



In case of discrepancy between the original text in the Norwegian language and the English language translation, the Norwegian text shall prevail.

Til aksjonærene i B2 Impact ASA:

INNKALLING TIL EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING

Styret i B2 Impact ASA, org.nr. 992 249 986, ("**Selskapet**") innkaller herved til helelektronisk ekstraordinær generalforsamling som avholdes 7. august 2026 kl. 10.00

Styret kaller inn til ekstraordinær generalforsamling i henhold til allmennaksjeloven § 5-7 etter forslag fra valgkomiteen om valg av et nytt styremedlem.

VIKTIG BESKJED

Allmennaksjeloven § 5-8 gir styret anledning til å gjennomføre generalforsamling i Selskapet som fysisk eller elektronisk møte. Styret har besluttet å gjennomføre den ekstraordinære generalforsamlingen som et helelektronisk møte tilgjengelig online via Lumi AGM.

Alle aksjeeiere vil kunne delta på generalforsamlingen, stemme og stille spørsmål fra smarttelefoner, nettbrett eller stasjonære enheter. For nærmere informasjon vedrørende den elektroniske deltakelsen vises det til vedlagte retningslinjer.

Det vil også være mulig å utøve aksjonærrettigheter ved å avgi elektronisk forhåndsstemme gjennom VPS Investortjenester i forkant av generalforsamlingen eller benytte det vedlagte fullmaktsskjemaet til å gi fullmakt til styrets leder, Ole Grøterud (eller den han bemyndiger), eller andre til å stemme for aksjene på generalforsamlingen. For mer informasjon om hvilke aksjeeiere som vil være berettiget til å delta og stemme, forhåndsstemming og bruk av fullmakt, herunder gjeldende frister for dette, vises det til informasjon gitt i slutten av denne innkallingen og i de vedlagte fullmakts- og forhåndsstemmeskjemaene.

* * *

Generalforsamlingen vil bli åpnet av styrets leder, Ole Grøterud som vil foreta en fortegnelse av møtende aksjeeiere.

Til behandling foreligger følgende saker:

1 VALG AV MØTELEDER

Styret foreslår at generalforsamlingen velger Jan G. Hellinx til møteleder.

To the shareholders in B2 Impact ASA:

NOTICE OF EXTRAORDINARY GENERAL MEETING

The Board of Directors of B2 Impact ASA, reg. no. 992 249 986, (the "**Company**") hereby calls for an extraordinary general meeting to be held by digital means on 7 August 2026 at 10:00 hours (CEST).

The Board of Directors calls for an extraordinary general meeting in accordance with Section 5-7 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act following a proposal by the nomination committee to elect a new member to the Board of Directors.

IMPORTANT NOTICE

Section 5-8 of The Norwegian Public Limited Liability Companies Act allows the Board of Directors to choose to hold a general meeting in the Company either as a physical meeting or as an electronic meeting. The Board of Directors has decided to hold the extraordinary general meeting (the "**General Meeting**") as a digital meeting, accessible online via Lumi AGM.

All shareholders will be able to participate in the General Meeting, vote and ask questions, from smartphones, tablets or desktop devices. Please refer to the enclosed guide for further information regarding electronic participation.

It will also be possible to exercise shareholder rights either through advance electronic voting through VPS Investor Services or by using the enclosed proxy form to grant a proxy to the Chair of the Board of Directors, Ole Grøterud (or the person he appoints), or others to vote for their shares at the General Meeting. For more information about which shareholders are eligible to attend and vote, advance electronic voting and proxies, including the applicable deadlines for this, reference is made to the information set out at the end of this notice and in the enclosed registration and proxy forms and advance voting forms.

* * *

The General Meeting will be opened by the Chair of the Board of Directors, Ole Grøterud, who will register the attending shareholders.

The following matters are on the agenda:

1 ELECTION OF THE CHAIR OF THE MEETING

The Board of Directors proposes that the General Meeting elects Jan G. Hellinx to chair the meeting.

2 VALG AV PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

Styret foreslår at generalforsamlingen velger Mohammed Surchi til å undertegne protokollen sammen med møtelederen.

