

**INNKALLING TIL
EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING I
FJORD DEFENCE GROUP ASA
10. JULI 2026 KL. 10:00**

Styret innkaller til ekstraordinær generalforsamling i Fjord Defence Group ASA (org.nr. 917 811 288, "Selskapet"), fredag, 10. juli 2026 kl. 10:00. Generalforsamlingen vil bli avholdt som et helelektronisk møte via Microsoft Teams.

Innkallingen til generalforsamlingen er sendt til alle aksjeeiere i Selskapet med kjent adresse. I samsvar med Selskapets vedtekter vil denne innkallingen med alle vedlegg være tilgjengelig på Selskapets hjemmeside, <https://www.fjorddefencegroup.no/>. På forespørsel fra en aksjeeier til Selskapet per e-post til info@fjorddefencegroup.com vil Selskapet vederlagsfritt sende aksjeeieren vedleggene per post.

Alle aksjeeiere oppfordres til å gi fullmakt til å stemme for aksjene, med eller uten stemmeinstruks, eller å forhåndsstemme elektronisk via VPS (se nedenfor). Slike aksjeeiere vil også kunne følge møtet digitalt ved å sende en e-post til info@fjorddefencegroup.com innen fristen nevnt nedenfor.

Ole Martin Drevvatne fra Wikborg Rein Advokatfirma AS, eller en person utpekt av ham, vil åpne generalforsamlingen og foreta en fortegnelse over møtende aksjeeiere.

Styret har fastsatt følgende forslag til dagsorden:

1. Åpning av møtet og registrering av deltagende aksjeeiere
2. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen
3. Godkjenning av innkallingen og forslaget til dagsorden
4. Styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen: Utstedelse av vederlagsaksjer
5. Styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen: Mulig reparasjonsemisjon
6. Styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen: Vederlagsaksjer i fremtidige oppkjøp

En redegjørelse for sakene og forslag til vedtak er inntatt som **Vedlegg 1** til innkallingen.

Aksjeeiere kan delta på generalforsamlingen som følger:

1) Delta på den elektroniske generalforsamlingen

Aksjeeiere som ønsker å delta på generalforsamlingen må registrere sin påmelding innen **kl. 23:59 den 8. juli 2026**. Påmelding kan registreres enten via Selskapets nettside <https://www.fjorddefencegroup.no/> eller Euronext Securities Oslo ("VPS") Investortjenester, eller ved å fylle ut og sende inn skjemaet vedlagt som **Vedlegg 2** i henhold til instruksjonene som fremgår der. Ettersom generalforsamlingen avholdes via Microsoft Teams må aksjeeiere som ønsker å delta på generalforsamlingen også meddele

**NOTICE OF
EXTRAORDINARY GENERAL MEETING IN
FJORD DEFENCE GROUP ASA
10 JULY 2026 AT 10:00 CEST**

The board of directors (the "Board") calls for an extraordinary general meeting in Fjord Defence Group ASA (reg. no. 917 811 288, the "Company") to be held on Friday, 10 July 2026 at 10:00 CEST. The general meeting will be held as a digital meeting only via Microsoft Teams.

The notice of the general meeting has been sent to all shareholders of the Company with known address. In accordance with the Company's articles of association, this notice with all appendices will be available on the Company's website, <https://www.fjorddefencegroup.no/>. Upon request from a shareholder to the Company by e-mail to info@fjorddefencegroup.com, the Company will mail the appendices to the shareholder free of charge.

All shareholders are urged to give a proxy to vote for the shares, with or without voting instructions, or to cast votes electronically in advance via VPS (see below). Such shareholders will also be able to follow the general meeting digitally by sending an e-mail to info@fjorddefencegroup.com by the deadline set out below.

Ole Martin Drevvatne from Wikborg Rein Advokatfirma AS, or a person appointed by him, will open the general meeting and register the attending shareholders.

The Board has proposed the following agenda:

1. Opening of the meeting and registration of attending shareholders
2. Election of a chair of the meeting and a person to co-sign the minutes
3. Approval of the notice and the proposed agenda
4. Board authorisation to increase the share capital: Issuance of consideration shares
5. Board authorisation to increase the share capital: Potential subsequent offering
6. Board authorisation to increase the share capital: Consideration shares in future acquisitions

A description of the items on the agenda and the proposed resolutions are included in **Appendix 1** to this notice.

Shareholders may participate at the general meeting as follows:

1) Participate at the digital general meeting

Shareholders who wish to attend the general meeting must give notice thereof by **23:59 CEST on 8 July 2026**. Attendance may be registered via the Company's website <https://www.fjorddefencegroup.no/> or via Euronext Securities Oslo ("VPS") Investor Services, or by completing and submitting the form attached as **Appendix 2** by following the instructions set out therein. Since the general meeting will be held via Microsoft Teams, shareholders wishing to attend the general meeting must also send

dette per e-post til info@fjorddefencegroup.com innen **kl. 23:59 den 8. juli 2026**. Slike aksjeeiere vil motta en Teams-innkalling og informasjon om elektronisk deltakelse og avstemming før møtet. Aksjeeiere som ønsker å stemme direkte over Microsoft Teams på generalforsamlingen må vedlegge kopi av legitimasjon.

