



bouvet

2026

Q1



VI GÅR FORAN OG BYGGER
FREMTIDENS SAMFUNN

Om Bouvet

Bouvet er et ledende konsultentselskap innen IT og digital kommunikasjon. Gjennom et tjenestespekter som spenner fra teknologi og sikkerhet til forretningsutvikling og design, evner vi å skape helhetlig og langvarig verdi for våre kunder.

Vår årelange erfaring, nærhet til kundene og brede kompetanse gjør Bouvet til en svært ettertraktet digitaliseringspartner for både private og offentlige aktører. Vi bygger og drifter sikre, pålitelige digitale løsninger som kan skaleres og vi gjør reelle brukerbehov om til sømløse opplevelser som reduserer friksjon og driver adopsjon. Ved å kombinere faglig spisskompetanse med domene- og sektorkompetanse skaper vi både tydelig forretningsverdi og organisatorisk endring.

Digitalisering er en avgjørende faktor for virksomheters leveranseevne og konkurransekraft. Ikke bare for å håndtere stadig hyppigere endringer i samfunnet, men også for innovasjon og utnyttelse av ny teknologi.

Det er et omfattende og kontinuerlig arbeid som handler om å levere produkter og tjenester i tråd med brukernes forventninger, til å møte utfordringer så vel som å utnytte muligheter.

I Bouvet har vi opparbeidet oss en evne til å forstå oppdragsgivernes virksomhet og til å samarbeide for å skape og utvikle gode digitale løsninger som gir varig

verdi. Dette har gitt oss svært nære kunderelasjoner og stadig økende oppdragsmengde – fra eksisterende kunder og nye. Vi er en strategisk partner for mange virksomheter, og vårt brede tjenestespekter gjør at vi ofte velges som totalleverandør.

Det tette forholdet til kundene muliggjøres blant annet av at alle oppdrag gjennomføres med strenge krav til sikkerhet og etterrettelighet. Vår regionale modell gir redusert byråkrati og korte beslutningsveier, noe som gir oss nødvendig tilpasningsevne for å kunne svare på den enkelte kundes utfordringer i et stadig skiftende landskap.

Tette bånd er en konkurransefordel, men også en forutsetning for å kunne utvikle løsninger av stadig høyere kvalitet – slik vi har en visjon om å gjøre. Gjennom å løse oppgaver for og med viktige samfunnsaktører bidrar vi i samfunnsutviklingen.

Ved utgangen av første kvartal 2026 har Bouvet 2 391 medarbeidere fordelt på 14 kontorer i Norge og ett i Sverige.

BOUVET ASA

Høydepunkter og nøkkeltall første kvartal 2026

- Driftsinntektene ble 1 037,0 millioner kroner sammenlignet med 1 074,7 millioner kroner fra første kvartal i fjor
- Driftsresultatet (EBIT) ble 127,0 millioner kroner sammenlignet med 155,2 millioner kroner fra første kvartal i fjor
- Antall ansatte har økt med 24 personer fra forrige kvartal og 44 personer siste 12 måneder til 2 391 personer
- Vunnet nye rammeavtaler med Kystverket
- Vunnet ny rammeavtale med Stavanger kommune
- Vunnet ny avtale med Nye Veier
- Vunnet nye kontrakter med Aker BP

MNOK	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Endr. %	Apr 2025-Mar 2026	Apr 2024-Mar 2025	Endr. %	Helår 2025
Driftsinntekter	1 037,0	1 074,7	-3,5 %	3 874,6	3 980,4	-2,7 %	3 912,3
Driftsresultat (EBIT)	127,0	155,2	-18,2 %	445,2	510,6	-12,8 %	473,4
Ordinært resultat før skattekostnad	125,7	157,0	-20,0 %	441,2	513,4	-14,1 %	472,5
Periodens resultat	97,2	121,0	-19,6 %	334,9	399,3	-16,1 %	358,7
Netto operasjonell kontantstrøm	-48,5	-34,6	40,3 %	333,2	739,9	-55,0 %	347,1
Likvide midler	551,2	741,2	-25,6 %	551,2	741,2	-25,6 %	672,3
Antall medarbeidere (periodens slutt)	2 391	2 347	1,9 %	2 391	2 347	1,9 %	2 367
Antall medarbeidere (gjennomsnitt)	2 383	2 352	1,3 %	2 360	2 354	0,3 %	2 352
Resultat pr. utestående aksje	0,94	1,17	-19,5 %	3,26	3,87	-15,9 %	3,49
Utvannet resultat pr. aksje	0,93	1,16	-19,5 %	3,23	3,84	-16,0 %	3,46
EBIT-margin	12,3 %	14,4 %		11,5 %	12,8 %		12,1 %
Egenkapitalandel	26,0 %	27,1 %		26,0 %	27,2 %		24,5 %

KONSERNSJEFEN HAR ORDET

God lønnsomhet i et noe krevende marked

Årets første kvartal ble et kvartal hvor vi kan vise til god lønnsomhet, en rekke kontrakter som er vunnet, et stigende aktivitetsnivå gjennom kvartalet og god vekst i antall ansatte.

Kvartalet kjennetegnes av et noe mer krevende marked, men også en utvikling og et forespørselsnivå som tok seg vesentlig opp utover i kvartalet. Samme utvikling ser vi når det gjelder lønnsomheten. Vi leverer god lønnsomhet, selv om vi kjenner på et mer utfordrende marked. Totalt sett leverer vi et kvartal vi kan være stolte av.

Vi har i kvartalet også kunnet ønske flere nye medarbeidere velkommen til Bouvet. Med nevnte markedsforhold og sterk konkurranse som bakteppe er dette ekstra gledelig. Vi opplever god etterspørsel og vinner nye avtaler, og har dermed behov for å styrke vår evne til å levere på en rekke områder.

Både eksisterende og nye kunder viser oss tillit med tildelinger og kontrakter. Hos Kystverket er vi tildelt en ny avtale som gjør at vi vil videreføre arbeidet med å levere på samfunnskritiske løsninger for ferdse langs norskekysten og i norske farvann. For Aker BP er vi tildelt avtaler for å jobbe med løsninger som gir operatører av installasjoner på sokkelen bedre beslutningsstøtte. Med Stavanger kommune fornyes avtalen om å videreutvikle kommunens datasjø for innsikt, analyse og deling av data i kommunen. En ny kunde i kvartalet er Nye Veier, hvor vi har vunnet en avtale for å videreutvikle selskapets dataplattform med vekt på AI, datakvalitet og sikre løsninger, og således styrke digitalisering i veisektoren.

Vi står i en tid med store endringer og en rivende teknologisk utvikling. Utviklingen av kunstig intelligens

har i dag konkret påvirkning på den digitale omstillingen i samfunnet, og også i hele vår virksomhet i Bouvet.

Bruk av kunstig intelligens internt i Bouvet bærer i seg et løfte om effektivisering, om økt kvalitet i tilbud og rapporter, og ikke minst om mer brukervennlige medarbeidertjenester. Men det er ikke gjennom bruk av kunstig intelligens internt i Bouvet vi vil skape de virkelig betydningsfulle konkurransefortrinnene for Bouvet. Konkurransefortrinn vil Bouvet skape gjennom hvordan vi bruker kunstig intelligens i våre leveranser hos kunder, hvordan vi forbereder våre medarbeidere på nye arbeidsformer, verktøy og metoder, hvordan vi innarbeider bruk av kunstig intelligens i våre arbeidsmetodikker, hvordan vi tilpasser roller og oppgaver i våre leveranser og hvordan vi jobber sammen med våre kunder for å skape reell forretningsnytte og verdi. Dette legger grunnlaget for at vi kan videreutvikle og tilpasse våre forretningsmodeller for enda bedre å understøtte våre kunders målsettinger

Vi ser allerede hvordan kunstig intelligens styrker våre leveranser i dag. Samtidig er ikke det ensbetydende med at veien til forretningsverdi går i samme tempo. For å realisere forretningsverdi i virksomhetene må alle ledd i utviklingsprosessen forbedres. Det inkluderer forretnings- og behovsforståelse, utvikling av endrede arbeidsformer og prosesser, innføring i kundes virksomhet, og kompetanseutvikling og endringsledelse for brukerne. Det er når alle disse delene av et digitalt endringsarbeid, sammen med raskere



utviklingsprosesser, godt hjulpet av nye verktøy og kunstig intelligens, at den nye teknologiens fulle potensial vil kunne tas til inntekt. Det er denne helheten og bredden i kompetanse vi i Bouvet har bygget over mange år, og nettopp derfor er vi i utmerket posisjon til å bistå våre kunder i dette store pågående skiftet.

