

INNKALLING TIL
ORDINÆR GENERALFORSAMLING I

NOTICE OF ANNUAL
GENERAL MEETING OF

NORAM DRILLING AS

NORAM DRILLING AS

Ordinær generalforsamling i NorAm Drilling AS holdes i:

The Annual General Meeting of NorAm Drilling AS will be held at:

Frontline Management sine lokaler

the offices of Frontline Management

i Bryggegata 3 i Oslo

in Bryggegata 3 in Oslo

30. juni 2026 kl 15.00

June 30, 2026 at 3.00 p.m. (CEST)

Det er mulig å delta via virtuelt møte (Microsoft Teams). Kontakt Sander Borgli på sander.borgli@noramdrilling.com for ytterligere informasjon.

You may participate via a virtual meeting (Microsoft Teams). Please contact Sander Borgli at sander.borgli@noramdrilling.com for more information.

Det vises til egne påmeldingsskjema og fullmaktsskjema som vedlegges. Av praktiske hensyn ber vi om at relevante skjemaer sendes til selskapet innen 26. juni 2026 kl 16.00.

Reference is made to the enclosed attendance and proxy forms. For practical reasons, please complete the relevant form and return it by June 26, 2026 at 4.00 p.m. (CEST).

Generalforsamlingen vil bli åpnet av styrets leder.

The General Meeting will be opened by the Chairman.

Styret foreslår følgende dagsorden:

The Board of Directors proposes the following agenda:

1. VALG AV MØTELEDER

1. ELECTION OF A CHAIRMAN OF THE MEETING

2. GODKJENNELSE AV INNKALLING OG DAGSORDEN

2. APPROVAL OF NOTICE AND AGENDA OF THE GENERAL MEETING

3. VALG AV PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

3. ELECTION OF A PERSON TO SIGN THE MINUTES TOGETHER WITH THE CHAIRMAN

4. ORIENTERING OM DRIFTEN I KONSERNET VED STYRETS LEDER OG CEO

4. BRIEFING ON THE GROUP'S OPERATIONS BY THE CHAIRMAN OF THE BOARD AND THE CEO

5. STYREFULLMAKT TIL UTDELING AV UTBYTTE

5. BOARD AUTHORIZATION TO DISTRIBUTION OF DIVIDENDS

For å muliggjøre hyppige utbetalinger av utbytte foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

To facilitate frequent cash distributions to shareholders, the board proposes that the general meeting passes the following resolution:

Selskapet gir styret fullmakt til å dele ut månedlig, kvartalsvis eller halvårlig utbytte etter styrets

The Company grants the board with an authorization to distribute monthly, quarterly or semi-annual cash

nærmere beslutning. Dette kan også inkludere tilbakebetaling av kapital. Fullmakten skal være gyldig frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2027, men ikke senere enn 30. juni 2027.

6. GENERELL STYREFULLMAKT TIL FORHØYELSE AV AKSJEKAPITAL

Styret foreslår at generalforsamlingen gir styret en fullmakt til å øke aksjekapitalen i Selskapet, uten å måtte innkalle til generalforsamling. En slik fullmakt vil gi styret den nødvendige fleksibiliteten til å utstede aksjer i forbindelse med utøvelse av opsjoner til ansatte eller styret, og muligheten til å handle raskere i forbindelse med fremtidige kapitalinnhentinger.

Formålet med fullmakten medfører at eksisterende aksjonærers fortrinnsrett kan måtte settes til side dersom fullmakten benyttes.

