

Kvartalsrapport



KONGSBERG

2. kvartal /1. halvår 2026

Forklaring til rapporten

På den ekstraordinære generalforsamlingen i Kongsberg Gruppen ASA 22. januar 2026 ble utskillelsen av Kongsberg Maritime formelt vedtatt. Kongsberg Maritime ASA ble børsnotert som et selvstendig selskap på Oslo Børs 23. april 2026. Kongsberg Maritime var dermed en del av konsernet i de første 22 dagene av andre kvartal 2026.

I henhold til gjeldende regnskapsregler presenteres Kongsberg Maritime som avhendet virksomhet. Tallene på sidene 4–11 omfatter derfor kun konsernets videreførte virksomhet, selv om Kongsberg Maritime var en del av konsernet frem til noteringen 23. april 2026. Se note 9 for nærmere beskrivelse av hvordan Kongsberg Maritime er inkludert i regnskapsoppstillinger og noter.

KONGSBERG er organisert og rapporteres gjennom de tre divisjonene Defence Systems, Missiles & Aerostructures og Discovery. Som følge av konsernets økte fokus på Joint Ventures (JV) og andre partnerskap har divisjonene et helhetlig ansvar for oppfølging av disse. Rapporteringen av inntekter, EBITDA, EBIT, ordreinngang og ordresreserve inkluderer derfor proporsjonale tall fra Joint Ventures der konsernet har en 50 prosent eierandel og betydelig operasjonell innflytelse. Dette omfatter blant annet Kongsberg Satellite Services (KSAT) i Discovery og kta Naval Systems (KTA) i Defence Systems.

I denne kvartalsrapporten inkluderer alle tall frem til kapittelet «Tall og noter», med mindre annet er angitt, proporsjonale tall for disse selskapene. De omarbeidede tallene er definert som alternative resultatmål. Denne rapporteringen bidrar til bedre samsvar mellom intern og ekstern rapportering og gir et mer transparent, nyansert og helhetlig bilde av konsernets virksomhet og samlede resultater.

Rapporteringsprinsippene ble innført fra og med første kvartal 2026 og videreføres i denne rapporten.

KONGSBERG

KONGSBERG leverer et sterkt andre kvartal med økt omsetning og god lønnsomhet. Aktiviteten var høy, og i løpet av kvartalet signerte vi ordre til en verdi av 17 milliarder kroner. Dette resulterte i en rekordhøy ordresreserve på 158 milliarder kroner. Det å levere på ordresreserven er vår viktigste prioritet, og danner grunnlaget for videre vekst.

I 2. kvartal leverte KONGSBERG en omsetningsvekst på 31 prosent sammenlignet med samme periode i 2025. Lønnsomhetsutviklingen var god, med en økning i EBIT på 49 prosent, drevet av økt volum og solid leveransetakt på prosjekter på tvers av selskapet. Spesielt drives resultatene av omsetningsvekst på store luftvern-, anti-drone- og missilprosjekter. Det er høy aktivitet i alle tre divisjoner.

På kapitalmarkedsdagen 10. juni annonserte vi våre nye finansielle ambisjoner: KONGSBERG skal tredoble omsetningen til 100 milliarder kroner i 2029 og til 150 milliarder i 2033. I samme periode skal vi levere en resultatmargin på minst 16 prosent.

Ordresreserven og ordrene i andre kvartal gir trygghet for vekst innenfor våre kjerneprodukter, som missiler, luftvern og våpenstasjoner de nærmeste årene.

Kvartalet inneholdt flere betydelige kontraktsinngåelser. Spesielt høy aktivitet var det knyttet til JSM-missilene, med økt salg til USA og Tyskland, og Canada som det sjette landet som valgte JSM. I kvartalet annonserte vi også en betydelig avtale med Raytheon for leveranser av NASAMS luftvernssystemer til Kuwait. Ordreinngangen vil komme ved formalisering av kontrakt.

I tillegg til vekst innenfor våre kjerneprodukter, er vi godt posisjonert i det vi kaller forsvarsindustriens nye teknologifronter: verdensrommet og undervannsoperasjoner. Det var derfor positivt at vi inngikk nye kontrakter, blant annet for beskyttelse av kritisk undervannsinfrastruktur, i andre kvartal. Vi opplever økende etterspørsel etter autonome undervannsfarkoster (AUV) innen HUGIN-familien, både sivilt og militært.

I begynnelsen av juli møtte vi industriledere, forsvarsministre og statsledere under NATO-toppmøtet i Ankara i Tyrkia. Vi ser økende samarbeid mellom land for felles anskaffelser og dermed harmonisering av systemer og løsninger. Dette oppfatter vi som positivt. I tillegg annonserte en rekke land store investeringer i egen forsvarsevne. Ett eksempel er Canadas valg av 212CD-ubåt, der KONGSBERG er en viktig leverandør. Et annet var Belgias annonsering av en samarbeidsavtale med Nederland om innkjøp av NASAMS-systemer.

Budskapene fra NATO-møtet var tydelige: Europa forsetter å investere i egen forsvarsevne, og behovet for høy industriproduksjon er økende. Ukraina-krigen viser nødvendigheten av luftvern, missiler og antironekapasiteter, i tillegg til et kritisk behov for missiler som kan produseres i høyt volum.

Dette understreker betydningen av oppkjøpet av Zone 5 Technologies, som ble ferdigstilt 9.juni. Transaksjonen komplementerer vårt produktspekter. Dette gir KONGSBERG en portefølje som spenner fra svært avanserte missiler til produkter egnet for masseproduksjon. Kombinasjonene av høyteknologi og masseproduksjon, og sivil teknologiutvikling med ekspertise innen forsvarssegementet gjør KONGSBERG unik i vår industri.

Høy etterspørsel og en ordresreserve på 158 milliarder kroner gjør oss godt posisjonert for videre vekst. Sammen med våre leverandører har vi kapasitet til å levere på dagens ordrebok og fremtidig etterspørsel.

Geopolitisk uro og konflikt preger dagens verdensbilde - og viser hvorfor KONGSBERG er til. Sammen med kunder og samarbeidspartnere skal vi fortsette å sikre nasjoners suverenitet, og bidra til en tryggere verden.

Eirik Lie,
Konsernsjef



Høydepunkter og nøkkeltall / 2.kvartal

KONGSBERG¹⁾

Finansielle nøkkeltall 2. kvartal

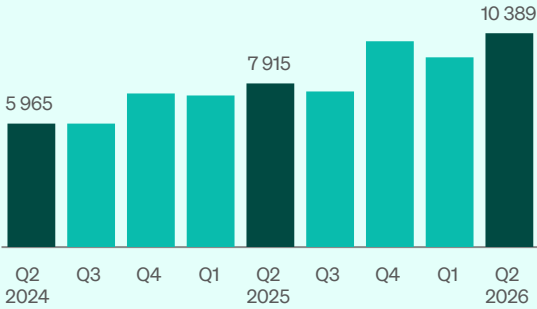
- Inntekter på **MNOK 10 389**, en økning på **31 prosent** fra 2. kvartal 2025
- EBIT på **MNOK 1 669** i kvartalet, opp fra MNOK 1121 i 2. kvartal 2025
- EBIT-margin på **16,1 prosent** i kvartalet

Marked og ordreinngang

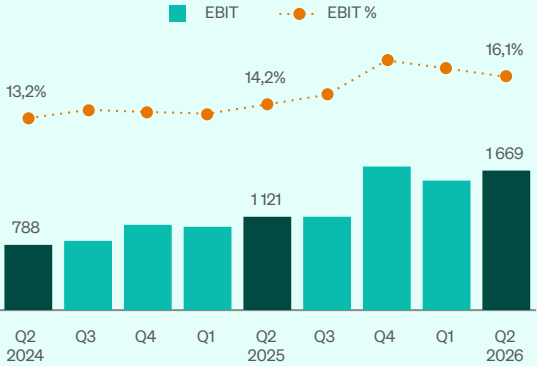
- Solid ordreinngang på **MNOK 17 067** på tvers av divisjonene
- Videre vekst i ordreserven som nå utgjør **MNOK 157 540**
- Høy aktivitet og stor interesse for konsernets samlede produktportefølje

1) Tall inkluderer proporsjonal andel av 50/50 JV-er

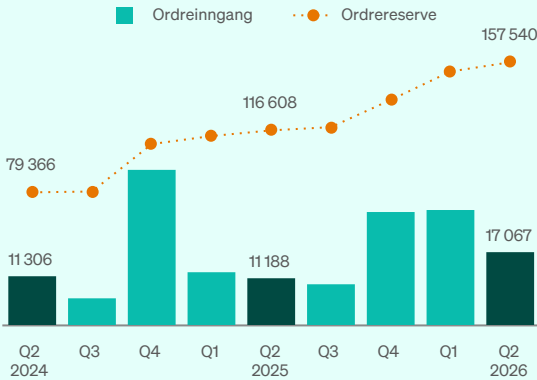
Inntekter



EBIT

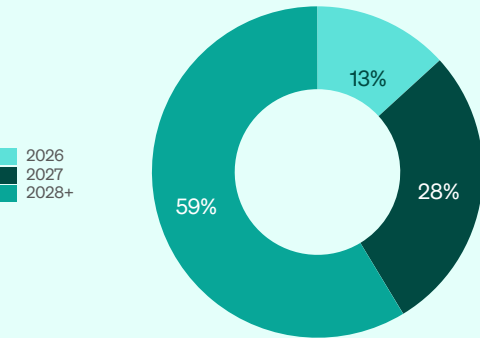


Ordre



Ordreserve

Fordelt iht. tidspunkt for leveranse



Resultat og ordreinngang

Inntektene i 2. kvartal ble **MNOK 10 389** mot **MNOK 7 915** samme kvartal i fjor, en økning på 31 prosent. Det var vekst i alle divisjoner. Spesielt god utvikling var det innen Defence Systems, som leverte en omsetningsvekst på 53%, drevet av økt omsetning knyttet til luftvern og våpenstasjoner. Missiles & Aerostructures økte omsetningen med 19%, drevet av økt missilproduksjon. For Discovery endte veksten på 21% sammenlignet med tilsvarende kvartal i fjor, spesielt drevet av økt volum innen løsninger til romfart og overvåkingssystemer, blant annet knyttet til økt produksjon av småsatellitter.