3 GODKJENNELSE AV INNKALLING OG DAGSORDEN

Styret foreslår at innkalling og dagsorden godkjennes.

4 VALG AV NYTT MEDLEM TIL STYRET

Styret tok til etterretning at Prateek Puri trådte ut av styret den 19. juni 2026.

Valgkomiteen har foreslått at Raphael Jean Ignace Guillaume Biosse-Duplan velges inn som nytt styremedlem for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2027.

I tråd med valgkomiteens innstilling foreslår styret at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Raphael Jean Ignace Guillaume Biosse-Duplan velges som styremedlem for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2027.

Dersom generalforsamlingen vedtar styreendringen, vil Selskapets styre bestå av følgende styremedlemmer:

- Ole Grøterud, styreleder
- Adele Bugge Norman Pran, styremedlem
- Ellen Merete Hanetho, styremedlem
- Karl Henrik Wennerholm, styremedlem
- Raphael Jean Ignace Guillaume Biosse-Duplan, styremedlem

5 FASTSETTELSE AV GODTGJØRELSE TIL DET NYE STYREMEDLEMMET

Den ordinære generalforsamlingen avholdt 22. mai 2026 fastsatte en godtgjørelse på NOK 435.000 for styrets medlemmer.

På denne bakgrunn, har Selskapets valgkomité foreslått følgende godtgjørelse til det nye styremedlemmet for perioden fra generalforsamlingen og frem til ordinær generalforsamling i 2027:

Godtgjørelsen til styremedlemmer som blir valgt for en kortere periode enn fra den ordinære generalforsamlingen i 2026 og frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027 skal være en pro-rata andel av godtgjørelsen til styremedlemmer fastsatt på den ordinære generalforsamlingen i 2026, kalkulert fra datoen det nye styremedlemmet er valgt. Godtgjørelse for perioden fra ordinær generalforsamling i 2027 fastsettes av den ordinære generalforsamlingen i 2027.

2 ELECTION OF A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

The Board of Directors proposes that the General Meeting elects Mohammed Surchi to sign the minutes together with the chair of the meeting.

3 APPROVAL OF THE NOTICE AND THE AGENDA

The Board of Directors proposes that the notice and the agenda are approved.

4 ELECTION OF A NEW MEMBER TO THE BOARD OF DIRECTORS

The Board took notice of the resignation of Prateek Puri as board member on the 19th of June 2026.

The nomination committee has proposed that Raphael Jean Ignace Guillaume Biosse-Duplan be elected as a new board member for the term until the annual general meeting in 2027.

In line with the nomination committee's recommendation, the Board of Directors proposes that the General Meeting adopts the following resolution:

Raphael Jean Ignace Guillaume Biosse-Duplan is elected as a member of the Board of Directors for the period until the annual general meeting in 2027.

If the General Meeting approves the change in board composition, the Company's Board of Directors will consist of the following board members:

- Ole Grøterud, chair of the board
- Adele Bugge Norman Pran, board member
- Ellen Merete Hanetho, board member
- Karl Henrik Wennerholm, board member
- Raphael Jean Ignace Guillaume Biosse-Duplan, board member

5 DETERMINATION OF REMUNERATION TO THE NEW BOARD MEMBER

The annual general meeting held on 22 May 2026 resolved remuneration in the amount of NOK 435,000 to the members of the Board of Directors.

On this background, the Company's nomination committee has proposed the following remuneration to the new board member for the period from this General Meeting until the annual general meeting in 2027:

The remuneration to board members that are elected for a shorter period than for the period from the annual general meeting in 2026 and until the annual general meeting in 2027 shall be a pro-rata share of the remuneration to the board members determined at the annual general meeting in 2026, calculated from the date of the election of the new board member. The remuneration for the period from the annual general meeting in 2027 will be determined by the annual general meeting in 2027.

6 FULLMAKT TIL Å FORHØYE AKSJEKAPITALEN FOR Å HONORERE OPSJONER TILDELT AV SELSKAPET

Styret har per i dag ikke fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i forbindelse med opsjonsutøvelser. Mangelen på fullmakt forhindrer Selskapet fra å regnskapsføre historiske aksjeopsjoner som egenkapitaloppgjorte ordninger, noe som medfører en volatil og uforutsigbar effekt på Selskapets resultatregnskap.

