

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING I NORSE ATLANTIC ASA

Styret i Norse Atlantic ASA (org.nr. 926 645 986, "Selskapet") innkaller aksjeeierne til ordinær generalforsamling **torsdag, 25. juni 2026 kl. 09:00**.

Møtet vil kun bli avholdt digitalt, via generalforsamlingsportalen administrert av Euronext Securities Oslo ("ESO-Portalen"). Se informasjon om "Deltakelse på generalforsamlingen" under.

Aksjeeiere oppfordres til å avgi forhåndsstemme før møtet eller gi fullmakt til styreleder.

Styret foreslår følgende dagsorden:

1. *Åpning av møtet ved styrets leder, eller en person utpekt av ham, og registrering av deltakende aksjeeiere*
2. *Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen*
3. *Godkjenning av innkalling og forslag til dagsorden*
4. *Godkjenning av årsregnskapet og styrets årsberetning for Norse Atlantic ASA og konsernet for 2025*
5. *Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse*
6. *Godkjenning av retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer og styret*
7. *Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer*
8. *Valg av medlemmer til styret*
9. *Valg av medlem til valgkomiteen*
10. *Godtgjørelse til medlemmer av styret og revisjonsutvalget*
11. *Godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteen*
12. *Valg av Selskapets revisor*
13. *Godtgjørelse til Selskapets revisor*
14. *Styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen i forbindelse med Selskapets aksjeopsjonsprogram*
15. *Styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen*

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING IN NORSE ATLANTIC ASA

The board of directors of Norse Atlantic ASA (reg. no. 926 645 986, the "Company") calls for the annual general meeting to be held on **Thursday, 25 June 2026 at 09:00 (CEST)**.

The meeting will be held as a digital meeting only through the general meeting portal administered by Euronext Securities Oslo (the "ESO Portal"). See information on "Participation at the general meeting" below.

Shareholders are encouraged to vote in advance of the meeting or grant a proxy to the chair of the board of directors.

The board of directors proposes the following agenda:

1. *Opening of the meeting by the chair of the board of directors, or a person appointed by him, and registration of participating shareholders*
2. *Election of a chair of the meeting and a person to co-sign the minutes*
3. *Approval of the notice and the proposed agenda*
4. *Approval of the annual accounts and board of directors' report for Norse Atlantic ASA and the group for 2025*
5. *Report on corporate governance*
6. *Approval of guidelines for determination of salaries and other remuneration to executive personnel and board of directors*
7. *Report on salaries and other remuneration of executive personnel*
8. *Election of members to the board of directors*
9. *Election of member to the nomination committee*
10. *Remuneration to the members of the board of directors and audit committee*
11. *Remuneration to the members of the nomination committee*
12. *Election of the Company's auditor*
13. *Remuneration to the Company's auditor*
14. *Board authorization to increase the share capital in connection with the Company's share option program*
15. *Board authorization to increase the share capital*

Redegjørelse for sakene og forslag til vedtak er inntatt som [Vedlegg 1](#) til innkallingen.

DELTAKELSE PÅ GENERALFORSAMLINGEN

1. Delta på generalforsamlingen

Aksjeeiere som ønsker å delta i generalforsamlingen, enten selv eller ved fullmektig, må gi melding om dette til Selskapet. Påmelding må registreres slik at den er mottatt av Selskapet innen **23. juni 2026 kl. 23:59**. Påmelding registreres enten (i) elektronisk via VPS Investortjenester i henhold til instruksjonene i [Vedlegg 2](#), eller (ii) ved å fylle ut og returnere skjemaet inntatt i [Vedlegg 2](#) til Nordea i henhold til de instruksjoner som er inntatt der. **Aksjeeiere som ikke overholder påmeldingsfristen vil ikke kunne delta digitalt i generalforsamlingen.**

Aksjeeiere må ha registrert en e-postadresse i VPS Investortjenester for å kunne delta i møtet.

E-postadresse registreres av den enkelte aksjeeier i VPS Investortjenester under menyvalget: *Investoropplysninger / endre kundeopplysninger*.

Om morgenen på møtedagen den 25. juni vil påmeldte aksjeeiere før møtet motta en lenke til ESO-Portalen med nødvendige påloggingsdetaljer for tilgang til møtet. Tilgang til ESO-Portalen gis kun til aksjeeiere som har registrert påmelding innen fristen angitt over (**23. juni 2026 kl. 23:59**). Ytterligere teknisk informasjon om tilgang til ESO-Portalen er også tilgjengelig på Selskapets nettside.

Dersom en aksjeeier vil delta med en rådgiver, skal påmelding av rådgiverens deltakelse skje som for påmelding av en fullmektig, se "[Delta på generalforsamlingen ved fullmakt](#)" nedenfor. Dette er kun nødvendig dersom aksjeeieren og rådgiver ikke deltar fra samme elektroniske enhet.

2. Avgi stemme i forkant av generalforsamlingen

Aksjeeiere kan avgis stemme for hver enkelt sak på dagsorden på forhånd. Slike forhåndsstemmer må avgis elektronisk via VPS Investortjenester, eller ved å fylle ut skjemaet vedlagt som [Vedlegg 2](#). Forhåndsstemmer må være sendt slik at de er mottatt senest **23. juni 2026 kl. 23:59**. Frem til denne fristen kan stemmer som allerede er avgitt, endres eller trekkes tilbake. Stemmer som er avgitt før generalforsamlingen er avholdt, vil bli ansett som trukket tilbake dersom aksjeeieren deltar personlig på generalforsamlingen eller ved fullmakt. Aksjeeieren må da avgis stemme elektronisk i møtet.

A description of the items on the agenda and the proposed resolutions are set out in [Appendix 1](#) to this notice.

PARTICIPATION AT THE GENERAL MEETING

1. Registration of attendance

Shareholders that wish to participate in the general meeting, either personally or by proxy, must notify the Company thereof. The notice must be registered so that it is received by the Company no later than **23 June 2026 at 23:59 (CEST)**. Notice of participation may either be registered (i) electronically via VPS Investor Services, by following the instructions set out in [Appendix 2](#), or (ii) by completing and returning the form set out in [Appendix 2](#) to Nordea in accordance with the instructions set out therein. **Shareholders who do not meet the deadline for registration of attendance will not be able to participate digitally in the general meeting.**

Shareholders must have registered an e-mail address in VPS Investor Services to participate in the meeting.