I Bouvet jobber vi med samfunnskritiske løsninger i hele vårt digitaliserte samfunn. En av Bouvets viktigste oppgaver er således å bringe nye teknologiske muligheter inn i dette arbeidet på en sikker og ansvarlig måte. I innføring av ny teknologi og kunstig intelligens er det derfor vårt oppdrag å ivareta våre kunders absolutte krav til informasjonssikkerhet, vern av sensitiv informasjon og beskyttelse av persondata. Dette jobber vi med i dag, i tett samarbeid med våre kunder. Slik bygger vi fremtidens samfunn sammen med våre kunder, på en trygg og ansvarlig måte, med nye verktøy og kunstig intelligens

Til hver enkelt Bouveter vil jeg si tusen takk for akkurat ditt bidrag til resultatene vi legger frem i dette kvartalet. Det skjer en utrolig sterk teknologisk utvikling i våre bransje, en utvikling som påvirker måter vi jobber på og måter vi leverer på. I slike tider er utvikling av kompetanse, deling av erfaringer og utvikling av nye måter å jobbe på noe av det viktigste vi prioriterer. Jeg er imponert over alt kompetansearbeidet jeg ser rundt om i Bouvet. La oss bare fortsette og forsterke dette arbeidet, og med det også fortsette å understøtte våre kunders viktige samfunnsoppdrag.

Tusen takk.

Per Gunnar Tronsli
Administrerende direktør

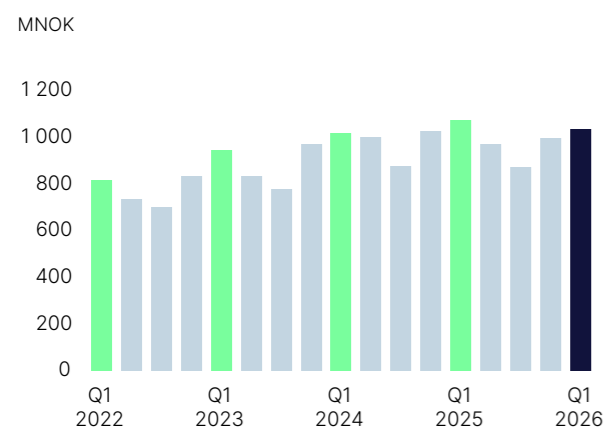
Finansielle resultater

Driftsinntekter

Bouvet hadde i første kvartal 2026 driftsinntekter på 1 037,0 millioner kroner sammenlignet med 1 074,7 millioner kroner i første kvartal i fjor. Dette tilsvarer en nedgang på 3,5 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i kvartalet 955,4 millioner kroner sammenlignet med 972,6 millioner kroner første kvartal 2025. Dette tilsvarer en reduksjon på 1,8 prosent. Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i kvartalet 68,2 millioner kroner som er en nedgang på 21,7 prosent fra første kvartal 2025. Øvrige inntekter var i kvartalet 13,4 millioner kroner som er en nedgang på 11,0 prosent fra første kvartal 2025.

Honorarinntektene fra egne ansatte påvirkes positivt med 3,9 millioner kroner av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 1,3 prosent. Faktureringsgraden er 1,8 prosentpoeng lavere enn første kvartal 2025 og dette påvirker honorarinntektene negativt med 24,8 millioner kroner. Prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 2,1 prosent fra første kvartal i fjor og påvirker honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 20,1 millioner kroner. Antall arbeidsdager i kvartalet var likt med første kvartal året før. Påsken falt i begynnelsen av april, men kvartalet ble likevel påvirket av økt uttak av ferie og avspasering i forkant

Driftsinntekter

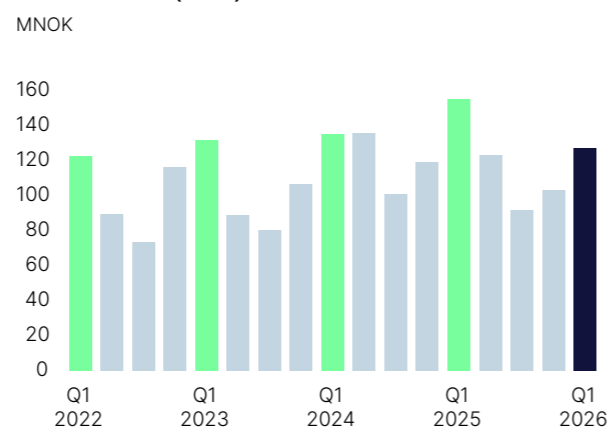


av påsken, dvs. slutten av mars. Dette påvirker honorarinntektene fra egne ansatte negativt med 10,6 millioner kroner. Øvrige effekter som sykefravær, foreldrepermisjon og fremdrift i prosjekter påvirker samlet honorarinntektene fra egne ansatte negativt med 5,8 millioner kroner. Samlet påvirker dette honorarinntektene fra egne ansatte negativt med 17,2 millioner kroner sammenlignet med fjorårets honorarinntekter fra egne ansatte.

Det har i kvartalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i første kvartal 2025 stod for 96,7 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter første kvartal 2025, bidratt med samlet driftsinntekt på 34,2 millioner kroner i første kvartal 2026.

Bouvet har som strategi å benytte egne ansatte i sine tjenesteleveranser. Ved kapasitetsmangel benyttes underkonsulenter i den utstrekning innleie er innenfor gjeldende reguleringer. I første kvartal 2026 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 6,6 prosent sammenlignet med 8,1 prosent i første kvartal 2025.

Driftsresultat (EBIT)



Driftskostnader

Bouvet hadde i første kvartal totale driftskostnader inklusive avskrivninger på 910,0 millioner kroner, ned fra 919,5 millioner kroner i første kvartal 2025. Dette tilsvarer en reduksjon på 1,0 prosent. Personalkostnadene øker med 1,1 prosent til 748,6 millioner kroner. Personalkostnadene øker som følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 4,0 prosent over de seneste 12 månedene. Videre medfører redusert resultatbetinginget godtgjørelse til ansatte at personalkostnadene reduseres. Kostnader for underkonsulenter og vide-refakturerte kostnader er 66,9 millioner kroner i første kvartal 2026 sammenlignet med 87,3 millioner kroner første kvartal i fjor, og består hovedsakelig av kjøp av underkonsulenttjenester og innleie av kursinstruktører. Nedgangen skyldes i hovedsak redusert innkjøp av tjenester fra underkonsulenter. Andre driftskostnader er 69,0 millioner kroner sammenlignet med 67,1 millioner kroner første kvartal i fjor. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 25,5 millioner kroner sammenlignet med 24,4 millioner kroner i første kvartal 2025.

Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i første kvartal 2026 ble 127,0 millioner kroner, sammenlignet med 155,2 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. EBIT marginen ble dermed 12,3 prosent, sammenlignet med 14,4 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 97,2 millioner kroner i første kvartal, sammenlignet med 121,0 millioner kroner i samme periode 2025. Utvannet resultat pr. aksje for kvartalet ble 0,93 kroner sammenlignet med 1,16 kroner i første kvartal 2025.

Kontantstrøm, likviditet og soliditet

Konsernets kontantstrøm fra driften er i første kvartal -48,5 millioner kroner, sammenlignet med en kontantstrøm på -34,6 millioner kroner i første kvartal 2025.

Kontantstrømmen i kvartalet påvirkes positivt av at kortsiktig gjeld øker med 50,3 millioner kroner. Videre påvirkes kontantstrømmen negativt av at kortsiktige fordringer øker med 231,1 millioner kroner. Endringen

i arbeidskapitalen i kvartalet er innenfor normale sesongvariasjoner. Konsernets kontantstrøm fra driften siste tolv måneder utgjør 333,2 millioner kroner, resultat etter skatt for samme periode er 334,9 millioner kroner.

Konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er i første kvartal 1,1 millioner kroner; hvorav -3,5 millioner kroner er investert i varige driftsmidler, -0,9 millioner kroner er investert i egenutviklet software og 5,5 millioner kroner er knyttet til renteinntekter i forbindelse med bankinnskudd. I første kvartal 2025 var konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter 4,0 millioner kroner; hvorav -3,3 millioner kroner ble investert i varige driftsmidler og 7,3 millioner kroner var knyttet til renteinntekter i forbindelse med bankinnskudd.

Konsernets kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er i første kvartal -73,7 millioner kroner; hvorav -50,1 millioner kroner er medgått til kjøp av egne aksjer i forbindelse med konsernets aksjeprogram for ansatte, -6,2 millioner kroner er knyttet til rentekostnader leieforpliktelser, -17,2 millioner kroner er knyttet til utbetaling av hovedstol leieforpliktelser og -0,2 millioner kroner er knyttet til andre rentekostnader. I første kvartal 2025 var konsernets kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter -62,6 millioner kroner; hvorav -43,7 millioner kroner var medgått til kjøp av egne aksjer i forbindelse med konsernets aksjeprogram for ansatte, -5,6 millioner kroner var knyttet til rentekostnader leieforpliktelser, -13,1 millioner kroner var knyttet til utbetaling av hovedstol leieforpliktelser og -0,2 millioner kroner var knyttet til andre rentekostnader.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer i første kvartal og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 551,2 millioner kroner mot 741,2 millioner kroner ved utgangen av første

kvartal 2025. I 2026 er kravet til separat skattetrekk-konto for ansatte forskuddstrekk avviklet. Ansattes forskuddstrekk betales nå direkte til Skatteetaten i forbindelse med utbetaling av lønn. Forskuddstrekk ved utbetaling av lønn utgjorde 59,8 millioner kroner. Disponible bankinnskudd er dermed 551,2. Nedgangen i likvide midler er påvirket av at ansattes forskuddstrekk betales til Skatteetaten hver måned mot hver termin i fjor. Av bankinnskudd ved utgangen av første kvartal 2025 utgjorde konto for ansattes skattetrekk 56,4 millioner kroner. Disponible bankinnskudd var dermed 684,8 millioner kroner ved utgangen av første kvartal 2025. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 100,0 millioner kroner ved periodens slutt. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 1 437 585

aksjer i eget eie. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 476,7 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 26,0 prosent. Tilsvarende tall for første kvartal 2025 var 548,4 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 27,1 prosent.

Segmentrapportering

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.

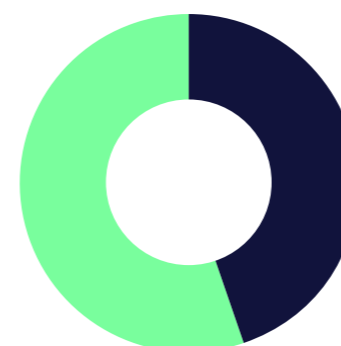
Utvikling og marked

I årets første kvartal har Bouvet inngått og forlenget flere nye avtaler på tvers av offentlig og privat sektor. Mye av etterspørselen kommer som følge av konsernets langsiktige og strategiske partnerskap med virksomheter som forvalter avgjørende samfunnsoppdrag. Dette er i sektorer hvor Bouvet over tid har bygget avgjørende sektor- og domenekompetanse. Markedet for konsernets tjenester er fortsatt preget av sterk konkurranse. Den totale etterspørselen er solid, men type oppdrag og oppdragenes størrelse varierer fra sektor til sektor. Summen av oppdragene og avtalene favner hele Bouvets tjenestebredde.

Sektorer

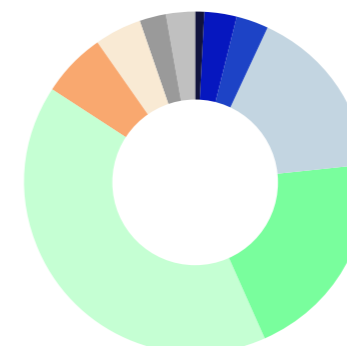
Langsiktig verdiskaping forutsetter i økende grad høy omstillingsevne, kontinuerlig innovasjon, målrettet bruk av digitale løsninger og solid sikkerhet på tvers av hele virksomheten. Dette gjelder virksomheter på tvers av alle sektorer og kommer blant annet som en følge av økt global usikkerhet og raske teknologiske endringer. De sektorene der Bouvet har sitt hovedengasjement er sektorer som samlet sett har vist høy tilpasningsevne i møte med disse utviklingstrekkene. I kvartalet har konsernet forlenget og fornyet tillit hos kunder som Kystverket, Aker BP og Stavanger kommune.

Omsetning offentlig/privat



- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 44,9%
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat eid: 55,1%

Omsetning per sektor



■ Helse og sosial	0,9 %
■ Industri	3,1 %
■ Info og kommunikasjon	3,1 %
■ Kraftforsyning	16,3 %
■ Off. adm. og forsvar	20,1 %
■ Olje, gass og fornybart	40,8 %
■ Tjenesteyting	6,0 %
■ Transport	4,6 %
■ Varehandel	2,5 %
■ Andre	2,6 %

Nye oppdrag og avtaler innen Olje, gass og fornybart

Olje, gass og fornybart er en viktig sektor for Bouvet med 40,9 prosent av totalomsetningen. Omsetningen i kvartalet var opp med 2,2 prosent sammenlignet med samme kvartal i fjor. Oppdragene i sektoren engasjerer hele konsernets tjenestebredde.

Viktige forlengelser og oppdrag i kvartalet var blant annet for Vår Energi innen digital prosjektgjennomføring. Her skal konsernet levere ikke-tekniske roller til større prosjekter og utvikle moderne og effektive metoder i tett samarbeid med kunden. For Vår Energi har Bouvet også vunnet et oppdrag som omfatter opprydding, strukturering og fremtidssikring av Vår Energis fysiske arkiv. Dette er et komplekst og omfattende arbeid hvor Bouvet har fått en sentral rolle med totalleveranse og styring på tvers av flere leveranseområder.

Bouvet har også igangsatt og vunnet oppdrag for Aker BP i kvartalet. Et av oppdragene omhandler detektering av uønskede hendelser. Løsningen kombinerer robotikk, bildeanalyse og sensordata i sanntid for automatisk å oppdage avvik og potensielt farlige situasjoner, og er en sentral del av arbeidet med fysisk sikkerhet offshore.

Andre eksempler på forlengelser, utvidelser og nye oppdrag var blant annet for Gassco og Equinor.

Kraftsektoren etterspør tjenester som omfatter hele konsernets tjenestebredde

Kraftsektoren fortsetter sitt digitaliseringsarbeid i kvartalet, og bredden av oppdragene fra sektoren sørger for at hele konsernets tjenester kommer til nytte. Bouvets omsetning innen sektoren har i kvartalet vært på 16,3 prosent av totalomsetningen. Det er en omsetningsnedgang på 3,4 prosent sammenlignet med første kvartal 2025.

En ny avtale i kvartalet var for Energy Manager, som leverer et helhetlig system for energi- og miljøledelse. Avtalen er knyttet til leveranser innen rådgivning og

bistand i forbindelse med utvikling av løsninger for energioptimalisering.

I kvartalet har konsernet også levert oppdrag og fornyet tillit hos blant annet Statnett, Norges vassdrags- og energidirektorat og Statkraft.

Hardere prioriteringer i offentlig sektor, men fortsatt ønske om digitalisering

Offentlig sektor møter hardere krav til både prioriteringer og måling av effekt når det kommer til digitaliseringsinitiativer. Viktigheten av å håndtere hyppige endringer i takt med teknologi- og samfunnsutvikling sørger likevel for at digitalisering blir én av offentlig sektors viktigste disipliner og dermed også et videre satsningsområde. Hele konsernets tjenestespekter ble i kvartalet etterspurt fra sektoren. Kundene innen offentlig administrasjon og forsvar utgjorde 20,1 prosent av den totale omsetningen i kvartalet.