På denne bakgrunn foreslår styret at generalforsamlingen gir styret fullmakt og treffer følgende vedtak:

Selskapets styre tildeles fullmakt til aksjekapitalforhøyelse på følgende vilkår:

- 1) Aksjekapitalen skal i en eller flere omganger i alt kunne forhøyes med inntil NOK 15.000.000, fordelt på 7.500.000 aksjer, hver pålydende NOK 2,00.*
- 2) Fullmakten skal gjelde fra det tidspunktet den registreres i Foretaksregisteret og frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog senest til 30. juni 2027.*
- 3) Aksjeeiernes fortrinnsrett etter aksjelovgivningen skal kunne fravikes.*
- 4) Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og med rett til å pådra Selskapet særlige plikter.*
- 5) Styret fastsetter de øvrige vilkår for kapitalforhøyelsen og kan foreta vedtektsendringer som aksjekapitalforhøyelse ved bruk av denne fullmakten.*

7. VALG AV STYREMEDLEMMER

Det foreslås at Marius Wenneck Rønnevik erstatter Jan Erik Klepsland i styret. Marius Wenneck Rønnevik velges for en periode på ett år frem til generalforsamling i 2027. Det foreslås at Ole B. Hjertaker og Christopher Baker gjenvelges for en periode på to år frem til generalforsamling i 2028. Styret vil da bestå av:

Ole B. Hjertaker (styrets leder)
Christopher Baker
Marius Wenneck Rønnevik

dividends in the discretion of the board. This may also include repayment of capital. The authorization shall be valid until the Company's next annual general meeting, but no later than 30 June 2027.

6. GENERAL BOARD AUTHORIZATION TO INCREASE THE SHARE CAPITAL

The board proposes that the annual meeting grants the board with an authorization to increase the share capital of the Company, without the need to call for a general meeting. Such authorization will give the board of directors the necessary flexibility to issue shares in connection with exercise of options issued to management and board, and possibility to act promptly in the event of future capital raises.

The purpose of the authorizations implies that the preferential rights for existing shareholders to subscribe for new shares can be set aside if the authorizations are used.

On this basis, the board proposes that the general meeting grants an authorization and resolves the following resolution:

The Company's board of directors are authorised to increase the share capital on the following conditions:

- 1) The share capital may, in one or more rounds, be increased by a total of up to NOK 15,000,000 divided into 7,500,000 shares, each with a par value of NOK 2.00.*
- 2) The authorization is valid from the time of registration with the Norwegian Register of Business Enterprises and until the ordinary general meeting in 2027, but no later than 30 June 2027.*
- 3) The shareholders' pre-emption right for subscription of shares pursuant to company laws may be set aside.*
- 4) The authorization includes increase of the share capital against non-cash contributions and the right to assume special obligations on the Company*
- 5) The board decides the other terms and conditions for the share capital increase and may amend the articles of association following the completion of share capital increases pursuant to this authorization.*

7. ELECTION OF MEMBERS TO THE BOARD

It is proposed that Marius Wenneck Rønnevik replaces Jan Erik Klepsland. Marius Wenneck Rønnevik is elected for a period of one year until annual meeting in 2027. It is proposed that Ole B. Hjertaker and Christopher Baker are re-elected for a period of two years until 2028. The board of directors will hence consist of:

Ole B. Hjertaker (chairman)
Christopher Baker
Marius Wenneck Rønnevik

8. FORSLAG OM FULLMAKT TIL KJØP AV EGNE AKSJER

Styret mener det bør ha en fullmakt til å kjøpe egne aksjer og foreslår derfor at generalforsamlingen tildeler styret en fullmakt til å kjøpe egne aksjer i selskapet uten behov for å kalle inn til en generalforsamling.

En slik fullmakt vil gi styret fleksibilitet og handlingsalternativer blant annet i forbindelse med utøvelse av aksjeopsjoner tildelt til medlemmer av selskapets styre og ledelse, og ved tilbakekjøp av egne aksjer med påfølgende sletting hvis styret bedømmer aksjekursen til å være attraktiv for tilbakekjøp.

Utøvelse av fullmakten vil alltid være underlagt det alminnelige prinsippet om likebehandling av aksjonærene. Videre er bruk av fullmakten betinget av at selskapet har tilstrekkelig fri egenkapital og likviditet.