For 1. halvår endte omsetningen på MNOK 19 623 mot MNOK 15 230, en økning på 29 prosent.

EBIT i 2. kvartal ble **MNOK 1 669**, tilsvarende en EBIT-margin på **16,1 prosent** mot **MNOK 1 121** (14,2 prosent) samme kvartal i fjor. Forbedringen skyldes en kombinasjon av økt volum, solid prosjektgjennomføring og kostnadseffektivitet. Defence Systems økte resultatet med 38 prosent, drevet av positiv utvikling knyttet til våpenstasjoner. Marginen endte på 17,7 prosent i år mot 19,6 prosent i fjor, som et resultat av endret produkt- og prosjektmiks, blant annet knyttet til norske donasjonsprosjekter til Ukraina. Missiles & Aerostructures økte EBIT med 18 prosent. Marginen endte på 16,9 prosent mot 17,1 prosent. Generelt er det god skalering i divisjonen. Zone 5 Technologies er i gang med å skalere opp produksjonen i USA, noe som påvirker marginbildet negativt. Discovery leverte en EBIT-vekst på 5 prosent mot tilsvarende kvartal i fjor og en tilhørende margin på 15,3 prosent, mot 17,6 prosent i fjor. Divisjonen opplever kortsiktige marginsvingninger som følge av flytting til nye fasiliteter for å møte fremtidig vekst. Justert for dette endte EBIT-marginen på 16,5 prosent.

EBIT for 1. halvår ble **MNOK 3 206**, tilsvarende en EBIT-margin på 16,3 prosent, mot MNOK 2 110 (13,9 prosent) samme periode i fjor. Dette var en økning på 52 prosent.

Marginen for KONGSBERG som helhet er avhengig av prosjektsammensetning, og vil derfor kunne variere mellom kvartaler.

Ordreinngangen i 2. kvartal ble **MNOK 17 067**, mot MNOK 11 188 samme kvartal i fjor. Dette ga en book/bill i kvartalet på 1,64. Majoriteten av ordreinngangen i kvartalet kom fra JSM, med mersalg til eksisterende kunder, og med Canada som den sjette nasjonen som kjøper denne kapabiliteten. Samtidig var det høy aktivitet på tvers av både produkter og divisjoner. Ordreinngangen vil fortsette å variere betydelig mellom kvartaler.

For 1. halvår var ordreinngangen på MNOK 43 608, mot MNOK 23 692 tilsvarende periode i fjor.

Konsernets ordresreserve ved utgangen av 2. kvartal 2026 var **MNOK 157 540**, en økning på MNOK 5 565 i kvartalet, og en økning på MNOK 40 932 siden 2. kvartal 2025. Ordresreserven strekker seg ut i tid, og gir god forutsigbarhet.

Marked

KONGSBERG utvikler og leverer utstyr og teknologi til det norske Forsvaret og Norges allierte. NATO-landene investerer i, og styrker egen forsvarsevne. Selskapet opplever betydelig etterspørsel etter den samlede produktporteføljen. KONGSBERGs markedsledende produkter innen missiler, luftvern og våpenstasjoner adresserer noen av de mest sentrale forsvarsutfordringene mange nasjoner står overfor i dag. Vi ser økt interesse for sikkerhet både under vann og i verdensrommet, hvor KONGSBERG er godt posisjonert. Det er til enhver tid høy aktivitet i form av markedsaktiviteter og anbudsprosesser, og KONGSBERG jobber proaktivt med å forbedre eksisterende posisjoner. Det jobbes både med mersalg til eksisterende kunder og med å ytterligere øke antall nasjoner på kundelisten for de ulike løsningene selskapet leverer.

Det ble inngått totalt tre kontrakter i kvartalet knyttet til leveranser av JSM:

- JSM til Canada verdt NOK 4,7 mrd
- JSM til Tyskland verdt NOK 3,5 mrd
- JSM til US Air Force verdt NOK 2,7 mrd

Andre betydelige kontraktsinngåelser i kvartalet:

- Discovery signerte en avtale med en ikke-navngitt internasjonal kunde om overvåking og beskyttelse av kritisk undervannsinfrastruktur.
- Avtale med Raytheon for å starte prosjektet med leveranser av luftvernssystemet NASAMS til Kuwait gjennom det amerikanske Foreign Military Sales Programme. Denne avtalen gjør at KONGSBERG kan begynne å arbeide med leveransen for å sikre ledetid, men vil ikke inkluderes i ordresreserven før kontrakten er formalisert.

Utover disse er det også inngått en rekke mindre kontrakter som ikke kommuniseres direkte til markedet. Spesielt innenfor Discovery inngås det flere mindre kontrakter, men det er også tilfelle i de øvrige divisjonene. Andelen ikke-annonserte kontrakter i kvartalet er i tråd med historiske nivåer.

KONGSBERG arbeider målrettet for å møte kundenes fremtidige behov. Sammen med tysk industri utvikler vi det nye supersoniske missilet 3SM som et viktig tillegg til dagens missilportefølje. Innen luftvern er ambisjonen å utvide NASAMS til å håndtere et enda bredere spekter av trusler. Målet er “Full Spectrum Air Defence”. Vi samarbeider med tyske industripartnere for å posisjonere oss innenfor Space for Defence. Samtidig videreutvikler vi sensor- og undervannsteknologi for å styrke HUGINs evne til å operere effektivt, sikkert og presist i et stadig mer komplekst operasjonsmiljø. KONGSBERG skal kombinere evnen

til å fange muligheter på kort sikt samtidig som vi utvikler sterke, langsiktige og strategiske posisjoner.

Kontantstrøm (ikke inkludert Joint Ventures)

KONGSBERG hadde MNOK 4 859 i betalingsmidler ved utgangen av 2. kvartal mot MNOK 19 319 (inkludert den maritime virksomheten) ved utgangen av 1. kvartal, en nedgang på MNOK -14 460 i kvartalet og nedgang på MNOK -16 192 for halvåret. Kontantstrømmen fra driftsaktiviteten i kvartalet var MNOK -1 934 og for halvåret -2 115. Den negative kontanstrømmen skyldes i all hovedsak utfisjoneringen av Kongsberg Maritime.

Konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble MNOK -3 703 i kvartalet og MNOK -4 292 for 1. halvår. Dette skyldes først og fremst oppkjøp (se note 7), men også investeringer i økt kapasitet og produktutvikling.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter ble MNOK -6 173 i kvartalet og MNOK -6 900 i 1. halvår. Dette skyldes i all hovedsak utbetaling av utbytte på MNOK 5 013 og nedbetaling av obligasjonslånet KOG09 på MNOK 1 000. I tillegg var det nedbetaling av obligasjonslånet KOG14 på MNOK 500 i 1. kvartal. Resterende gjelder hovedsakelig avdrag og renter på leasinggjeld.

Som følge av utfisjoneringen av Kongsberg Maritime er i tillegg betalingsmidler redusert med MNOK 2 900.

Balanse (ikke inkludert Joint Ventures)

	30.6	31.3	31.12
MNOK	2026	2026	2025
Egenkapital	13 105	24 484	23 212
Egenkapitalandel (%)	21,2	29,0	28,1
Totalkapital	61 780	84 447	82 527
Arbeidskapital ¹⁾	(9 124)	(11 486)	(13 511)
Rentebærende gjeld	3 154	4 384	5 359
Betalingsmidler	4 859	18 466	20 189
Netto rentebærende gjeld ¹⁾	(1 704)	(14 083)	(14 830)

1) Se definisjoner side 29

Konsernet hadde ved utgangen av kvartalet rentebærende obligasjonsgjeld på til sammen MNOK 1 000. Se note 67 for ytterligere informasjon. Konsernet har i tillegg en syndikert og kommittert lånefasilitet på MNOK 3 000, samt en kassekreditt på MNOK 1 500. Netto rentebærende gjeld var ved utgangen av 1. kvartal på MNOK -1 704 mot MNOK -14 830 ved utgangen av 2025. Økningen i netto rentebærende gjeld var drevet av reduksjon i betalingsmidler.

KONGSBERG har en langsiktig utstederrating på A- med “stabile utsikter” tildelt av kredittratingbyrået Nordic Credit Rating. Kredittvurderingen (“standalone credit assessment”) er BBB+. Ratingen ble sist oppdatert 8. april 2026 og finnes på www.nordiccreditrating.com.

Annen virksomhet / andre forhold

Oppkjøpet av det California-baserte missilselskapet Zone 5 Technologies ble ferdigstilt 9. juni 2026. Med dette har KONGSBERG utvidet sin missilportefølje til også å inkludere missiler som kan produseres i et høyt volum til en lavere kostnad. KONGSBERG er i full gang med å industrialisere og øke produksjonen. Satsingen styrker tilstedeværelsen i USA og er godt egnet for ekspansjon til andre markeder, og vi ser på ulike forretningsmodeller for å sikre dette. Vi ser stor interesse for missiler av denne typen, som komplementerer selskapets øvrige missiltyper.

Kongsberg Discovery inngikk i juni 2025 en avtale om å anskaffe det amerikanske selskapet Sonatech, en spesialist på undervannsakustikk. KONGSBERG fortsetter å jobbe for myndighetsgodkjenning, samtidig som det vurderes alternative måter å realisere potensialet som ligger i selskapet dersom man ikke får nødvendig godkjenning fra amerikanske myndigheter.

Kongsberg Thales Defence Communications (KTDC), et 50/50 joint venture mellom KONGSBERG og Thales, ble annonsert i juni 2025. Formålet er å møte det økende behovet til forsvarsstyrker i Norge, NATO-land og andre nasjoner innen interoperabilitet, suverenitet og utstyrsleveranser i stor skala. Det nye selskapet ventes å være operasjonelt i løpet av 2026.

Kongsberg Digital, en global leder innen industriell programvare, har skiftet navn til Falkor. Endringen gjenspeiler selskapets tydeligere satsing på industriell intelligens - kombinasjonen av industrielle data, simulering og KI som gir bedre beslutningsstøtte og operasjonell ytelse, samtidig som den viderefører selskapets grunnleggende mål om å gjøre arbeid i industrien enklere, tryggere og mer effektivt for team over hele verden.