I kvartalet har Bouvet blant annet inngått to nye rammeavtaler knyttet til leveranse av IT-tjenester for Kystverket. De nye rammeavtalene gjelder for nasjonale leveranser samt leveranser knyttet til lokasjonen Haugesund. Rammeavtalene omfatter leveranser innen systemutvikling, UX, tjenstedesign, teknisk prosjektledelse, arkitektur og data science.

Et annet eksempel på sektorens digitaliseringstakt er en forlengelse av eksisterende avtale med Stavanger kommune. Konsernet skal her bistå med videreutvikling av datasjø og generelle utviklingstjenester.

Bouvet har i kvartalet også hjulpet den svenske kommunen Solna Stad med å styrke sin kriseberedskap. Gjennom opplæring, øvelser og praktisk støtte har medarbeidere fått verktøy som gjør dem i stand til å handle trygt og effektivt, også ved forstyrrelser og akutte hendelser.

Andre eksempler på nye og forlengede avtaler fra kvartalet var for Digitaliseringsdirektoratet, Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør, Forsvaret, Sjøfartsdirektoratet og Bærum kommune.

Flere nye oppdrag utenfor Bouvets største sektorer

Det er også solid etterspørsel etter Bouvets tjenester utenfor konsernets største sektorer.

I løpet av første kvartal 2026 har Bouvet opplevd økt etterspørsel knyttet til konsernets domenekompetanse innen marin sektor. Denne posisjonen er bygget over tid, blant annet gjennom langvarig samarbeid med Kystverket og sentrale leveranser som BarentsWatch og SafeSeaNet. Et eksempel fra kvartalet var et nytt oppdrag for Scale Aquaculture.

En annen viktig sektor for konsernet er helsesektoren. I Sverige har Bouvet i kvartalet vunnet fire nye oppdrag

for E-helsemyndigheten i Sverige innen systemutvikling og UX. Konsernet har også i kvartalet levert prosjektledelse inn mot innføring av Cosmic Birth i Region Stockolm. Cosmic Birth er et journalsystem som er spesifikt utviklet for svangerskap, fødsel og etterbehandling.

Et spennende nytt samarbeid fra kvartalet var med Nye Veier, der Bouvet skal bistå i videreutviklingen av selskapets analytiske dataplattform i Azure, med vekt på AI, datakvalitet og sikre løsninger.

Andre nye og forlengede avtaler utenfor Bouvets største sektorer var for virksomheter som Nkom, Glencore Nikkelverk, Kongsberg Gruppen og Amcor.

Tjenester

Markedet er preget av sterk konkurranse, nye muligheter med ny teknologi og global og økonomisk usikkerhet. Dette øker kundenes krav til både kvalitet og dokumenterbar forretningsverdi. Sikkerhet i alle ledd av leveranser er også en tydelig forventning. På tross av sterk konkurranse kan den totale etterspørselen etter konsernets tjenester kategoriseres som solid. Konsernets kunder fortsetter sitt arbeid med kunstig intelligens (AI), og Bouvet opplever blant annet økt etterspørsel etter rådgivingstjenester innen AI og cybersikkerhet samt innen videreutvikling av dataplattformer i tråd med AI-satsinger. På tvers av sektorer er det et ønske om helhetstenking og langsiktighet, noe som fører til at flere oppdrag organiseres som tverrfaglige team.

Et bredt tjenestespekter tilpasset komplekse behov i markedet

Virksomheter på tvers av sektorer må forholde seg til en verden som endrer seg raskere enn noensinne. Dette omfatter teknologiske endringer, endrede rammebetingelser, krav til sikkerhet og kunder med høye forventinger til brukeropplevelse og kvalitet.

I problemløsning og utvikling av nye tjenester og produkter kreves det derfor kompetanse innen et bredt spekter av fagområder.

For å møte behovene i markedet, tilbyr Bouvet et helhetlig tjenestetilbud som spenner fra strategi, ledelse og kvalitet til plattform, innsikt og analyse. Dette omfatter blant annet tjenester innen kunstig intelligens, data og arkitektur, moderne systemutvikling, sky- og plattformtjenester og tjenester direkte rettet mot å optimalisere den digitale arbeidsplassen. Designtjenester er ofte en integrert del av leveransene, og konsernet tilbyr også forvaltningstjenester som sikrer kvalitet, stabilitet og sikkerhet over tid.

Sammensetning av tjenestene tilpasses den enkelte kundes behov og utfordringer.

Flere nye avtaler og oppdrag på tvers av Bouvets tjenestespekter

Behovet for tverrfaglighet kommer til syne gjennom flere forlengelser, utvidelser og nye avtaler vunnet i årets første kvartal.

Gode eksempler er utvidelser og forlengelser med Cappelen Damm og Coop. Med Cappelen Damm har konsernet inngått en ny rammeavtale der kunden kan spille på hele Bouvets tjenesteregister. Med Coop er det snakk om utvidelse av eksisterende rammeavtale, som nå også inkluderer tjenester innen test og dataplattform.

En ny rammeavtale er med Telenor Maritime. Rammeavtalen gir kunden mulighet til å benytte alle Bouvet sine tjenester. I kvartalet har kunden anskaffet prosjektledelse og koordinering fra Bouvet knyttet til implementering av nytt supportsystem.

Kunstig intelligens og arbeid med videreutvikling av dataplattform er høyt på agendaen hos de aller fleste av Bouvets kunder. Nye avtaler og oppdrag innen dette området i kvartalet var blant annet med Cedra innen pilotering av Microsoft 365 Copilot.

Andre oppdrag fra kvartalet innen kunstig intelligens var blant annet for AxTech AS. Bouvet bistår her med å designe og implementere en AI-agent for mer effektiv utarbeidelse av dokumenter. Målet er å redusere tiden som brukes på repetitivt dokumentarbeid. For Skyttel har Bouvet levert en AI-assistent til bruk i saksbehandling. Løsningen er bygget i Copilot Studio og tilgjengelig i Microsoft Teams, med svar basert på utvalgte dokumenter og nettsider.

Bouvet ble i kvartalet også valgt som teknologipartner for bygging av dataplattform for ReIT og BIR AS. Selskapene har inngått samarbeid om utvikling av dataplattform og integrasjoner, og oppnår på den måten mer effektiv utvikling og deling av ressurser og kompetanse.

Et annet nytt dataplattformoppdrag var for Head Energy. Her skal Bouvet bistå med å etablere en felles dataplattform og standardiserte verktøy for rapportering og analyse. Målet er å styrke beslutningsgrunnlaget og effektivisere rapporteringen i selskapet.

Et oppdrag som ble levert i kvartalet var for Norsk senter for utvekslingssamarbeid (Norec). Bouvet har bistått Norec med å utvikle en moderne og helhetlig digital søknadsplattform for tilskudd til internasjonalt utvekslings- og utviklingssamarbeid. Løsningen er bygget på Microsoft Power Platform og gir søkere en brukervennlig portal for innsending av søknader, samtidig som Norec får full kontroll og oversikt over hele søknadsprosessen.

Brukeropplevelse er også viktig for konsernets kunder og i kvartalet har Bouvet blant annet vunnet et oppdrag innen tjenstedesign for Trondheim kommune. Bouvet skal bistå med kartlegging, design og brukertesting.

Risiko

Den ustabile geopolitiske og sikkerhetspolitiske situasjonen, samt energisituasjonen, skaper usikkerhet i både den globale og norske økonomien. Generelt er konsernet til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonelle risikoer, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. En nærmere redegjørelse om risiko er gitt i årsrapporten for 2025 på side 19 og i note 17. Se også punkt 10 under «Eierstyring og selskapsledelse» i årsrapporten.

Medarbeidere

Ved slutten av første kvartal hadde Bouvet 2 391 medarbeidere. Dette er opp med 24 fra forrige kvartal, og 44 flere enn i samme kvartal i fjor.

