt under utvikling ved periodens slutt, og aktiverte utviklingskostnader er derfor ikke gjenstand for ordinære avskrivninger

Konsernet har utviklet Sesam, en programvare levert som en tjeneste (SaaS). Sesam tilbyr en stand-alone, generisk komponent til bruk i dataplattformer – en masterdata-hub som kontinuerlig utveksler data med virksomhetens fagsystemer. Sesam leverer en unik plattformkomponent som sikrer kontinuerlig optimal datakvalitet, og gjør det enklere og raskere å bygge kosteffektive, verdiøkende løsninger på basis av plattformen. Det er investert TNOK 108 332 som er aktivert og amortisert i moduler. Modulene har en forventet levetid på 3 år.

Note 04 Leieavtaler

Rett-til-bruk-eiendeler

TNOK	Husleieavtaler	
	Jan-Jun 2026	Jan-Jun 2025
Bokført verdi 1. januar	314 846	298 558
Tilgang/justering i perioden	14 349	73 062
Avskrivning	-35 674	-33 615
Omregningsdifferanse valuta	-269	232
Bokført verdi slutten av perioden	293 250	338 236
Økonomisk levetid	1-10 år	1-10 år
Avskrivningsmetode	lineært	lineært

Leieforpliktelser

TNOK	Fremtidige leiebetalinger	Fremtidige leiebetalinger pr. år					
		< 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år
Udiskonterte leieforpliktelser 30.06.2026	408 714	76 377	58 931	56 586	55 239	47 935	113 647

TNOK	Fremtidige leiebetalinger	Fremtidige leiebetalinger pr. år					
		< 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år
Udiskonterte leieforpliktelser 30.06.2025	467 950	86 419	71 393	54 088	51 796	50 495	153 759

Note 05 Aksjekapital og utbytte

Aksjer i tusen	30.06.2026	30.06.2025
Ordinære aksjer, pålydende NOK 0,10	103 801	103 801
Sum antall aksjer	103 801	103 801

Nominell verdi pr. aksje er NOK 0,10. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

Endringer i aksjekapital og overkurs

	Antall aksjer (tusen)		Aksjekapital (TNOK)	
	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 30.06	103 801	103 801	10 380	10 380
Egne aksjer til pålydende	-1 438	-1 319	-144	-132

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte. Det er i perioden ikke kjøpt aksjer. Beholdning av egne aksjer ved periodens slutt er 1 437 585 aksjer.

Utbytte

Selskapet har betalt ut følgende utbytte:

TNOK	Apr-Jun 2026	Apr-Jun 2025
Ordinært utbytte for 2025: NOK 3,00 per aksje (mai 2026)	311 402	
Ordinært utbytte for 2024: NOK 3,00 per aksje (mai 2025)		311 402
Sum	311 402	311 402

Note 06 Transaksjoner med nærstående parter

Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

Navn	Verv	Antall aksjer			30.06.2026
		31.03.2026	Kjøp	Salg	
Pål Egil Rønn	Styrets leder	60 000			60 000
Tove Raanes	Styrets nestleder	19 950	5 920		25 870
Petter Samuelsen	Styremedlem	0			0
Linda Vigdel	Styremedlem	0			0
Sverre Hurum	Styremedlem	2 965 610			2 965 610
Per Gunnar Tronsli	Administrerende direktør	77 935			77 935
Steffen Garder	Finansdirektør	1 165			1 165
Sum		3 124 660	5 920	0	3 130 580

Note 07 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

Alternative resultatmål

The European Securities and Markets Authority (“ESMA”) publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

EBITDA er forkortelse for “earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization”. EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

EBIT er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvarer driftsresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

Netto fri kontantstrøm defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

EBITDA-margin defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

EBIT-margin defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

Kontantstrøm margin defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

Egenkapitalandel defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

Likviditetsgrad defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.