Avhendet virksomhet

Kongsberg Maritime er inkludert i regnskapet til og med 23.4.26. Resultatet fra den maritime virksomheten er inkludert i KONGSBERG sine tall på resultatlinjen resultat etter skatt fra avhendet virksomhet. Resultatet inkludert i regnskapet til og med fisjonstidspunktet er MNOK 174 i 2. kvartal og MNOK 722 for 1. halvår. For fullstendige tall for 2. kvartal og 1. halvår og utfyllende informasjon henvises det til Kongsberg Maritimes kvartalsrapport.



Høydepunkter og nøkkeltall / 2.kvartal

Defence Systems¹⁾

Finansielle nøkkeltall 2. kvartal / akkumulert per 1. halvår

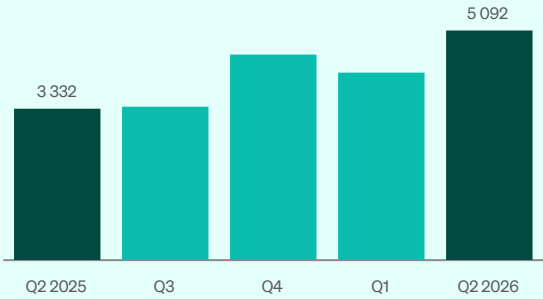
- ➔ Inntekter på **MNOK 5 092**, en økning på **53 prosent** fra 2. kvartal 2025. Akkumulert per 1. halvår MNOK **9 229**, mot MNOK 6 184.
- ➔ EBIT på **MNOK 902** i kvartalet, opp fra MNOK 652 i 2. kvartal 2025. Akkumulert per 1. halvår MNOK **1 697** mot MNOK 1 142.
- ➔ EBIT-margin på **17,7 prosent** i kvartalet. Akkumulert per 1. halvår **18,4** prosent mot 18,5 prosent.

Marked og ordreinngang

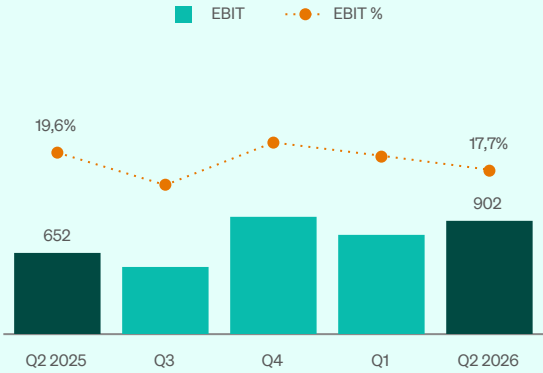
- ➔ Stor etterspørsel etter luftvern, anti-dronesystem og våpenstasjoner
- ➔ Avtale med Raytheon for å starte prosjektet for leveranser av luftvernsystemet NASAMS til Kuwait²⁾
- ➔ Ordreserven utgjør **MNOK 77 311**

1) Tall inkluderer proporsjonal andel av 50/50 JV-er
2) Denne avtalen gjør at KONGSBERG kan begynne å arbeide med leveransen for å sikre ledetid, men vil ikke inkluderes i ordreserven før kontrakten er formalisert.

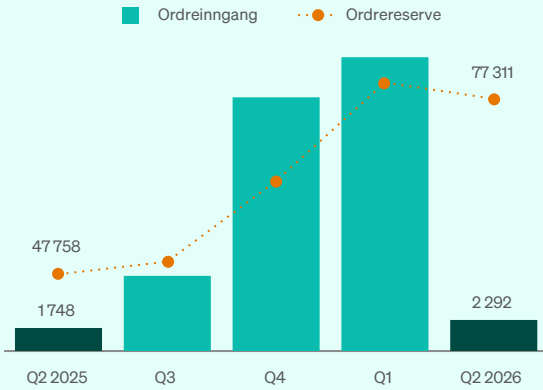
Inntekter



EBIT

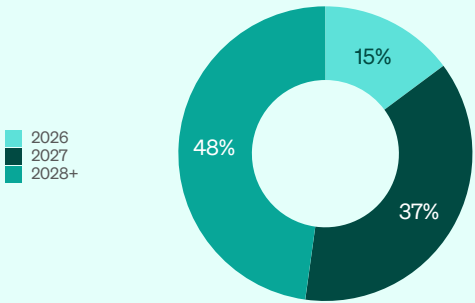


Ordre



Ordreserve

Fordelt iht. tidspunkt for leveranse





Høydepunkter og nøkkeltall / 2.kvartal

Missiles & Aerostructures

Finansielle nøkkeltall 2. kvartal / akkumulert per 1. halvår

- Inntekter på **MNOK 2 891**, en økning på **19 prosent** fra 2. kvartal 2025. Akkumulert per 1. halvår MNOK **5 650** mot MNOK 4 690.
- EBIT på **MNOK 488** i kvartalet, opp fra MNOK 415 i 2. kvartal 2025. Akkumulert per 1. halvår MNOK **968** mot MNOK 844.
- EBIT-margin på **16,9 prosent** i kvartalet. Akkumulert per 1. halvår **17,1** prosent mot **18,0** prosent.

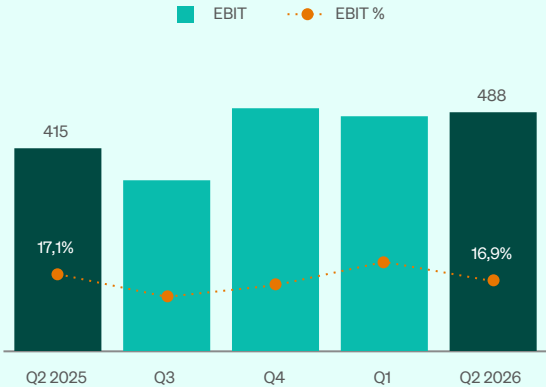
Marked og ordreinngang

- Tre betydelige JSM-kontrakter til Canada, USA og Tyskland
- Slutføring av oppkjøpet av Zone 5 Technologies
- Videre vekst i ordreserven som nå utgjør **MNOK 68 063**

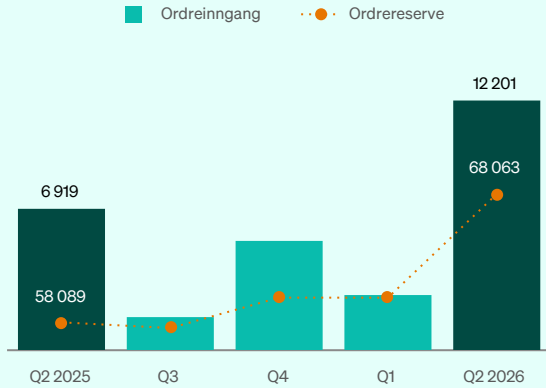
Inntekter



EBIT

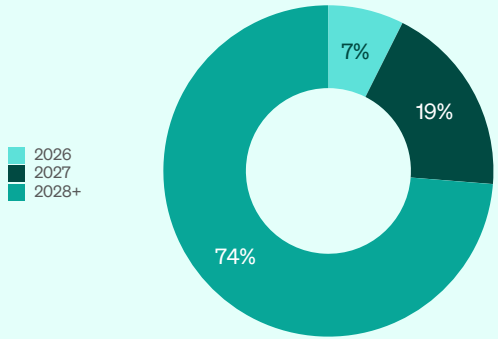


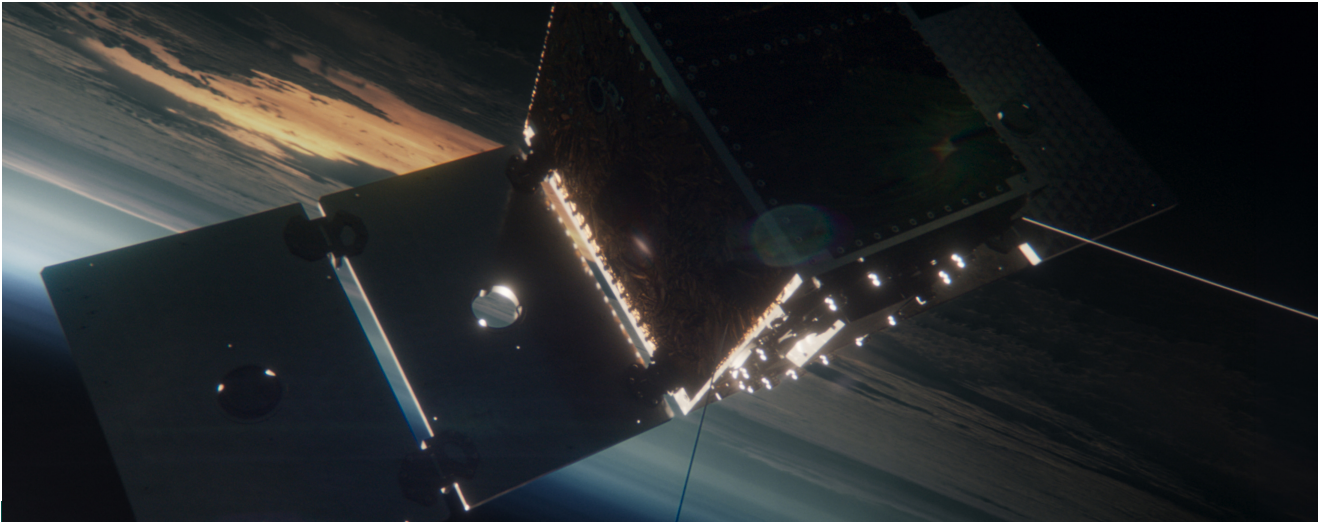
Ordre



Ordreserve

Fordelt iht. tidspunkt for leveranse





Høydepunkter og nøkkeltall / 2.kvartal

Discovery¹⁾

Finansielle nøkkeltall 2. kvartal / akkumulert per 1. halvår

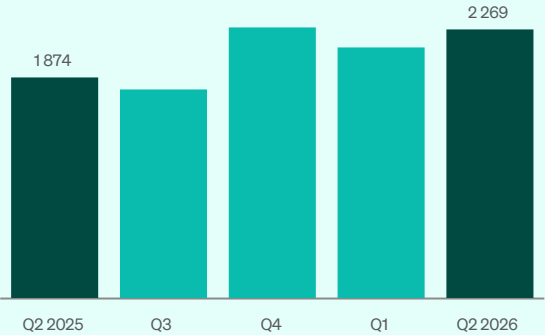
- Inntekter på **MNOK 2 269**, en økning på **21 prosent** fra 2. kvartal 2025. Akkumulert per 1. halvår MNOK **4 394** mot MNOK 3 840.
- EBIT på **MNOK 347** i kvartalet, opp fra MNOK 330 i 2. kvartal 2025. Akkumulert per 1. halvår MNOK **709** mot MNOK 625.
- EBIT-margin på **15,3 prosent** i kvartalet. Akkumulert per 1. halvår **16,1** prosent mot 16,3 prosent.

