

**INNKALLING TIL
EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING I
NORWEGIAN AIR SHUTTLE ASA
8. JULI 2026 KL. 12:00**

Styret innkaller til ekstraordinær generalforsamling i Norwegian Air Shuttle ASA (org.nr. 965 920 358, "Selskapet"), onsdag, 8. juli 2026 kl. 12:00.

Generalforsamlingen vil bli avholdt som et digitalt møte (på norsk). Det vil ikke være mulig å delta fysisk. På selskapets nettside (<https://www.norwegian.no/om-oss/selskapet/investor-relations/annual-general/>) finner du en beskrivelse av hvordan du som aksjeeier kan delta.

Styret har fastsatt følgende forslag til dagsorden:

0. Åpning av møtet og registrering av deltagende aksjeeiere
1. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen
2. Godkjenning av innkallingen og forslaget til dagsorden
3. Styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen: Utstedelse av vederlagsaksjer
4. Elektronisk kommunikasjon med aksjeeierne

Selskapets aksjer og stemmeretten

Per datoen for denne innkallingen har Selskapet utstedt 1 055 238 919 aksjer. Hver aksje gir én stemme. Det er ingen begrensninger i stemmerettighetene fastsatt i vedtektene, men det kan ikke utøves stemmerett for Selskapets egne aksjer eller for aksjer som eies av Selskapets datterselskaper.

Kun personer som er aksjeeiere fem (5) virkedager før generalforsamlingen, dvs. 1. juli 2026 (registreringsdatoen), kan delta og stemme på generalforsamlingen. Stemmerett for ervervede aksjer kan kun utøves dersom ervervet er registrert i VPS og dokumentert overfor Selskapet på registreringsdatoen. Ved aksjeoverdragelse kan partene avtale at selgeren kan utøve aksjonærrettighetene inntil rettighetene er overtatt av kjøperen.

Aksjer registrert på forvalterkonto

I henhold til allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlerer omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforskrifter, sendes innkallingen til forvaltere som vil viderefremme den til aksjeeiere de forvalter aksjer for. Aksjeeiere må kommunisere med sine forvaltere, som er ansvarlige for å formidle stemmer eller påmelding. Forvaltere må i henhold til allmennaksjeloven § 5-3 registrere dette hos selskapet senest to (2) virkedager før generalforsamlingen, dvs. 6. juli 2026.

Deltakelse

Generalforsamlingen vil bli avholdt som et digitalt møte via Lumi den 8. juli 2026. Klikk på lenken eller kopier URL-en til nettleseren din for å delta på generalforsamlingen. Møte-ID vil være 100-318-667-601.

Ved å delta online via Lumi kan aksjeeiere stemme over hvert punkt på dagsordenen, sende inn skriftlige spørsmål fra smarttelefoner, nettbrett eller stasjonære enheter samt følge direktesendingen (på norsk). Det kreves ingen forhåndsregistrering for aksjeeiere som ønsker å delta, men aksjeeiere må være innlogget før generalforsamlingen starter for å ha

**NOTICE OF
EXTRAORDINARY GENERAL MEETING IN
NORWEGIAN AIR SHUTTLE ASA
8 JULY 2026 12:00 CEST**

The board of directors (the "Board") calls for an extraordinary general meeting in Norwegian Air Shuttle ASA (reg. no. 965 920 358, the "Company") to be held on Wednesday, 8 July 2026 at 12:00 CEST.

The general meeting will be held as a digital meeting (in Norwegian). It will not be possible to participate in person. On the company's website (<https://www.norwegian.no/om-oss/selskapet/investor-relations/annual-general/>) you will find a description of how you as a shareholder can participate.

The Board has proposed the following agenda:

0. Opening of the meeting and registration of attending shareholders
1. Election of a chair of the meeting and a person to co-sign the minutes
2. Approval of the notice and the proposed agenda
3. Board authorisation to increase the share capital: Issuance of consideration shares
4. Electronic communications with shareholders

The shares of the Company and the right to vote

At the date of this notice, the Company has issued 1,055,238,919 shares. Each share carries one vote. There are no limitations for voting rights set out in the articles of association, however, no voting rights may be exercised for the Company's own shares (treasury shares) or for shares held by the Company's subsidiaries.

Only persons who are shareholders five (5) business days prior to the date of the general meeting, i.e. on 1 July 2026 (record date), may attend and vote at the general meeting. Voting rights for acquired shares may only be exercised if the acquisition is reported to VPS and proven to the Company at the record date. In a share transfer, the parties may agree that the seller can exercise the shareholder rights until the rights have been assumed by the purchaser.