Nøkkeltall konsern

TNOK	Apr-Jun 2026	Apr-Jun 2025	Endr. %	Jan-Jun 2026	Jan-Jun 2025	Endr. %	Helår 2025
Resultat							
Driftsinntekter	974 968	968 707	0,6 %	2 011 984	2 043 434	-1,5 %	3 912 343
EBITDA	147 853	148 021	-0,1 %	300 361	327 674	-8,3 %	572 623
Driftsresultat (EBIT)	122 310	123 242	-0,8 %	249 347	278 476	-10,5 %	473 430
Resultat før skattekostnad	119 937	123 004	-2,5 %	245 597	280 022	-12,3 %	472 544
Periodens resultat	92 908	95 741	-3,0 %	190 136	216 735	-12,3 %	358 673
EBITDA-margin	15,2 %	15,3 %	-0,8 %	14,9 %	16,0 %	-6,9 %	14,6 %
EBIT-margin	12,5 %	12,7 %	-1,4 %	12,4 %	13,6 %	-9,1 %	12,1 %
Balanse							
Anleggsmidler	447 553	505 485	-11,5 %	447 553	505 485	-11,5 %	467 545
Omløpsmidler	962 048	1 164 014	-17,4 %	962 048	1 164 014	-17,4 %	1 261 271
Sum eiendeler	1 409 601	1 669 498	-15,6 %	1 409 601	1 669 498	-15,6 %	1 728 816
Egenkapital	268 758	311 908	-13,8 %	268 758	311 908	-13,8 %	423 992
Langsiktig gjeld	247 374	283 630	-12,8 %	247 374	283 630	-12,8 %	256 833
Kortsiktig gjeld	893 470	1 073 959	-16,8 %	893 470	1 073 959	-16,8 %	1 047 991
Egenkapitalandel	19,1 %	18,7 %	2,1 %	19,1 %	18,7 %	2,1 %	24,5 %
Likviditetsgrad	1,08	1,08	-0,7 %	1,08	1,08	-0,7 %	1,20
Kontantstrøm							
Netto operasjonell kontantstrøm	-54 600	6 116	IA	-103 147	-28 476	IA	347 111
Netto fri kontantstrøm	-61 008	843	IA	-108 418	-29 744	IA	343 125
Netto kontantstrøm	-391 470	-357 704	IA	-512 571	-450 860	IA	-162 037
Kontantstrøm margin	-5,6 %	0,6 %	IA	-5,1 %	-1,4 %	IA	8,9 %
Aksje informasjon							
Antall aksjer	103 800 637	103 800 637	0,0 %	103 800 637	103 800 637	0,0 %	103 800 637
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	102 363 052	102 682 545	-0,3 %	102 754 670	103 020 762	-0,3 %	102 848 136
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	103 372 896	103 613 998	-0,2 %	103 764 514	103 952 215	-0,2 %	103 788 395
EBIT pr. utestående aksje	1,19	1,20	-0,4 %	2,43	2,70	-10,2 %	4,60
Utvannet EBIT pr. aksje	1,18	1,19	-0,5 %	2,40	2,68	-10,3 %	4,56
Resultat pr. utestående aksje	0,91	0,93	-2,7 %	1,85	2,10	-12,0 %	3,49
Utvannet resultat pr. aksje	0,90	0,92	-2,7 %	1,83	2,08	-12,1 %	3,46
Bokført egenkapital pr. aksje	2,59	3,00	-13,8 %	2,59	3,00	-13,8 %	4,08
Utbetalt utbytte pr. aksje	3,00	3,00	0,0 %	3,00	3,00	0,0 %	3,70
Medarbeidere							
Antall medarbeidere ved periodens slutt	2 403	2 337	2,8 %	2 403	2 337	2,8 %	2 367
Gjennomsnittlig antall medarbeidere	2 399	2 341	2,5 %	2 391	2 347	1,9 %	2 352
Driftsinntekter pr. medarbeider	406	414	-1,8 %	841	871	-3,4 %	1 662
Driftskostnader pr. medarbeider	355	361	-1,6 %	737	752	-2,0 %	1 462
EBIT pr. ansatt	51	53	-3,2 %	104	119	-12,1 %	201