Marked og ordreinngang

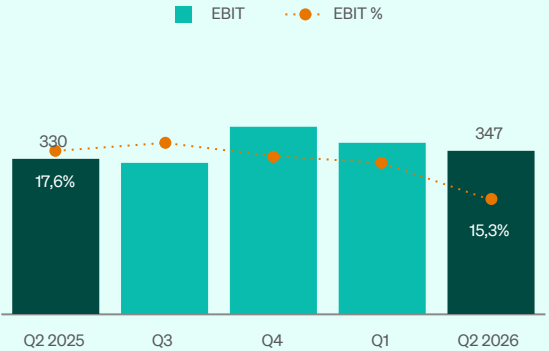
- Solid etterspørsel etter den brede produktporteføljen fra undervann til verdensrommet
- Økende leveranser til forsvarssegmentet
- Videre vekst i ordreserven som nå utgjør **MNOK 11 578**

1) Tall inkluderer proporsjonal andel av 50/50 JV-er

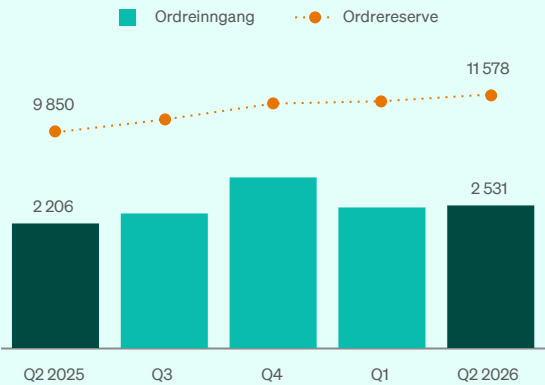
Inntekter



EBIT

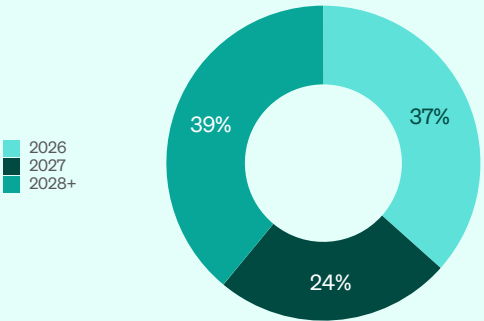


Ordre



Ordresreserve

Fordelt iht. tidspunkt for leveranse





Utsikter

KONGSBERG står sterkt posisjonert for videre vekst med en rekordhøy ordresreserve, økende markedsmuligheter og fortsetter å investere i fremtidig kapasitet.

Ved utgangen av 2. kvartal 2026 hadde konsernet en ordresreserve på NOK 158 milliarder hvorav NOK 21 milliarder skal leveres i løpet av 2026. Dette representerer en rekordhøy ordredekning og gir et solid grunnlag for høy aktivitet resten av året. Rammeavtaler inntas først i ordresreserven når bestillinger under avtalen mottas.

KONGSBERG er eksponert mot markedsdrivere som gir et betydelig vekstpotensial. For å levere på eksisterende ordresreserve og møte fremtidig etterspørsel investerer vi i økt kapasitet både i og utenfor Norge. Vi har de siste årene ferdigstilt og igangsatt nye fasiliteter, eksempelvis missilfabrikker på Kongsberg, i USA og Australia, samt produksjon av undervannsteknologi i Horten.

Under kapitalmarkedsdagen 10. juni gjentok vi budskapet om at selskapet er inne i en periode med økte investeringer som vil vedvare gjennom 2027-2028. Vi investerer i ytterligere kapasitet for å sikre at vi leverer på dagens ordrebok og for å møte etterspørselen vi ser. I tillegg forventer vi å investere mer i egenfinansiert utvikling for å sikre at vi møter fremtidige behov og at vi forblir relevante. Disse investeringene skal bidra til at KONGSBERG når sine finansielle ambisjoner om å levere en omsetning på 100 milliarder kroner i 2029, og 150 milliarder i 2033.

Teknologi- og forsvarsselskapet KONGSBERG, med sin brede portefølje av relevante kapabiliteter, er godt rustet til å skape verdier i en tid hvor trusselbildet er under stadig endring. Disse kapabilitetene kan relativt raskt settes sammen til nye produkter og løsninger. Dette gjelder både innenfor våre kjerneprodukter og innenfor de nye teknologifrontene: under vann og i verdensrommet. Synergiene mellom kjerneproduktene og teknologifrontene har økt i omfang i takt med den sikkerhetsmessige utviklingen i verden og er nå større enn noen gang.

Den geopolitiske situasjonen er fortsatt preget av usikkerhet og raske endringer. KONGSBERG leverer kritiske produkter og systemer som bidrar til å styrke nasjoners sikkerhet og ivareta deres suverenitet. KONGSBERG har opparbeidet seg sterke markedsposisjoner, en betydelig ordresreserve og en solid finansiell stilling. Dette gir et godt utgangspunkt for videre solid vekst i 2026.

Kongsberg, 12. juli 2026

Styret i Kongsberg Gruppen ASA

Nøkkeltall per kvartal inkludert JV

KONGSBERG	2026			2025					2024				
MNOK	2026	Q2	Q1	2025	Q4	Q3	Q2	Q1	2024	Q4	Q3	Q2	Q1
Inntekter	19 623	10 389	9 234	32 752	9 954	7 568	7 915	7 315	25 892	7 435	6 009	5 965	6 482
EBITDA	3 984	2 050	1 934	6 258	2 079	1 454	1 432	1 293	4 513	1 321	1 106	1 055	1 032
EBITDA (%)	20,3	19,7	20,9	19,1	20,9	19,2	18,1	17,7	17,4	17,8	18,4	17,7	15,9
EBIT	3 206	1 669	1 537	4 943	1 712	1 122	1 121	989	3 406	1 014	828	788	776
EBIT (%)	16,3	16,1	16,6	15,1	17,2	14,8	14,2	13,5	13,2	13,6	13,8	13,2	12,0
Resultatandel tilknyttede selskaper	199	214	(15)	421	312	69	67	(26)	268	237	(16)	58	(12)
Ordreinngang	43 608	17 067	26 541	59 394	26 208	9 494	11 188	12 504	60 496	35 860	6 398	11 306	6 932
Ordrereserve	157 540	157 540	151 975	134 915	134 915	118 550	116 608	113 203	108 383	108 383	79 866	79 366	74 032

DEFENCE SYSTEMS	2026			2025					2024				
MNOK	2026	Q2	Q1	2025	Q4	Q3	Q2	Q1	2024	Q4	Q3	Q2	Q1
Inntekter	9 229	5 092	4 138	14 137	4 555	3 399	3 332	2 851	10 822	2 961	2 553	2 379	2 929
EBITDA	1 828	967	861	2 874	1 009	610	709	546	2 386	525	687	616	559
EBITDA (%)	19,8	19,0	20,8	20,3	22,1	18,0	21,3	19,2	22,1	17,7	26,9	25,9	19,1
EBIT	1 697	902	796	2 629	941	546	652	490	2 180	467	646	558	508
EBIT (%)	18,4	17,7	19,2	18,6	20,7	16,1	19,6	17,2	20,1	15,8	25,3	23,4	17,4
Ordreinngang	23 302	2 292	21 010	27 495	18 093	5 500	1 748	2 154	35 494	19 615	2 892	9 075	3 913
Ordrereserve	77 311	77 311	80 030	63 460	63 460	49 889	47 758	49 553	50 554	50 554	33 893	33 431	27 595

MISSILES & AEROSTRUCTURES	2026			2025					2024				
MNOK	2026	Q2	Q1	2025	Q4	Q3	Q2	Q1	2024	Q4	Q3	Q2	Q1
Inntekter	5 650	2 891	2 759	9 808	2 975	2 143	2 432	2 258	7 391	2 360	1 562	1 676	1 793
EBITDA	1 233	625	607	2 077	613	448	503	513	1 361	489	288	282	303
EBITDA (%)	21,8	21,6	22,0	21,2	20,6	20,9	20,7	22,7	18,4	20,7	18,4	16,8	16,9
EBIT	968	488	480	1 696	499	353	415	429	1 025	403	183	209	231
EBIT (%)	17,1	16,9	17,4	17,3	16,8	16,5	17,1	19,0	13,9	17,1	11,7	12,5	12,9
Ordreinngang	14 963	12 201	2 762	20 413	5 312	1 678	6 919	6 503	17 878	13 996	1 692	973	1 217
Ordrereserve	68 063	68 063	60 004	60 008	60 008	57 645	58 089	53 613	49 405	49 405	37 770	37 640	38 343

DISCOVERY	2026			2025					2024				
MNOK	2026	Q2	Q1	2025	Q4	Q3	Q2	Q1	2024	Q4	Q3	Q2	Q1
Inntekter	4 394	2 269	2 125	7 908	2 292	1 776	1 874	1 966	6 750	1 860	1 670	1 599	1 621
EBITDA	919	448	471	1 721	500	415	422	383	1 113	293	306	275	238
EBITDA (%)	20,9	19,7	22,2	21,8	21,8	23,4	22,5	19,5	16,5	15,8	18,3	17,2	14,7
EBIT	709	347	362	1 341	398	319	330	295	812	204	235	205	169
EBIT (%)	16,1	15,3	17,0	17,0	17,4	18,0	17,6	15,0	12,0	10,9	14,0	12,8	10,4
Ordreinngang	5 020	2 531	2 490	11 099	3 011	2 384	2 206	3 498	7 033	2 237	1 718	1 375	1 703
Ordrereserve	11 578	11 578	11 270	11 160	11 160	10 430	9 850	9 485	7 999	7 999	7 622	7 581	7 804

Summen av linjene i divisjonene tilsvare ikke konsern grunnet annen virksomhet som Falkor, eiendomsvirksomheten, Kongsberg IT, konsernfunksjoner og elimineringer.