Shares held in custodian accounts

Pursuant to the Public Limited Liability Companies Act § 1-8, as well as regulations on intermediaries covered by the CSD Act § 4-5 and related implementing regulations, the notice is sent to custodians who will pass on to shareholders for whom they hold shares. Shareholders must communicate with their custodians, who are responsible for conveying votes or enrollment. Custodians must according to § 5-3 of the Public Limited Liability Companies Act register this with the company no later than two (2) working days before the general meeting, i.e. on 6 July 2026.

Participation

The general meeting will be held as a digital meeting via Lumi on 8 July 2026. Click on the link or copy the URL to your browser to attend the general meeting. The meeting OID will be 100-318-667-601.

By participating online via Lumi shareholders can vote on each agenda item, submit written questions from smartphones, tablets or stationary devices as well as follow the live webcast (in Norwegian). No pre-registration is required for shareholders who want to participate, but shareholders must be logged on before the general meeting starts to have

stemmerett. Dersom du ikke er innlogget før møtet starter, vil du få tilgang, men uten stemmerett.

Vi oppfordrer derfor aksjeeiere til å logge inn i god tid før generalforsamlingen. Generalforsamlingen er åpen for innlogging én time før oppstart.

Sikker identifikasjon av aksjeeiere vil bli gjort ved bruk av PIN-kode og referansenummer som er oppgitt på vedlagte skjema eller i VPS Investortjenester.

Mer informasjon og retningslinjer for digital deltakelse via Lumi er tilgjengelig på Selskapets nettside (<https://www.norwegian.no/om-oss/selskapet/investor-relations/annual-general/>).

Forhåndsstemmer og fullmakt

Aksjeeiere som ønsker å avgi forhåndsstemme eller gi fullmakt, kan gjøre dette elektronisk via VPS Investortjenester. Aksjeeiere som mottar innkalling per post (med ref.nr. og PIN) har også mulighet til å benytte lenken på Selskapets nettside (<https://www.norwegian.no/om-oss/selskapet/investor-relations/annual-general/>) for denne registreringen.

Dersom en aksjeeier ikke kan registrere seg elektronisk, kan vedkommende fylle ut og returnere vedlagte skjema per post, skannet per e-post til genf@dnb.no, eller alternativt per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Fullmakt med stemmeinstrukser til styreleder eller den person han utpeker, kan ikke registreres elektronisk og må sendes på denne måten.

Fristen for å avgi forhåndsstemmer eller fullmakt er 6. juli 2026 kl. 23:59 (CEST). Aksjeeiere som har avgitt forhåndsstemme eller gitt fullmakt kan logge inn på det digitale møtet via Lumi, men vil ikke kunne stemme over sakene på dagsordenen under møtet.

Elektronisk investorinformasjon

Selskapet oppfordrer aksjeeiere til å motta investormeldinger fra Euronext Securities Oslo elektronisk, både av miljø- og kostnadshensyn. For å motta investorinformasjon elektronisk, herunder innkallinger til generalforsamlinger, besøk din nettbank eller <https://www.investor.vps.no/garm/auth/login>.

Aksjeeiernes rettigheter

Aksjeeierne har følgende rettigheter i forbindelse med generalforsamlingen:

- a) Å delta digitalt og stemme.
- b) Å fremme alternative forslag til sakene på dagsordenen. En aksjeeier kan ikke kreve at nye saker tas opp på dagsordenen på dette tidspunktet, da fristen for slike krav er utløpt, jf. allmennaksjeloven § 5-11 annet punktum.
- c) Å kreve at styremedlemmer og daglig leder gir opplysninger om (1) årsberetningen og årsregnskapet, (2) andre saker på dagsordenen og (3) Selskapets økonomiske stilling, herunder opplysninger om andre selskaper som Selskapet deltar i, med mindre utlevering av de etterspurte opplysningene vil medføre uforholdsmessig skade for Selskapet.

Følgende dokumenter vil være tilgjengelige på selskapets nettside <https://www.norwegian.no/om-oss/selskapet/investor-relations/annual-general/>:

- 1) Veiledning for online deltakelse
- 2) Denne innkallingen og vedlagte fullmaktsskjema
- 3) Styrets forslag til vedtak for den ekstraordinære generalforsamlingen for sakene nevnt ovenfor

voting rights. If you are not logged in before the meeting starts, you will be granted access, but without the right to vote.

We therefore encourage shareholders to log in well in advance of the general meeting. The general meeting is open for login one hour before start-up.

Secure identification of shareholders will be done using the PIN code and reference number listed on the attached form or in VPS Investor Services.