For å kunne regnskapsføre historisk tildelte opsjoner på en transparent og forutsigbar måte og legge til rette for at Selskapet skal kunne utstede aksjer for å honorere opsjoner, foreslår Styret at det gis en fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital i forbindelse med utøvelse av aksjeopsjoner, gyldig frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027, men ikke lenger enn til 30. juni 2027.

Selskapets opsjonsprogram er etter Styrets syn en markedsorientert opsjonsordning. Alle opsjoner tildelt av Selskapet ble tildelt i henhold til gjeldende «Remuneration Policy» godkjent av den ordinære generalforsamlingen i 2023.

Ettersom fullmakten skal benyttes til å utstede aksjer til opsjonsinnehavere, foreslås det at styrefullmakten gir Styret anledning til å fravike aksjonærenes fortrinnsrett til tegning og tildeling av de nye aksjene som utstedes i henhold til fullmakten.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

6.1 Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen for å honorere utstående opsjoner (før 2026)

i. "I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis Styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 400.000.

ii. Aksjonærenes fortrinnsrett til nye aksjer etter allmennaksjelovens § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5.

iii. Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger, jf. allmennaksjeloven § 10-2.

iv. Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse ved fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.

v. Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2027, likevel ikke lenger enn til og med 30. juni 2027."

6 AUTHORISATION TO INCREASE THE SHARE CAPITAL TO HONOUR OPTIONS GRANTED BY THE COMPANY

The Board of Directors currently does not dispose of a mandate to increase the share capital in connection with the exercise of share options. The lack of mandate precludes the Company from accounting historical share options as equity settled arrangements, entailing a volatile and unpredictable effect on the Company's income statement.

In order to be able to account in a transparent and predictable way for historically granted options and to facilitate that the Company can issue shares to honour share options, the Board of Directors proposes that it is granted an authorisation to increase the share capital of the Company in connection with the exercise of share options, valid until the Annual General meeting in 2027, although not longer than 30 June 2027.

The Board of Directors believes that the Company's share option program is a market-oriented share option scheme. All share options granted by the Company were granted under the applicable "Remuneration Policy" approved by the annual general meeting in 2023.

As the authorisation will be utilized in connection with the issuance of shares to option holders, the Board of Directors proposes that it is allowed to deviate from the shareholders' preferential rights to subscribe for and be allotted the new shares issued pursuant to the authorisation.

The Board of Directors proposes that the General Meeting adopts the following resolutions:

6.1. Authorisation to increase the share capital to honour historical outstanding share options (prior to 2026)

i. "Pursuant to Section 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board of Directors is granted an authorisation to increase the Company's share capital by up to NOK 400,000.

ii. The shareholders' preferential right to the new shares pursuant to Section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be deviated from, cf. Section 10-5.

iii. The authorisation does not cover capital increases against non-cash contributions, including capital increases by way of set-off, cf. Section 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

iv. The authorisation does not cover capital increases in connection with mergers pursuant to Section 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

v. The authorisation is valid until the Company's Annual General Meeting in 2027, but no longer than 30 June 2027."



6.2 Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen for å honorere nye opsjoner tildelt fra 2026

i. "I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis Styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 165.000.

ii. Aksjonærenes fortrinnsrett til nye aksjer etter allmennaksjelovens § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5.

iii. Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger, jf. allmennaksjeloven § 10-2.

iv. Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse ved fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.

v. Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2027, likevel ikke lenger enn til og med 30. juni 2027."

* * *

Den elektroniske deltakelsen er organisert av DNB Bank Verdipapirservice og dets underleverandør Lumi. Gjennom å delta på den helelektroniske ekstraordinære generalforsamlingen vil aksjeeiere være i stand til å se på webcast av møtet, se presentasjonen, stille spørsmål til sakene på agendaen og foreta avstemming i direktesendingen.

