

Cavendish Hydrogen ASA

Protokoll fra ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i Cavendish Hydrogen ASA, org.nr. 933 187 764 ("**Selskapet**") ble holdt den 26. mai 2026 kl. 10:00 som et digitalt møte.

Oversikt over representerte aksjonærer og avstemningsresultater er vedlagt protokollen.

Generalforsamlingen ble åpnet av styrets leder, Jon Andre Løkke.

Dagsorden:

1. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen

Sverre Sandvik ble valgt som møteleder og Marcus Halland ble valgt til å medundertegne protokollen.

2. Godkjenning av innkallingen og dagsorden

Innkalling og dagsorden ble godkjent

3. Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for 2025

Generalforsamlingen traff følgende vedtak:

"Selskapets årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025, herunder styrets forslag til disponering av årets resultat, godkjennes."

4. Rådgivende avstemning over rapport om godtgjørelse til ledende personer

Generalforsamlingen traff følgende vedtak:

"Generalforsamlingen gir sin tilslutning til rapporten om godtgjørelse til ledende personer i Cavendish Hydrogen ASA".

5. Godkjenning av retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer

Generalforsamlingen traff følgende vedtak:

"Generalforsamlingen godkjenner retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer."

Minutes of annual general meeting

The annual general meeting of Cavendish Hydrogen ASA, org.no. 933 187 764 (the "**Company**") was held on 26 May 2026 at 10:00 hours as a digital meeting.

An overview of represented shareholders and voting results is attached to the minutes.

The general meeting was opened by the chairman of the board of directors Jon Andre Løkke.

Agenda:

1. Election of chairperson and a person to co-sign the minutes

Sverre Sandvik was elected as chairperson of the meeting and Marcus Halland was elected to co-sign the minutes.

2. Approval of the notice and the agenda

The notice and the agenda were approved.

3. Approval of the annual accounts and directors' report of 2025

The general meeting passed the following resolution:

"The Company's annual accounts and directors' report for the financial year 2025, including the board of directors' proposal for allocation of profit of the year, are approved."

4. Consultative vote on the report on remuneration to senior executives

The general meeting passed the following resolution:

"The general meeting endorses the report on remuneration to senior executives in Cavendish Hydrogen ASA".

5. Approval of guidelines for remuneration of leading persons

The general meeting passed the following resolution:

"The general meeting approves the guidelines for remuneration of leading persons".

6. Godkjenning av revidert instruks for valgkomiteen

Generalforsamlingen traff følgende vedtak:

"Generalforsamlingen godkjenner oppdatert instruks for valgkomiteen i Cavendish Hydrogen ASA slik foreslått."

7. Valg av styre

Generalforsamlingen traff følgende vedtak:

Følgende personer velges som medlemmer av styret for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2027:

- Jon Andre Løkke, styreleder
- Mimi Kristine Berdal
- Vibeke Strømme
- Allan Bødskov Andersen
- Michael Simml

Michael Simml ble valgt med virkning fra registrering av kapitalforhøyelse rettet mot BHDT GmbH i henhold til investeringsavtale inngått 5. mai 2026.

8. Fastsettelse av honorar til styrets medlemmer

Generalforsamlingen traff følgende vedtak:

Honorar til styrets medlemmer for perioden fra ordinær generalforsamling i 2026 til ordinær generalforsamling i 2027 skal være som følger:

<i>Styreleder:</i>	<i>NOK 750 000</i>
<i>Styremedlem:</i>	<i>NOK 400 000</i>
<i>Leder av revisjons- og risikoutvalget:</i>	<i>NOK 125 000</i>
<i>Medlem - revisjons- og risikoutvalget:</i>	<i>NOK 90 000</i>
<i>Leder av kompensasjonsutvalget:</i>	<i>NOK 105,000</i>
<i>Medlem - kompensasjonsutvalget:</i>	<i>NOK 75 000</i>

6. Approval of revised instructions for the nomination committee

The general meeting passed the following resolution:

"The general meeting approves the updated instructions for the nomination committee in Cavendish Hydrogen ASA as proposed."

7. Election of Board of Directors

The general meeting passed the following resolution:

The following persons are elected as members of the Board of Directors for the period until the annual general meeting in 2027:

- Jon Andre Løkke, Chair
- Mimi Kristine Berdal
- Vibeke Strømme
- Allan Bødskov Andersen
- Michael Simml

Michael Simml was elected with effect from the registration of the share capital increase to be carried out towards BHDT GmbH in accordance with the investment agreement dated 5 May 2026.