More information and guidelines regarding digital participation via Lumi is available on the Company's website (<https://www.norwegian.no/om-oss/selskapet/investor-relations/annual-general/>).

Advance votes and representation by proxy

Shareholders who wish to cast their votes in advance or give a proxy, may do so electronically via VPS Investor Services. Shareholders receiving notice by post (with Ref.nr and PIN) also have the option of accessing link on the Company's website (<https://www.norwegian.no/om-oss/selskapet/investor-relations/annual-general/>) for this registration.

If a shareholder cannot register electronically they may complete and return the enclosed Form for submission by post, scanned by email to genf@dnb.no, or alternatively by post to DNB Bank ASA, Registrar's Department, P.O. Box 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Proxy with voting instructions to the Chair of the Board of Directors or the person he appoints, cannot be registered electronically and must be sent this way.

The deadline for submitting advance votes or proxy is 6 July 2026 at 23:59 (CEST). Shareholders who have advance voted or given a proxy may log in to the digital meeting via Lumi but will not be able to vote on the agenda items during the meeting.

Electronic investor information

The Company urges shareholders to receive investor messages from the Euronext Securities Oslo electronically, both from an environmental and cost perspective. To receive investor information electronically, including invitations to general meetings, visit your online bank or <https://www.investor.vps.no/garm/auth/login>.

Shareholders' rights

The shareholders have the following rights in connection with the general meeting:

- a) To attend digitally and vote.
- b) To submit alternative proposals to the items on the agenda. A shareholder cannot demand that new items are added to the agenda at this stage, as the deadline for such requests has expired, cf. the Public Limited Liability Companies Act § 5-11, second sentence.
- c) To request that board members and the CEO provide information regarding (1) the annual report and annual accounts, (2) other issues on the agenda and (3) the Company's financial state, including information on other companies in which the Company participates, unless disclosure of the information requested would cause disproportionate harm to the Company.

The following documents will be available on the company's website <https://www.norwegian.no/om-oss/selskapet/investor-relations/annual-general/>:

- 1) Guide for online participation
- 2) This notice and the enclosed proxy form
- 3) The Board of Directors' proposed resolutions for the extraordinary general meeting for the items listed above

Aksjeeiere som ønsker å motta ovennevnte dokumenter kan be om dette per e-post til investor.relations@norwegian.com eller per post til Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker, Norge.

* * *

Lysaker, 17. juni 2026
Styret i Norwegian Air Shuttle ASA

VEDLEGG:

Vedlegg 1: Redegjørelse for sakene på dagsordenen
Vedlegg 2: Påmeldings- og fullmaktsskjema

Any shareholder, who would like to receive the above documents may request the same by email to investor.relations@norwegian.com or regular mail to Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker, Norway.

* * *

Lysaker, 17 June 2026
The Board of Norwegian Air Shuttle ASA

APPENDICES:

Appendix 1: Description of the items on the agenda
Appendix 2: Registration and proxy form

VEDLEGG 1: REDEGJØRELSE FOR SAKENE PÅ DAGSORDENEN

1. VALG AV MØTELEDER OG EN PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Hedvig Bugge Reiersen (advokat og partner i Wikborg Rein Advokatfirma AS) velges som møteleder for generalforsamlingen.

En person til å medundertegne protokollen vil bli foreslått på generalforsamlingen.

2. GODKJENNELSE AV INNKALLINGEN OG FORSLAGET TIL DAGSORDEN

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Innkallingen og forslaget til dagsorden godkjennes.

3. STYREFULLMAKT TIL Å FORHØYE AKSJEKAPITALEN: UTSTEDELSE AV VEDERLAGSAKSJER

Det vises til Selskapets børsmelding 16. juni 2026 ("**Børsmeldingen**"), der Selskapet kunngjorde inngåelsen av en aksjekjøpsavtale ("**Aksjekjøpsavtalen**") med aksjeeierne i NLTG Holdco AB ("**NLTG**"), Strawberry Equities AS, Altor GTLN HoldCo AB (eid av Altor Fund V (No. 1) AB og Altor Fund V (No. 2) AB), TDR Capital Nominees Ltd. og NLTG MIPCo AB ("**Selgerne**"), og NFH 2603116 AS (under navneendring til Norwegian Eire II AS), et datterselskap av Selskapet, for kjøp av 100 % av aksjene i NLTG ("**Transaksjonen**").