Det er ikke nødvendig med påmelding for å delta online, men aksjeeiere må være pålogget før møtet begynner. Er man ikke logget inn innen generalforsamlingen starter vil man ikke kunne delta. Innlogging starter en time før. Det vises til informasjon under og til egen guide om hvordan aksjeeiere kan delta elektronisk.

For å kunne delta på den helelektroniske ekstraordinære generalforsamlingen må aksjeeiere gå til følgende nettside: <https://dnb.lumiconnect.com/100-732-794-035> og identifisere seg med ref.nr og pin kode.

Alle aksjeeiere registrert i VPS blir tildelt deres eget unike referansenummer og PIN-kode av VPS-systemet til bruk for generalforsamlingen og Lumi AGM-appen. Disse er tilgjengelig gjennom VPS investortjenester. Logg deg på investortjenester, velg Hendelser, Generalforsamling. Klikk på ISIN og du vil kunne se ditt unike referanse-nummer (Ref.nr.) og PIN-kode.

Aksjeeiere som ikke finner unike referansenummer og PIN- kode i investortjenester eller mottatt per post, kan kontakte DNB Bank Verdipapirservice på tlf: 23 26 80 20, eller sende en e-post til genf@dnb.no.

Alle VPS direkte registrerte aksjeeiere har tilgang til investortjenester enten via <https://www.vps.no/pub> eller nettbank. Ta kontakt med din kontofører om du mangler tilgang.

6.2 Authorisation to increase the share capital to honour new share options granted from 2026

i. "Pursuant to Section 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board of Directors is granted an authorisation to increase the Company's share capital by up to NOK 165,000.

ii. The shareholders' preferential right to the new shares pursuant to Section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be deviated from, cf. Section 10-5.

iii. The authorisation does not cover capital increases against non-cash contributions, including capital increases by way of set-off, cf. Section 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

iv. The authorisation does not cover capital increases in connection with mergers pursuant to Section 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

v. The authorisation is valid until the Company's Annual General Meeting in 2027, but no longer than 30 June 2027."

* * *

The online remote participation is being organised by DNB Bank Issuer Services and its subcontractor Lumi. By attending the online General Meeting, shareholders will be able to see a live webcast of the meeting, see the presentation, submit questions relating to the items on the agenda and cast their votes in the real time poll of the General Meeting.

Registration is not required to participate online, but shareholders must be logged in before the meeting starts. If you are not logged in before the General Meeting starts, you will not be able to attend. Log in starts an hour before. See separate guide on how shareholders can participate electronically.

In order to attend the online extraordinary general meeting, shareholders must visit: <https://dnb.lumiconnect.com/100-732-794-035> and identify themselves with ref.nr and pin code.

All shareholders registered in the VPS are assigned their own unique reference and PIN code for use in the extraordinary general meeting and the Lumi AGM app, available to each shareholder through VPS Investor Services. Access VPS Investor Services, select Corporate Actions, General Meeting. Click on the ISIN and you can see your reference number (Ref.nr.) and PIN code.

All shareholders who cannot find their own unique reference and PIN code through VPS Investor Service, may contact DNB Investor Services on +47 23 26 80 20, or send an e-mail to genf@dnb.no.

All VPS registered shareholders may access VPS Investor Services through <https://www.vps.no/pub> or internet bank. Contact your VPS account operator if you do not have access.



Aksjeeiere som ikke har huket av for at de ønsker meldinger fra selskap elektronisk i VPS Investortjenester, vil få tilsendt pr. post (møteseddel) deres referansenummer og PIN-kode sammen med innkallingen fra Selskapet.

Aksjeeiere som ikke har anledning til selv å delta i den helelektroniske generalforsamlingen, kan gi fullmakt eller forhåndsstemme. Tildeling av fullmakter kan registreres elektronisk via selskapets hjemmeside www.b2-impact.com eller via Investortjenester eller ved at signert blankett sendes til genf@dnb.no, eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo, Norge. Fullmakter med stemmeinstruks kan ikke registreres elektronisk, og må sendes til genf@dnb.no (skannet blankett), eller post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo, Norge. Forhåndsstemme kan kun gjøres elektronisk ved innlogging i VPS Investortjenester ved å følge lenke via Selskapets hjemmeside www.b2-impact.com. Aksjeeiere må identifisere seg med deres referansenummer og PIN-kode for generalforsamlingen. Aksjeeiere som ikke får registrert seg elektronisk kan sende inn per e-post til genf@dnb.no eller post som angitt på blankettene. Frist for å registrere forhåndsstemmer og fullmakt er **5. august 2026 kl. 16.00**.