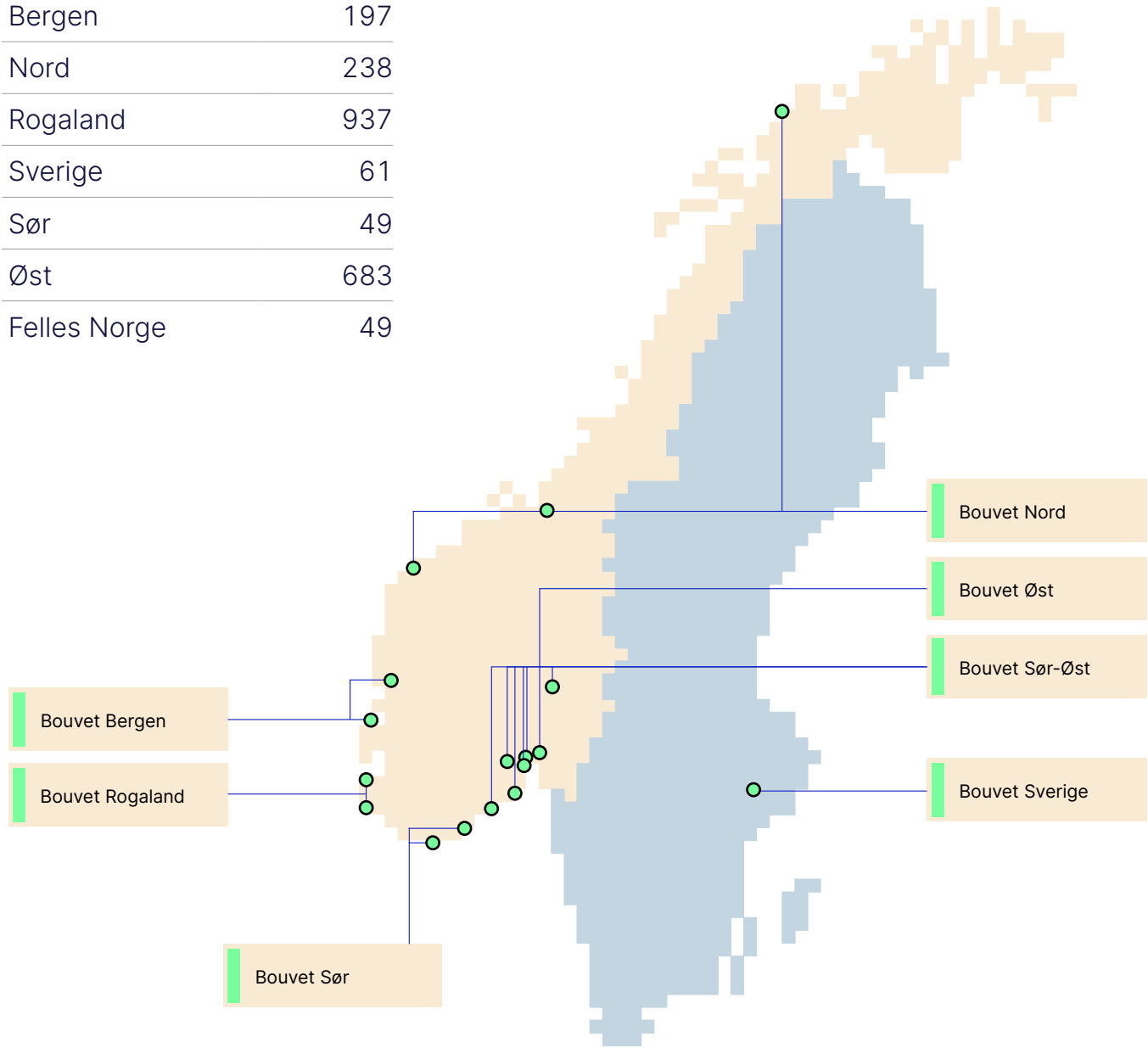
Definisjoner

Begrep	Definisjon
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBIT	Driftsresultat
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall medarbeidere
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsittlig antall medarbeidere
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall medarbeidere

Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 17 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av konsernet, mens prosjektene skal forankres lokalt.

Regioner	Ansatte
Sør-Øst	189
Bergen	197
Nord	238
Rogaland	937
Sverige	61
Sør	49
Øst	683
Felles Norge	49



Våre kontorer

Oslo

Sørkedalsveien 8
0369 Oslo
Postboks 5327 Majorstuen
0304 Oslo
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Arendal

Frolandsveien 6
4847 Arendal
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Bergen

Solheimsgaten 15
5058 Bergen
Telefon: (+47) 55 20 09 17

Drammen

Doktor Hansteins gate 13
3044 Drammen
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Førde

Elvevegen 13
6800 Førde
Telefon: (+47) 55 20 09 17

Grenland

Hydrovegen 55
3936 Porsgrunn
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Haugesund

Diktervegen 8
5538 Haugesund
Telefon: (+47) 52 82 10 17

Innlandet

Løvstadvegen 7
2312 Ottestad
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Kongsberg

Nymoens Torg 6
3611 Kongsberg
Telefon: (+47) 73 53 70 00

Kristiansand

Kjøita 6
4630 Kristiansand
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Sandefjord

Fokserødveien 12
3241 Sandefjord
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Sandvika

Malmskriverveien 18
1337 Sandvika
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Stavanger

Laberget 28
4020 Stavanger
Postboks 130
4065 Stavanger
Telefon: (+47) 51 20 00 20

Trondheim

Professor Brochs gate 14
7030 Trondheim
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Tromsø

Kirkegata 1
9008 Tromsø
Telefon: (+47) 73 53 70 00

Ålesund

Keiser Wilhelms gate 25
6003 Ålesund
Telefon: (+47) 73 53 70 00

bouvet