Aksjene i NLTG skal gjøres opp gjennom (i) betaling av SEK 3 500 000 000 i kontanter til Selgerne (redusert for en andel av W&I-forsikringskostnadene og eventuell lekkasje, men tillagt en rente på 3,5 % p.a. fra og med 1. november 2026 frem til gjennomføring dersom gjennomføring av Transaksjonen skjer etter denne datoen) og (ii) utstedelse av 300 000 000 vederlagsaksjer i Selskapet ("**Vederlagsaksjene**") med en mulighet for utstedelse av inntil 30 000 000 ytterligere vederlagsaksjer i Selskapet ("**Tilleggsaksjene**") til Selgerne utenom NLTG MIPCo AB (de "**Reinvesterende Selgerne**") ("**Emisjonen(e)**"). For ordens skyld nevnes at antall Vederlagsaksjer er fastsatt til 300 000 000 aksjer. Videre nevnes at det maksimale antall Tilleggsaksjer som kan utstedes er 30 000 000 aksjer. De Reinvesterende Selgerne skal også kompenseres av Kjøper i kontanter for eventuelle utbytter eller andre utdelinger foretatt i perioden mellom 16. mai 2026 og datoen for gjennomføring av Transaksjonen.

Vederlagsaksjene vil utstedes til en pris per aksje i NOK som tilsvarer sluttkursen per aksje slik den ble handlet på Oslo Børs ved børs slutt dagen før datoen for gjennomføring av Transaksjonen.

Tilleggsaksjene skal kun utbetales og utstedes dersom VWAP (som definert nedenfor) per aksje i Selskapet, som omsatt på Oslo Børs i VWAP-Perioden (som definert nedenfor) ("**Beregningsperioden**"), er høyere enn NOK 17,00 per aksje. Selskapet skal utstede 0,1 millioner nye aksjer på lineær basis for hver NOK 0,01 som VWAP ligger over NOK 17,00 per aksje, opp til NOK 20,00 per aksje. Dersom VWAP for eksempel er NOK 18,55, er beløpet som overstiger NOK 17,00 da NOK 1,55. Dette innebærer 155 intervaller à NOK 0,01, og antall Tilleggsaksjer som skal utstedes tilsvarer dermed 15 500 000 aksjer (beregnet som 155 × 0,1 millioner aksjer). I stedet for å motta Tilleggsaksjer skal NLTG MIPCo AB motta et kontantbeløp som tilsvarer dets

APPENDIX 1: DESCRIPTION OF THE ITEMS ON THE AGENDA

1. ELECTION OF A CHAIR OF THE MEETING AND A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

The Board proposes that the general meeting resolves as follows:

Hedvig Bugge Reiersen (lawyer and partner at Wikborg Rein Advokatfirma AS) is elected as chair of the general meeting.

A person to co-sign the minutes will be proposed at the general meeting.

2. APPROVAL OF THE NOTICE AND THE PROPOSED AGENDA

The Board proposes that the general meeting resolves as follows:

The notice and the proposed agenda are approved.

3. BOARD AUTHORISATION TO INCREASE THE SHARE CAPITAL: ISSUANCE OF CONSIDERATION SHARES

Reference is made to the Company's stock exchange announcement of 16 June 2026 (the "**Announcement**"), where the Company announced the entry into a share purchase agreement (the "**Share Purchase Agreement**") between the shareholders of NLTG Holdco AB ("**NLTG**"), being Strawberry Equities AS, Altor GTLN HoldCo AB (owned by Altor Fund V (No. 1) AB and Altor Fund V (No. 2) AB), TDR Capital Nominees Ltd. and NLTG MIPCo AB (the "**Sellers**"), and NFH 2603116 AS (u.n.c.t. Norwegian Eire II AS), a subsidiary of the Company, for the acquisition of 100% of the shares in NLTG (the "**Transaction**").

The shares in NLTG shall be settled through the (i) payment of SEK 3,500,000,000 in cash to the Sellers (deducted for a portion of the W&I insurance costs and any payable leakage, but increased by an amount corresponding to an interest at 3.5% p.a. from and including 1 November 2026 until closing provided closing of the Transaction occurs after that date) and (ii) issuance of 300,000,000 consideration shares in the Company (the "**Consideration Shares**") with a possibility of the issuance of up to 30,000,000 additional consideration shares in the Company (the "**Additional Shares**") to the Sellers, except for NLTG MIPCo AB (the "**Reinvesting Sellers**") (the "**Share Issue(s)**"). For the avoidance of doubt, the number of Consideration Shares is fixed at 300,000,000 shares. Further, the maximum number of Additional Shares to be issued is 30,000,000 shares. The Reinvesting Sellers shall also be compensated by the Buyer in cash for any dividends or other distributions made during the period between 16 May 2026 and the closing date of the Transaction.