8. Determination of remuneration to the members of the board of directors

The general meeting passed the following resolution:

Remuneration to the members of the board of directors for the period from the annual general meeting in 2026 to the annual general meeting in 2027 shall be as follows:

<i>Chair of the board:</i>	<i>NOK 750,000</i>
<i>Board member:</i>	<i>NOK 400,000</i>
<i>Chair of the audit and risk committee:</i>	<i>NOK 125,000</i>
<i>Member of the audit and risk committee:</i>	<i>NOK 90,000</i>
<i>Chair of the remuneration committee:</i>	<i>NOK 105,000</i>
<i>Member of the remuneration committee:</i>	<i>NOK 75,000</i>

9. Fastsettelse av honorar til valgkomiteens medlemmer

Generalforsamlingen traff følgende vedtak:

Honorar til valgkomiteens medlemmer for perioden fra ordinær generalforsamling i 2026 til ordinær generalforsamling i 2027 skal være som følger:

Komiteens leder: NOK 40,000

Øvrige medlemmer: NOK 30,000

I tillegg vil samtlige medlemmer motta et tillegg på NOK 5,000 per møte.

10. Fastsettelse av honorar til Selskapets revisor

Generalforsamlingen traff følgende vedtak:

"Honorar til Selskapets revisor for revisjonstjenester på EUR 284 tusen i regnskapsåret 2025 godkjennes."

11. Forslag om fullmakt til Selskapets styre til å forhøye Selskapets aksjekapital - styrking av egenkapital

Generalforsamlingen traff følgende vedtak:

- (i) I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis Styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 26 894 516 ved utstedelse av inntil 13 447 258 aksjer, hver med pålydende verdi NOK 2,00.*
- (ii) Fullmakten kan benyttes til å tilby aksjer til potensielle strategiske investorer eller partnere og til å styrke Selskapets egenkapital.*
- (iii) Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2027, men ikke lenger enn til 30. juni 2027.*
- (iv) Aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene etter allmennaksjeloven § 10-4 skal kunne fravikes.*
- (v) Fullmakten omfatter kapitalforhøyelser mot innskudd i penger og mot innskudd i andre eiendeler enn penger.*

9. Determination of remuneration to the members of the nomination committee

The general meeting passed the following resolution:

Remuneration to the members of the nomination committee for the period from the annual general meeting in 2026 to the annual general meeting in 2027 shall be as follows:

Chair of the committee: NOK 40,000

Other members: NOK 30,000

In addition, all members will receive a supplement of NOK 5,000 per meeting.

10. Determination of remuneration to the Company's auditor

The general meeting passed the following resolution:

"Remuneration to the Company's auditor for audit services of EUR 284 thousands in the financial year 2025 is approved."

11. Proposal for authorization to the board of directors to increase the Company's share capital – strengthening equity

The general meeting passed the following resolution:

- (i) Pursuant to § 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board is authorised to increase the Company's share capital by up to NOK 26,894,516 by the issuance of up to 13,447,258 shares, each with a par value of NOK 2.00.*
- (ii) The authorisation may be used to offer shares to potential strategic investors or partners, and to strengthen the Company's equity.*
- (iii) The authorisation is valid until the Company's 2027 Annual General Meeting, but no later than 30 June 2027.*
- (iv) The Shareholders' preferential rights to new shares pursuant to § 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be waived.*
- (v) The authorisation shall include share capital increases against cash contribution and against*

Fullmakten omfatter rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. allmennaksjeloven § 10-2.

(vi) Fullmakten omfatter kapitalforhøyelser ved fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.

(vii) Fullmakten kan også benyttes av Styret i en situasjon der et tilbud er fremsatt i henhold til bestemmelsene i verdipapirhandelloven §§ 6-1, 6-2 (2) eller 6-6, jf. verdipapirhandelloven § 6-17 (2).

(viii) Med virkning fra tidspunktet for registrering av denne fullmakten i Foretaksregisteret trekkes alle tidligere fullmakter til å forhøye aksjekapitalen tilbake."

12. Forslag om fullmakt til Selskapets styre til å forhøye Selskapets aksjekapital - incentivprogrammer

Generalforsamlingen traff følgende vedtak:

(i) I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis Styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 6 723 628 ved utstedelse av inntil 3 361 814 aksjer, hver med pålydende verdi NOK 2,00.