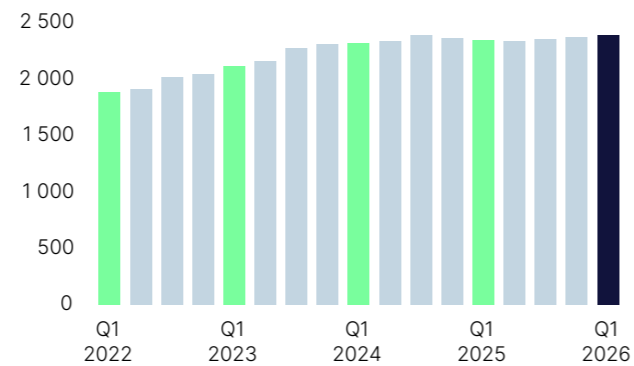
Markedet fortsetter å prioritere erfarne ressurser til sine oppdrag i årets første kvartal. Konsernet følger denne utviklingen og retter rekrutteringsinnsatsen spesielt mot fagområder med høyest etterspørsel.

Bouvet sine tette samarbeid med virksomheter med avgjørende samfunnsoppdrag gir grunnlag for attraktive oppdrag for konsernets medarbeidere. Dette bidrar både til kontinuerlig faglig utvikling og til å styrke medarbeidernes trivsel.

Den mest verdifulle kompetanseutviklingen skjer ofte i det daglige arbeidet, særlig når medarbeidere inngår i tverrfaglige team og samarbeider tett med kunder over tid. Samtidig legger Bouvet til rette for systematisk læring gjennom egne kompetanseprogrammer og et bredt tilbud av interne og eksterne skoler og kurs. Dette bidrar til at kompetansen kontinuerlig videreutvikles i tråd med kundenes behov.

Bouvet prioriterer også målrettet utvikling av kompetanse innen kunstig intelligens for å møte markedets økende behov. Dette gjøres gjennom en kombinasjon av interne læringstiltak og kunnskapsdeling med kundene, fra formelle kurs og sertifiseringer til åpne faglige arenaer og tilgang til ulike verktøy for utforskning og læring. Slik styrkes både konsernets og kundenes evne til å ta i bruk AI til konkret og treffsikker verdiskaping.

Antall medarbeidere ved periodens slutt



Konsernets viktigste arena for intern fagdeling og kulturbygging er fagkvalden BouvetOne, som arrangeres halvårlig på tvers av kontorer, regioner og fagområder. Medarbeidere deler her alt fra ny kompetanse og sentrale leveranser til hobbyprosjekter og refleksjoner. Vårutgaven ble gjennomført i kvartalet og understreket nok en gang Bouvet sine sterke delingskultur.

I kvartalet har konsernet også delt kompetanse med kunder og andre interesserte gjennom over 20 ulike frokostmøter og seminarer på tvers av kontorer i hele landet, med mer enn 2000 deltagere totalt. Temaene har spent fra teknologier og trender som vil påvirke norske virksomheter i 2026, til praktisk bruk av Power Apps, Copilot Studio og autonome agenter.

Utsikter

Geopolitisk usikkerhet, et stadig mer komplekst trusselbilde og rask teknologisk utvikling gjør virksomheters evne til omstilling og innovasjon avgjørende for både utvikling og konkurransekraft. Disse forholdene bidrar også til at markedet stiller høyere krav til dokumentert verdiskaping, kvalitet og sikkerhet i leveranser. Som følge av dette etterspør virksomheter i økende grad tverrfaglige miljøer, fleksible leveransemodeller og tettere, integrerte partnerskap.

Innen sektorene kraftforsyning og olje, gass og fornybart er digitalisering sett på som essensielt for både effektivisering og utvikling. Bouvet har gjennom strategiske partnerskap og langvarige kundeforhold opparbeidet seg viktig domene- og sektorkunnskap og nyter god tillit i sektorene. Virksomhetene søker standardisering, gjenbruk og fleksibilitet i løsningene, og forventer at Bouvet bidrar aktivt til innovasjon gjennom nye ideer, forbedringstiltak og initiativer som understøtter virksomhetenes langsiktige mål. Etterlevelse av regelverk og sikkerhet blir stadig viktigere, og det er et overordnet ønske om både kostnadsbesparelser og automatisering.

Offentlig sektor søker også løsninger som bidrar til effektivisering og smartere arbeidsprosesser. De ser digitalisering som en avgjørende del av dette arbeidet slik at de kan holde tritt med ny teknologi, et samfunn i endring og nye regulatoriske krav. Også innen denne sektoren opplever Bouvet tillit og etterspørsel blant annet som følge av lang tilstedeværelse og domeneforståelse. Sektoren erkjenner at tverrfaglige tilnærminger gir best resultater, og at løsninger som virker, varer og skaper verdi forutsetter at man ikke bare ivaretar teknologi og kundens forretning, men også menneskene som skal bruke løsningene.

Endringer i det internasjonale sikkerhetsbildet har bidratt til økt fokus på beredskap og forsvar på tvers av sektorer. Dette treffer også Bouvet, som gjennom viktige leveranser til sentrale norske virksomheter bidrar direkte i utviklingen og forvaltningen av flere samfunnskritiske løsninger. Bouvet opplever i så måte

både god etterspørsel og tillit fra kundene innen det som kategoriseres som Norges totalforsvar.

På tvers av sektorer er det et ønske om tjenester knyttet til kunstig intelligens. Det er en tydelig forventning til at Bouvet benytter kunstig intelligens til forbedring av prosesser, effektivisering, automatisering og innovasjon. I tillegg er det en forventning om at det kan bidra til lavere utviklings- og driftskostnader. Trygghet og sikker bruk, etterlevelse av regelverk og sikker håndtering av data står alltid sentralt i arbeidet.

Kunstig intelligens handler om mer enn teknologi, og dette forstår konsernets kunder. Det handler om å finne verdiskapende anvendelser, om å skape endring og tilpasse arbeidsprosesser. Bouvet bistår flere kunder med alt fra data og integrasjonsarkitektur til rådgivning rundt målbilde og ansvarlig bruk. Governance, informasjons- og cybersikkerhet, kompetansebygging og endringsledelse er også ofte en del av leveransen. På denne måten kommer hele Bouvet sine tjenestespekter til nytte.

Kompleksiteten i dette arbeidet øker også kravet til forretningsforståelse og domenekunnskap. Gjennom lang tilstedeværelse i flere store og samfunnskritiske sektorer er Bouvet godt rustet for denne utviklingen. Farten til kunstig intelligens bidrar også til at skybaserte plattformer får en enda mer sentral rolle i den digitale infrastrukturen til konsernets kunder.

Gjennom en bred kundeportefølje, systematisk kompetanseutvikling og en kultur som setter medarbeider først, sikrer Bouvet både godt omdømme og oppdatert og relevant kompetanse i tråd med kundenes forventninger og behov. Kombinert med øvrige markedsforhold gir dette et godt grunnlag for videreutvikling av en allerede kompetent og motivert organisasjon som skal fortsette å sikre fornøyde kunder, høy gjentakelsesgrad og en fortsatt positiv utvikling.

Styret anser konsernets fremtidsutsikter som gode.

Erklæring fra styret og administrerende direktør

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for første kvartal er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 12. mai 2026
Styret i Bouvet ASA

Sign.

Pål Egil Rønn
Styrets leder

Sign.

Tove Raanes
Styrets nestleder

Sign.

Sverre Hurum
Styremedlem

Sign.

Linda Vigdel
Styremedlem

Sign.