The Consideration Shares shall be issued at the price per share in NOK equivalent to the closing price per share as traded on the Oslo Stock Exchange on close of business on the day immediately preceding the date of closing of the Transaction.

The Additional Shares shall only become payable and issued if the VWAP (as defined below) per share in the Company as traded on the Oslo Stock Exchange in the VWAP Period (as defined below) (the "**Calculation Period**") is higher than NOK 17.00 per share. The Company shall issue 0.1 million new shares on a linear basis for every NOK 0.01 the VWAP is above NOK 17.00 per share, up to NOK 20.00 per share. By way of example, if the VWAP is NOK 18.55, the amount exceeding NOK 17.00 is NOK 1.55. This corresponds to 155 intervals of NOK 0.01, and the number of Additional Shares to be issued will therefore be 15,500,000 shares (calculated as 155 × 0.1 million shares). Instead of receiving Additional Shares, NLTG MIPCo AB shall receive a cash amount corresponding to its pro rata share

forholdsmessige andel av den totale verdien av Tilleggsaksjene (hvis noen), omfordelt fra de Reinvesterende Selgernes kontantvederlag.

Tilleggsaksjer utstedt i Emisjonen(e) skal utstedes til en kurs per aksje i NOK tilsvarende den volumvektede gjennomsnittskursen ("**VWAP**") per aksje i Selskapet som handlet på Oslo Børs i løpet av perioden fra og med 16. november 2026 til og med 11. desember 2026 ("**VWAP-Perioden**"). Den faktiske VWAP skal justeres opp med et beløp per aksje tilsvarende det samlede beløpet per aksje av eventuelt utbytte, utdeling eller annen verdioverføring som er erklært, utbetalt eller foretatt av Selskapet til dets aksjeeiere med en eks-utbyttedato som faller innenfor perioden fra og med datoen for signering av Aksjekjøpsavtalen til og med den siste dagen i VWAP-Perioden, slik at VWAP ikke reduseres som følge av slikt utbytte, utdeling eller verdioverføring, samt justeres i henhold til en markedsmessig TERP-justeringsmekanisme.

Tegningskursen for Vederlagsaksjene vil bli gjort opp av de Reinvesterende Selgerne ved tingsinnskudd av reinvesteringsfordringer utstedt av Kjøper til de Reinvesterende Selgerne gjennom overføring av reinvesteringsfordringene til Selskapet. Slik overdragelse vil anses erklært ved de Reinvesterende Selgernes tegning av Vederlagsaksjene. Tegningskursen for eventuelle Tilleggsaksjer vil bli gjort opp på tilsvarende måte, ved at de Reinvesterende Selgerne overfører ytterligere reinvesteringsfordringer utstedt av Kjøper til de Reinvesterende Selgerne ved tingsinnskudd. Slik overdragelse vil anses erklært ved de Reinvesterende Selgernes tegning av Tilleggsaksjene.

Vederlagsaksjene skal utstedes på datoen for gjennomføring av Transaksjonen, mens Tilleggsaksjene skal utstedes på det seneste tidspunktet av (i) datoen for gjennomføring av Transaksjonen og (ii) første virkedag etter VWAP-Perioden.

De Reinvesterende Selgerne vil fra datoen for gjennomføring av Transaksjonen være underlagt en bindingsperiode på 180 dager fra nevnte dato, med markedsmessige unntak.

Videre har Geveran Trading Co. Ltd. forpliktet seg til å stemme for styrets forslag til vedtak på den ekstraordinære generalforsamlingen.

Ettersom det totale antall Vederlagsaksjer samlet vil overstige 20 % av Selskapets utstedte aksjer, ekskludert Tilleggsaksjer, vil Selskapet utarbeide og få Finanstilsynets godkjenning av et noteringsprospekt. Vederlagsaksjer og Tilleggsaksjer (hvis noen) som overstiger 20 % av nåværende antall utestående aksjer vil ikke noteres på Euronext Oslo Børs før slik godkjenning foreligger og prospektet har blitt publisert, forventet i andre halvdel av 2026 (så snart som mulig etter gjennomføring av Transaksjonen). Slike Vederlagsaksjer og Tilleggsaksjer (hvis noen) vil bli utstedt på et unotert ISIN i påvente av godkjenning og offentliggjøring av prospektet.

For at generalforsamlingen skal kunne vedta å gi fullmakt til styret om utstedelse av Vederlagsaksjene og eventuelle Tilleggsaksjer til de Reinvesterende Selgerne, som er en betingelse for gjennomføring av Transaksjonen i henhold til Aksjekjøpsavtalen, anser styret det for å være i Selskapets og aksjeeiernes felles interesse å gjennomføre Emisjonen(e). Styret foreslår derfor at den ekstraordinære generalforsamlingen vedtar å gi styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital ved utstedelse av nye aksjer.