Registration of e-mail address is done by the respective shareholder in VPS Investor Services, under the menu choice: *Investor information / change customer information*.

On the morning of the meeting date, 25 June, shareholders registered within the deadline will, prior to the meeting, receive a link to the ESO Portal containing the necessary login details to access the meeting. Access to the ESO Portal is only provided to shareholders that have registered attendance within the deadline set out above (**23 June 2026 at 23:59 CEST**). Further technical information on access to the ESO Portal is also available on the Company's website.

If a shareholder wishes to attend with an adviser, the adviser's attendance is registered in the same way as the attendance of a proxy, see "[Participate in the general meeting by proxy](#)" below. This will only be required if the shareholder and adviser do not participate from the same device.

2. Vote in advance of the general meeting

Shareholders may cast votes for each matter on the agenda in advance. Such early voting must be made electronically via VPS Investor Services, or in writing by filling out the advance voting form attached as [Appendix 2](#). The advance votes must be submitted so that they are received no later than **23 June 2026 at 23:59 (CEST)**. Until the deadline, votes already cast may be changed or withdrawn. Votes cast prior to the general meeting will be considered withdrawn if the shareholder attends the general meeting personally or by proxy. In such case, the shareholder must cast votes electronically at the meeting.

3. Delta på generalforsamlingen ved fullmakt

Aksjeeiere kan gi fullmakt til styrets leder (eller den han utpeker) eller en annen person til å stemme for sine aksjer. Fullmakt kan sendes inn elektronisk via VPS Investortjenester, eller ved å fylle ut og sende inn skjemaet inntatt som Vedlegg 2 til denne innkallingen i henhold til de instruksjoner som er inntatt der. Fullmakten må være skriftlig, datert, underskrevet og mottatt i tide. Fullmakter må være sendt inn slik at de er mottatt innen **23. juni 2026 kl. 23:59**.

Dersom aksjeeieren er påmeldt til å delta ved en fullmektig som ikke er styrets leder, vil lenken med tilgang til ESO-Portalen sendes til e-postadressen som er oppgitt for fullmektigen i skjemaet i Vedlegg 2 og mottatt av Nordea.

SELSKAPETS AKSJER OG RETTEN TIL Å STEMME FOR AKSJENE

Selskapet er underlagt bestemmelsene i allmennaksjeloven ("asal."). Per datoen for denne innkallingen har Selskapet utstedt totalt 162 582 658 aksjer, hver pålydende NOK 0,50. Hver aksje representerer én stemme på generalforsamlingen. Selskapet eier ingen egne aksjer.

Kun de som er aksjeeiere i Selskapet fem virkedager før generalforsamlingen, dvs. **18. juni 2026 ("Registreringsdatoen")**, har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, jf. asal. § 5-2 (1). En aksjeeier som ønsker å delta og stemme på generalforsamlingen, må være innført i aksjeeierregisteret i verdipapirsentralen Euronext Securities Oslo på Registreringsdatoen eller ha meldt og godtgjort erverv per Registreringsdatoen. Aksjer som er ervervet etter Registreringsdatoen gir ikke rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, men retten til å delta og stemme er i behold for aksjer som er solgt etter Registreringsdatoen.

Aksjer holdt på forvalterkontoer

For aksjeeiere som eier aksjer gjennom en forvalter i VPS, blir denne innkallingen sendt til forvalteren, som deretter skal videreformidle innkallingen til den reelle aksjeeieren, jf. asal. §§ 4-10 og 1-8. Dersom den reelle aksjeeieren ønsker å delta på generalforsamlingen, må den reelle aksjeeieren instruere forvalteren til å gi Selskapet melding om dette senest to virkedager før generalforsamlingen, dvs. innen **23. juni 2026 kl. 23:59**. Reelle aksjeeiere må selv kommunisere med sin forvalter som har ansvar for å formidle stemmer, fullmakt eller påmelding innen denne fristen.

Beslutninger om stemmerett for aksjeeiere og fullmektiger treffes av møteåpner.

3. Participate in the general meeting by proxy

Shareholders may authorise the chair of the board of directors (or whomever he authorises) or another person to vote for their shares. Proxies may be submitted electronically through VPS Investor Services, or by completing and submitting the registration or proxy form attached to this notice as Appendix 2 in accordance with the instructions set out therein. The proxy must be in writing, dated, signed and timely received. Proxies must be submitted so they are received no later than **23 June 2026 at 23:59 (CEST)**.

If the shareholder has registered attendance by a proxy other than the chair of the board of directors, the link with access to the ESO Portal will be sent to the e-mail address of the proxyholder stated in the form attached in Appendix 2 and received by Nordea.

THE SHARES OF THE COMPANY AND THE RIGHT TO VOTE FOR SHARES

The Company is governed by the Norwegian Public Limited Liability Companies Act (the "**NPLCA**"). As of the date of this notice, the Company has issued a total of 162,582,658 shares, each with a nominal value of NOK 0.50. Each share represents one vote at the general meeting. The Company does not hold any treasury shares.

Only those who are shareholders of the Company five business days prior to the general meeting, i.e., on **18 June 2026** (the "**Record Date**"), are entitled to attend and vote at the general meeting, cf. section 5-2 (1) of the NPLCA. A shareholder who wishes to attend and vote at the general meeting must be registered in the shareholder register in the Norwegian Central Securities Depository, Euronext Securities Oslo as of the Record Date or have reported and documented an acquisition as per the Record Date. Shares acquired after the Record Date do not entitle the holder to attend and vote at the general meeting, however, the right to attend and vote is retained for shares sold after the Record Date.

Shares held in nominee accounts

For shareholders owning shares through a nominee in the VPS, this notice is sent to the nominee who shall pass on the notice to the beneficial owner, cf. sections 4-10 and 1-8 of the NPLCA. If the beneficial owner wishes to participate in the general meeting, the beneficial owner must instruct the nominee to notify the Company thereof within two business days prior to the general meeting, i.e., by **23 June 2026 at 23:59 CEST**. Beneficial owners must themselves communicate with their nominee, who are responsible for conveying votes, proxies or registration of attendance by such deadline.

Decisions on voting rights for shareholders and representatives are made by the person opening the meeting.