Tall & noter¹

¹Tall som presenteres på de påfølgende sidene er i henhold til IFRS og 50/50 JV-er er presentert i henhold til IFRS.

Sammendratt resultatregnskap

MNOK	Note	1.4 - 30.6		1.1 - 30.6		1.1 - 31.12
		2026	2025	2026	2025	2025
Driftsinntekter		9 887	7 630	18 827	14 663	31 562
Inntekter	4	9 887	7 630	18 827	14 663	31 562
Driftskostnader		(7 953)	(6 293)	(15 050)	(12 114)	(25 687)
EBITDA	4	1 934	1 338	3 777	2 549	5 876
Avskrivninger		(162)	(115)	(309)	(227)	(502)
Avskrivninger leasingeiendeler		(100)	(82)	(226)	(160)	(360)
Amortiseringer		(85)	(79)	(163)	(160)	(316)
Nedskrivninger immaterielle eiendeler		—	—	—	—	(4)
EBIT	4	1 588	1 061	3 079	2 001	4 694
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskap	5	284	112	308	125	617
Renter på leasingforpliktelser		(35)	(35)	(120)	(71)	(147)
Netto finansposter		(85)	82	(67)	128	168
Resultat før skatt fra videreført virksomhet		1 751	1 219	3 200	2 183	5 333
Skattekostnad	12	(326)	(280)	(643)	(723)	(1 191)
Resultat etter skatt fra videreført virksomhet		1 426	939	2 557	1 460	4 142
Resultat etter skatt fra avhendet virksomhet		174	685	722	2 438	3 780
Periodens resultat etter skatt		1 600	1 624	3 279	3 899	7 922
Henførbart til:						
Aksjeeiere i morselskapet		1 600	1 624	3 284	3 899	7 953
Ikke-kontrollerende interesser		—	—	(5)	(1)	(31)
Resultat pr. aksje / Resultat pr. aksje, utvannet, NOK						
- for resultat fra videreført virksomhet		1,62	1,07	2,91	1,66	4,74
- for resultat fra videreført virksomhet, utvannet		1,62	1,07	2,91	1,66	4,74
- for resultat fra avhendet virksomhet		0,20	0,78	0,83	2,77	4,30
- for resultat fra avhendet virksomhet, utvannet		0,20	0,78	0,83	2,77	4,30
- for periodens resultat		1,82	1,85	3,73	4,43	9,04
- for periodens resultat, utvannet		1,82	1,85	3,73	4,43	9,04

Sammendratt oppstilling over totalresultat for perioden

MNOK	Note	1.4 - 30.6		1.1 - 30.6		1.1 - 31.12
		2026	2025	2026	2025	2025
Resultat etter skatt		1 600	1 624	3 279	3 899	7 922
Spesifikasjon av perioden						
Poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder:						
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikringer						
- Kontantstrømsikringer rente- og valutaautbytteavtaler	6	127	(78)	242	(16)	21
Skatteeffekt av kontantstrømsikringer		(28)	17	(53)	4	(5)
Omregningsdifferanser valuta		203	85	(283)	(253)	(138)
Sum poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder		302	24	(95)	(266)	(121)
Poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:						
Estimatavvik pensjoner		—	—	—	—	59
Skatteeffekt estimatavvik pensjoner		—	—	—	—	(13)
Sum poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:		—	—	—	—	46
Totalresultat for perioden		1 902	1 648	3 184	3 633	7 847

Sammendratt oppstilling over finansiell stilling

		30.6	31.3	31.12
MNOK	Note	2026	2026	2025
Eiendeler				
Eiendom, anlegg og utstyr		7 798	7 111	6 636
Leasingeiendeler		1 895	2 127	2 647
Immaterielle eiendeler	7	8 995	3 752	3 762
Andeler i joint ventures og tilknyttede selskaper	5	4 983	4 969	5 084
Andre langsiktige eiendeler		345	344	398
Sum anleggsmidler		24 016	18 303	18 526
Varelager		5 945	6 065	6 062
Kundefordringer		9 386	3 851	4 065
Kundekontrakter, eiendel	6	14 096	12 691	11 650
Derivater	6	2 734	4 309	1 888
Andre kortsiktige fordringer		744	1 142	718
Betalingsmidler		4 859	18 466	20 189
Eiendeler holdt for utdeling til eierne		—	19 619	19 429
Sum omløpsmidler		37 764	66 144	64 001
Sum eiendeler		61 780	84 447	82 527

		30.6	31.3	31.12
MNOK	Note	2026	2026	2025
Egenkapital, forpliktelser og avsetninger				
Innskutt egenkapital		5 875	5 928	5 928
Opptjent egenkapital		6 135	17 071	15 399
Andre reserver		320	325	413
Reserver relatert til virksomhet holdt for utdeling		—	534	840
Ikke-kontrollerende interesser		774	626	633
Sum Egenkapital	8	13 105	24 484	23 212
Langsiktige rentebærende lån	6	1 000	1 000	1 000
Langsiktige leasingforpliktelser		1 737	1 933	2 365
Andre langsiktige forpliktelser og avsetninger	3	3 026	2 018	2 014
Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger		5 764	4 950	5 379
Kundekontrakter, forpliktelser	6	33 879	30 600	31 124
Derivater	6	2 827	2 908	1 848
Kortsiktig rentebærende lån	6	100	1 100	1 600
Kortsiktige leasingforpliktelser		317	351	394
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger	3	5 788	6 848	5 750
Forpliktelser holdt for utdeling til eierne		—	13 206	13 220
Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger		42 912	55 013	53 936
Sum egenkapital, forpliktelser og avsetninger		61 780	84 447	82 527
Egenkapitalandel (%)		21,2	29,0	28,1
Netto rentebærende gjeld		(1 704)	(14 083)	(14 830)

Sammendratt oppstilling over endring i egenkapital

		30.6	31.3	31.12
MNOK	Note	2026	2026	2025
Egenkapital IB		23 212	23 212	19 269
Totalresultat akkumulert		3 184	1 283	7 847
Utbytte		(5 014)	—	(3 870)
Transaksjoner med egne aksjer i fbm aksjeprogram for ansatte		(11)	—	9
Kjøp/salg ikke-kontrollerende interesser		36	—	(42)
Egenkapital UB		13 103	24 495	23 212

Sammendratt kontantstrømoppstilling

(inkluderer avhendet virksomhet fram til 23. april 26)

MNOK	Note	1.4 - 30.6		1.1 - 30.6		1.1 - 31.12
		2026	2025	2026	2025	2025
Resultat etter skatt		1600	1624	3 279	3 899	7 922
Avskrivninger/nedskrivninger på eiendom, anlegg og utstyr		174	161	370	320	703
Avskrivninger leasingeiendeler		110	123	278	241	534
Amortiseringer/nedskrivninger på immaterielle eiendeler		95	125	212	249	491
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	5	(284)	(111)	(308)	(125)	(628)
Netto finansposter		131	(24)	219	(35)	68
Skattekostnad		356	430	827	1 071	1 935
Gevinst ved salg av virksomhet		—	(158)	—	(1 206)	(1 206)
Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster		(2 026)	(1 956)	(4 837)	(2 154)	2 914
Fisjonseffekt avhendet virksomhet		(2 089)		(2 155)		
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		(1 934)	214	(2 115)	2 259	12 732
Utbytte fra felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskaper	5	229	196	229	196	246
Kjøp/salg av eiendom, anlegg og utstyr		(177)	(476)	(828)	(904)	(2 308)
Investering i datterselskaper og tilknyttede selskaper	7	(3 801)	(24)	(3 801)	(479)	(486)
Investering i finansielle eiendeler		—	(125)	—	(125)	(125)
Innbetalte renter		117	172	303	361	727
Salg av virksomhet og emisjon i datterselskaper	7	—	43	—	1 365	1 365
Aktivert egenutvikling og andre immaterielle eiendeler		(71)	(123)	(194)	(255)	(523)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(3 703)	(337)	(4 292)	158	(1 103)

MNOK	Note	1.4 - 30.6		1.1 - 30.6		1.1 - 31.12
		2026	2025	2026	2025	2025
Netto endring rentebærende gjeld		(1 000)	75	(1 500)	75	100
Nedbetaling av leasingforpliktelser		(105)	(122)	(204)	(237)	(532)
Betalte renter		(16)	(26)	(45)	(72)	(192)
Betalte renter på leasingforpliktelser		(40)	(46)	(138)	(93)	(196)
Netto utbetaling i aksjeprogram for ansatte		—	(90)	—	(90)	(90)
Utbytte betalt til aksjonærene i morselskapet		(5 014)	(1 759)	(5 014)	(1 759)	(3 870)
- herav utbytte egne aksjer		—	—	—	—	—
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(6 173)	(1 969)	(6 900)	(2 177)	(4 781)
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler		253	—	18	(149)	(92)
Netto endring betalingsmidler		(11 557)	(2 075)	(13 289)	91	6 757
Betalingsmidler overført i forbindelse med fisjon		(2 903)		(2 903)		
Netto endring betalingmidler etter overføring		(14 460)		(16 192)		
Betalingsmidler ved begynnelsen av perioden		19 319	16 460	21 051	14 293	14 293
Betalingsmidler ved periodens slutt ¹⁾		4 859	14 385	4 859	14 385	21 051

¹⁾ MNOK 243 av betalingsmidlene ved periodens slutt er plassert i likviditetsfond.

1 Generell informasjon og prinsipper

Generell informasjon
Konsernregnskapet for 2. kvartal (delårsregnskapet) omfatter Kongsberg Gruppen ASA, dets datterselskaper og andeler i joint ventures og tilknyttede selskaper som er inntatt etter egenkapitalmetoden.

Prinsipper
Delårsregnskapet er utarbeidet i samsvar med IAS 34 (Delårsrapportering), børsforskriftene og i henhold til tilleggskravene som fremkommer i Verdipapirhandelloven. Delårsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap, og bør leses i sammenheng med konsernregnskapet for 2025. Konsernregnskapet for 2025 ble utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) som er fastsatt av EU.

Konsernregnskapet for 2025 tilgjengelig på www.kongsberg.com.

Delårsregnskapet er ikke revidert.