Styret har vurdert Emisjonen(e) i lys av kravene til likebehandling etter asal. og verdipapirhandelloven § 5-14, og er av det syn at Selskapets forpliktelser knyttet til likebehandling av aksjeeierne er ivaretatt. Se Børsmeldingen under "*Equal treatment considerations*" for ytterligere informasjon.

of the total value of the Additional Shares (if any), reallocated from the Reinvesting Sellers' cash consideration.

Any Additional Shares issued in the Share Issue(s) shall be issued at a price per share in NOK equivalent to the volume-weighted average price (the "**VWAP**") per share in the Company as traded on the Oslo Stock Exchange during the period commencing on (and including) 16 November 2026 to and including 11 December 2026 (the "**VWAP Period**"). The actual VWAP shall be adjusted upward by an amount per share equal to the aggregate per-share amount of any dividend, distribution or other transfer of value declared, paid or made by the Company to its shareholders with an ex-dividend date falling within the period from and including the date of signing of the SPA to and including the last day of the VWAP Period, so that the VWAP is not reduced as a result of any such dividend, distribution or transfer of value, and be adjusted in accordance with a customary TERP adjustment mechanism.

The subscription price for the Consideration Shares will be settled by the Reinvesting Sellers by contribution in kind of the reinvestment notes issued by the Buyer to the Reinvesting Sellers through transfer to the Company of the reinvestment notes. Such transfer shall be deemed declared upon the Reinvesting Sellers' subscription of the Consideration Shares. The subscription price for any Additional Shares will be settled in the same manner, by the Reinvesting Sellers transferring additional reinvestment notes issued by the Buyer to the Reinvesting Sellers by way of contribution in kind. Such transfer shall be deemed declared upon the Reinvesting Sellers' subscription of the Additional Shares.

The Consideration Shares shall be issued on the date of completion of the Transaction, whereas the Additional Shares shall be issued on the later of (i) the date of completion of the Transaction and (ii) the first business day following the VWAP Period.

The Reinvesting Sellers will from the closing date of the Transaction be subject to a lock-up period of 180 days from such date, subject to customary exemptions.

Furthermore, Geveran Trading Co. Ltd. has undertaken to vote in favour of the Board's proposed resolutions at the extraordinary general meeting.

As the total number of Consideration Shares collectively will exceed 20% of the number of issued shares in the Company, excluding any Additional Shares, the Company will prepare and obtain approval by the Financial Supervisory Authority of Norway of a listing prospectus. Consideration Shares and Additional Shares (if any) exceeding 20% of the Company's current number of outstanding shares will not be listed on Euronext Oslo Børs before such approval has been given and a prospectus has been published, expected in second half of 2026 (as soon as possible after completion of the Transaction). Such Consideration Shares and Additional Shares (if any) will be issued on a separate non-listed ISIN pending approval and publication of the prospectus.

For the general meeting to resolve upon the grant of an authorisation to the Board regarding issuance of the Consideration Shares and any Additional Shares to the Reinvesting Sellers, being a closing condition pursuant to the Share Purchase Agreement, the Board considers it to be in the common interest of the Company and its shareholders to carry out the Share Issue(s). The Board thus proposes that the extraordinary general meeting resolves to grant the Board an authorisation to increase the Company's share capital by issuance of new shares.

The Board has considered the Share Issue(s) in light of the equal treatment obligations under the NPLCA and section 5-14 of the Norwegian Securities Trading Act, and is of the opinion that the Company's obligations on equal treatment are complied with. Please refer to the section "*Equal treatment considerations*" in the Announcement for further details.

For forhold som må tillegges vekt ved en investering i Selskapets aksjer, og for hendelser siden siste balansedag, vises det (for denne sak 3) til Selskapets årsregnskap for 2025 og delårsrapporter for 2026, samt øvrige børsmeldinger offentliggjort via www.newsweb.no og på Selskapets hjemmeside. Etter styrets syn har det ikke inntrådt hendelser av vesentlig betydning for Selskapet etter siste årsregnskap utover Transaksjonen, Emisjonen(e) og hendelser det er opplyst om gjennom Selskapets kvartalsrapporter for 2026 og børsmeldinger. Kopier av Selskapets seneste årsregnskap, årsberetning og revisjonsberetning er tilgjengelig på Selskapets forretningskontor og hjemmeside.

Ytterligere informasjon om Transaksjonen, herunder bakgrunnen for denne og sentrale vilkår og betingelser, fremgår av Børsmeldingen.