Aksjeeiere kan allerede nå logge seg inn og forhåndsstemme eller gi fullmakt til styrets leder, Ole Grøterud, eller en annen person før den ekstraordinære generalforsamlingen. Aksjeeiere kan fortsatt logge seg på når generalforsamlingen avholdes og overstyre deres tidligere valg.

Aksjer registrert på forvalter

Ved aksjer registrert på forvalter vil denne innkallingen sendes til forvalter som videreformidler denne til de reelle aksjeeierne, jf. allmennaksjeloven § 1-8. Det er ikke et krav om at aksjer må flyttes til en segregert verdipapirkonto i eget navn for å ha stemmerett på generalforsamlingen. Reelle aksjeeiere som ønsker å delta eller stemme på generalforsamlingen skal enten selv, eller via sin forvalter, gi Selskapet melding om dette senest to virkedager før generalforsamlingen (dvs. senest 5. august 2026), jf. allmennaksjeloven § 5-3. Deretter må aksjeeieren, ved å sende en e-post til genf@dnb.no, be om brukernavn og passord for pålogging i Lumi AGM. Aksjeeiere som har ervervet aksjer i Selskapet etter at denne innkallingen ble sendt kan også få brukernavn og passord fra genf@dnb.no. Aksjeeieren vil nektes adgang ved påmelding, eller mottakelse av påmelding, etter fristen.

Registrering og deltakelse

Kun de som er aksjeeiere i Selskapet fem virkedager før generalforsamlingen, dvs. den 31. juli 2026 ("**Registreringsdatoen**"), har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, jf. allmennaksjeloven § 5-2. En aksjeeier som ønsker å delta og stemme på generalforsamlingen, må være innført i aksjeeierregisteret (VPS) på Registreringsdatoen eller ha meldt og godtgjort erverv per Registreringsdatoen. Aksjer som er ervervet etter Registreringsdatoen gir ikke rett til å delta og

Shareholders who have not selected electronic corporate messages in VPS Investor Services will also receive their reference number and PIN code by post (on the ballots) together with the notice from the Company.

Shareholders that are prevented from participating in the virtual general meeting may be represented by proxy and may vote in advance. Granting of proxy may be registered through the Company's website www.b2-impact.com or through VPS Investor Services or by e-mail to genf@dnb.no, or by regular mail to DNB Bank ASA, Registrars' Department, P.O. Box 1600 Centrum, 0021 Oslo, Norway. Proxies with voting instructions cannot be submitted electronically and must be sent to genf@dnb.no (scanned form) or by regular mail to DNB Bank ASA, Registrar Department, P.O. Box 1600 Centrum, 0021 Oslo, Norway. Voting in advance may only be executed electronically, through the logging on to VPS Investor Services, by following link on the Company's webpage, www.b2-impact.com. All shareholders must identify themselves by their own unique reference and PIN code. Shareholders who are not able to register electronically may also send an e-mail to genf@dnb.no or by mail as referenced in the proxy and voting in advance forms. The deadline for advance voting and registration of proxy is **5 August 2026 at 16:00 hours (CEST)**.

Shareholders can already now log in and vote in advance or give authorisation to the Chairman of the Board of Directors, Ole Grøterud, or another person prior to the extraordinary general meeting. Shareholders can still log in while the general meeting is being held and overrule their previous voting.