2) Avgi stemme i forkant av generalforsamlingen

Aksjeeiere kan avgis forhåndsstemme for hver sak på dagsordenen. Slike forhåndsstemmer kan avgis via VPS Investortjenester eller <https://www.fjorddefencegroup.no/>, eller ved å benytte skjemaet vedlagt som i **Vedlegg 2** og følge instruksjonene som fremgår der.

Fristen for å avgis forhåndsstemmer er **kl. 23:59 den 8. juli 2026**. Frem til fristen kan stemmer som allerede er avgitt endres eller trekkes tilbake. Stemmer som er avgitt før generalforsamlingen er avholdt, vil bli ansett som trukket tilbake dersom aksjeeieren deltar på generalforsamlingen personlig eller ved fullmakt.

3) Delta på generalforsamlingen ved fullmakt

Aksjeeiere kan gi fullmakt til møteleder (eller den han utpeker) eller en annen person til å stemme for sine aksjer. Fullmakter må være mottatt innen **kl. 23:59 den 8. juli 2026**. Se skjema og tilhørende instruksjoner vedlagt innkallingen som **Vedlegg 2**.

Aksjeeiere med tilgang til VPS kan registrere fullmakten via VPS Investortjenester. Aksjeeiere uten tilgang til VPS kan registrere fullmakten via <https://www.fjorddefencegroup.no/>. Fullmakter med stemmeinstruks kan bare sendes inn per e-post eller post.

Alle aksjeeiere registrert i VPS blir tildelt deres eget referansenummer (Ref.nr.) og PIN-kode i forbindelse med generalforsamlingen, for elektronisk registrering av påmelding, forhåndsstemmer eller fullmakt. Ref.nr. og PIN-kode er tilgjengelig i VPS Investortjenester (*Hendelser, Generalforsamling, ISIN*). Aksjeeiere som ikke finner sitt Ref.nr. og PIN-kode i VPS Investortjenester eller som mottatt per post, kan kontakte DNB Carnegie Verdipapirservise på telefon +47 23 26 80 20 (kl. 08:00 – 15:30) eller på e-post til genf@dnb.no. Aksjeeiere som ikke har huket av for at de ønsker meldinger elektronisk i VPS Investortjenester, vil få tilsendt deres Ref.nr. og PIN-kode per post i innkallingen fra Selskapet (se **Vedlegg 2**).

SELSKAPETS AKSJER OG RETTEN TIL Å STEMME FOR AKSJENE

Selskapet er et allmennaksjeselskap underlagt norsk lovgivning, derunder allmennaksjeloven ("asal.") og verdipapirhandelloven. Selskapet har per dagen for denne innkallingen registrert 76 123 689 utstedte aksjer. I forbindelse med Emisjonen (som definert under) har styret besluttet å utstede 25 000 000 nye aksjer. På datoen for denne innkallingen er kapitalforhøyelsen knyttet til denne aksjeutstedelsen enda ikke registrert. Hver aksje i Selskapet gir én stemme og har for øvrig like rettigheter, med unntak av Selskapets 1 075 571 egne aksjer som det ikke kan avgis stemme for.

Kun dem som er aksjeeiere fem virkedager før generalforsamlingen (Registreringsdatoen) har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, jf. asal. § 5-2 (1). Registreringsdatoen er **3. juli 2026**. En aksjeeier som ønsker å delta og stemme på generalforsamlingen, må være innført i aksjeeierregisteret i VPS på Registreringsdatoen eller ha meldt og godtgjort erverv per Registreringsdatoen. Aksjer som er ervervet etter Registreringsdatoen gir ikke rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, men retten til å delta og stemme er i behold for aksjer som er solgt etter Registreringsdatoen.

an e-mail to info@fjorddefencegroup.com no later than **23:59 CEST on 8 July 2026**. Such shareholders will receive a Teams invite together with information on digital attendance and voting before the meeting. Shareholders who wish to vote via Microsoft Teams at the general meeting must enclose a copy of proof of identification.

2) Vote in advance of the general meeting

Shareholders may cast advance votes in each matter on the agenda. Advance votes may be submitted via the VPS Investor Services or at <https://www.fjorddefencegroup.no/> or by using the form attached hereto as **Appendix 2** and follow the instructions set out therein.

The deadline for submitting advance votes is **23:59 CEST on 8 July 2026**. Until this deadline, votes already cast may be changed or withdrawn. Votes already cast prior to the general meeting will be considered withdrawn if the shareholder attends the general meeting in person or by proxy.

3) Participate at the general meeting by proxy

Shareholders may grant a proxy to the chair of the meeting (or the person designated by him) or another person to vote for their shares. Proxies must be received by **23:59 CEST on 8 July 2026**. Please see the form and the related instructions attached hereto as **Appendix 2**.

Shareholders with access to the VPS may register a proxy via VPS Investor Services. Shareholders without access to the VPS may register the proxy via <https://www.fjorddefencegroup.no/>. Proxies with voting instructions can only be submitted by e-mail or mail.