AKSJEEIERNES RETTIGHETER

Aksjeeiere har rett til å delta på den digitale generalforsamlingen personlig eller ved fullmektig. Aksjeeiere har talerett på generalforsamling, og rett til å ta med rådgiver på generalforsamlingen og gi talerett til én rådgiver. Aksjeeiere har rett til å fremsette alternativer til styrets eller valgkomiteens forslag under de sakene generalforsamlingen skal behandle, forutsatt at det alternative forslaget er innenfor rammen av sakene som er på dagsordenen. På generalforsamlingen kan aksjeeiere kreve at styremedlemmer og daglig leder gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) saker som er forelagt generalforsamlingen til avgjørelse, og (ii) Selskapets økonomiske stilling og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.

DOKUMENTER TIL GENERALFORSAMLINGEN

Innkallingen til generalforsamlingen, vedleggene og andre dokumenter som er relevante for sakene på dagsordenen for generalforsamlingen, samt Selskapets vedtekter, er gjort tilgjengelig på Selskapets nettside, <http://www.flynorse.com>. Dokumenter som gjelder saker som skal behandles av generalforsamlingen sendes vederlagsfritt til aksjeeierne ved forespørsel til Selskapet.

Vedlegg 1: Styrets forslag til vedtak

Vedlegg 2: Påmeldings- og fullmaktsskjema

Vedlegg 3: Revisjonsutvalgets uttalelse om valg av ny revisor

THE RIGHTS OF SHAREHOLDERS

Shareholders have the right to attend the digital general meeting personally or by proxy. Shareholders have the right to speak at the general meeting, and to be accompanied by advisors and give one such advisor the right to speak. Shareholders are entitled to submit alternative proposals to those submitted by the board of directors or the nomination committee under matters to be resolved by the general meeting, provided that such alternative proposals lie within the scope of the matters on the agenda. At the general meeting, shareholders may require that members of the board of directors and the CEO provide available information about matters which may affect the assessment of (i) matters that are presented to the general meeting for decision, and (ii) the Company's financial situation and other matters that the general meeting shall consider, unless the requested information cannot be disclosed without causing disproportionate damage to the Company.

DOCUMENTS FOR THE GENERAL MEETING

The notice of the general meeting, appendices and other documents relevant for the matters on the agenda for the general meeting, as well as the Company's articles of association, are made available on the Company's website, <http://www.flynorse.com>. Documents relating to matters to be considered by the general meeting may be sent free of charge to the shareholders upon request to the Company.

Appendix 1: The board of directors' proposed resolutions

Appendix 2: Notice of attendance and proxy

Appendix 3: The audit committee's statement on election of a new auditor

4 June 2026

Styret i / the board of directors of

Norse Atlantic ASA

VEDLEGG 1: STYRETS FORSLAG TIL VEDTAK

SAK 2: VALG AV MØTELEDER OG EN PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Styrets leder, Terje Bodin Larsen, eller en person utpekt av ham, velges som møteleder for generalforsamlingen.

En person til å medundertegne protokollen vil bli foreslått på generalforsamlingen.

SAK 3: GODKJENNELSE AV INNKALLING OG FORSLAG TIL DAGSORDEN

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner innkallingen og forslag til dagsorden.

SAK 4: GODKJENNELSE AV ÅRSRAPPORT OG STYRETS ÅRSBERETNING FOR NORSE ATLANTIC ASA OG KONSERNET FOR 2025

Det vises til årsrapporten for Selskapet og konsernet for regnskapsåret 2025, med årsregnskapet, styrets årsberetning og revisjonsberetningen, som er tilgjengelig på Selskapets nettside <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/>.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Årsregnskapet og styrets årsberetning for Norse Atlantic ASA og konsernet for regnskapsåret 2025 godkjennes.

SAK 5: REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE

Styret har utarbeidet en redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse i henhold til regnskapsloven § 2-9, som er inntatt på side 84 flg. i Selskapets årsrapport for 2025. Årsrapporten er tilgjengelig på Selskapets nettside <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/general-meetings/>.

Generalforsamlingen skal behandle styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse, jf. asal. § 5-6 (5). Det skal ikke stemmes over redegjørelsen.

APPENDIX 1: THE BOARD OF DIRECTORS' PROPOSED RESOLUTIONS

ITEM 2: ELECTION OF A CHAIR OF THE MEETING AND A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The chair of the board of directors, Terje Bodin Larsen, or a person appointed by him, is elected as chair of the general meeting.

A person to co-sign the minutes will be proposed at the general meeting.

ITEM 3: APPROVAL OF THE NOTICE AND THE PROPOSED AGENDA

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The general meeting approves the notice and the proposed agenda.

ITEM 4: APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS AND THE BOARD OF DIRECTORS' REPORT FOR NORSE ATLANTIC ASA AND THE GROUP FOR 2025

Reference is made to the annual report for the Company and the group for the fiscal year 2025, including the annual accounts, the board of directors' report and the auditor's report, which is available on the Company's website, <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/>.

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The annual accounts and board of directors' report for Norse Atlantic ASA and the group for the fiscal year 2025 are approved.

ITEM 5: REPORT ON CORPORATE GOVERNANCE

The board of directors has prepared a report on corporate governance in accordance with section 2-9 of the Norwegian Accounting Act, which is included on page 84 et. seq. in the Company's annual report for 2025. The annual report is available at the Company's website, <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/general-meetings/>.

The annual general meeting shall consider the board of directors' report on corporate governance, cf. section 5-6 (5) of the NPLCA. The report is not subject to vote.

SAK 6: GODKJENNELSE AV RETNINGSLINJER FOR FASTSETTELSE AV LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDEDE PERSONER OG STYRET

Retningslinjene for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende, jf. allmennaksjeloven § 6-16 a, ble godkjent av Selskapets ordinære generalforsamling avholdt 14. juni 2024. Det er gjort enkelte endringer i retningslinjene, blant annet i relasjon til Selskapets aksjeopsjonsprogram, herunder for å hensynta at styret vil vurdere å innføre et nytt langsiktig insentivprogram. De oppdaterte retningslinjene er tilgjengelig på Selskapets nettside <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/>.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner Selskapets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer og styret i henhold til allmennaksjeloven § 6-16 a.