På bakgrunn av overnevnte foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til å øke aksjekapitalen med inntil NOK 33.000.000, ved utstedelse av inntil 330.000.000 aksjer, hver pålydende NOK 0,1. Fullmakten kan benyttes en eller flere ganger, og etter styrets skjønn.*
2. *Fullmakten skal kunne anvendes til å utstede aksjer som vederlag i forbindelse med utstedelse av Vederlagsaksjene og eventuelle Tilleggsaksjer til de Reinvesterende Selgerne i Transaksjonen.*
3. *Fullmakten gjelder frem til 31. desember 2027.*
4. *Aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne aksjer i henhold til asal. § 10-4 kan travikkes, jf. § 10-5.*
5. *Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. asal. § 10-2.*
6. *Fullmakten omfatter ikke beslutning om fusjon etter asal. § 13-5.*
7. *Styret gis fullmakt til å foreta nødvendige vedtektsendringer ved utøvelse av denne fullmakten.*

4. ELEKTRONISK KOMMUNIKASJON MED AKSJEEIERNE

Stortinget traff den 1. juni 2026 førstegangsbeslutning om bruk av elektronisk kommunikasjon med aksjeeierne ved endring i verdipapirhandelloven § 5-9 (6). Den foreslåtte bestemmelsen gir selskapet adgang til å kommunisere elektronisk med aksjeeierne når meldinger, varsler, informasjon, dokumenter, underretninger og lignende skal gis til en aksjeeier, med mindre aksjeeieren uttrykkelig har motsatt seg dette, forutsatt at generalforsamlingen har truffet beslutning om dette. Det er forventet 2. gangs behandling i Stortinget i løpet av vårsesjonen 2026. Ikrafttredelse er enda ikke bestemt. Selskapet ønsker å være posisjonert for ikrafttredelse. Det vil spare selskapet for betydelige ressurser, og være en bærekraftig løsning. Styret foreslår mot denne bakgrunn at generalforsamlingen treffer følgende beslutning:

På bakgrunn av overnevnte foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Med henvisning til forslaget til ny verdipapirhandelloven § 5-9(6) som ble vedtatt av Stortinget første gang 1. juni 2026 og med forbehold for 2. gangs beslutning og ikrafttredelse, beslutter Generalforsamlingen å bruke elektronisk kommunikasjon når meldinger, varsler, informasjon, dokumenter, underretninger og lignende skal gis til en aksjeeier, med mindre aksjeeieren uttrykkelig har motsatt seg dette. Selskapet skal informere om retten til å reservere seg på sine hjemmesider.

Regarding circumstances which should be taken into account when investing in shares in the Company, and for events since the latest balance sheet date, reference is (for this item 3) made to the Company's annual accounts for 2025 and interim reports for 2026, as well as other stock exchange notices published on www.newsweb.no and on the Company's website. In the view of the Board, nothing has occurred which is of significant importance to the Company since the latest annual accounts, apart from the Transaction, the Share Issue(s) and what has been disclosed in the Company's interim reports for 2026 and stock exchange announcements. Copies of the Company's latest annual accounts, annual report and the auditor's report are available at the Company's registered address and website.

Further information about the Transaction, including its background and key terms and conditions, is included in the aforementioned Announcement.

On basis of the above, the Board proposes that the general meeting resolves as follows:

1. *The board of directors is authorised to increase the share capital by up to NOK 33,000,000, by issuance of up to 330,000,000 shares, each with a nominal value of NOK 0.1. The authorisation may be used on one or more occasions at the board of directors' discretion.*
2. *The authorisation may be used to issue shares as consideration in connection with the issuance of the Consideration Shares and any Additional Shares to the Reinvesting Sellers in the Transaction.*
3. *The authorisation is valid until 31 December 2027.*
4. *The shareholders' preferential rights to subscribe for shares pursuant to section 10-4 of the NPLCA may be set aside, cf. section 10-5.*
5. *The authorisation includes share capital increases by contribution in kind and a right to inflict special obligations on the Company, cf. section 10-2 of the NPLCA.*
6. *The authorisation does not include resolutions on mergers pursuant to section 13-5 of the NPLCA.*
7. *The board of directors is authorised to make the necessary amendments to the articles of association upon execution of this authorisation.*

4. ELECTRONIC COMMUNICATION WITH SHAREHOLDERS

On 1 June 2026, the Norwegian Parliament (Nw. Stortinget) adopted a first-reading resolution on the use of electronic communication with shareholders, by way of an amendment to Section 5-9(6) of the Securities Trading Act. The proposed provision allows the company to communicate electronically with shareholders when notices, alerts, information, documents, notifications and the like are to be provided to a shareholder, unless the shareholder has expressly objected to this, provided that the general meeting has passed a resolution to that effect. A second reading in the Parliament is expected during the spring 2026 session. The date of entry into force has not yet been determined. The company wishes to be positioned for entry into force. This will save the company significant resources and represent a sustainable solution.