All shareholders registered in the VPS are assigned their own reference number (Ref. no.) and PIN code in connection with the general meeting, for electronic registration of attendance, advance votes or proxies. Ref. no. and PIN code are available through VPS Investor Services (*Corporate actions, General meeting, ISIN*). Shareholders who cannot find their Ref. no. and PIN code through VPS Investor Services or as received by post, may contact DNB Carnegie Registrars Department by phone +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:30 CEST) or by e-mail to genf@dnb.no. Shareholders who have not selected electronic corporate messages in VPS Investor Services will receive their Ref. no. and PIN code by post in the notice from the Company (see **Appendix 2**).

THE SHARES OF THE COMPANY AND THE RIGHT TO VOTE FOR SHARES

The Company is a public limited liability company governed by Norwegian law, thereunder the Public Limited Liability Companies Act ("NPLCA") and the Securities Trading Act. As of the date of this notice, the Company has 76,123,689 registered issued shares. In connection with the Private Placement (as defined below), the Board has resolved to issue 25,000,000 new shares. As of the date of this notice, the share capital increase pertaining to such share issue has not yet been registered. Each share in the Company carries one vote and otherwise has equal rights, except for the Company's 1,075,571 treasury shares which do not carry voting rights.

Only those who are shareholders five business days before the general meeting (the Record Date) have the right to attend and vote at the general meeting, cf. section 5-2 (1) of the NPLCA. The Record Date is **3 July 2026**. A shareholder who wishes to attend and vote at the general meeting must be registered in the shareholder register in the VPS as of the Record Date or have reported and documented an acquisition as per the Record Date. Shares acquired after the Record Date do not entitle the holder to attend and vote at the general meeting, however, the right to attend and vote is retained for shares sold after the Record Date.

Aksjeeiere har rett til å møte på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt, og har videre rett til å uttale seg. Aksjeeiere kan også møte med rådgiver som har talerett på generalforsamlingen.

En aksjeeier har rett til å fremsette forslag til beslutning i saker på dagsordenen og til å kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) saker som er forelagt generalforsamlingen til avgjørelse og (ii) Selskapets økonomiske stilling, herunder virksomheten i andre selskaper som Selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.

Selskapet har innført påmeldingsfrist i Selskapets vedtekter, noe som innebærer at det kun er aksjeeiere som har registrert seg for deltakelse innen **8. juli 2026 kl. 23:59** som har lov til å delta og stemme på generalforsamlingen.

Aksjer holdt på forvalterkonto

For aksjeeiere som eier aksjer gjennom en forvalter i VPS, og i henhold til asal. §§ 4-10 og 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes denne innkalling til forvalter som skal videreformidle den til aksjeeiere som de holder aksjer for. Aksjeeiere må kommunisere med sin forvalter, som har ansvar for å formidle påmeldinger, fullmakter eller stemmeinstrukser. Forvalter må registrere dette med Selskapet senest to virkedager før generalforsamlingen, det vil si innen **8. juli 2026 kl. 23:59**.

19. juni 2026

På vegne av styret i Fjord Defence Group ASA

VEDLEGG:

Vedlegg 1: Redegjørelse for sakene på dagsordenen
Vedlegg 2: Påmeldings- og fullmaktsskjema

Shareholders are entitled to attend the general meeting in person or by proxy and are further entitled to speak at the general meeting. Shareholders may also be accompanied by an advisor who may speak at the general meeting.

A shareholder has a right to put forward a proposal for resolution in matters on the agenda and may require that members of the Board and the CEO at the general meeting provide available information about matters which may affect the assessment of (i) matters that are presented to the shareholders for decision and (ii) the Company's financial situation, including operations in other companies the Company participates in, and other matters to be discussed at the general meeting, unless the requested information cannot be disclosed without causing disproportionate damage to the Company.

The Company has introduced regulations on deadline for registration of attendance in its articles of association, which for the purposes of this general meeting implies that only shareholders that have registered their attendance by **8 July 2026 at 23:59 CEST** are allowed to participate at and vote in the general meeting.

Shares held in nominee accounts

For shareholders owning shares through a nominee in the VPS, and pursuant to sections 4-10 and 1-8 of the NPLCA, as well as regulations on intermediaries covered by section 4-5 of the Norwegian Act on Central Securities Depositories and Securities Settlement etc. and related implementing regulations, the notice is sent to custodians who must pass it on to shareholders for whom they hold shares. Shareholders must communicate with their custodians, who are responsible for conveying the registration forms, proxies or voting instructions. Custodians must register this with the Company no later than two business days prior to the general meeting, i.e. by **8 July 2026 at 23:59 CEST**.

19 June 2026

On behalf of the Board of Fjord Defence Group ASA

APPENDICES:

Appendix 1: Description of the items on the agenda
Appendix 2: Registration and proxy form

VEDLEGG 1: REDEGJØRELSE FOR SAKENE PÅ DAGSORDENEN

2. VALG AV MØTELEDER OG EN PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Ole Martin Drevvatne fra Wikborg Rein Advokatfirma AS, eller en person utpekt av ham, velges som møteleder for generalforsamlingen.