SAK 7: RAPPORT OM LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDEDE PERSONER

Styret har utarbeidet en rapport som gir en samlet oversikt over utbetalt og inntående lønn og annen godtgjørelse til ledende personer for 2025 i henhold til asal. § 6-16 b. Selskapets revisor har kontrollert at rapporten inneholder opplysningene som kreves etter loven og forskrift av 11. desember 2020 nr. 2730 om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer. Rapporten er tilgjengelig på Selskapets nettside <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/>.

Generalforsamlingen skal holde en rådgivende avstemning over rapporten, jf. asal. §§ 5-6 (4) og 6-16 b (2).

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Generalforsamlingen gir sin tilslutning til styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer for 2025.

SAK 8: VALG AV MEDLEMMER TIL STYRET

Det vises til valgkomiteens innstilling, som vil bli gjort tilgjengelig på Selskapets nettsider, <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/general-meetings/>.

ITEM 6: APPROVAL OF GUIDELINES FOR DETERMINATION OF SALARIES AND OTHER REMUNERATION TO EXECUTIVE PERSONNEL AND BOARD OF DIRECTORS

The guidelines for determining salary and other remuneration to executive personnel, cf. section 6-16 a of the NPLCA, were approved by the Company's annual general meeting held on 14 June 2024. Certain amendments have been made to the guidelines, including in relation to the Company's share option program, including to take into account that the board of directors will consider implementing a new long-term incentive programme. The updated guidelines are available on the Company's website, <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/>.

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The general meeting approves the Company's guidelines for determination of salaries and other remuneration to executive personnel and the board of directors in accordance with section 6-16 a of the NPLCA.

ITEM 7: REPORT ON SALARIES AND OTHER REMUNERATION TO EXECUTIVE PERSONNEL

The board of directors has prepared a report providing an overview of paid and outstanding salaries and other remuneration to executive personnel for 2025, in accordance with section 6-16 b of the NPLCA. The Company's auditor has controlled that the report is in accordance with statutory law and the regulation of 11 December 2020 no. 2730 on guidelines and report on remuneration for executive personnel. The report is available on the Company's website, <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/>.

The general meeting shall hold an advisory vote on the report, cf. sections 5-6 (4) and 6-16 b (2) of the NPLCA.

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The general meeting endorses the board of directors' report on salaries and other remuneration to executive personnel for 2025.

ITEM 8: ELECTION OF MEMBERS TO THE BOARD OF DIRECTORS

Reference is made to the recommendations by the nomination committee, which will be made available at the Company's website, <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/general-meetings/>.

SAK 9: VALG AV MEDLEM TIL VALGKOMITEEN

Det vises til valgkomiteens innstilling, som vil bli gjort tilgjengelig på Selskapets nettsider, <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/general-meetings/>.

SAK 10: GODTGJØRELSE TIL MEDLEMMER AV STYRET OG REVISJONSUTVALGET

Det vises til valgkomiteens innstilling, som vil bli gjort tilgjengelig på Selskapets nettsider, <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/general-meetings/>.

SAK 11: GODTGJØRELSE TIL MEDLEMMER AV VALGKOMITEEN

Det vises til valgkomiteens innstilling, som vil bli gjort tilgjengelig på Selskapets nettsider, <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/general-meetings/>.

SAK 12: VALG AV SELSKAPETS REVISOR

Styret foreslår at KPMG AS velges som Selskapets revisor fra og med regnskapsåret 2026, og erstatter RSM Norge AS.

Det vises til revisjonsutvalgets uttalelse om forslaget til revisor, inntatt som Vedlegg 3 til innkallingen, tilgjengelig på <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/general-meetings/>.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

KPMG AS velges som Selskapets revisor fra og med regnskapsåret 2026.

SAK 13: GODTGJØRELSE TIL SELSKAPETS REVISOR

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Godtgjørelsen til Selskapets revisor, RSM Norge AS, på NOK 2 684 384 eksklusiv MVA, godkjennes.

SAK 14: STYREFULLMAKT TIL Å FORHØYE AKSJEKAPITALEN I FORBINDELSE MED SELSKAPETS AKSJEOPNSJONSPROGRAM

Det vises til Selskapets aksjeopsjonsprogram for medlemmer av Selskapets ledelse og utvalgte nøkkelansatte, som beskrevet i Selskapets årsrapport for 2025 ("**Opsjonsprogrammet**"). Styret har i dag en fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital i forbindelse med Opsjonsprogrammet, som ble gitt av den ordinære

ITEM 9: ELECTION OF MEMBER TO THE NOMINATION COMMITTEE

Reference is made to the recommendations by the nomination committee, which will be made available at the Company's website, <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/general-meetings/>.

ITEM 10: REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND AUDIT COMMITTEE

Reference is made to the recommendations by the nomination committee, which will be made available at the Company's website, <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/general-meetings/>.

ITEM 11: REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

Reference is made to the recommendations by the nomination committee, which will be made available at the Company's website, <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/general-meetings/>.

ITEM 12: ELECTION OF THE COMPANY'S AUDITOR

The board proposes that KPMG AS is elected as the Company's auditor with effect from and including the fiscal year 2026, replacing RSM Norge AS.

Reference is made to the audit committee's statement on the proposed auditor, which is included as Appendix 3 to the notice, available at <https://corporate.flynorse.com/en-gb/investor-relations/general-meetings/>.

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

KPMG AS is elected as the Company's auditor with effect from and including the fiscal year 2026.

ITEM 13: REMUNERATION TO THE COMPANY'S AUDITOR

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The remuneration to the Company's auditor, RSM Norge AS, of NOK 2,684,384 excluding VAT, is approved.

ITEM 14: BOARD AUTHORIZATION TO INCREASE THE SHARE CAPITAL IN CONNECTION WITH THE COMPANY'S SHARE OPTION PROGRAM

Reference is made to the Company's share option program directed towards members of the Company's management and selected key employees, as described in the Company's annual report for 2025 (the "**Option Program**"). The board currently has an authorization to increase the Company's share capital in connection with the Option Program, which

generalforsamlingen avholdt 18. juni 2025 og som utløper ved den ordinære generalforsamlingen i 2026.

