

AF Gruppen ASA 1. kvartal 2026

13. mai 2026



Hovedpunkter

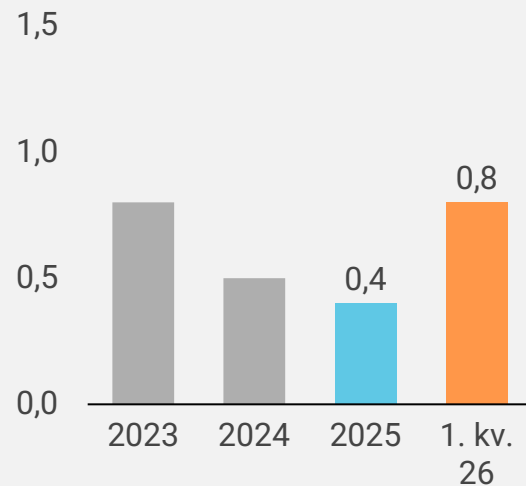
Rekordhøyt aktivitetsnivå og resultat for 1. kvartal

- Omsetningen ble MNOK 7 978 (7 129) i 1. kvartal
- Resultat før skatt ble MNOK 318 (214) i 1. kvartal
- Resultatmarginen ble 4,0 % (3,0 %) i 1. kvartal
- Kontantstrøm fra driften ble MNOK 347 (330) i 1. kvartal
- Ordreinngang i 1. kvartal ble MNOK 7 748 (11 010)
- Ordreservert per 31. mars 2026 på MNOK 44 486 (44 232)
- Netto rentebærende fordring per 31. mars 2026 var MNOK 1 898 (290)



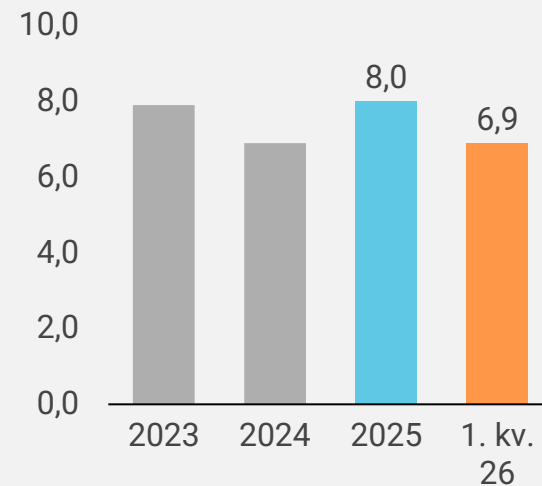
Sikkerhet og helse

H1-verdi



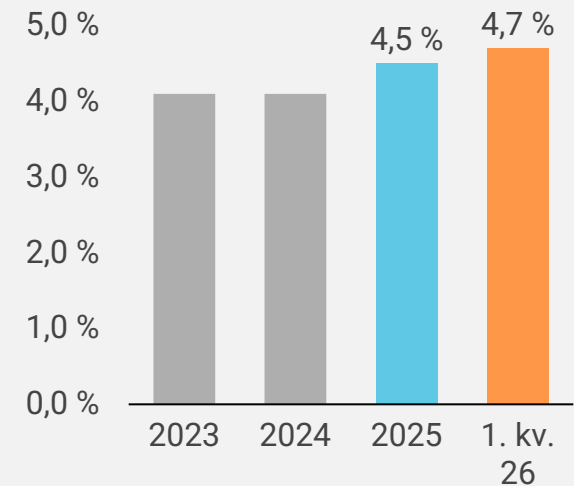
Antall fraværsskader og alvorlige personskader uten fravær, inkludert underentreprenører, per million utførte timer