En person til å medundertege protokollen vil bli foreslått på generalforsamlingen.

3. GODKJENNELSE AV INNKALLINGEN OG FORSLAGET TIL DAGSORDEN

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Innkallingen og forslaget til dagsorden godkjennes.

4. STYREFULLMAKT TIL Å FORHØYE AKSJEKAPITALEN: UTSTEDELSE AV VEDERLAGSAKSJER

Det vises til Selskapets børsmelding 17. juni 2026, der Selskapet kunngjorde inngåelsen av en aksjekjøpsavtale med Permec Group AB ("**Selgeren**") for kjøp av 100 % av aksjene i Partnertech Karlskoga Aktiebolag ("**Partnertech**") ("**Transaksjonen**"). Ytterligere informasjon om Transaksjonen, vilkår og bakgrunnen for denne fremgår av børsmeldingen av 17. juni 2026.

I børsmeldingen av 18. juni 2026 kunngjorde Selskapet videre en vellykket plassering av en rettet emisjon med allokering av 25 000 000 nye aksjer i Selskapet ("**Tilbudsaksjene**") til en tegningskurs på NOK 16,50 per aksje ("**Tegningskursen**"), med et bruttoproveny på ca. NOK 412,5 millioner ("**Emisjonen**"). Ytterligere informasjon om Emisjonen, vilkår og bakgrunnen for denne fremgår av Selskapets børsmeldinger av 17 og 18. juni 2026.

Transaksjonen verdsetter Partnertech til en kontant- og gjeldfri selskapsverdi på SEK 900 millioner og en egenkapitalverdi på SEK 708 millioner ("**Vederlaget**") etter fradrag for gjeld og arbeidskapital. Vederlaget skal gjøres opp ved (i) utstedelse av nye aksjer i Selskapet til Selger til en verdi av ca. SEK 244,1 millioner til en pris per aksje lik Tegningskursen ("**Vederlagsaksjene**"), (ii) utstedelse av nye aksjer til nøkkelpersoner i PartnerTech ("**Nøkkelpersonene**") til en verdi av SEK 12,5 millioner til en pris per aksje lik Tegningskursen ("**Ledelsesaksjene**"), og (iii) kontant betaling av ca. SEK 451,4 millioner til Selger.

Tegningsbeløpet for Vederlagsaksjene vil bli gjort opp ved konvertering av gjeld til egenkapital der Selgeren motregner sitt utestående krav på kjøpesummen fra Transaksjonen mot Selskapets krav på aksjeinnskudd. Slik motregning vil anses erklært ved Selgernes tegning av Vederlagsaksjene.

Ledelsesaksjene vil bli gjort opp ved kontantbetaling fra Nøkkelpersonene, eller på vegne av Nøkkelpersonene, som oppgjør for Selskapets krav på aksjeinnskudd.

Vederlagsaksjene og Ledelsesaksjene vil være underlagt omsetningsbegrensninger (lock-up), hvorav 1/2 av aksjene frigis etter 12 måneder og resterende 1/2 av aksjene etter 24 måneder regnet fra datoen for gjennomføringen av Transaksjonen, forventet i løpet av Q3 2026.

APPENDIX 1: DESCRIPTION OF THE ITEMS ON THE AGENDA

2. ELECTION OF A CHAIR OF THE MEETING AND A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

The Board proposes that the general meeting resolves as follows:

Ole Martin Drevvatne from Wikborg Rein Advokatfirma AS, or a person appointed by him, is elected as chair of the general meeting.

A person to co-sign the minutes will be proposed at the general meeting.

3. APPROVAL OF THE NOTICE AND THE PROPOSED AGENDA

The Board proposes that the general meeting resolves as follows:

The notice and the proposed agenda are approved.

4. BOARD AUTHORISATION TO INCREASE THE SHARE CAPITAL: CONSIDERATION SHARES

Reference is made to the Company's stock exchange announcement of 17 June 2026, where the Company announced the entry into a share purchase agreement Permec Group AB (the "**Seller**") to acquire 100% of the shares in Partnertech Karlskoga Aktiebolag ("**Partnertech**") (the "**Transaction**"). Further information about the Transaction, conditions and its background, is included in the announcement of 17 June 2026.

In an announcement of 18 June 2026, the Company further announced the successful placing of a private placement with allocation of 25,000,000 new shares in the Company (the "**Offer Shares**") at a subscription price of NOK 16.50 per share (the "**Subscription Price**"), with gross proceeds of approx. NOK 412.5 million (the "**Private Placement**"). Further information about the Private Placement, conditions and its background, is included in the Company's stock exchange announcements of 17 and 18 June 2026.

The Transaction values Partnertech at a cash-free and debt-free enterprise value of SEK 900 million and an equity value of approx. SEK 708 million (the "**Consideration**") after debt and a working capital adjustment. The Purchase Price shall be settled by (i) issuance of new shares in the Company to the Seller worth approximately SEK 244.1 million at a price per share equal to the Subscription Price (the "**Consideration Shares**"), (ii) issuance of new shares to key managers of the PartnerTech (the "**Key Individuals**") worth SEK 12.5 million at a price per share equal to the Subscription Price (the "**Management Shares**"), and (iii) a cash payment to the Seller of approximately SEK 451.4 million.