For å kunne oppfylle Selskapets forpliktelser under Opsjonsprogrammet, og fremtidige potensielle incentivprogram, anser styret det som hensiktsmessig at det gis en ny fullmakt for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2027, som erstatter den nåværende fullmakten. Fullmakten foreslås begrenset til et beløp tilsvarende 5 % av Selskapets aksjekapital etter gjennomføring av kapitalforhøyelser som planlegges gjennomført i henhold til vedtak fattet på Selskapets ekstraordinære generalforsamling avholdt 2. juni 2026, maksimalt tilsvarende NOK 74 675 686 (avrundet). Den endelige størrelsen av fullmakten vil bli angitt på den ordinære generalforsamlingen. Fullmaktens størrelse vil blant annet hensynta resultatet av fortrinnsrettsemisjonen og de øvrige kapitalendringer det er gitt fullmakt for i vedtak fattet på Selskapets ekstraordinære generalforsamling avholdt 2. juni 2026.

For forhold som må tillegges vekt ved en investering i Selskapets aksjer vises det til informasjon om Selskapet offentliggjort via www.newsweb.no og på Selskapets nettside.

Forslaget innebærer at aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne aksjer i henhold til asal. § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5. Fravikelse av fortrinnsretten er nødvendig for å kunne oppnå formålet med den foreslåtte fullmakten.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil et beløp tilsvarende 5 % av Selskapets aksjekapital etter gjennomføring av kapitalforhøyelser som planlegges gjennomført i henhold til vedtak fattet på Selskapets ekstraordinære generalforsamling avholdt 2. juni 2026, maksimalt tilsvarende NOK 74 675 686 (avrundet). Den endelige størrelsen av fullmakten vil bli angitt på den ordinære generalforsamlingen. Fullmaktens størrelse vil blant annet hensynta resultatet av fortrinnsrettsemisjonen og de øvrige kapitalendringer det er gitt fullmakt for i vedtak fattet på Selskapets ekstraordinære generalforsamling avholdt 2. juni 2026.*
2. *Fullmakten kan benyttes i forbindelse med utstedelse av nye aksjer i forbindelse med opsjons- og incentivprogram for ledende og andre nøkkelansatte i Norse Atlantic-konsernet.*
3. *Tegningskurs og øvrige vilkår fastsettes av styret. Styret gis fullmakt til å foreta nødvendige*

was given by the annual general meeting held on 18 June 2025, and which expires at the annual general meeting in 2026.

For the purposes of fulfilling the Company's obligations under the Option Program, and future, potential incentive programmes, the board of directors considers it appropriate that it is granted a new authorization for the period until the annual general meeting in 2027, replacing the current authorization. The authorization is proposed to be limited to an amount equivalent to 5% of the Company's share capital following completion of the share capital increases planned to be carried out pursuant to resolutions adopted at the Company's extraordinary general meeting held on 2 June 2026, limited to a maximum of NOK 74,675,686 (rounded). The final size of the authorization will be specified at the annual general meeting. The size of the authorization will, *inter alia*, take into account the result of the rights issue and the other share capital changes authorized pursuant to resolutions adopted at the Company's extraordinary general meeting held on 2 June 2026.

With respect to matters that should be taken into account when investing in the Company's shares, reference is made to information about the Company made available via www.newsweb.no and on the Company's website.

The proposal entails that the shareholders' preferential rights to subscribe for shares pursuant to section 10-4 of the NPLCA may be set aside, cf. section 10-5. The deviation is necessary to attain the purpose of the authorization.

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

1. *The board of directors is authorised to increase the Company's share capital by up to an amount equivalent to 5% of the Company's share capital following completion of the share capital increases planned to be carried out pursuant to resolutions adopted at the Company's extraordinary general meeting held on 2 June 2026, limited to a maximum of NOK 74,675,686 (rounded). The final size of the authorization will be specified at the annual general meeting. The size of the authorization will, *inter alia*, take into account the result of the rights issue and the other share capital changes authorized pursuant to resolutions adopted at the Company's extraordinary general meeting held on 2 June 2026.*
2. *The authorization may be used in connection with issuance of shares in relation to option and incentive programs for executive personnel and other key employees in the Norse Atlantic group.*
3. *The subscription price per share and other terms are determined by the board of directors. The board of directors is authorised to make such changes to the*

vedtektsendringer foranlediget av bruk av styrefullmakten.

4. Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027, likevel ikke lenger enn til 30. juni 2027.
5. Aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne aksjer i henhold til asal. § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5.
6. Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. asal. § 10-2.
7. Fullmakten omfatter ikke beslutning om fusjon etter asal. § 13-5.

SAK 15: STYREFULLMAKT TIL Å FORHØYE AKSJEKAPITALEN

På den ordinære generalforsamlingen avholdt 18. juni 2025 ble styret gitt en fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital, som utløper ved den ordinære generalforsamlingen i 2026.

Styret anser det som hensiktsmessig at det gis en ny styrefullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2027, blant annet med formål å foreta investeringer innenfor Selskapets virksomhet, finansiere fremtidig vekst av Selskapets virksomhet, eller til å styrke Selskapets egenkapital. Fullmakten foreslås begrenset til et beløp tilsvarende 20 % av Selskapets aksjekapital etter gjennomføring av kapitalforhøyelser som planlegges gjennomført i henhold til vedtak fattet på Selskapets ekstraordinære generalforsamling avholdt 2. juni 2026, maksimalt tilsvarende NOK 298 702 745 (avrundet). Den endelige størrelsen av fullmakten vil bli angitt på den ordinære generalforsamlingen. Fullmaktens størrelse vil blant annet hensynta resultatet av fortrinnsrettsemisjonen og de øvrige kapitalendringer det er gitt fullmakt for i vedtak fattet på Selskapets ekstraordinære generalforsamling avholdt 2. juni 2026.

For forhold som må tillegges vekt ved en investering i Selskapets aksjer vises det til informasjon om Selskapet offentliggjort via www.newsweb.no og på Selskapets nettside.

Forslaget innebærer at aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne aksjer i henhold til asal. § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5. Styret anser at det er i Selskapets og aksjeeiernes beste interesse at styret gis nødvendig fleksibilitet til å optimalisere Selskapets finansieringsstruktur, og adgangen til å fravike fortrinnsretten er nødvendig for å kunne oppfylle formålet med den foreslåtte fullmakten.

articles of association as are required in connection with the use of this authorization.