Styret foreslår derfor at generalforsamlingen tildeler styret en fullmakt for erverv av egne aksjer med pålydende verdi på inntil NOK 8 771 591, tilsvarende ca. 10% av total aksjekapital i selskapet.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

- 1) Styret kan erverve egne aksjer i selskapet, ved en eller flere anledninger, med en samlet pålydende verdi på inntil NOK 8 771 591
- 2) Styret står fritt med hensyn til hvilken måte erverv eller avhendelse av egne aksjer skal skje.
- 3) Selskapet kan betale minimum NOK 2 per aksje og maksimum NOK 60 per aksje.
- 4) Fullmakten gjelder i to år fra datoen for denne generalforsamlingen

8. BOARD AUTHORIZATION TO ACQUIRE TREASURY SHARES

The Board considers that it should hold an authorization to acquire treasury shares and proposes that the general annual meeting grants the Board with an authorization to acquire treasury shares of the Company, without the need to call for a general meeting.

Such authorization will give the board of directors the necessary flexibility to issue treasury shares in connection with exercise of options issued to management and board, and possibility to buy back shares in the Company with subsequent cancellation if the share price level is deemed attractive by the board.

Exercise of the authorization will always be subject to the general principles on equal treatment of stakeholders. An additional condition for exercise of the authorization is sufficient equity balance and liquidity.

The Board therefore proposes that the general meeting grants the Board an authorization to acquire treasury shares with a par value of up to NOK 8,771,591, corresponding to approximately 10% of the total share capital in the Company.

The Board therefore proposes that the general meeting passes the following resolution:

- 1) The Board is authorized to acquire own shares in the Company, on one or several occasions, with a par value of up to NOK 8,771,591.
- 2) The Board of Directors shall decide the manner of acquisition, disposition, transfer and/or sale of own shares.
- 3) The Company can pay a minimum price of NOK 2 per share and a maximum of NOK 60 per share.
- 4) The authorization is valid for two years following the date of this general meeting.

9. GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAP OG ÅRSBERETNING

Årsregnskapet og årsberetningen, samt revisors beretning, for regnskapsåret 2025 er tilgjengelig på selskapets hjemmeside: www.noramdrilling.com.

9. APPROVAL OF ANNUAL ACCOUNTS AND DIRECTORS' REPORT

The annual accounts and the directors' report, together with the auditor's report, for financial year 2025 are available at the company's website: www.noramdrilling.com.

10. GODKJENNELSE AV REVISORS HONORAR

Styret foreslår å godkjenne revisors honorar i henhold til faktura.

10. APPROVAL OF THE AUDITOR'S FEE

The Board proposes to approve the auditor's fee according to invoice.

11. GODTGJØRELSE TIL STYRETS MEDLEMMER

Styret foreslår følgende godtgjørelse til styrets medlemmer for perioden 30. juni 2026 til 30. juni 2027:

Ole B. Hjertaker, styreleder: kr 200 000

Marius W. Rønnevik, styremedlem: kr 200 000

Christopher Baker, styremedlem: kr 200 000

11. REMUNERATION TO THE BOARD MEMBERS

The Board proposes the following remuneration to the Board members for the period June 30, 2026 to June 30, 2027:

Ole B. Hjertaker, chairman: NOK 200,000

Marius W. Rønnevik, board member: NOK 200,000

Christopher Baker, board member: NOK 200,000

Aksjeeiere som ønsker å delta i generalforsamlingen via virtuelt møte (enten selv eller ved fullmektig), bes om å melde fra om dette ved å benytte vedlagte påmeldingsskjema.

Aksjeeiere kan møte ved fullmektig. Skjema for tildeling av fullmakt, med nærmere instruksjoner for bruken av fullmaktsskjemaet, er vedlagt. Fullmakt kan om ønskelig gis til styrets leder.