2 Nye standarder i bruk fra 1. januar 2026

Regnskapsprinsippene som er benyttet i kvartalsrapporten er de samme prinsipper som for konsernregnskapet for 2025.

Endringer i regnskapsstandarder med ikrafttreden 1. januar 2026 har ikke hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.

3 Estimer

Utarbeidelse av delårsregnskapet innebærer bruk av vurderinger, estimer og forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske resultater kan avvike fra disse estimatene. De vesentligste vurderingene ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper og de viktigste kildene til usikkerhet, er hovedsakelig de samme som ved utarbeidelsen av konsernregnskapet for 2025. Året har vært preget av stor politisk uro og usikkerhet og KONGSBERG vil kunne bli påvirket hvis dette fortsetter. Ved periodens slutt har ikke dette hatt noen påvirkning på de finansielle tallene.

4 Segmentinformasjon

IFRS 8 krever at segmentinformasjonen presenteres lik den informasjonen øverste operative beslutningstager mottar. Konsernsjefen for KONGSBERG har evaluert hvordan konsernets virksomhet skal følges opp fra 1. kvartal. Dette har resultert i de tre rapporteringspliktige segmentene Defence Systems, Missiles & Aerospace og Discovery. Segmentene inkluderer konsernets proporsjonale andel av tilhørende Joint Venture-selskaper. Segmentenes resultater måles og følges opp basert på inntekter, EBITDA og EBIT. Rapporteringen er i samsvar med konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Falkor inngår i “Øvrige” som følge av virksomhetens størrelse.

	2 026							2 025						
	1.4. - 30.6							1.4. - 30.6						
MNOK	Defence Systems inkl JV	Missiles & Aerostructures inkl JV	Discovery inkl JV	Joint Ventures	Øvrige ¹⁾	Eliminering	KONGSBERG	DDS inkl JV	DMA inkl JV	DSD inkl JV	Joint Ventures	Øvrige ¹⁾	Eliminering	KONGSBERG
Inntekter	5 092	2 891	2 269	(600)	542	(308)	9 887	3 332	2 432	1 874	(389)	491	(111)	7 630
EBITDA	967	625	448	(116)	10	—	1 934	709	503	422	(95)	(202)	—	1 338
EBIT	902	488	347	(82)	(68)	—	1 588	652	415	330	(60)	(276)	—	1 061

1) Øvrig virksomhet består av Falkor, Kongsberg IT, eiendomsvirksomhet, konsernfunksjoner.

	2 026							2 025						
	1.1. - 30.6							1.4. - 30.6						
MNOK	Defence Systems inkl JV	Missiles & Aerostructures inkl JV	Discovery inkl JV	Joint Ventures	Øvrige ¹⁾	Eliminering	KONGSBERG	DDS inkl JV	DMA inkl JV	DSD inkl JV	Joint Ventures	Øvrige ¹⁾	Eliminering	KONGSBERG
Inntekter	9 229	5 650	4 394	(1 015)	1 088	(520)	18 827	6 184	4 690	3 840	(784)	973	(240)	14 663
EBITDA	1 828	1 233	919	(207)	4	—	3 777	1 255	1 016	805	(176)	(352)	—	2 549
EBIT	1 697	968	709	(127)	(169)	—	3 079	1 142	844	625	(109)	(500)	—	2 001

	2 025						
	1.1. - 31.12						
MNOK	Defence Systems inkl JV	Missiles & Aerostructures inkl JV	Discovery inkl JV	Joint Ventures	Øvrige ¹⁾	Eliminering	KONGSBERG
Inntekter	14 137	9 808	7 908	(1 614)	2 056	(733)	31 562
EBITDA	2 874	2 077	1 721	(382)	(414)	—	5 876
EBIT	2 629	1 696	1 341	(249)	(723)	—	4 694

Tabellen nedenfor viser forventet tidspunkt for når gjenstående leveringsforpliktelser i ordreresserven per 30.6.26 kommer til inntekt:

MNOK	2026				2025			
	Tidspunkt for inntektsføring				Tidspunkt for inntektsføring			
	Ordrereserve				Ordrereserve			
	30.6.26	2026	2027	2028 og senere	30.6.25	2025	2026	2027 og senere
Defence Systems	75 726	10 508	26 473	38 746	46 683	6 307	12 158	28 218
Missiles & Aerostructures	68 063	5 043	12 844	50 177	58 089	3 760	9 264	45 065
Discovery	8 373	3 523	2 186	2 663	7 175	2 711	1 771	2 693
Annet/Eliminering	594	255	441	(101)	912	30	368	512
Sum	152 756	19 328	41 944	91 484	112 858	12 808	23 561	76 489

5 Andeler i joint ventures og tilknyttede selskaper

Spesifikasjon av bevegelse på balanselinjen Andeler i joint ventures og tilknyttede selskaper 1. januar - 30. juni 2026

MNOK	Andel	Netto eiendel 1.1	Tilgang/avgang i periode	Mottatt utbytte	Resultat andel ¹	Andre poster og utvidet resultat	Netto eiendel 30.6	Resultatandel 1.4. - 30.6
Patria Oyi	49,9%	3 881		(194)	201	(197)	3 692	215
Kongsberg Satelite Services	50%	1 110	—	(35)	96	—	1 171	58
Andre andeler		93	—	—	11	—	120	11
Sum		5 084	—	(229)	308	(197)	4 983	284

1) Resultatandel er innregnet etter skattekostnad og amortisering av merverdier.

Resultatandel i Patria:

MNOK	1.4. - 30.6		1.1. - 30.6		1.1. - 31.12
	2026	2025	2026	2025	2025
KONGSBERGs andel (49,9 %)	216	72	202	47	459
Amortisering av merverdier etter skatt	(1)	(3)	(1)	(4)	(10)
Resultatandel innregnet for perioden	215	69	201	43	449

1) Andel av Patrias resultat etter skatt og justering for ikke-kontrollerende interesser og resultat fra KAMS. Resultatene fra Patria innregnes som følger i kvartalene: Q1: Jan-Feb, Q2: Mar-Mai, Q3: Jun-Aug og Q4: Sep-Des.

Resultatandel og utbytte fra tilknyttede selskap per divisjon

MNOK	Resultatandel					Utbytte				
	1.4. - 30.6		1.1. - 30.6		1.1. - 31.12	1.4. - 30.6		1.1. - 30.6		1.1. - 31.12
	2026	2025	2026	2025	2025	2026	2025	2026	2025	2025
Defence Systems	11	—	13	7	18	—	—	—	—	—
Missiles & Aerostructures	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Discovery	58	45	96	78	179	35	—	—	—	50
Øvrige	215	67	199	40	420	194	196	194	196	196
Konsern	284	112	308	125	617	229	196	194	196	246

6 Finansielle instrumenter

Lån og lånerammer

Konsernet har ett obligasjonslån på MNOK 1 000. Dette forfaller til betaling 31.5.30. Kongsberg Aviaton Maintenance Service AS (KAMS) er eid i felleskap med Patria Oyi. Selskapet mottok finansiering fra sine eiere 2. kvartal 2025 og har nå et kortsiktig lån fra Patria på MNOK 100 i tillegg til internt lån fra KONGSBERG. Dette er i henhold til aksjonæravtale om å finansiere investeringer i KAMS. Konsernet har i tillegg en syndikert lånefasilitet på MNOK 3 000 og en kassekreditt på MNOK 1 500. Begge var ubenyttet ved kvartalsslutt. Lånefasiliteten ble utvidet med MNOK 500 med virkning fra og med 15.6.26.

Rentebærende lån:

MNOK	Forfall	Nominell rente	30.6.2026	31.12.2025
			Verdi ¹⁾	Verdi ¹⁾
Langsiktige lån:				
Obligasjonslån KOG15 - fast rente ²⁾	31.5.30	4,85%	1 000	1000
Sum langsiktige lån			1 000	1000
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	2.6.26	3,20%	—	1000
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente ³⁾	26.2.26	5,09%	—	500
Andre kortsiktige lån			100	100
Sum kortsiktige lån			100	1600
Sum lån (rentebærende)			1 100	2 600
Syndikert lånefasilitet (ubenyttet kredittramme)	22.3.29		3 000	2 500
Kassekreditt (maks kredittramme)			1 500	1 500

¹⁾ Verdi er lik nominell verdi.

²⁾ Obligasjonslån KOG 15 ble inngått med en fast rente på 4.85% p.a. KONGSBERG inngikk samtidig en rentebytteavtale til flytende rente med 3M NIBOR + 1.36% p.a.

³⁾ Obligasjonslånet KOG 14 ble nedbetalt i 1.kvartal.

Valutaterminer

KONGSBERG valutasikrer kontrakter over en viss størrelse ved inngåelse og disse blir i all hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdi sikringer) mot enhetens funksjonelle valuta. I særskilte tilfeller bruker konsernet terminkontrakter som kontantstrømsikringer ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktstildeling er svært høy.

Virkelig verdi på beholdninger klassifisert som kontantstrømsikringer, som fremkommer i oppstilling over totalresultatet, ble økt med MNOK 242 før skatt i perioden 1. januar - 30. juni 2026. Herav utgjorde endring i virkelig verdi av urealiserte valutaterminer klassifisert som kontantstrømsikringer en økning på MNOK 210 i samme periode. Den totale endringen i netto virkelig verdi på virkelig verdisikringer utgjorde en reduksjon på MNOK 390 fra årsskiftet 31. desember 2025. Spotkursene ved kvartalsslutt var USD/NOK 9,91 EUR/NOK 11,28 og GBP/NOK 13,08.

Valutaterminer klassifisert som kontantstrømsikring:

MNOK	Forfaller i 2026		Forfaller i 2027 eller senere		Totalt		
	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 30.6.26	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 30.6.26	Verdi i NOK på avtalte kurser	Endring i virkelig verdi fra 31.12.25	Virkelig verdi pr 30.6.26
USD	1 039	47	(1 794)	72	(755)	163	120
EUR	(245)	(5)	(729)	8	(975)	7	4
Øvrige	(328)	6	(1 321)	30	(1 649)	41	36
Sum	466	49	(3 844)	110	(3 379)	210	160
Rullerte valutaterminer		(4)		(11)		(17)	(15)
Totalt	466	45	(3 844)	99	(3 379)	193	144
Valutaterminer kontantstrømsikringer, eiendel							331
Valutaterminer kontantstrømsikringer, gjeld							171
Netto valutaterminer kontantstrømsikringer							160

Virkelig verdi referer til nåverdien av forskjellen mellom terminkurs per 30. juni 2026 og terminkurs på tidspunktet for inngåelse av terminkontrakten. Endring i virkelig verdi på kontantstrømsikringer ført over totalresultatet er MNOK 242, mens endringen i tabellen til venstre viser MNOK 193. Differansen på MNOK 49 skyldes endring i virkelig verdi på rente- og valutabytteavtaler.