4. The authorization is valid until the annual general meeting in 2027, and will in all cases expire on 30 June 2027.
5. The shareholders' preferential rights to subscribe for shares pursuant to section 10-4 of the NPLCA may be set aside, cf. section 10-5.
6. The authorization includes share capital increases by contribution in kind and a right to inflict special obligations on the Company, cf. section 10-2 of the NPLCA.
7. The authorization does not include resolutions on mergers pursuant to section 13-5 of the NPLCA.

ITEM 15: BOARD AUTHORIZATION TO INCREASE THE SHARE CAPITAL

At the annual general meeting held on 18 June 2025, the board was given an authorization to increase the Company's share capital, which expires at the annual general meeting in 2026.

The board considers it appropriate to grant a new board authorization to increase the Company's share capital for the period until the annual general meeting in 2027, inter alia for the purposes of making investments within the Company's normal area of business, to finance the future growth of the Company's business, or to strengthen the Company's capital. The authorization is proposed to be limited to an amount equivalent to 20% of the Company's share capital following completion of the share capital increases planned to be carried out pursuant to resolutions adopted at the Company's extraordinary general meeting held on 2 June 2026, limited to a maximum of NOK 298,702,745 (rounded). The final size of the authorization will be specified at the annual general meeting. The size of the authorization will, inter alia, take into account the result of the rights issue and the other share capital changes authorized pursuant to resolutions adopted at the Company's extraordinary general meeting held on 2 June 2026.

With respect to matters that should be taken into account when investing in the Company's shares, reference is made to information about the Company made available via www.newsweb.no and on the Company's website.

The proposal entails that the shareholders' preferential rights to subscribe for shares pursuant to section 10-4 of the NPLCA may be set aside, cf. section 10-5. The board of directors considers it to be in the best interest of the Company and its shareholders that the board of directors is provided with necessary flexibility to optimize the Company's financing structure, and the right to deviate from the preferential right is necessary to attain the purpose of the proposed authorization.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil et beløp tilsvarende 20 % av Selskapets aksjekapital etter gjennomføring av kapitalforhøyelser som planlegges gjennomført i henhold til vedtak fattet på Selskapets ekstraordinære generalforsamling avholdt 2. juni 2026, maksimalt tilsvarende NOK 298 702 745 (avrundet). Den endelige størrelsen av fullmakten vil bli angitt på den ordinære generalforsamlingen. Fullmaktens størrelse vil blant annet hensynta resultatet av fortrinnsrettsemisjonen og de øvrige kapitalendringer det er gitt fullmakt for i vedtak fattet på Selskapets ekstraordinære generalforsamling avholdt 2. juni 2026.*
2. *Fullmakten kan benyttes i forbindelse med investeringer innenfor Selskapets virksomhet, til å finansiere fremtidig vekst av Selskapets virksomhet, og til å styrke Selskapets egenkapital.*
3. *Tegningskurs og øvrige vilkår fastsettes av styret. Styret gis fullmakt til å foreta nødvendige vedtektsendringer foranlediget av bruk av styrefullmakten.*
4. *Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027, likevel ikke lenger enn til 30. juni 2027.*
5. *Aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne aksjer i henhold til asal. § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5.*
6. *Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. asal. § 10-2.*
7. *Fullmakten omfatter ikke beslutning om fusjon etter asal. § 13-5.*

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

1. *The board of directors is authorised to increase the Company's share capital by up to an amount equivalent to 20% of the Company's share capital following completion of the share capital increases planned to be carried out pursuant to resolutions adopted at the Company's extraordinary general meeting held on 2 June 2026, limited to a maximum of NOK 298,702,745 (rounded). The final size of the authorization will be specified at the annual general meeting. The size of the authorization will, inter alia, take into account the result of the rights issue and the other share capital changes authorized pursuant to resolutions adopted at the Company's extraordinary general meeting held on 2 June 2026.*
2. *The authorization may be used in connection with investments within the Company's normal area of business, to finance future growth of the Company's business, and to strengthen the Company's capital.*
3. *The subscription price per share and other terms are determined by the board of directors. The board of directors is authorised to make such changes to the articles of association as are required in connection with the use of this authorization.*
4. *The authorization is valid until the annual general meeting in 2027, and will in all cases expire on 30 June 2027.*
5. *The shareholders' preferential rights to subscribe for shares pursuant to section 10-4 of the NPLCA may be set aside, cf. section 10-5.*
6. *The authorization includes share capital increases by contribution in kind and a right to inflict special obligations on the Company, cf. section 10-2 of the NPLCA.*
7. *The authorization does not include resolutions on mergers pursuant to section 13-5 of the NPLCA.*

* * *

Ref.nr.:

Pinkode:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i Norse Atlantic ASA avholdes 25. juni 2026 kl. 09:00.

Møtet avholdes elektronisk via generalforsamlingsportalen administrert av Euronext Securities Oslo ("**ESO-Portalen**").

Aksjeeieren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ og stemmer for det antall aksjer som er eid per registreringsdato: 18. juni 2026

Frist for registrering av påmelding, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjer: 23. juni 2026 kl. 23:59.

Elektronisk registrering på forhånd av ordinær generalforsamling i Norse Atlantic ASA

Dersom du ikke får registrert forhåndsstemmer eller fullmakt elektronisk, kan du alternativt bruke blankett for "Registrering per post eller e-post" på neste side.

Elektronisk registrering av påmelding, forhåndsstemmer og fullmakter gjøres digitalt i VPS Investortjenester via <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller via egen kontofører. Velg *Hendelser – Generalforsamling, klikk på ISIN*, og se ditt navn, ref.nr., pinkode og aksjebeholdning, samt følgende alternativer:

- Velg *Meld på* for å melde deg på generalforsamlingen.
- Velg *Forhåndsstem* for å avgi forhåndsstemme.
- Velg *Avgi fullmakt* for å gi fullmakt til styrets leder eller en annen person.
- Trykk på *Avslutt* dersom du ikke ønsker å registrere fysisk oppmøte, forhåndsstemme eller fullmakt.

Aksjeeiere må ha registrert en e-postadresse i VPS Investortjenester for å motta nødvendige påloggingsdetaljer og delta elektronisk på generalforsamlingen. Registrering av e-post i VPS Investortjenester gjøres av aksjeeieren selv i menyvalget Investoropplysninger/Endre kundeopplysninger.