(ii) Fullmakten kan benyttes til å utstede aksjer i forbindelse med Selskapets incentivprogrammer.

(iii) Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2027, men ikke lenger enn til 30. juni 2027.

(iv) Aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene etter allmennaksjeloven § 10-4 skal kunne fravikes.

(v) Fullmakten omfatter kapitalforhøyelser mot innskudd i penger og mot innskudd i andre eiendeler enn penger. Fullmakten omfatter rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. allmennaksjeloven § 10-2.

contribution in other assets than cash. The authorisation covers the right to incur special obligations for the Company, see § 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

(vi) The authorisation includes share capital increases in connection with mergers pursuant to § 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

(vii) The authorisation may also be used by the Board if an offer is made in accordance with §§ 6-1, 6-2 (2) or 6-6 of the Norwegian Securities Trading Act, see § 6-17 (2) of the Norwegian Securities Trading Act.

(viii) With effect from the time of registration of this authority with the Norwegian Register of Business Enterprises the previous authorities to increase the share capital are withdrawn."

12. Proposal for authorization to the board of directors to increase the Company's share capital – incentive programs

The general meeting passed the following resolution:

(i) Pursuant to § 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board is authorised to increase the Company's share capital by up to NOK 6,723,628 by the issuance of up to 3,361,814 shares, each with a par value of NOK 2.00.

(ii) The authorisation may be used to issue shares in connection with the Company's incentive programs.

(iii) The authorisation is valid until the Company's 2027 Annual General Meeting, but no later than 30 June 2027.

(iv) The Shareholders' preferential rights to new shares pursuant to § 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be waived.

(v) The authorisation shall include share capital increases against cash contribution and against contribution in other assets than cash. The authorisation covers the right to incur special obligations for the Company, see § 10-2 of the

(vi) Fullmakten kan også benyttes av Styret i en situasjon der et tilbud er fremsatt i henhold til bestemmelsene i verdipapirhandelloven §§ 6-1, 6-2 (2) eller 6-6, jf. verdipapirhandelloven § 6-17 (2).

(vii) Med virkning fra tidspunktet for registrering av denne fullmakten i Foretaksregisteret trekkes alle tidligere fullmakter til å forhøye aksjekapitalen tilbake."

13. Forslag om fullmakt til å erverve egne aksjer

Generalforsamlingen traff følgende vedtak:

- (i) "Styret gis i henhold til allmennaksjeloven § 9-4 fullmakt til på vegne av Selskapet å erverve aksjer i Selskapet ("egne aksjer") med en samlet pålydende verdi på inntil NOK 6 723 628 (tilsvarende 10% av Selskapets aksjekapital), tilsvarende inntil 3 361 814 aksjer, hver med pålydende verdi NOK 2,00. Fullmakten omfatter også avtalepant over egne aksjer.
- (ii) Ved erverv av egne aksjer kan det ikke betales et vederlag per aksje som er mindre enn NOK 0,10 eller mer enn NOK 100.
- (iii) Styret fastsetter på hvilke måter egne aksjer kan erverves eller avhendes, herunder innløses.
- (iv) Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog senest 30. juni 2027.
- (v) Med virkning fra tidspunktet for registrering av denne fullmakten i Foretaksregisteret trekkes tidligere fullmakt til å erverve egne aksjer tilbake."

Det var ikke flere saker på dagsorden, så møtet ble avsluttet.

Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

(vi) The authorisation may also be used by the Board if an offer is made in accordance with §§ 6-1, 6-2 (2) or 6-6 of the Norwegian Securities Trading Act, see § 6-17 (2) of the Norwegian Securities Trading Act.

(vii) With effect from the time of registration of this authority with the Norwegian Register of Business Enterprises the previous authorities to increase the share capital are withdrawn."

13. Proposal for authorization to acquire own shares

The general meeting passed the following resolution:

- (i) "The board of directors is authorized pursuant to the Public Limited Liability Companies Act section 9-4 to acquire shares in the Company ("own shares") on behalf of the Company with an aggregate nominal value of up to NOK 6,723,628 (corresponding to 10% of the Company's share capital), equal to up to 3,361,814 shares, each with a par value of NOK 2.00. The authority also encompasses contractual pledges over own shares..
- (ii) When acquiring own shares, the consideration per share may not be less than NOK 0.10 and may not exceed NOK 100.
- (iii) The board of directors determines the methods by which own shares can be acquired or disposed of.
- (iv) The authority shall remain in force until the annual general meeting in 2027, but in no event later than 30 June 2027.
- (v) With effect from the time of registration of this authority with the Norwegian Register of Business Enterprises the previous authority to acquire own shares is withdrawn."