Valutaterminer klassifisert som virkelig verdisikring :

MNOK	Forfaller i 2026		Forfaller i 2027 eller senere		Totalt		
	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 30.6.26	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 30.6.26	Verdi i NOK på avtalte kurser	Endring i virkelig verdi fra 31.12.25	Virkelig verdi pr 30.6.26
USD	4 749	3	10 698	167	15 447	(130)	170
EUR	4 253	29	6 035	148	10 288	333	176
GBP	(381)	16	(1 458)	(24)	(1 839)	(13)	(9)
Øvrige	4 225	(126)	10 906	(469)	15 131	(579)	(595)
Totalt	12 846	(79)	26 181	(179)	39 027	(390)	(258)
Valutaterminer virkelig verdisikringer, eiendel							2 362
Valutaterminer virkelig verdisikringer, gjeld							2 619
Netto valutaterminer virkelig verdisikringer							(258)

Nettoverdien av virkelig verdisikring som hovedsakelig er bokført som derivater i balansen med motpost i kundekontrakter, eiendel med MNOK -564 (økning) og kundekontrakter, forpliktelse med MNOK 257 (økning).

Spesifikasjon av derivater:

	30.6	31.3	31.12
MNOK	2026	2026	2025
Valutaterminer, kontantstrømsikringer (a)	331	239	26
Valutaterminer, virkelig verdisikringer (b)	2 384	3 987	1 859
Rente- og valutabytteavtaler	19	29	3
Valutaopsjoner	—	53	
Sum derivater omløpsmidler	2 734	4 309	1 888
Valutaterminer, kontantstrømsikringer (c)	171	307	77
Valutaterminer, virkelig verdisikringer (d)	2 619	2 596	1 700
Rente- og valutabytteavtaler	37	5	71
Sum derivater kortsiktige forpliktelser	2 827	2 908	1 848
Netto valutaterminer, kontantstrømsikringer (a)-(c)	160	(68)	(51)
Netto valutaterminer, virkelig verdisikringer (b)-(d)	(235)	1 391	159
Sum netto valutaterminer	(75)	1 323	108

7 Oppkjøp

Zone 5 Technologies

KONGSBERG annonserte i desember 2025 sin intensjon om å kjøpe det California-baserte missilselskapet Zone 5 Technologies, som et ledd i ambisjonen om å utvide selskapets eksisterende missilportefølje og et svar på behovet for flere missiler til en lavere kostnad. Satsingen styrker tilstedeværelsen i USA og er godt egnet for ekspansjon til andre markeder. Oppkjøpet ble ferdigstilt 9. juni 2026. Zone 5 rapporteres under divisjonen Missiles & Aerostructures.

KONGSBERG har ervervet 89,6 % av eierandelene i selskapet. For de resterende eierandelene foreligger det en put/call opsjon som sannsynligvis utøves i løpet av 2 år. Verdsettelsen på de resterende eierandelene vil bli basert på virkelig verdi på ervervstidspunktet og er avsatt som betinget vederlag per 30.6.

Som del av oppkjøpet er det etablert en verdibasert lojalitetsordning for flere ansatte i det oppkjøpte selskapet. Fordi utbetalingene er knyttet til fortsatt ansettelse, behandles ordningen iht. IFRS som en lønnskostnad. Dersom verdien av selskapet utvikler seg bedre enn forventet, kan dette medføre regnskapsmessige avsetninger for denne forpliktelsen, samt periodisering av disse kostnadene i påfølgende perioder, og dermed høyere personalkostnader på kort sikt. Den tilhørende verdiskapingen fra investeringen vil imidlertid typisk realiseres over en lengre periode og vil derfor ikke nødvendigvis være synlig i resultatregnskapet samtidig.

Nedenfor følger foreløpig merverdiallokering:

MNOK	Bokførte verdier	Virkelig verdi	Innregnede verdier ved overtagelse
Kunderelasjoner	—	681	681
Merkevare	—	396	396
Teknologi	—	419	419
Sum immaterielle eiendeler	—	1 496	1 496
			—
Eiendom, anlegg og utstyr	107		107
Andre langsiktige fordringer	1	—	1
Omløpsmidler eksklusive betalingsmidler	795	—	795
Betalingsmidler	787	—	787
Sum totale eiendeler eksklusive goodwill	1 690	1 496	3 186
			—
Utsatt skatt		494	494
Annen kortsiktig gjeld	1 566	—	1 566
Sum totale forpliktelser	1 566	494	2 060
Netto identifiserbare eiendeler og forpliktelser	124	1 002	1 126
Goodwill			3 880
Betalt vederlag (A)			4 485
Betinget vederlag			522
Betalingsmidler overtatt (B)			(787)
Netto utgående kontantstrøm ved oppkjøpet (A-B)			3 698

8 Aksjekapital etter gjennomført fisjon

Fisjon av Kongsberg Gruppen ASA i forbindelse med særskilt notering av forretningsområdet Kongsberg Maritime på Euronext Oslo Børs ble gjennomført per 23.04.2026. Kongsberg Gruppen ASA sin aksjekapital ble redusert med NOK 52 776 554,70 ved å redusere pålydende per aksje fra NOK 0,25 til NOK 0,19.

	Antall aksjer	Pålydende NOK	Aksjekapital MNOK
Aksjekapital før fisjon	879 609 245	0,25	219,9
Aksjekapital etter fisjon	879 609 245	0,19	167,1

9 Avhendet virksomhet

17. desember 2025 vedtok styret i Kongsberg Gruppen ASA å fisjonere ut og børsnotere Kongsberg Maritime på Euronext Oslo Børs. Fisjonen ble vedtatt av generalforsamlingen på ekstraordinær generalforsamling 22. januar 2026. Fisjonen gjennomføres ved at KONGSBERG sine eiendeler, rettigheter og forpliktelser som primært knytter seg til den maritime virksomheten overføres til det nystiftede selskapet Kongsberg Maritime ASA. Verdiane som skilles ut utgjør totalt 24 % av verdiene i Kongsberg Gruppen ASA i henhold til vedtatt fisjonsplan. Som fisjonsvederlag har aksjeeierne i Kongsberg Gruppen ASA ved gjennomføringen av fisjonen mottatt nye aksjer i Kongsberg Maritime ASA hvor hver aksje i Kongsberg Gruppen ASA gir rett til å motta én aksje i Kongsberg Maritime ASA. Aksjonærstrukturen speilet aksjonærstrukturen i Kongsberg Gruppen ASA umiddelbart etter gjennomføringen av fisjonen. Børsnoteringen ble gjennomført 23. april 2026.

Som følge av denne beslutningen er den maritime virksomheten presentert som virksomhet holdt for utdeling til eierne i regnskapet fra og med 4. kvartal 2025 og ut 2026. Resultatet fra den maritime virksomheten er tatt ut fra KONGSBERG sine resultattall i 2026 og 2025 og presenteres samlet på resultatlinje “Resultat etter skatt fra avhendet virksomhet” i resultatoppstillingen. Resultatet fra den maritime virksomheten i 2026 er kun inkludert fram til fisjonen ble gjennomført i 23.4.26. I KONGSBERG sin balanse pr 31.3.26 og 31.12.25 er balansetallene fra den maritime virksomheten tatt ut fra KONGSBERG sine balansetall og presentert på balanselinjene “Eiendeler holdt for utdeling” og “Forpliktelser holdt for utdeling”. I balansen per 30.6.26 er alle balansetall fra den maritime virksomheten tatt ut. I kontantstrømmen er tallene fra den maritime virksomheten inkludert fram til fisjonen i april 2026 og i hele 2025. Spesifikasjon av resultat, finansiell stilling per 31.3.26 og 31.12.25 og netto kontantstrøm fra den maritime virksomheten presenteres i tabellene nedenfor. Etter 2. kvartal 2026 vil resultatet fra den maritime virksomheten være uendret ut året og balansen vil ikke inkludere balansetall fra den maritime virksomheten.

Spesifikasjon av resultat fra virksomhet holdt for utdeling

	1.4 - 23.4	1.4-30.6	1.1. - 23.4	1.1-30.6	1.1. - 31.12
MNOK	2026	2025	2026	2025	2025
Driftsinntekter	1 706	6 336	8 355	13 041	26 921
Gevinst ved salg av virksomhet	—	158	—	1 206	1 206
Driftskostnader	(1 500)	(5 466)	(7 256)	(11 097)	(22 813)
EBITDA	206	1 028	1 099	3 150	5 313
Driftsresultat (EBIT)	217	872	960	2 842	4 669
Resultatandel tilknyttede selskap	—	1	—	2	11
Netto finansposter	(13)	(38)	(54)	(55)	(157)
Resultat før skatt fra avhendet virksomhet	203	835	905	2 788	4 524
Skatt	(30)	(149)	(184)	(348)	(744)
Resultat etter skatt fra avhendet virksomhet	173	686	722	2 440	3 780
Utvidet resultat fra avhendet virksomhet	(104)	22	(404)	(201)	(127)

Kontantstrøm fra virksomhet holdt for utdeling til eierne

	1.4-23.4	1.4-30.6	1.1-23.4	1.1-30.6	1.1. - 31.12
MNOK	2026	2025	2026	2025	2025
EBITDA	206	1 028	1 099	3 150	5 313
Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster	7	(645)	(428)	(1 685)	(1 171)
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	213	383	671	1 465	4 142
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(34)	(36)	(113)	(110)	(279)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	5	(134)	(77)	(372)	(635)

Spesifikasjon av eiendeler og gjeld holdt for utdeling til eierne

MNOK	31.03.26	31.12.25
Eiendom, anlegg og utstyr	1 647	1 720
Leasingeiendeler	621	685
Andre immaterielle eiendeler	2 631	2 625
Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	21	—
Andre langsiktige eiendeler	296	292
Sum anleggsmidler	5 216	5 322
Varelager	4 336	4 377
Kundefordringer	4 443	4 402
Kundekontrakter, eiendeler	4 186	3 844
Finansielle derivater	—	—
Andre kortsiktige fordringer	586	602
Betalingsmidler ¹⁾	852	861
Sum omløpsmidler	14 403	14 087
Sum eiendeler holdt for utdeling til eierne	19 619	19 408

1) I tillegg til betalingsmidler presentert i balansen over hadde Kongsberg Maritime netto bankinnskudd i KONGSBERG's konsernkontoordning på MNOK 2 051 ved utgangen av mars.