For påmelding av deltakelse ved fullmektig eller rådgiver, bes aksjeeieren bruke blanketten for "Registrering per post eller e-post" på neste side. **Påmelding av deltakelse for fullmektig eller rådgivere kan ikke registreres elektronisk i VPS Investortjenester.** Vedkommende vil på morgenen før møtet motta en separat e-post med lenke og innloggingsdetaljer til ESO-Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og bruksanvisning for deltakelse til e-postadressen som oppgis i blanketten på neste side.

Elektronisk deltakelse på ordinær generalforsamling i Norse Atlantic ASA

Påmeldte aksjeeiere deltar ved å logge seg inn på ESO-Portalen i god tid før møtet. Tilgang til ESO-Portalen vil før generalforsamlingen være sendt til den e-postadressen som er registrert i VPS Investortjenester (eller oppgitt i blanketten på neste side og sendt til Nordea).

Aksjeeierne anbefales å teste ut utstyr og internettforbindelse ved å logge inn på ESO-Portalen i god tid før generalforsamlingen starter. ESO-Portalen vil være åpen for testing fra kl. 08:00 den 25. juni 2026. Aksjeeiere som opplever tekniske problemer kan henvende seg til ESO-Portalens hjelpelinje på tlf. +45 4358 8894.

Registrering per post eller e-post

Ref.nr.:

Pinkode:

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til nis@nordea.com, eller per post til Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer services, Essendrops gate 7, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **23. juni 2026 kl. 23:59**. Dersom aksjeeier som vil gi fullmakt er et selskap, skal firmaattest vedlegges dette skjemaet ved innsending. **Blanketten må være datert og signert for å være gyldig.**

*Avsender er ansvarlig for å sikre e-posten.

_____ **sine aksjer representeres på ordinær generalforsamling i Norse Atlantic ASA den 25. juni 2026 som følger:** (kryss av for riktig alternativ)

- Deltar selv (ikke kryss av på sakene under)
- Fullmakt uten stemmeinstruks til styrets leder, eller den han bemyndiger (ikke kryss av på sakene under)
- Fullmakt med stemmeinstruks til styrets leder, eller den han bemyndiger (kryss av på de enkelte saker under)
- Forhåndsstemmer (kryss av på de enkelte saker under)
- Åpen fullmakt til (ikke kryss av på sakene under – eventuell stemmeinstruks må avtales direkte med fullmektig):

Navn: _____ (fullmektigens navn i blokkbokstaver)

Er det ikke oppgitt navn eller e-postadresse, anses fullmakten gitt til styrets leder.

E-postadresse for å motta lenke og separate innloggingsdetaljer til ESO-Portalen, herunder tilgangskoder (brukernavn og passord) og bruksanvisning for deltakelse: _____

Dersom en aksjeeier er et selskap, oppgi navn på personen som vil møte for selskapet: _____

Stemmegivningen skal skje i henhold til instruksene nedenfor. Dersom det ikke krysses av i rubrikken, vil dette anses som en instruks om å stemme i tråd med styrets forslag. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen. Dersom det er tvil om forståelsen av instruksene, vil fullmektigen kunne avstå fra å stemme.

Dagsorden for ordinær generalforsamling 25. juni 2026		For	Mot	Avstå
Sak 2:	Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 3:	Godkjenning av innkalling og forslag til dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 4:	Godkjenning av årsregnskapet og styrets årsberetning for Norse Atlantic ASA og konsernet for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 5:	Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse	<i>Ingen avstemning</i>		
Sak 6:	Godkjenning av retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer og styret	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 7:	Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 8:	Valg av medlemmer til styret			
	– Mario Solari, styremedlem	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	– Bente Sollid, styremedlem	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 9:	Valg av medlem til valgkomiteen			
	– Bjørn Kjos, medlem	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 10:	Godtgjørelse til medlemmer av styret og revisjonsutvalget			
	Godtgjørelse til medlemmer av styret	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Godtgjørelse til medlemmer av revisjonsutvalget	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 11:	Godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 12:	Valg av Selskapets revisor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 13:	Godtgjørelse til Selskapets revisor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 14:	Styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen i forbindelse med Selskapets aksjeopsjonsprogram	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 15:	Styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Sted _____ Dato _____ Aksjeeiers underskrift _____ E-postadresse _____

Angående møte- og stemmerett vises til allmennaksjeloven, især lovens kapittel 5. Ved avgivelse av fullmakt skal det legges frem skriftlig og datert fullmakt fra aksjepostens reelle eier. Dersom aksjeeier er et selskap, skal firmaattest vedlegges fullmakten.

Ref no: **PIN code:**

Notice of annual general meeting

The annual general meeting of Norse Atlantic ASA will be held on 25 June 2026 at 09:00 (CEST).

The meeting will be held as a digital meeting through the Euronext Securities Portal (the "**ESO Portal**")

The shareholder is registered with the following number of shares at summons: _____ and vote for the number of shares owned per record date: 18 June 2026

Deadline for registration of attendance, advance votes, proxy or instructions: 23 June 2026 at 23:59 (CEST).

Digital registration in advance of the annual general meeting of Norse Atlantic ASA

If you are unable to register advance votes, proxies or instructions digitally, you may alternatively use the form "Registration by post or e-mail" on the following page.

Digital registration of advance votes and proxies may be done digitally through VPS Investor Services, via <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or via your own account operator. Choose *Corporate Actions - General Meeting*, click on *ISIN*, and find your name, ref.no., PIN code and shareholding, as well as the following options:

- Choose *Enroll* to register your attendance.
- Choose *Advance vote* to vote in advance of the general meeting.
- Choose *Delegate Proxy* to give a power of attorney to the chair of the board of directors or another person.
- Press *Close* if you do not wish to register physical attendance, advance votes or proxies.

Shareholders must have an e-mail address registered with the VPS Investor Services to register attendance and participate digitally at the general meeting. Registration of an e-mail in VPS Investor Services is done by the shareholder in the menu choice Investor information/Change customer information.

For registration of attendance by proxy or with an adviser, shareholders are asked to use the form "Registration by post or e-mail" on the following page. **Registration of attendance of a proxy or an adviser may not be done by electronic registration in VPS Investor Services.** On the morning prior to the meeting, the attendee will receive a separate e-mail with a link and login details to the ESO Portal, access codes (username and password) and the user guide for attendance to the e-mail address provided in the registration form on the following page.