The subscription price for the Consideration Shares will be settled by way of conversion of debt to equity, whereby the Seller sets off its outstanding claim for the purchase price of the Transaction against the Company's claim for share subscription payment. Such set-off shall be deemed declared upon the Sellers' subscription for the Consideration Shares.

The subscription price for the Management Shares will be settled by cash payment by the Key Individuals, or on behalf of the Key Individuals, as settlement for the Company's claim for share subscription payment.

The Consideration Shares and the Management Shares will be subject to lock-up, of which 1/2 of the shares will be released after 12 months and the remaining 1/2 of the shares after 24 months, counting from the date of completion of the Transaction, expected during Q3 2026.

For å kunne levere Vederlagsaksjene og Ledelsesaksjene i forbindelse med gjennomføring av Transaksjonen, foreslår styret at generalforsamlingen vedtar å gi styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital.

I forbindelse med notering av Vederlagsaksjene og Ledelsesaksjene på Euronext Oslo Børs vil Selskapet utarbeide og søke Finanstilsynets godkjenning av et prospekt. Prospektet forventes godkjent i løpet av august 2026. Vederlagsaksjene og Ledelsesaksjene vil bli utstedt på et unotert ISIN i påvente av godkjenningen og offentliggjøring av prospektet.

På bakgrunn av overnevnte foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til å øke aksjekapitalen med minimum NOK 236 495 235,08 og opp til NOK 289 049 731,76. Fullmakten kan benyttes en eller flere ganger, og etter styrets skjønn.*
2. *Fullmakten skal kunne anvendes til å utstede Vederlagsaksjer og Ledelsesaksjer i forbindelse med gjennomføring og oppgjør av Transaksjonen.*
3. *Tegningskurs per aksje ved bruk av fullmakten for utstedelse av Vederlagsaksjene skal være NOK 16,50, og øvrige vilkår fastsettes av styret.*
4. *Fullmakten gjelder frem til 31. oktober 2026.*
5. *Aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne aksjer i henhold til asal. § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5.*
6. *Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. asal. § 10-2.*
7. *Fullmakten omfatter ikke beslutning om fusjon etter asal. § 13-5.*
8. *Styret gis fullmakt til å foreta nødvendige vedtektsendringer ved utøvelse av denne fullmakten.*
9. *Alle eksisterende styrefullmakter for å øke selskapets aksjekapital slettes, med unntak av fullmaktene i sak 5 og 6 under.*

5. STYREFULLMAKT TIL Å FORHØYE AKSJEKAPITALEN: MULIG REPARASJONSEMISJON

Styret foreslår at generalforsamlingen vedtar å gi styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 21 000 000, ved utstedelse av inntil 2 500 000 nye aksjer, for at styret skal ha mulighet til å gjennomføre en reparasjonsemisjon i etterkant av Emisjonen ("**Reparasjonsemisjonen**").

Hvis styret vedtar å gjennomføre Reparasjonsemisjonen, vil den bli rettet mot aksjeeiere i Selskapet per 17. juni 2026 (som registrert i VPS to handelsdager deretter), som (i) ikke ble inkludert i "pre-sounding"-fasen av Emisjonen, (ii) ikke ble tildelt Tilbudsaksjer i Emisjonen, og (iii) som ikke er hjemmørende i en jurisdiksjon hvor et slikt tilbud vil være ulovlig eller vil (med

In order to deliver the Consideration Shares and Management Shares in connection with the completion of the Transaction, the Board proposes that the general meeting resolves to grant the Board an authorisation to increase the Company's share capital.

In connection with the listing of the Consideration Shares and Management Shares on Euronext Oslo Børs, the Company will prepare and seek to obtain approval by the Financial Supervisory Authority of Norway of a prospectus. The prospectus is expected to be approved in August 2026. The Consideration Shares and Management Shares will be issued on a separate non-listed ISIN pending approval and publication of the prospectus.

On basis of the above, the Board proposes that the general meeting resolves as follows:

1. *The board of directors is authorised to increase the share capital by minimum NOK 236,495,235.08 up to NOK 289,049,731.76. The authorisation may be used on more than one occasion at the board of directors' discretion.*
2. *The authorisation may be used to issue Consideration Shares and Management Shares in connection with closing and settlement of the Transaction.*
3. *The subscription price per share upon use of the authorisation for issuance of the Consideration Shares shall be NOK 16.50, and the other terms shall be determined by the board of directors.*
4. *The authorisation is valid until 31 October 2026.*
5. *The shareholders' preferential rights to subscribe for shares pursuant to section 10-4 of the NPLCA may be set aside, cf. section 10-5.*
6. *The authorisation includes share capital increases by contribution in kind and a right to inflict special obligations on the Company, cf. section 10-2 of the NPLCA.*
7. *The authorisation does not include resolutions on mergers pursuant to section 13-5 of the NPLCA.*
8. *The board of directors is authorised to make the necessary amendments to the articles of association upon execution of this authorisation.*
9. *All existing authorisations granted to the board of directors to increase the Company's share capital are deleted, except for the authorisation under items 5 and 6 below.*

5. BOARD AUTHORISATION TO INCREASE THE SHARE CAPITAL: POTENTIAL SUBSEQUENT OFFERING

The Board proposes that the general meeting resolves to authorise the Board to increase the Company's share capital by up to NOK 21,000,000, by the issuance of up to 2,500,000 new shares, to allow the Board to carry out a potential issue of shares subsequent to the Private Placement (the "**Subsequent Offering**").