NorAm Drilling AS er et aksjeselskap underlagt aksjelovens regler. Selskapet har pr dagen for denne innkallingen utstedt 43.317.957 aksjer, og hver aksje har én stemme. Aksjene har også like rettigheter.

Shareholders who wish to attend the General Meeting via a virtual meeting (either in person or by proxy) are asked to notify the company hereof in advance by using the attached Attendance Form.

Shareholders may be represented by proxy. A proxy form and instructions for the use of such proxy form are enclosed. Proxy may, if desirable, be given to the Chairman of the Board of Directors.

NorAm Drilling AS is a private limited company subject to the rules of the Norwegian Private Limited Companies Act. As of the date of this notice, the company has issued 43,317,957 shares, each of which represents one vote. The shares have equal rights also in all other respects.

Denne innkallingen, øvrige dokumenter som gjelder saker som skal behandles i generalforsamlingen, herunder de dokumenter det er henvist til i denne innkallingen, forslag til beslutninger for saker på den foreslåtte dagsordenen, samt selskapets vedtekter, er tilgjengelige på selskapets hjemmeside: www.noramdrilling.com. Aksjeeiere som ønsker å få dokumentene tilsendt, kan henvende seg til selskapet på e-post til post@noramdrilling.com.

Vedlegg:

- Påmeldingsskjema
- Fullmaktsskjema

This notice, other documents regarding matters to be discussed in the General Meeting, including the documents to which this notice refers, draft resolutions for items on the proposed agenda, as well as the company's Articles of Association, are available at the company's internet site: www.noramdrilling.com. Shareholders may have the documents submitted to them by contacting the company by e-mail to post@noramdrilling.com.

Enclosures:

- Attendance Form
- Proxy Form

NorAm Drilling AS

sign

Ole B. Hjertaker

Styreleder / Chairman of the Board of Directors

Påmelding – Generalforsamling 30. juni 2026, kl 15.00 via virtuelt møte (Microsoft Teams)

Varsel om at De vil delta i generalforsamlingen kan gis på denne møteseddel. Dersom De etter påmelding skulle bli forhindret fra å møte, kan skriftlig og datert fullmakt leveres i generalforsamlingen.

Undertegnede vil møte i generalforsamlingen i NorAm Drilling AS den 30. juni 2026 og (sett kryss):

Avgi stemme for mine/våre aksjer

Avgi stemme for aksjer ifølge vedlagte fullmakt(er)

Aksjeeiers navn: _____

Vennligst returner påmeldingsskjema enten som e-post eller via post slik at det er mottatt av selskapet innen 26. juni 2026, kl 16.00 til:

NorAm Drilling AS
E-mail: post@noramdrilling.com
Post: Bryggegate 3, P.O. Box 1327-VIKA, 0112 Oslo, Norway

Attendance form – General Meeting June 30, 2026 at 3.00 p.m. via a virtual meeting (Microsoft Teams)

Notice of attendance in the General Meeting may be given using this form. Should you be prevented from attending after submitting the notice of attendance, a written and dated proxy may be delivered in the General Meeting.

The undersigned will attend the General Meeting of NorAm Drilling AS to be held on June 30, 2026 and (cross):

Vote for my/our shares

Vote for shares in accordance with the attached proxy(ies)

Name of shareholder: _____

Please return the Attendance Form to the company either by e-mail or by post to be received by the company no later than June 26, 2026, 4.00pm CEST as follows:

NorAm Drilling AS
E-mail: post@noramdrilling.com
Post: Bryggegate 3, P.O. Box 1327-VIKA, 0112 Oslo, Norway

FULLMAKT – GENERALFORSAMLING 30. JUNI 2026 I NORAM DRILLING AS

Hvis De selv ikke møter i generalforsamlingen, kan De møte ved fullmektig. De kan da benytte dette fullmaktsskjemaet.