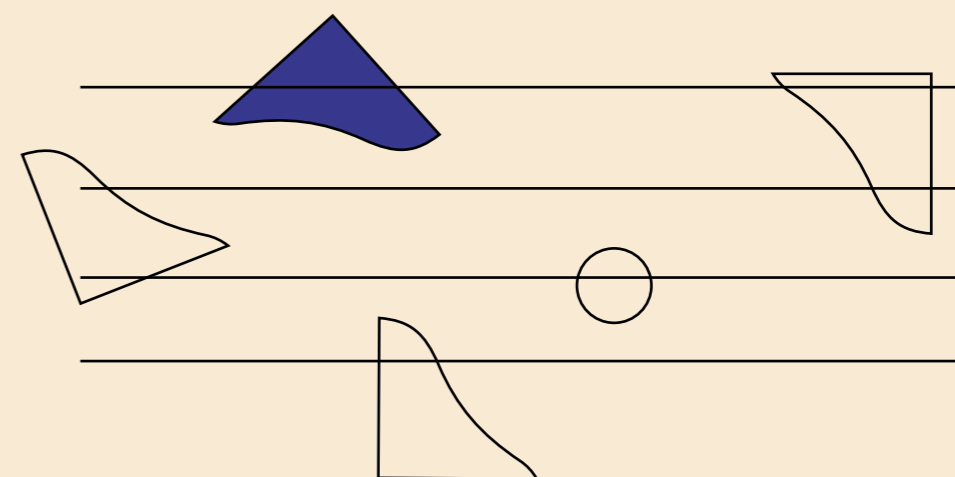
Egil Christen Dahl
Styremedlem

Sign.

Per Gunnar Tronsli
Administrerende direktør

Regnskap med noter

Konsolidert resultatregnskap	20
Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader	21
Konsolidert balanse	22
Konsolidert kontantstrømoppstilling	24
Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen	25
Noter	26
Note 01 Regnskapsprinsipper	26
Note 02 Inntekter fra kundekontrakter	27
Note 03 Immaterielle eiendeler	28
Note 04 Leieavtaler	29
Note 05 Aksjekapital og utbytte	30
Note 06 Transaksjoner med nærstående parter	31
Note 07 Hendelser etter balansedagen	31



Konsolidert resultatregnskap

TNOK	Note	Urevidert Jan-Mar 2026	Urevidert Jan-Mar 2025	Endring	Endring %	Helår 2025
Driftsinntekter	2	1 037 016	1 074 727	-37 711	-3,5 %	3 912 343
Driftskostnader						
Kostnad underkonsulenter og viderefakturert kostnad		66 939	87 338	-20 399	-23,4 %	302 085
Personalkostnad		748 604	740 625	7 979	1,1 %	2 730 967
Avskrivninger varige driftsmidler		5 426	5 670	-244	-4,3 %	22 783
Avskrivninger rett-til-bruk-eiendeler	4	17 849	16 555	1 294	7,8 %	67 628
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 196	2 194	2	0,1 %	8 782
Annen driftskostnad		68 965	67 111	1 854	2,8 %	306 668
Sum driftskostnader		909 979	919 493	-9 514	-1,0 %	3 438 913
Driftsresultat		127 037	155 234	-28 197	-18,2 %	473 430
Finansinntekter og finanskostnader						
Renteinntekt		5 533	7 261	-1 728	-23,8 %	23 942
Annen finansinntekt		248	549	-301	-54,8 %	1 507
Rentekostnad		-6 364	-5 780	-584	10,1 %	-25 479
Annen finanskostnad		-794	-246	-548	222,8 %	-856
Netto finansposter		-1 377	1 784	-3 161	-177,2 %	-886
Ordinært resultat før skattekostnad		125 660	157 018	-31 358	-20,0 %	472 544
Skattekostnad						
Skattekostnad på ordinært resultat		28 432	36 024	-7 592	-21,1 %	113 871
Sum skattekostnad		28 432	36 024	-7 592	-21,1 %	113 871
Periodens resultat		97 228	120 994	-23 766	-19,6 %	358 673
Henføres til:						
Eiere i morselskapet		97 228	120 994			358 673
Utvannet resultat pr. aksje		0,93	1,16	-0,23	-19,5 %	3,46
Resultat pr. utestående aksje		0,94	1,17	-0,23	-19,5 %	3,49

Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	Note	Urevidert Jan-Mar 2026	Urevidert Jan-Mar 2025	Endring	Endring %	Helår 2025
Periodens resultat		97 228	120 994	-23 766	-19,6 %	358 673
Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder						
Omregningsdifferanser valuta		-889	245	-1 134	-463,2 %	286
Sum andre inntekter og kostnader		-889	245	-1 134	-463,2 %	286
Totalresultat		96 339	121 239	-24 900	-20,5 %	358 959
Henføres til:						
Eiere i morselskapet		96 339	121 239			358 959

Konsolidert balanse

TNOK	Note	Urevidert 31.03.2026	Urevidert 31.03.2025	Endring	Endring %	31.12.2025
EIENDELER						
Anleggsmidler						
Immaterielle eiendeler						
Utsatt skattefordel		9 374	15 577	-6 203	-39,8 %	7 910
Goodwill	3	53 970	54 205	-235	-0,4 %	54 568
Andre immaterielle eiendeler	3	16 072	23 884	-7 812	-32,7 %	17 368
Sum immaterielle eiendeler		79 416	93 666	-14 250	-15,2 %	79 846
Varige driftsmidler						
Inventar		42 556	38 660	3 896	10,1 %	43 953
Kontormaskiner og kjøretøy		6 099	5 153	946	18,4 %	6 289
IT-utstyr		21 051	22 009	-958	-4,4 %	21 387
Rett-til-bruk-eiendeler	4	311 094	293 542	17 552	6,0 %	314 846
Sum varige driftsmidler		380 800	359 364	21 436	6,0 %	386 475
Finansielle anleggsmidler						
Andre langsiktige fordringer		1 147	2 038	-891	-43,7 %	1 224
Sum finansielle anleggsmidler		1 147	2 038	-891	-43,7 %	1 224
Sum anleggsmidler		461 363	455 068	6 295	1,4 %	467 545
Omløpsmidler						
Igangværende arbeid	2	73 629	44 868	28 761	64,1 %	56 332
Kundefordringer		629 683	669 610	-39 927	-6,0 %	477 213
Andre kortsiktige fordringer		116 722	113 988	2 734	2,4 %	55 422
Likvide midler		551 203	741 185	-189 982	-25,6 %	672 304
Sum omløpsmidler		1 371 237	1 569 651	-198 414	-12,6 %	1 261 271
SUM EIENDELER		1 832 600	2 024 719	-192 119	-9,5 %	1 728 816

TNOK	Note	Urevidert 31.03.2026	Urevidert 31.03.2025	Endring	Endring %	31.12.2025
EGENKAPITAL OG GJELD						
Egenkapital						
Innskutt egenkapital						
Aksjekapital	5	10 380	10 380	0	0,0 %	10 380
Egne aksjer - pålydende verdi	5	-144	-92	-52	56,5 %	-44
Overkurs		179	179	0	0,0 %	179
Sum innskutt egenkapital		10 415	10 467	-52	-0,5 %	10 515
Opptjent egenkapital						
Annen egenkapital		466 316	537 932	-71 616	-13,3 %	413 477
Sum opptjent egenkapital		466 316	537 932	-71 616	-13,3 %	413 477
Sum egenkapital		476 731	548 399	-71 668	-13,1 %	423 992
Gjeld						
Langsiktig gjeld						
Leieforpliktelser		257 567	238 852	18 715	7,8 %	256 833
Andre avsetninger for forpliktelser		0	5 545	-5 545	-100,0 %	0
Sum langsiktig gjeld		257 567	244 397	13 170	5,4 %	256 833
Kortsiktig gjeld						
Kortsiktig leieforpliktelser		81 474	75 225	6 249	8,3 %	85 092
Leverandørgjeld		87 762	97 913	-10 151	-10,4 %	74 266
Betalbar skatt		73 007	103 117	-30 110	-29,2 %	104 635
Skyldige offentlige avgifter		290 269	349 352	-59 083	-16,9 %	318 696
Fakturert ikke opptjent inntekt	2	6 314	5 883	431	7,3 %	6 478
Annen kortsiktig gjeld		559 476	600 433	-40 957	-6,8 %	458 824
Sum kortsiktig gjeld		1 098 302	1 231 923	-133 621	-10,8 %	1 047 991
Sum gjeld		1 355 869	1 476 321	-120 452	-8,2 %	1 304 824
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 832 600	2 024 719	-192 119	-9,5 %	1 728 816

Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNOK	Note	Urevidert Jan-Mar 2026	Urevidert Jan-Mar 2025	Helår 2025
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter				
Ordinært resultat før skattekostnad		125 654	157 021	472 544
Betalte skatter		-60 215	-49 382	-117 013
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler		-16	-68	-290
Ordinære avskrivninger		23 275	22 225	90 411
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 196	2 194	8 782
Aksjebasert avlønning		5 191	4 792	21 824
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer		-156 271	-256 043	-98 757
Renteinntekter og rentekostnader		-5 361	-7 089	-22 849
Endring i andre tidsavgrensninger		17 000	91 756	-7 542
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-48 547	-34 592	347 111
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter				
Salg av varige driftsmidler		16	78	303
Kjøp av varige driftsmidler		-3 504	-3 334	-26 257
Utbetaling til egenutvikling av software	3	-909	0	-63
Motatte renter		5 533	7 261	23 942
Innbetaling av finansielle fordringer / investering i datterselskap		0	0	-1 912
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		1 137	4 005	-3 986
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter				
Kjøp egne aksjer		-50 096	-43 679	-73 884
Salg av egne aksjer		0	0	31 493
Utbetaling av renter leieforpliktelser		-6 192	-5 608	-24 386
Utbetalinger av hovedstol leieforpliktelser	4	-17 231	-13 110	-57 412
Betalte renter		-172	-172	-1 093
Utbetalinger av utbytte		0	0	-379 879
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-73 691	-62 569	-505 162
Netto endring i likvide midler		-121 101	-93 156	-162 037
Likvide midler i begynnelsen av perioden		672 304	834 341	834 341
Likvide midler ved periodens slutt		551 203	741 185	672 304
Ubenyttede kredittfasiliteter		100 000	100 000	100 000

Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Sum innskutt egen- kapital	Annen egen- kapital	Omregn- ingsdiff- eranser	Sum opptjent egen- kapital	Sum egen- kapital
Egenkapital pr. 01.01.2025	10 380	-32	179	10 527	453 856	462	454 317	464 844
Periodens resultat				0	120 994		120 994	120 994
Andre inntekter og kostnader				0		245	246	245
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-60		-60	-43 618		-43 618	-43 678
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	5 995		5 995	5 995
Egenkapital pr. 31.03.2025 (Urevidert)	10 380	-92	179	10 467	537 932	707	537 932	548 399
Egenkapital pr. 01.01.2026	10 380	-44	179	10 515	413 015	462	413 476	423 992
Periodens resultat				0	97 228		97 228	97 228
Andre inntekter og kostnader				0		-889	-889	-889
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-100		-100	-49 996		-49 996	-50 096
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	6 495		6 495	6 495
Egenkapital pr. 31.03.2026 (Urevidert)	10 380	-144	179	10 415	466 742	-427	466 316	476 731

Noter

Note 01 Regnskapsprinsipper

Delårsrapporten er avlagt og utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2025.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår.

Note 02 Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I kvartalet utgjorde dette MNOK 1 035,96 (MNOK 1 073,85). I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter, hvor konsernet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr. time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. I kvartalet utgjorde dette MNOK 1,06 (MNOK 0,88). Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

Spesifikasjon driftsinntekter

TNOK	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025
Sektor		
Helse og sosial	9 821	13 798
Industri	32 086	35 992
Info og kommunikasjon	32 570	22 818
Kraftforsyning	168 926	224 009
Off. adm. og forsvar	208 193	200 686
Olje, gass og fornybart	424 070	423 642
Tjenesteyting	60 484	64 656
Transport	47 423	47 167
Varehandel	26 329	28 160
Andre	27 114	13 800
Sum driftsinntekter	1 037 016	1 074 727
Offentlig/privat		
Offentlig (100% eid)	465 987	509 272
Privat	571 029	565 455
Sum driftsinntekter	1 037 016	1 074 727
Igangværende arbeid	73 629	44 868
Fakturert ikke opptjent inntekt	6 314	5 883

På balansedagen var i alt MNOK 73,63 (MNOK 44,87) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

Note 03 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	Andre immaterielle eiendeler			Jan-Mar 2026	Andre immaterielle eiendeler			Jan-Mar 2025
	Software	Goodwill			Software	Goodwill		
Bokført verdi 1. januar	17 141	225	54 569	71 934	25 711	358	54 011	80 081
Egenutvikling av software		908		908				0
Amortisering	-2 143	-53		-2 196	-2 143	-52		-2 195
Omregningsdifferanse valuta		-8	-598	-606		7	194	201
Bokført verdi slutten av perioden	14 998	1 074	53 970	70 042	23 568	317	54 205	78 089
Økonomisk levetid	3 år	5-10 år	Ubestemt		2-5 år	5-10 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineært	lineært	I/A		lineært	lineært	I/A	

Konsernet har utviklet Sesam, en programvare levert som en tjeneste (SaaS). Sesam tilbyr en stand-alone, generisk komponent til bruk i dataplattformer – en masterdata-hub som kontinuerlig utveksler data med virksomhetens fagsystemer. Sesam leverer en unik plattformkomponent som sikrer kontinuerlig optimal datakvalitet, og gjør det enklere og raskere å bygge kosteffektive, verdiøkende løsninger på basis av plattformen. Det er investert TNOK 108 332 som er aktivert og amortisert i moduler. Modulene har en forventet levetid på 3 år.

Note 04 Leieavtaler**Rett-til-bruk-eiendeler**

TNOK	Husleieavtaler	
	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025
Bokført verdi 1. januar	314 846	298 558
Tilgang/justering i perioden	14 349	11 427
Avskrivning	-17 849	-16 555
Omregningsdifferanse valuta	-250	112
Bokført verdi slutten av perioden	311 094	293 542
Økonomisk levetid	1-10 år	1-10 år
Avskrivningsmetode	lineært	lineært

Leieforpliktelser

TNOK	Fremtidige leiebetalinger	Fremtidige leiebetalinger pr. år					
		< 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år
Udiskonterte leieforpliktelser 31.03.2026	432 147	83 932	60 574	56 713	56 029	50 494	124 406

TNOK	Fremtidige leiebetalinger	Fremtidige leiebetalinger pr. år					
		< 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år
Udiskonterte leieforpliktelser 31.03.2025	399 647	75 952	68 078	44 747	40 972	40 699	129 198

Note 05 Aksjekapital og utbytte

Aksjer i tusen	31.03.2026	31.03.2025
Ordinære aksjer, pålydende NOK 0,10	103 801	103 801
Sum antall aksjer	103 801	103 801

Nominell verdi pr. aksje er NOK 0,10. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

Endringer i aksjekapital og overkurs

	Antall aksjer (tusener)		Aksjekapital (TNOK)	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 31.03	103 801	103 801	10 380	10 380
Egne aksjer til pålydende	-1 438	-922	-144	-92

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte. Det er i perioden kjøpt 1 000 000 egne aksjer til en snittpris kr. 50,10 pr. aksje. Beholdning av egne aksjer ved periodens slutt er 1 437 585 aksjer.

Note 06 Transaksjoner med nærstående parter

Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

Navn	Verv	31.12.2025	Antall aksjer		31.03.2026
			Kjøp	Salg	
Pål Egil Rønn	Styrets leder	60 000	0	0	60 000
Tove Raanes	Styrets nestleder	19 950	0	0	19 950
Egil Christen Dahl	Styremedlem	1 013 020	0	0	1 013 020
Linda Vigdel	Styremedlem	0	0	0	0
Sverre Hurum	Styremedlem	2 965 610	0	0	2 965 610
Per Gunnar Tronsli	Administrerende direktør	77 935	0	0	77 935
Steffen Garder	Finansdirektør	1 165	0	0	1 165
Sum		4 137 680	0	0	4 137 680

Note 07 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

Alternative resultatmål

The European Securities and Markets Authority (“ESMA”) publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

EBITDA er forkortelse for “earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization”. EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

EBIT er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvarer driftsresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

Netto fri kontantstrøm defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

EBITDA-margin defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

EBIT-margin defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

Kontantstrøm margin defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

Egenkapitalandel defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

Likviditetsgrad defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.