If resolved by the Board, the Subsequent Offering will be directed towards eligible shareholders in the Company as of 17 June 2026 (as registered in the VPS two trading days thereafter), who (i) were not included in the pre-sounding phase of the Private Placement, (ii) were not allocated Offer Shares in the Private Placement, and (iii) are not resident in a jurisdiction

unntak av Norge) medføre krav om utarbeidelse av prospekt, søknad eller registrering eller andre tilsvarende handlinger ("**Kvalifiserte Aksjeeiere**").

En eventuell Reparasjonsemisjon vil være betinget av (i) gjennomføring av Emisjonen, (ii) nødvendige selskapsrettslig godkjenninger, inkludert styrets vedtak om å utstede aksjene i Reparasjonsemisjonen basert på denne fullmakten, (iii) godkjenning og publisering av et prospekt, og (iv) den gjeldende markedsprisen på Selskapets aksjer sammen med tilsvarende handelsvolum etter Emisjonen.

Styret forbeholder seg retten til etter eget skjønn å ikke gjennomføre eller å avlyse en eventuell Reparasjonsemisjon, herunder dersom Selskapets aksjer handles på eller under tegningsprisen i Reparasjonsemisjonen (dvs. Tegningskursen) i tilstrekkelig volum.

Fravikelsen av fortrinnsretten anses nødvendig for å kunne oppfylle formålene med den foreslåtte fullmakten.

På bakgrunn av overnevnte foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til å øke aksjekapitalen med inntil NOK 21 000 000. Fullmakten kan benyttes en eller flere ganger, og etter styrets skjønn.*
2. *Fullmakten kan bare benyttes til å gjennomføre en reparasjonsemisjon i Selskapet etterfølgende Emisjonen.*
3. *Tegningskurs per aksje ved bruk av fullmakten skal være NOK 16,50, og øvrige vilkår fastsettes av styret.*
4. *Fullmakten gjelder frem til 31. desember 2026.*
5. *Aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne aksjer i henhold til asal. § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5.*
6. *Fullmakten skal kun brukes ved kapitalforhøyelse mot innskudd i penger og omfatter ikke rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. asal. § 10-2.*
7. *Fullmakten omfatter ikke beslutning om fusjon etter asal. § 13-5.*
8. *Styret gis fullmakt til å foreta nødvendige vedtektsendringer ved utøvelse av denne fullmakten.*

6. STYREFULLMAKT TIL Å FORHØYE AKSJEKAPITALEN: VEDERLAGSAKSJER I FREMTIDIGE OPPKJØP

I 2025 gjennomgikk Selskapet en strategisk re-posisjonering og ble en "compounder" innen forsvarsindustrien, med en uttalt strategi om å vokse gjennom oppkjøp av lønnsomme og veldrevne virksomheter innen forsvar og tilgrensende segmenter. For å kunne fortsette å gjennomføre denne strategien på en effektiv måte, trenger styret å ha nødvendig fleksibilitet til å finansiere fremtidig vekst, herunder ved å benytte Selskapets aksjer som vederlag i transaksjoner.

Styret er av den oppfatning at Selskapet bør være i stand til å reagere raskt på muligheter i markedet, og det kan derfor være nødvendig å utstede vederlagsaksjer i forbindelse med oppkjøp og andre transaksjoner på kort frist.

where such offering would be unlawful or would (in jurisdictions other than Norway) require any prospectus, filing, registration or similar action ("**Eligible Shareholders**").

Any Subsequent Offering will be subject to (i) completion of the Private Placement, (ii) necessary corporate approvals including the Board resolving to issue shares in the Subsequent Offering based on this authorisation, (iii) approval and publication of a prospectus, and (iv) the prevailing market price of the Company's shares together with the corresponding trading volume following the Private Placement.

The Board reserves the right in its sole discretion to not conduct or to cancel any Subsequent Offering, including if the Company's shares trade at or below the subscription price in the Subsequent Offering (i.e. the Offer Price) at sufficient volumes.

The deviation from the preferential right is considered necessary to attain the purposes of the proposed authorisation.