On basis of the above, the Board proposes that the general meeting resolves as follows:

With reference to the proposed new Section 5-9(6) of the Securities Trading Act, which was adopted by the Norwegian Parliament (Nw. Stortinget) for the first time on 1 June 2026, and subject to a second reading and entry into force, the General Meeting resolves to use electronic communication when notices, alerts, information, documents, notifications and the like are to be provided to a shareholder, unless the shareholder has expressly objected to this. The Company shall provide information regarding the right to opt out on its websites.

* * *

Ref no:

PIN - code:

Notice of Extraordinary General Meeting

Extraordinary General Meeting in Norwegian Air Shuttle ASA will be held on Wednesday 8 July 2026 at 12:00 CEST as a virtual meeting.

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: _____ and vote for the number of shares registered in Euronext per Record date 1 July 2026.

The deadline for electronic registration of enrollment, advance votes, proxy and instructions is 6 July 2026 at 23:59 CEST.

Only holders of shares registered through a custodian who wish to attend the general meeting are required to notify the company in advance. For other shareholders, no pre-registration is required to participate in the general meeting online.

Electronic registration

Alternatively, "Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically".

Step 1 – Register during the enrollment/registration period:

- Either through the company's website <https://www.norwegian.no/om-oss/selskapet/investor-relations/annual-general/> using a reference number and PIN – code
(for those of you who receive the notice by post-service), or
- Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account manager (bank/broker). Once logged in - choose *Corporate Actions – General Meeting – ISIN*

You will see your name, **reference number**, **PIN - code** and balance. At the bottom you will find these choices:

"Enroll" - Only holders of shares registered through a custodian who wish to attend the general meeting are required to notify the company in advance. For other shareholders, no pre-registration is required to participate in the general meeting online.

"Advance vote" - If you would like to vote in advance of the meeting

"Delegate Proxy" - Give proxy to the chair of the Board of Directors or another person

"Close" - Press this if you do not wish to make any registration.

Step 2 – The general meeting day:

Online participation: Please login through <https://dnb.lumiconnect.com/100-318-667-601> You must identify yourself using the **reference number and PIN - code** from VPS - see step 1 above. Shareholders can also get their reference number and PIN code by contacting DNB Carnegie Issuer Services by phone +47 23 26 80 20 (08:00-am – 3:00 pm).

If you log in after the meeting has started, you will be granted access, but without the right to vote.

Ref no:

PIN - code:

Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register electronically.

The signed form can be sent as an attachment in an e-mail* to genf@dnb.no (scan this form) or by post service to DNB Bank Carnegie Issuer Services, P.O Box 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Deadline for registration of advance votes, proxies and instructions must be received no later than **6 July 2026 at 23:59 CEST**. If the shareholder is a company, the signature must be in accordance with the company certificate.

*Will be unsecured unless the sender himself secures the e-mail.

_____ shares would like to be represented at the general meeting in Norwegian Air Shuttle ASA as follows (mark off):

- Enrolment of holder of shares registered through a custodian who wish to attend the general meeting (do not mark the items below)
- Proxy to the Chair of the Board of directors or the person he or she authorizes (mark "For", "Against" or "Abstain" on the individual items below if you want the Proxy to be with instructions)
- Advance votes (mark «For», «Against» or «Abstain» on the individual items below)
- Open proxy to the following person (do not mark items below – agree directly with your proxy solicitor if you wish to give instructions on how to vote)

_____ (enter the proxy solicitors name in the block letters)

Note: Proxy solicitor must contact DNB Bank Registrars Department by phone +47 23 26 80 20 (08:00-am – 3:00 pm) for login details.

Voting shall take place in accordance with the instructions below. Missing or unclear markings are considered a vote in line with the board's and the election committee's recommendations. If a proposal is put forward in addition to, or as a replacement for, the proposal in the notice, the proxy solicitor determines the voting.

Agenda for the Extraordinary General Meeting 8 July 2026	For	Against	Abstain
0. Opening of the meeting and registration of attending shareholders		No voting	
1. Election of a chair of the meeting and a person to co-sign the minutes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Approval of the notice and the proposed agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Board authorisation to increase the share capital: Issuance of consideration shares	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Electronic communications with shareholders	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

The form must be dated and signed

Place _____ Date _____ Shareholder's signature _____