There were no further matters on the agenda, so the meeting was closed.

In case of discrepancy between the English and the Norwegian version, the Norwegian version shall prevail

Signaturside

DocuSigned by:

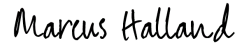


F06190072D4A4D3...

Sverre Sandvik, møteleder / chair

Signatur page

Signed by:



B28509452ADA4A2...

Marcus Halland, medundertegner / co-signer

Vedlegg 1 / Appendix 1: Registrerte deltakere / Attendees represented

Totalt representert / Attendance Summary Report
Cavendish Hydrogen ASA
Generalforsamling / AGM
26 May 2026

Antall personer deltakende i møtet /Registered Attendees:	3
Totalt stemmeberettiget aksjer representert/ Total Votes Represented:	1 539 843
Totalt antall kontoer representert /Total Accounts Represented:	54
Totalt stemmeberettiget aksjer /Total Voting Capital:	33 417 965
% Totalt representert stemmeberettiget /% Total Voting Capital Represented:	4,61 %
Totalt antall utstede aksjer / Total Capital:	33 618 145
% Totalt representert av aksjekapitalen / % Total Capital Represented:	4,58 %
Selskapets egne aksjer / Company Own Shares:	200 180

Sub Total: **3** **1 539 843**

<u>Kapasitet / Capacity</u>	<u>Registrerte Deltakere /</u>	<u>Registrerte Stemmer</u>	<u>Kontoer /</u>
	<u>Registered Attendees</u>	<u>/ Registered Votes</u>	<u>Accounts</u>
Styrets Leder med fullmakt / COB with proxy	1	1 355	9
Styrets leder med instruksjoner / COB with instruc	1	1	1
Forhåndsstemmer / Advance votes	1	1 538 487	44

Freddy Hermansen
 DNB Bank ASA
 DNB Carnegie Issuer Services

Vedlegg / Appendix 2: Stemmeoversikt / Voting overview**Cavendish Hydrogen ASA GENERALFORSAMLING / AGM 26 mai 2026**

Som registreringsansvarlig for avstemmingen på generalforsamlingen for aksjonærene i selskapet avholdt den 26 mai 2026, BEKREFTES HERVED at resultatet av avstemmingene er korrekt angitt som følger:-

/

As scrutineer appointed for the purpose of the Poll taken at the General Meeting of the Members of the Company held on 26 mai 2026, I HEREBY CERTIFY that the result of the Poll is correctly set out as follows:-

Totalt antall stemmeberettigede aksjer / Issued voting shares: 33 417 965

	STEMMER / VOTES FOR	%	STEMMER / VOTES MOT	%	STEMMER / VOTES AVSTÅR	STEMMER TOTALT / VOTES TOTAL	% AV STEMME- BERETTIG KAPITAL AVGITT STEMME / % ISSUED VOTING SHARES VOTED	IKKE AVGITT STEMME I MØTET / NO VOTES IN MEETING
1	1 529 813	100,00	2	0,00	10 028	1 539 843	4,61 %	0
2	1 529 767	100,00	2	0,00	10 074	1 539 843	4,61 %	0
3	1 529 813	100,00	2	0,00	10 028	1 539 843	4,61 %	0
4	1 528 745	100,00	20	0,00	11 078	1 539 843	4,61 %	0
5	1 528 755	100,00	10	0,00	11 078	1 539 843	4,61 %	0
6	1 529 813	100,00	2	0,00	10 028	1 539 843	4,61 %	0
7	1 529 803	100,00	2	0,00	10 038	1 539 843	4,61 %	0
8	1 528 801	100,00	2	0,00	11 040	1 539 843	4,61 %	0
9	1 528 791	100,00	2	0,00	11 050	1 539 843	4,61 %	0
10	1 529 813	100,00	2	0,00	10 028	1 539 843	4,61 %	0
11	1 539 813	100,00	10	0,00	20	1 539 843	4,61 %	0
12	1 529 781	99,35	10 030	0,65	32	1 539 843	4,61 %	0
13	1 539 811	100,00	12	0,00	20	1 539 843	4,61 %	0

Freddy Hermansen
DNB Bank ASA
DNB Carnegie Issuer Services