Shares held through a nominee

If shares are held through a nominee in the VPS register, this notice will be sent to nominee who will pass it on to the beneficial owners, cf. Section 1-8 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. There is no requirement to have shares transferred to a segregated securities account in the name of the beneficial owner in order to have voting rights at the general meeting. Beneficial owner who wish to attend and vote at the general meeting must either personally, or through their custodian, notify the Company within two working days before the General Meeting (i.e. at the latest on 5 August 2026), cf. Section 5-3 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. Thereafter, the shareholder must ask for their username and password for Lumi AGM login by sending an e-Mail to genf@dnb.no. Shareholders who have acquired shares after this notice was sent can also obtain username and password from genf@dnb.no. The shareholder will not be permitted access in the event of a registration, or receipt of registration, after the deadline.

Registration and participation

Only those who are shareholders in the Company five business days prior to the general meeting, i.e. on 31 July 2026 (the "**Record Date**"), are entitled to attend and vote at the general meeting, cf. Section 5-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. A shareholder who wish to attend and vote at the general meeting must be registered in the shareholder register (VPS) at the Record Date or have reported and documented an acquisition as per the Record Date. Shares that are acquired after the Record Date do not



stemme på generalforsamlingen, mens retten til å delta og stemme er i behold for aksjer som er solgt etter Registreringsdatoen.

* * *

B2 Impact ASA er et allmennaksjeselskap underlagt allmennaksjelovens regler. Selskapet har per dato for denne innkallingen utstedt 370.870.485 aksjer. Hver aksje har én stemme. Aksjene har for øvrig også like rettigheter. Selskapet eier per dato for denne innkallingen ingen egne aksjer.

En aksjeeier har rett til å fremsette forslag til beslutninger i saker på dagsordenen og til å kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, (ii) saker som er forelagt generalforsamlingen til avgjørelse, og (iii) Selskapets økonomiske stilling, herunder virksomheten i andre selskaper som Selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet. Styret ber om at aksjonærer som ønsker å fremsette slike spørsmål gjør dette ved å kontakte Selskapet per epost ved å sende en e-post til post@b2-impact.com innen 5. august 2026 kl. 09.00.

Denne innkallingen, øvrige dokumenter som gjelder saker som skal behandles i generalforsamlingen, herunder de dokumenter det er vist til i denne innkallingen, samt Selskapets vedtekter, er tilgjengelige på Selskapets hjemmeside www.b2-impact.com. Aksjonærer kan kontakte Selskapet per e-post, post eller telefon for å få tilsendt de aktuelle dokumentene. E-post: post@b2-impact.com, adresse: Cort Adelers gate 30, 0254 Oslo, eller telefon: +47 22 83 39 50.

entitle the holder to attend and vote at the general meeting, while the right to participate and vote is retained for shares sold after the record date.

* * *

B2 Impact ASA is a public limited liability company subject to the rules of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. As at the date of this notice, the Company has issued 370,870,485 shares. Each share represents one vote. The shares have equal rights also in all other respects. As at the date of this notice, the Company holds no shares in treasury.

A shareholder may make proposals for resolutions with respect to matters on the agenda and may require that members of the Board of Directors and the Chief Executive Officer at the general meeting provide available information about matters which may affect the assessment of (i) the approval of the annual accounts and the Annual report, (ii) matters that are presented to the shareholders for decision and (iii) the Company's financial situation, including operations in other companies the Company participates in, and other matters to be discussed at the general meeting, unless the requested information cannot be disclosed without causing disproportionate damage to the Company. The Board of Directors asks that shareholders who wish to make such proposals do so by contacting the Company by sending an e-mail to post@b2-impact.com by 5 August 2026 at 09:00 hours (CEST).

This notice, other documents regarding matters to be discussed at the general meeting, including to which this notice refers, as well as the Company's articles of association, are available at the Company's website www.b2-impact.com. Shareholders may contact the Company by e-mail, mail or telephone in order to request the documents in question on paper. E-mail: post@b2-impact.com, address: Cort Adelers gate 30, N-0254 Oslo, or telephone: +47 22 83 39 50.

* * *

Oslo, 17. juli 2026 / 17 July 2026

På vegne av styret i / On behalf of the Board of Directors of B2
Impact ASA

_____ sign _____

Ole Grøterud
(Styrets leder / Chair of the Board of Directors)

* * *

VEDLEGG

- 1 Fullmakts- og forhåndsstemmeskjema

APPENDICES

- 1 Proxy form and advance voting form



Ref.nr.:

PIN-kode:

Innkalling til ekstraordinær generalforsamling

Ekstraordinær generalforsamling i B2 Impact ASA den **7. august 2026 kl. 10.00** avholdes som et virtuelt møte.