Undertegnede aksjonær i NorAm Drilling AS gir herved (sett kryss):

<input type="checkbox"/>	Styrets leder, Ole B. Hjertaker, eller den han bemyndiger
<input type="checkbox"/>	Dersom styrets leder ikke skal lede møtet: Den som skal lede generalforsamlingen
<input type="checkbox"/>	_____ Navn på fullmektig

fullmakt til å møte og avgi stemme for mine/våre aksjer på generalforsamling i NorAm Drilling AS:

Dersom det er sendt inn fullmakt uten å navngi fullmektigen, anses fullmakten gitt til styrets formann eller den han bemyndiger. Stemmegivningen skal skje i henhold til instruksjonene nedenfor. Merk at **dersom det ikke er krysset av i rubrikkene nedenfor, vil dette anses som en instruks om å stemme "for" forslagene i innkallingen**, likevel slik at fullmektigen avgjør stemmegivningen i den grad det blir fremmet forslag i tillegg til eller til erstatning for forslagene i innkallingen.

Sak: _____ For _____ Mot _____ Avstår _____ Fullmektigen avgjør

Sak	For	Mot	Avstår	Fullmektigen avgjør
1. Valg av møteleder				
2. Godkjenning av innkalling og dagsorden				
3. Valg av person til å medundertegne protokollen				
5. Styrefullmakt til utbetaling av utbytte				
6. Generell styrefullmakt til forhøyelse av aksjekapital				
7. Valg av styremedlemmer				
8. Fullmakt til kjøp av egne aksjer				
9. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning				
10. Godkjenning av revisors honorar				
11. Godtgjørelse til styrets medlemmer				

Navn på aksjeeier: _____

Adresse: _____

Antall aksjer: _____

Dato

Sted

aksjeeiers underskrift

Vennligst returner fullmaktsskjemaet enten som post eller e-post slik at det er mottatt av selskapet innen 26. juni 2026, kl 16.00 til:

NorAm Drilling AS
Bryggegate 3, P.O. Box 1327-VIKA, 0112 Oslo, Norway
E-mail: post@noramdrilling.com

PROXY FORM – GENERAL MEETING JUNE 30, 2026 OF NORAM DRILLING AS

If you for some reason are prevented from meeting in the General Meeting of NorAm Drilling AS, you may use this proxy.

The undersigned shareholder in NorAm Drilling AS gives by this (tick the relevant box):

<input type="checkbox"/>	The Chairman of the Board, Ole B. Hjertaker, or whoever he may authorize
<input type="checkbox"/>	In case the Chairman of the Board is not going to chair the meeting: He or she who is chairing the General Meeting
<input type="checkbox"/>	_____ Name of the proxy

proxy to attend the General Meeting and to cast a vote for my/our shares at the General Meeting of NorAm Drilling AS.

In case a proxy is sent without mentioning the proxy’s name, the proxy is considered to be granted to the Chairman of the Board or whoever he may authorize. The voting shall be done in accordance with the instructions mentioned below. **In case the box below is not ticked off, this will be considered as an instruction to vote "in favour of" the motions in the notice**, yet the proxy decides upon the voting if there is put forward a motion in addition to or instead of the motions in the notice.

Matter	In favour	Against	Desist	The proxy decides
1. Election of a chairman of the meeting				
2. Approval of notice and agenda of the General Meeting				
3. Election of a person to sign the minutes together with the chairman				
5. Board authorization to distribution of dividends				
6. General board authorization to increase the share capital				
7. Election of members to the board				
8. Board authorization to acquire treasury shares				
9. Approval of annual accounts and directors' report				
10. Approval of the auditor’s fee				
11. Remuneration to the board members				

Name of shareholder: _____

Address: _____

Number of shares: _____

 Date Place Signature

Please return the Proxy Form to the company either by post or e-mail to be received by the company no later than June 26, 2026, 4.00 pm CEST as follows:

NorAm Drilling AS
 Bryggegata 3, P.O. Box 1327-VIKA, 0112 Oslo, Norway
 E-mail: post@noramdrilling.com