On basis of the above, the Board proposes that the general meeting resolves as follows:

1. *The board of directors is authorised to increase the share capital by up to NOK 21,000,000. The authorisation may be used on more than one occasion at the board of directors' discretion.*
2. *The authorisation may only be used to carry out a subsequent offering in the Company following the Private Placement.*
3. *The subscription price per share upon use of the authorisation shall be NOK 16.50, and the other terms shall be determined by the board of directors.*
4. *The authorisation is valid until 31 December 2026.*
5. *The shareholders' preferential rights to subscribe for shares pursuant to section 10-4 of the NPLCA may be set aside, cf. section 10-5.*
6. *The authorisation may only be utilised for capital increases with cash consideration and does not include any right to incur any special obligations for the Company, cf. section 10-2 of the NPLCA.*
7. *The authorisation does not include resolutions on mergers pursuant to section 13-5 of the NPLCA.*
8. *The board of directors is authorised to make the necessary amendments to the articles of association upon execution of this authorisation.*

6. BOARD AUTHORISATION TO INCREASE THE SHARE CAPITAL: CONSIDERATION SHARES IN FUTURE ACQUISITIONS

In 2025, the Company underwent a strategic repositioning and became a "compounder" within the defence industry, with a stated strategy of growing through acquisitions of profitable and well-run companies within defence and adjacent segments. In order to continue to effectively execute this strategy, the Board needs to have flexibility to finance future growth, including by using the Company's shares as consideration in transactions.

The Board is of the view that the Company should be capable of reacting quickly to opportunities in the market, which may require the issuance of consideration shares in connection with acquisitions and other transactions on short notice.

Styret foreslår derfor at generalforsamlingen godkjenner en ny fullmakt til å utstede aksjer som vederlag i transaksjoner.

For å kunne oppnå formålet med fullmakten, foreslår styret videre at eksisterende aksjeeieres fortrinnsrett kan fravikes

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til å øke Selskapets aksjekapital med inntil NOK 114 669 757,81. Fullmakten kan benyttes en eller flere ganger, og etter styrets skjønn.*
2. *Fullmakten kan anvendes til å finansiere fremtidig vekst av Selskapets virksomhet, gjennomføre oppkjøp med oppgjør i Selskapets aksjer, øke likviditeten og spredningen av Selskapets aksjer eller til andre formål styret beslutter.*
3. *Styret fastsetter tegningsvilkårene, herunder tegningskursen, ved bruk av fullmakten.*
4. *Fullmakten skal gjelde til ordinær generalforsamling i 2027, likevel senest til 30. juni 2027.*
5. *Aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne aksjer i henhold til asal. § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5.*
6. *Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. asal. § 10-2.*
7. *Fullmakten omfatter beslutning om fusjon etter asal. § 13-5.*
8. *Styret gis fullmakt til å foreta nødvendige vedtektsendringer ved utøvelse av denne fullmakten.*

The Board thus proposes that the general meeting approves a new authorisation to issue shares as consideration in transactions.

In order to achieve the purpose of the authorisation, the Board proposes that existing shareholders' pre-emptive rights to subscribe for new shares may be set aside.

The Board proposes that the general meeting resolves as follows:

1. *The board of directors is authorised to increase the Company's share capital by up to NOK 114,669,757.81. The authorisation may be used on more than one occasion at the board of directors' discretion.*
2. *The authorisation may be used to finance future growth of the Company's business, acquire companies with settlement in the Company's shares, increase the liquidity and spread of ownership in respect of the Company's shares or for other purposes as the board of directors decides.*
3. *The board of directors determines the terms for subscription, including the subscription price, upon use of the authorisation.*
4. *The authorisation shall be valid until the ordinary general meeting in 2027, but at the latest until 30 June 2027.*
5. *The shareholders' preferential rights to subscribe for shares pursuant to section 10-4 of the NPLCA may be set aside, cf. section 10-5.*
6. *The authorisation includes share capital increases by contribution in kind and a right to inflict special obligations on the Company, cf. section 10-2 of the NPLCA.*
7. *The authorisation includes resolutions on mergers pursuant to section 13-5 of the NPLCA.*
8. *The board of directors is authorised to make the necessary amendments to the articles of association upon execution of this authorisation.*

* * *

Ref.nr.:

Pin-kode:

Innkalling til ekstraordinær generalforsamling

Ekstraordinær generalforsamling i Fjord Defence Group ASA avholdes 10. juli 2026, kl. 10:00.
Generalforsamlingen vil bli avholdt som et helelektronisk møte via Microsoft Teams.

Aksjeeieren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ og stemmer for det antall aksjer som er registrert i eierregisteret i Euronext Securities Oslo (VPS) per registreringsdatoen **3. juli 2026**.

Frist for registrering av påmelding, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjoner er 8. juli 2026 kl. 23:59.

Elektronisk registrering

Bruk alternativt "Blankett for innsending per post eller e-post for aksjeeiere som ikke får registrert sine valg elektronisk".

Steg 1 – Registrer deg i påmeldings/registreringsperioden:

- Enten via selskapets hjemmeside <https://www.fjorddefencegroup.no/> ved hjelp av referansenummer og PIN-kode (for de som får innkalling i posten), eller
- Innlogget i VPS Investortjenester; tilgjengelig på <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gjennom egen kontofører (bank/megler). Når du har logget inn i VPS Investortjenester, velg: *Hendelser – Generalforsamling – ISIN*

Du vil se ditt navn, **ref.nr**, **PIN-kode** og beholdning. Nederst finner du disse valgene:

Meld på Forhåndsstem Avgi fullmakt Avslutt

"Meld på" – Her melder du deg på for å delta på møtet digitalt via Microsoft Teams, og du er nødt til å oppgi din e-post for å motta møteinvitasjonen. Merk at påmelding for elektronisk deltakelse over Microsoft Teams også må meddeles per e-post til info@fjorddefencegroup.com innen fristen (se nedenfor) for å motta møteinvitasjon.