Digital participation at the annual general meeting of Norse Atlantic ASA

Shareholders who have registered their attendance may participate by logging in on the ESO Portal in due time prior to the meeting. Prior to the meeting, access to the ESO Portal will be sent to the e-mail address which is registered in VPS Investor Services (or stated in the form on the following page and submitted to Nordea).

Shareholders are recommended to test their device and internet connection by logging on to the ESO Portal well in advance of the meeting. The ESO Portal will be open for testing from 08:00 (CEST) on 25 June 2026. Shareholders experiencing any technical problems may reach out to the ESO Portal's helpline by telephone to +45 4358 8894.

Ref no:

PIN code:

Registration by post or e-mail

The signed form is sent as an attachment by e-mail* to nis@nordea.com (scan this form), or by regular mail to Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer services, Essendrops gate 7, P. O. Box 1166 Sentrum, N-0107 Oslo, Norway. The form must be received no later than **23 June 2026 at 23:59 (CEST)**. If the shareholder is a company, the company's certificate of registration must be attached hereto. **The form must be dated and signed in order to be valid.**

*E-mails are unsecured unless secured by the sender.

The shares of _____ are represented at the annual general meeting in Norse Atlantic ASA on 25 June 2026 as follows: (mark the correct alternative)

- Attending (do not tick the items below)
- Proxy without voting instructions to the chair of the board of directors or a person authorised by him (do not mark items below)
- Proxy with instructions to the chair of the board of directors or a person authorised by him (mark the individual items below)
- Advance votes (mark the individual items below)
- Open proxy to (do not mark items below – any instructions to be agreed directly with the proxy holder)
- Name: _____ (name of proxy holder in block letters)
If no name is stated, the proxy is considered given to the chair of the board of directors.

E-mail address to receive a link and login details to the ESO Portal, including access codes (username and password), and the user guide for attendance: _____

If the shareholder is a company, state the name of the person who will be representing the company: _____

The votes shall be exercised in accordance with the instructions below. If the sections for voting are left blank, this will be counted as an instruction to vote in accordance with the board of directors' proposals. However, if any motions are made from the attendees in addition to or in replacement of the proposals in the Notice, the proxy holder may vote at his or her discretion. If there is any doubt as to how the instructions should be understood, the proxy holder may abstain from voting.

Agenda for the annual general meeting 25 June 2026		In favour	Against	Abstain
Item 2:	Election of a chair of the meeting and a person to co-sign the minutes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 3:	Approval of the notice and the proposed agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 4:	Approval of the annual accounts and board of directors' report for Norse Atlantic ASA and the group for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 5:	Report on corporate governance	<i>Not subject to vote</i>		
Item 6:	Approval of guidelines for determination of salaries and other remuneration to executive personnel and board of directors	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 7:	Report on salaries and other remuneration of executive personnel	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 8:	Election of members to the board of directors			
	– Mario Solari, board member	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	– Bente Sollid, board member	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 9:	Election of member to the nomination committee			
	– Bjørn Kjos, member	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 10:	Remuneration to the members of the board of directors and audit committee			
	Remuneration to the members of the board of directors	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Remuneration to the members of the audit committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 11:	Remuneration to the members of the nomination committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 12:	Election of the Company's auditor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 13:	Remuneration to the Company's auditor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 14:	Board authorization to increase the share capital in connection with the Company's share option program	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 15:	Board authorization to increase the share capital	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Place _____ Date _____ Shareholder's signature _____ E-mail address _____

Regarding attendance and voting rights, reference is made to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, in particular Chapter 5 of the Act. When issuing a proxy, a written and dated proxy form from the owner of the shareholding must be presented. If the shareholder is a legal person, the company certificate must be attached to the authorization.

NORSE ATLANTIC ASA

THE AUDIT COMMITTEE'S RECOMMENDATION TO THE BOARD OF DIRECTORS FOR ELECTION OF A NEW AUDITOR

1. BACKGROUND

Norse Atlantic ASA's ("**Norse Atlantic**" or the "**Company**") current external auditor, RSM Norge AS, has made the decision to enter into a business combination with Cedra Norge. Following such business combination, the new combined audit company will not be offering attestation services to listed companies. As a result, Norse Atlantic has facilitated a selection process for a new auditor, for election by the Company's annual general meeting to be held on 25 June 2026.

Pursuant to Article 16 of EU Regulation No. 537/2014, the Audit Committee of Norse Atlantic (the "**Audit Committee**"), with support from the Board of Directors, shall make a recommendation to the Company's general meeting regarding the selection of a new auditor. The recommendation shall identify at least two alternatives from which to select an auditor and shall make a justified recommendation for one of the auditors.

2. SELECTION PROCESS AND EVALUATION

Invitations to tender were issued to reputable and pre-qualified audit firms. KPMG presented their credentials to the Company's administration and submitted their final proposal on 30 May. The Audit Committee, with the support of the Company's administration, conducted a thorough review of the KPMG proposal, including a video call presentation held by the KPMG team. KPMG were assessed on their credentials with regard to:

- Criterion 1 – Aviation and listed company sector competence
- Criterion 2 – Technical quality of audit approach
- Criterion 3 – Fee competitiveness and transparency
- Criterion 4 – CSRD / ESRS Sustainability assurance capability
- Criterion 5 – Proposed team – seniority and availability
- Criterion 6 – Independence and audit quality culture

The Audit Committee considered KPMG's proposal to be competitive and of a high standard across all evaluated criteria. On the basis of its assessment, the Audit Committee is of the view that KPMG AS possesses the necessary competence, independence, and audit quality culture to serve as external auditor for Norse Atlantic ASA.

3. RECOMMENDATION

Based on the foregoing, the Audit Committee recommends that KPMG AS is elected as the new external auditor for Norse Atlantic ASA, effective from the fiscal year starting 1 January 2026.

4. COMPLIANCE CONFIRMATIONS

In accordance with Article 16 (2) of EU Regulation No. 537/2014, the Audit Committee confirms that:

- The tender process has been conducted in adherence to applicable regulations under EU Regulation No. 537/2014 and Norwegian legal requirements;
- The recommendation has not been influenced by any third party; and
- No contractual clause has been entered into between Norse Atlantic ASA and any third party that restricts or would restrict the general meeting's freedom in electing the new external auditor.

4 June 2026

Terje Bodin Larsen

Chair of the Audit Committee of Norse Atlantic ASA