Aksjeeieren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ stemmer for det antall aksjer som er registrert i eierregisteret i Euronext Securities Oslo (ESO) per Registreringsdatoen, 31. juli 2026.

Frist for registrering av forhåndsstemmer, fullmakter og instruks er 5. august 2026 kl. 16.00.

Elektronisk registrering

Bruk alternativt «Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk»

Steg 1 – Registrer deg i påmeldings/registrerings perioden:

- Enten via selskapets hjemmeside www.b2-impact.com ved hjelp av referansenummer og PIN-kode (for de som får innkalling i posten), eller
- Innlogget i VPS Investortjenester; tilgjengelig på <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gjennom kontofører (bank/megler). Når du har logget inn i VPS Investortjenester, velg: *Hendelser – Generalforsamling – ISIN*

Du vil se ditt navn, **ref.nr**, **PIN-kode** og beholdning. Nederst finner du disse valgene

Meld på Forhåndsstem Avgi fullmakt Avslutt

«**Meld på**» – Det er ikke nødvendig å melde seg på for å delta online, men aksjonærer må være pålogget før møtet begynner. Er man ikke logget inn innen generalforsamlingen starter vil man ikke kunne delta. Innlogging starter en time før.

«**Forhåndsstem**» - Her angir du din forhåndsstemme

«**Avgi fullmakt**» - Her kan du gi fullmakt til styrets leder eller en annen person

«**Avslutt**» - Trykk på denne om du ikke ønsker å gjøre noen registrering

Steg 2 – På generalforsamlingsdagen:

Online deltakelse: Delta på generalforsamlingen via denne nettsiden <https://dnb.lumiconnect.com/100-732-794-035>. Logg deg på ved hjelp av **ref.nr og PIN-kode** fra VPS - se steg 1 over for hvordan du finner dette. Aksjeeiere kan også få referansenummer og PIN-kode ved å kontakte DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (kl. 08.00 – 15.30).

Dersom du logger inn etter at møtet startet vil du få tilgang, men uten stemmerett.



Ref.nr.:

PIN-kode:

Blankett for innsending per post eller e-post for aksjeeiere som ikke får registrert sine valg elektronisk.

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til genf@dnb.no (skann denne blanketten), eller pr. post til DNB Bank ASA Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **5. august 2026 kl. 16.00**. Dersom aksjeeier er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest.

**Vil være usikret med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten.*

B2 Impact ASA som følger (kryss av): **sine aksjer ønskes representert på generalforsamlingen i**

- ☐ Åpen fullmakt til styrets leder, Ole Grøterud (eller den han bemyndiger) (ikke kryss av på sakene under)
- ☐ Fullmakt med stemmeinstruks til styrets leder, Ole Grøterud (eller den han bemyndiger) (kryss av «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under)
- ☐ Forhåndsstemmer (kryss av, «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under)
- ☐ Åpen fullmakt til følgende person (ikke kryss av på sakene under – eventuell stemmeinstruks avtales direkte med fullmektig)

(skriv inn fullmektigens navn med blokkbokstaver)

NB: Fullmektig må kontakte DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:30) for påloggingsdetaljer.

Stemmegivningen skal skje i henhold til markeringer nedenfor. Manglende eller uklare markeringer anses som stemme i tråd med styrets og valgkomitéens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen.

Agenda ekstraordinær generalforsamling 7. august 2026		For	Mot	Avstå
1	Valg av møteleder	☐	☐	☐
2	Valg av person til å medundertegne protokollen	☐	☐	☐
3	Godkjennelse av innkalling og dagsorden	☐	☐	☐
4	Valg av nytt medlem til styret	☐	☐	☐
5	Fastsettelse av godtgjørelse til det nye styremedlemmet	☐	☐	☐
6.1	Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen for å honorere utstående opsjoner	☐	☐	☐
6.2	Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen for å honorere nye opsjoner tildelt fra 2026	☐	☐	☐

Blanketten må være datert og signert

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift



Ref no:

PIN - code:

Notice of Extraordinary General Meeting

Extraordinary General Meeting in B2 Impact ASA will be held on **7 August 2026 at 10:00** hours (CEST) as a virtual meeting.