MNOK	31.03.26	31.12.25
Langsiktig rentebærende lån	—	—
Langsiktige leasingforpliktelser	601	642
Andre langsiktige forpliktelser	636	662
Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger	1 237	1 304
Kundekontrakter, forpliktelser	7 579	7 375
Finansielle derivater	—	—
Kortsiktig rentebærende lån	—	—
Kortsiktig leasingforpliktelser	138	158
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger	4 251	4 382
Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger	11 968	11 915
Sum forpliktelser holdt for utdeling til eierne	13 206	13 220
Netto eiendeler holdt for utdeling til eierne	6 413	6 188

10 Nærstående parter

I henhold til aksjonæravtale rundt finansiering av investeringer i Kongsberg Aviation Maintenance Services ga eierne Patria Oyi og KONGSBERG lån til selskapet i 2. kvartal 2025. Patria Oyi sin andel av finanseringen er MNOK 100. Styret er ikke kjent med at det i 2. kvartal i tilknytning til nærstående parter har vært andre endringer eller transaksjoner som på vesentlig måte påvirker konsernets finansielle stilling eller resultatet for perioden.

11 Sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer

Konsernets behandling av ulike risikoer er beskrevet i årsrapporten for 2025.

Den geopolitiske situasjonen er fortsatt preget av usikkerhet og raske endringer. KONGSBERG har betydelig internasjonal virksomhet og påvirkes av globale rammebetingelser. Sterk vekst og økt geopolitisk usikkerhet stiller samtidig større krav til robuste leverandørkjeder og sikker tilgang på kritiske komponenter. Konsernets globale tilstedeværelse, lokale verdiskaping nær kundene og tette oppfølging av leverandørkjeden bidrar til å redusere risikoen knyttet til slike forhold. KONGSBERG samarbeider tett med kunder, myndigheter og leverandører for å sikre god beredskap og evne til å tilpasse seg endrede rammebetingelser.

12 Skattekostnad

Skattekostnaden for videreført virksomhet per 2. kvartal ble beregnet til 20,1 prosent av resultatet før skatt. Skattekostnaden ble påvirket av resultatandeler fra tilknyttede selskaper innregnet etter skatt, permanente forskjeller og kildeskatt.

13 Annet

I mai 2026 ble det kjent at norske myndigheter har trukket tilbake eksportlisensen av NSM missiler fra KONGSBERG til Malaysia. Dette knytter seg til kontrakten som KONGSBERG meldte 18.04.18 på 124 millioner euro. Regnskapsmessige vurderinger knyttet til saken ble hensyntatt i regnskapet i Q2 i henhold til IFRS. På grunn av pågående forhandlinger mellom partene er det all informasjon KONGSBERG kan gi på dette tidspunktet.

Alternative resultatmål og definisjoner

KONGSBERG benytter begreper i konsernregnskapet som ikke er forankret i regnskapsstandarder etter IFRS. Nedenfor følger våre definisjoner og forklaringer til disse begrepene.

EBITDA og EBIT anses av KONGSBERG å være normale begreper i regnskapssammenheng, men som IFRS ikke behandler i sine regnskapsstandarder. EBITDA er en forkortelse for «Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation» (Driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivning og amortisering). KONGSBERG benytter EBITDA i resultatregnskapet som summeringslinje for andre regnskapslinjer. Disse regnskapslinjene er definert i våre regnskapsprinsipper, som er en del av årsregnskapet for 2025. Tilsvarende gjelder for EBIT.

KONGSBERGs strategiske planer vil framover ha økt fokus på Joint Ventures (JV) og andre partnerskap. Slike samarbeid vil få en mer sentral rolle i KONGSBERG og divisjonsledelsen vil få et større ansvar for oppfølging av Joint Venture selskapene. Det er dermed besluttet at måling, oppfølging og rapportering av divisjonene skal inkludere proporsjonale tall fra Joint Ventures i rapporteringen av inntekter, EBITDA, EBIT, ordreinngang og ordreserve. Selskaper hvor konsernet har en eierandel på 50 prosent og betydelig operasjonell innflytelse er inkludert i disse måltallene. Kongsberg Satellite Services (KSAT) er som følge av dette inkludert i Discovery og og kta Naval Systems i Defence Systems (KTA). Disse omarbeidede tallene er definert som Alternative Performance Measures.

Avstemming av inntekter, EBITDA og EBIT mot IFRS regnskapstall:

1.4. - 30.6.26	Inntekter inkl JV	Joint Ventures	Eliminering	Inntekter
KONGSBERG	10 389	(600)	97	9 887
Defence Systems	5 092	(296)	90	4 886
Missiles & Aerostructures	2 891	—	—	2 891
Discovery	2 269	(303)	7	1 973
1.4. - 30.6.26	EBITDA inkl Joint Ventures	Joint Ventures	Eliminering	EBITDA
KONGSBERG	2 050	(116)	—	1 934
Defence Systems	967	(10)	—	958
Missiles & Aerostructures	625	—	—	625
Discovery	448	(106)	—	342
1.4. - 30.6.26	EBIT inkl Joint Ventures	Joint Ventures	Eliminering	EBIT
KONGSBERG	1 669	(82)	—	1 588
Defence Systems	902	(9)	—	892
Missiles & Aerostructures	488	—	—	488
Discovery	347	(72)	—	275

1.1. - 30.6.26	Inntekter inkl JV	Joint Ventures	Eliminering	Inntekter
KONGSBERG	19 623	(1 015)	218	18 827
Defence Systems	9 229	(438)	211	9 002
Missiles & Aerostructures	5 650	—	—	5 650
Discovery	4 394	(577)	7	3 824
1.1. - 30.6.26	EBITDA inkl Joint Ventures	Joint Ventures	Eliminering	EBITDA
KONGSBERG	3 984	(207)	—	3 777
Defence Systems	1 828	(9)	—	1 820
Missiles & Aerostructures	1 233	—	—	1 233
Discovery	919	(198)	—	721
1.1. - 30.6.26	EBIT inkl Joint Ventures	Joint Ventures	Eliminering	EBIT
KONGSBERG	1 669	(127)	—	3 079
Defence Systems	1 697	(9)	—	1 689
Missiles & Aerostructures	968	—	—	968
Discovery	709	(119)	—	590

Ordreinngang er verdien av signerte kundekontrakter der KONGSBERG har en forpliktelse for leveranse til kunde.

Ordreserve er gjenstående driftsinntekter på signerte kundekontrakter med leveranseforpliktelser til kunde.

30.6.26	Ordreserve inkl Joint Ventures	Joint Ventures	Eliminering	KONGSBERG
KONGSBERG	157 540	(10 847)	6 057	152 756
Defence Systems	77 311	(7 640)	6 055	75 726
Missiles & Aerostructures	68 063	—	—	68 063
Discovery	11 578	(3 207)	2	8 373

Netto rentebærende gjeld er nettobeløpet av regnskapslinjene «Betalingsmidler» og kort- og langsiktig rentebærende gjeld.

MNOK	30.6.26	31.3.26	31.12.25
Betalingsmidler	(4 859)	(18 466)	(20 189)
Langsiktig rentebærende lån	1 000	1 000	1 000
Langsiktig rentebærende leasingforpliktelser	1 737	1 933	2 365
Kortsiktige rentebærende lån	100	1 100	1 600
Kortsiktige leasingforpliktelser	317	351	394
Netto rentebærende gjeld	(1 704)	(14 082)	(14 830)

Arbeidskapital defineres som omløpsmidler (unntatt betalingsmidler) fratrukket ikke-rentebærende kortsiktig gjeld (unntatt betalbar skatt). Valutainstrumenter klassifisert som kontantstrømsikringer inngår ikke i arbeidskapitalen.

	30.6	31.3	31.12
MNOK	2026	2026	2025
Omløpsmidler eks eiendeler holdt for utdeling	37 764	46 525	44 572
Kortsiktige forpliktelser og avsetninger eks forpliktelser holdt for utdeling	(42 912)	(41 807)	(40 716)
Justert for:			
Betalingsmidler	(4 859)	(18 466)	(20 189)
Ubetalt utbytte	—	—	—
Kortsiktig rentebærende lån	100	1 100	1 600
Kortsiktige leasingforpliktelser	317	351	394
Netto betalbar skatt	615	832	738
Finansielle instrumenter klassifisert som kontantstrømsikringer	(148)	(18)	91
Arbeidskapital	(9 124)	(11 486)	(13 511)

Restruktureringskostnader består av lønn og arbeidsgiveravgift ved avslutning av ansettelsesforhold (som etterlønn og gavepensjon) i forbindelse med nedbemanning. I tillegg kommer husleie og relaterte kostnader eller eventuelle engangsbetalinger ved avslutning av leieavtaler før leieavtalens utløp for arealer som ikke er i bruk.

Book/bill er ordreinngang dividert på inntekter.

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjefen

Vi bekrefter at det sammendratte halvårsregnskapet for perioden 1. januar til 30. juni 2026, etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med IAS 34 - Delårsrapportering og at opplysningene i halvårsberetningen gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet og gir en rettviseende oversikt over opplysningene nevnt i vphl. § 5-6 fjerde ledd.

Kongsberg, 12 juli 2026

Eivind Reiten Styrets leder	Pål Eitrheim Styrets nestleder	Merete Hverven Styremedlem	Morten Henriksen Styremedlem	Marianne Wiinholt Styremedlem	Rune Fanøy Styremedlem	Kjersti Rød Styremedlem	Nora Solheim Stuedal Styremedlem	Eirik Lie Konsernsjef
---------------------------------------	--	--------------------------------------	--	---	----------------------------------	-----------------------------------	--	---------------------------------



KONGSBERG