"Forhåndsstem" – Her angir du din forhåndsstemme

"Avgi fullmakt" – Her kan du gi fullmakt til foreslått møteleder Ole Martin Drevvatne eller en annen person

"Avslutt" – Trykk på denne om du ikke ønsker å gjøre noen registrering

Vennligst merk at selskapet har fastsatt frist for registrering til 8. juli 2026 kl. 23:59 i tråd med selskapets vedtekter, og at registrering av påmelding, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjoner ikke vil være mulig etter fristen.

Ref.nr.: Pin-kode:

Blankett for innsending per post eller e-post for aksjeeiere som ikke får registrert sine valg elektronisk.

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til genf@dnb.no (skann denne blanketten), eller per post til DNB Bank ASA, DNB Carnegie Utsteder- og Investortjenester, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Fristen for å registrere påmelding, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjoner er **8. juli 2026 kl. 23:59**. Blanketten må være mottatt senest **8. juli 2026 kl. 23:59**. Dersom aksjeeier er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest. **Vennligst merk at selskapet har en vedtektsfestet registreringsfrist, og at blanketter som mottas etter fristen ikke vil bli registrert.**

*Vil være usikret med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten.

_____ sine aksjer ønskes representert på ekstraordinære generalforsamlingen i
Fjord Defence Group ASA som følger (kryss av):

- Deltar i møtet og representerer egne aksjer (ikke kryss av på sakene under). Merk at påmelding for elektronisk deltakelse over Microsoft Teams også må meddeles per e-post til info@fjorddefencegroup.com.

Vennligst oppgi din e-post: _____

Dersom aksjeeieren er et foretak, oppgi navn på personen som vil møte for foretaket:

(Skriv inn representantens navn med blokkbokstaver)

- Fullmakt til foreslått møteleder Ole Martin Drevvatne eller den han utpeker (om du ønsker at fullmakten skal være med stemmeinstrukser, kryss av "For", "Mot" eller "Avstå" på de enkelte sakene under)
- Forhåndsstemmer (kryss av, "For", "Mot" eller "Avstå" på de enkelte sakene under)
- Åpen fullmakt til (ikke kryss av på sakene under – eventuell stemmeinstruks avtales direkte med fullmektigen):

(skriv inn fullmektigens navn med blokkbokstaver)

NB: Fullmektig må kontakte DNB Carnegie Utsteder- og Investortjenester på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:30) for påloggingsdetaljer.

Stemmegivningen skal skje i henhold til markeringer nedenfor. Manglende eller uklare markeringer anses som stemme i tråd med styrets forslag. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen.

Agenda for ekstraordinær generalforsamling 10. juli 2026 – Fjord Defence Group ASA	For	Mot	Avstå
2. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Godkjenning av innkallingen og forslaget til dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen: Utstedelse av vederlagsaksjer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen: Mulig reparasjonsemisjon	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen: Vederlagsaksjer i fremtidige oppkjøp	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Blanketten må være datert og signert

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift

Ref. no.:

PIN-code:

Notice of Extraordinary General Meeting

The Extraordinary General Meeting in Fjord Defence Group ASA will be held on 10 July 2026 at 10:00 CEST. The general meeting will be held as a digital meeting only via Microsoft Teams.

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: _____ and vote for the number of shares registered in Euronext Securities Oslo (VPS) per the record date **3 July 2026**.

The deadline for registration of enrollment, advance votes, proxies or instructions is 8 July 2026 at 23:59 CEST.

Electronic registration

Alternatively, "Form for submission by mail or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically".

Step 1 – Register during the enrollment/registration period:

- Either through the company's website <https://www.fjorddefencegroup.no/> using a reference number and PIN – code (for those of you who receive the notice by regular mail); or
- Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account keeper (bank/broker). Once logged in - choose *Corporate Actions – General Meeting – ISIN*

You will see your name, **reference number**, **PIN - code** and balance. At the bottom you will find these choices:

"Enroll" – Choose this to participate digitally via Microsoft Teams in the meeting on the day. You must enter your e-mail address to receive the meeting invitation. Note that registration of digital attendance via Microsoft Teams must also be sent separately by e-mail to info@fjorddefencegroup.com within the registration deadline (see below) to receive the meeting invitation.

"Advance vote" – If you would like to vote in advance of the meeting

"Delegate Proxy" – Give proxy to the proposed chair of the meeting Ole Martin Drevvatne or another person

"Close" – Press this if you do not wish to make any registration.

Please note that the company has set the registration deadline to 8 July 2026 at 23:59 CEST in accordance with its articles of association, and that registration of enrollment, advance votes, proxies and instructions after the deadline will not be possible.