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: _____ and vote for the number of shares registered in Euronext per the Record date, i.e. 31 July 2026.

The deadline for electronic registration of advance votes, proxy of and instructions is 5 August 2026 at 16:00 hours (CEST)

Electronic registration

Alternatively, "Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically".

Step 1 – Register during the enrollment/registration period:

- Either through the Company's website www.b2-impact.com using a reference number and PIN – code (for those of you who receive the notice by post-service), or
- Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account manager (bank/broker). Once logged in - choose Corporate Actions – General Meeting – ISIN

You will see your name, **reference number**, **PIN - code** and balance. At the bottom you will find these choices:

Enroll	Advance Vote	Delegate proxy	Close
--------	--------------	----------------	-------

"Enroll" - Registration is not required to participate online, but shareholders must be logged in before the meeting starts. If you are not logged in before the General Meeting starts, you will not be able to attend. Log in starts an hour before.

"Advance vote" - If you would like to vote in advance of the meeting

"Delegate Proxy" - Give proxy to the chair of the Board of Directors or another person

"Close" - Press this if you do not wish to make any registration

Step 2 – The general meeting day:

Online participation: Please login through <https://dnb.lumiconnect.com/100-732-794-035>. You must identify yourself using the **reference number and PIN - code** from VPS - see step 1 above. Shareholders can also get their reference number and PIN code by contacting DNB Bank Registrars Department by phone +47 23 26 80 20 (08:00 hours (CEST) – 15:30 hours (CEST)).

If you are not logged in before the meeting starts, you will be granted access, but without the right to vote.



Ref no:

PIN - code:

Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically.

The signed form can be sent as an attachment in an e-mail* to genf@dnb.no (scan this form) or by post service to DNB Bank Registrars Department, P.O Box 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Deadline for registration of advance votes, proxies and instructions must be received no later than **5 August 2026 at 16:00 hours (CEST)** If the shareholder is a company, the signature must be in accordance with the company certificate.

**Will be unsecured unless the sender himself secure the e-mail.*

_____ shares would like to be represented at the general meeting in B2 Impact ASA as follows (mark off):

- ☐ Open proxy to the Chair of the Board of Directors, Ole Grøterud (or the person he appoints) (do not mark the items below)
- ☐ Proxy with instructions to the Chair of the Board of directors, Ole Grøterud (or the person he appoints) (mark "For", "Against" or "Abstain" on the individual items below)
- ☐ Advance votes (mark «For», «Against» or «Abstain» on the individual items below)
- ☐ Open proxy to the following person (do not mark items below – agree directly with your proxy solicitor if you wish to give instructions on how to vote)

(enter the proxy solicitors name in the block letters)

Note: Proxy solicitor must contact DNB Bank Registrars Department by phone +47 23 26 80 20 (08:00 hours (CEST) – 15:30 hours (CEST)) for login details.

Voting shall take place in accordance with the instructions below. Missing or unclear markings are considered a vote in line with the board's and the election committee's recommendations. If a proposal is put forward in addition to, or as a replacement for, the proposal in the notice, the proxy solicitor determines the voting.

Agenda for the Extraordinary General Meeting on 7 August 2026		For	Against	Abstain
1	Election of the chair of the meeting	☐	☐	☐
2	Election of a person to co-sign the minutes	☐	☐	☐
3	Approval of the notice and the agenda	☐	☐	☐
4	Election of a new member to the Board of Directors	☐	☐	☐
5	Determination of remuneration to the new board member	☐	☐	☐
6.1	Authorisation to increase the share capital to honour outstanding share options	☐	☐	☐
6.2	Authorisation to increase the share capital to honour new share options granted from 2026	☐	☐	☐

The form must be dated and signed

Place

Date

Shareholder's signature