Nøkkeltall konsern

TNOK	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Endr. %	Helår 2025
Resultat				
Driftsinntekter	1 037 016	1 074 727	-3,5 %	3 912 343
EBITDA	134 659	163 098	-17,4 %	572 623
Driftsresultat (EBIT)	127 037	155 234	-18,2 %	473 430
Resultat før skattekostnad	125 660	157 018	-20,0 %	472 544
Periodens resultat	97 228	120 994	-19,6 %	358 673
EBITDA-margin	13,0 %	15,2 %	-14,4 %	14,6 %
EBIT-margin	12,3 %	14,4 %	-15,2 %	12,1 %
Balanse				
Anleggsmidler	461 363	455 068	1,4 %	467 545
Omløpsmidler	1 371 237	1 569 651	-12,6 %	1 261 271
Sum eiendeler	1 832 600	2 024 719	-9,5 %	1 728 816
Egenkapital	476 731	548 399	-13,1 %	423 992
Langsiktig gjeld	257 567	244 397	5,4 %	256 833
Kortsiktig gjeld	1 098 302	1 231 923	-10,8 %	1 047 991
Egenkapitalandel	26,0 %	27,1 %	-4,0 %	24,5 %
Likviditetsgrad	1,25	1,27	-2,0 %	1,20
Kontantstrøm				
Netto operasjonell kontantstrøm	-48 547	-34 592	40,3 %	347 111
Netto fri kontantstrøm	-47 410	-30 587	55,0 %	343 125
Netto kontantstrøm	-121 101	-93 156	30,0 %	-162 037
Kontantstrøm margin	-4,7 %	-3,2 %	45,4 %	8,9 %
Aksje informasjon				
Antall aksjer	103 800 637	103 800 637	0,0 %	103 800 637
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	103 150 640	103 362 737	-0,2 %	102 848 136
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	104 160 484	104 294 190	-0,1 %	103 788 395
EBIT pr. utestående aksje	1,23	1,50	-18,0 %	4,60
Utvannet EBIT pr. aksje	1,22	1,49	-18,1 %	4,56
Resultat pr. utestående aksje	0,94	1,17	-19,5 %	3,49
Utvannet resultat pr. aksje	0,93	1,16	-19,5 %	3,46
Bokført egenkapital pr. aksje	4,59	5,28	-13,1 %	4,08
Utbetalt utbytte pr. aksje	0,00	0,00	0,0 %	3,70
Medarbeidere				
Antall medarbeidere ved periodens slutt	2 391	2 347	1,9 %	2 367
Gjennomsnittlig antall medarbeidere	2 383	2 352	1,3 %	2 352
Driftsinntekter pr. medarbeider	435	457	-4,8 %	1 662
Driftskostnader pr. medarbeider	382	391	-2,3 %	1 462
EBIT pr. ansatt	53	66	-19,2 %	201

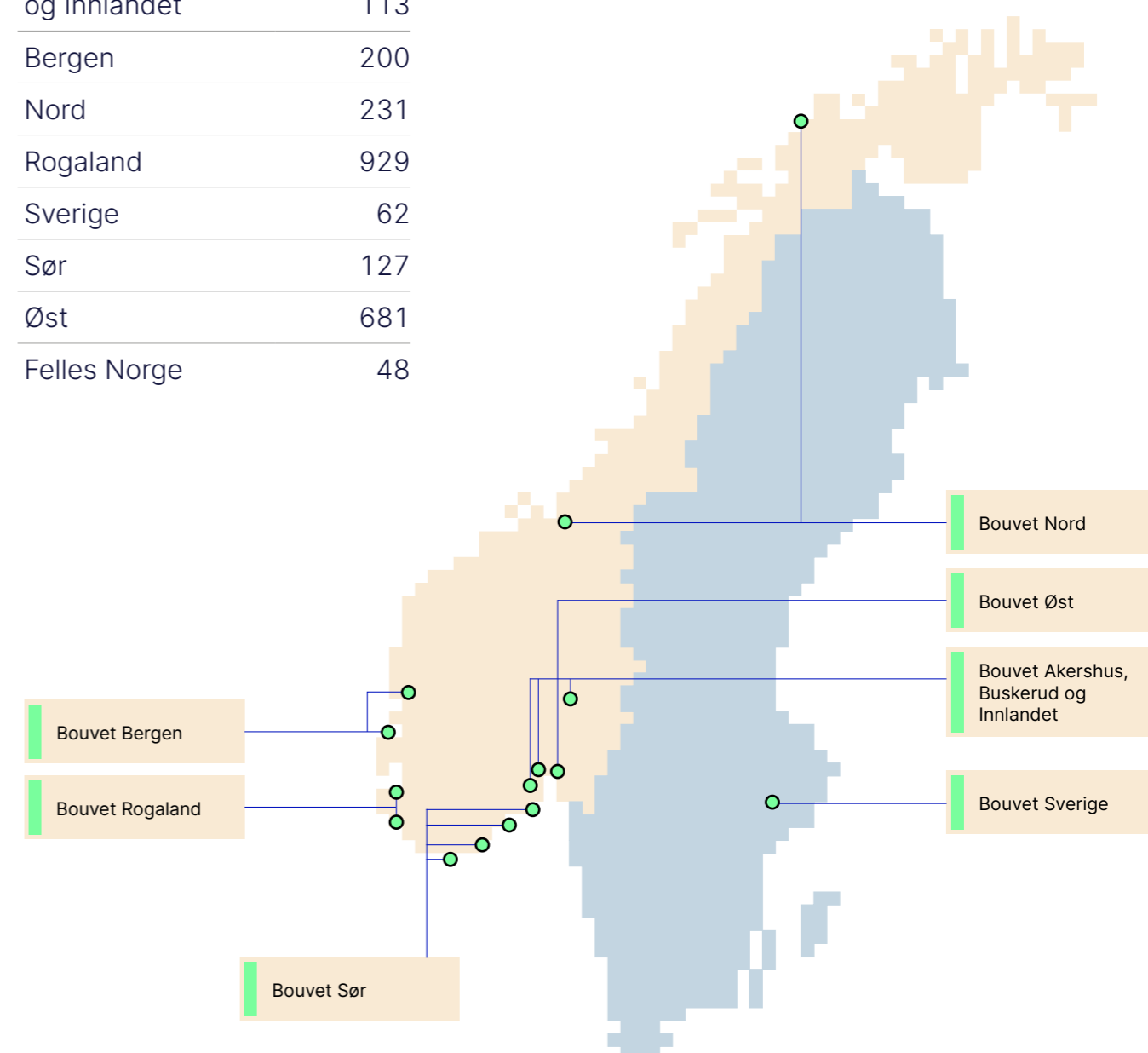
Definisjoner

Begrep	Definisjon
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBIT	Driftsresultat
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Likvidetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall medarbeidere
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsnittlig antall medarbeidere
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall medarbeidere

Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 15 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av konsernet, mens prosjektene skal forankres lokalt.

Regioner	Ansatte
Akershus, Buskerud og Innlandet	113
Bergen	200
Nord	231
Rogaland	929
Sverige	62
Sør	127
Øst	681
Felles Norge	48



Våre kontorer

Oslo

Sørkedalsveien 8
0369 Oslo
Postboks 5327 Majorstuen
0304 Oslo
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Arendal

Frolandsveien 6
4847 Arendal
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Bergen

Solheimsgaten 15
5058 Bergen
Telefon: (+47) 55 20 09 17

Drammen

Doktor Hansteins gate 13
3044 Drammen
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Førde

Elvevegen 13
6800 Førde
Telefon: (+47) 55 20 09 17

Grenland

Hydrovegen 55
3936 Porsgrunn
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Haugesund

Diktervegen 8
5538 Haugesund
Telefon: (+47) 52 82 10 17

Innlandet

Løvstadvegen 7
2312 Ottestad
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Kristiansand

Kjøita 6
4630 Kristiansand
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Sandefjord

Fokserødveien 12
3241 Sandefjord
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Sandvika

Malmskriverveien 18
1337 Sandvika
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Stavanger

Laberget 28
4020 Stavanger
Postboks 130
4065 Stavanger
Telefon: (+47) 51 20 00 20

Trondheim

Professor Brochs gate 14
7030 Trondheim
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Tromsø

Kirkegata 1
9008 Tromsø
Telefon: (+47) 73 53 70 00

bouvet