H2-verdi

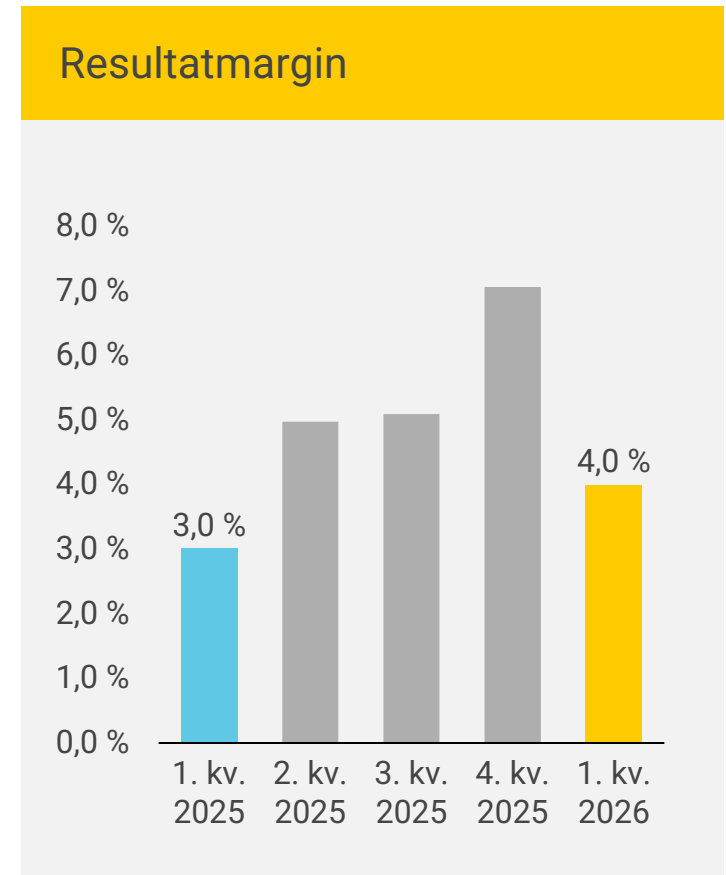
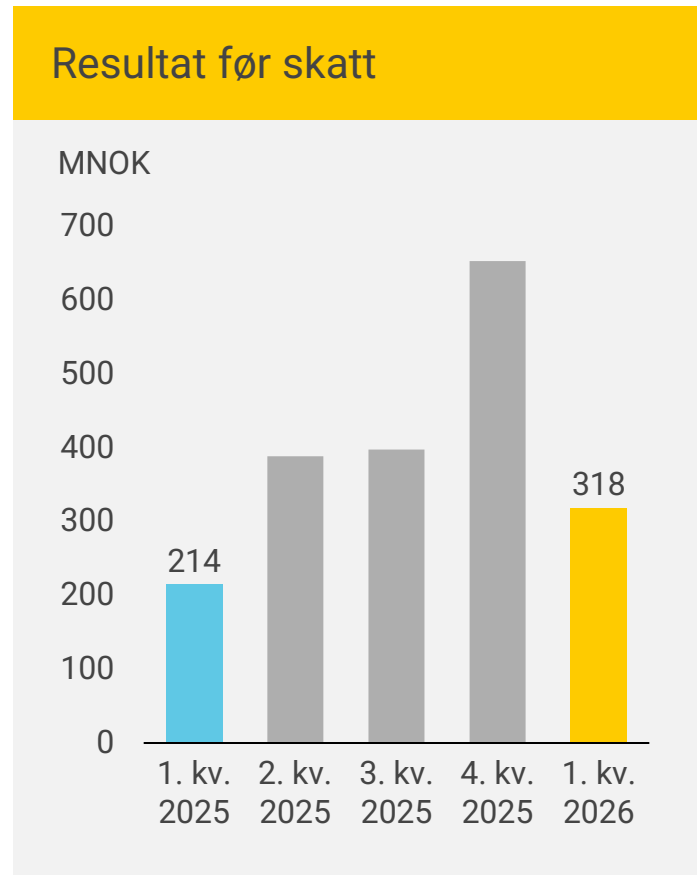
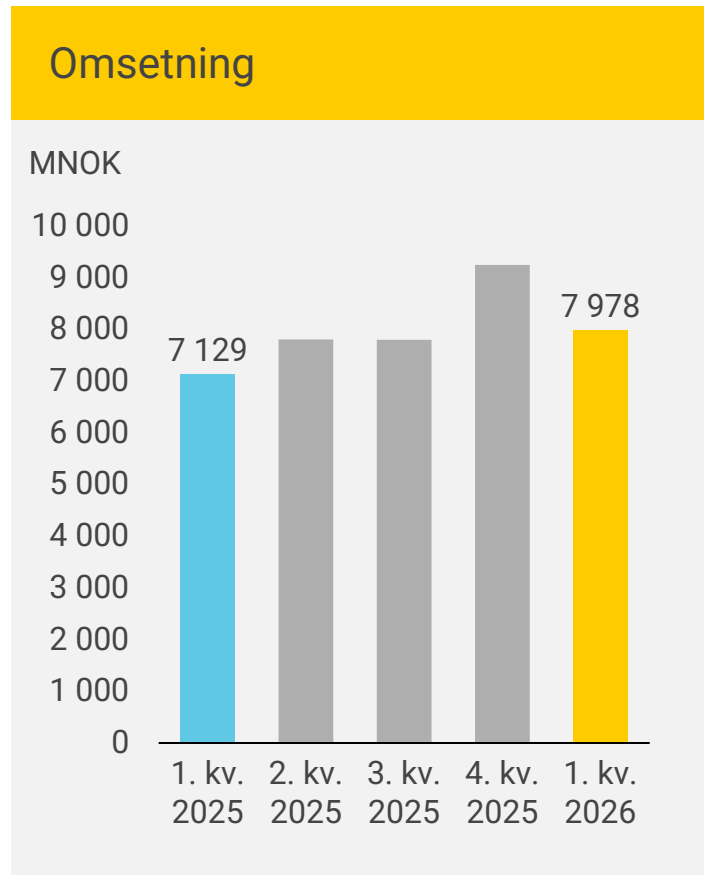


Antall fraværsskader + antall skader med medisinsk behandling + antall skader som har ført til alternativt arbeid, inkludert underentreprenører, per million utførte arbeidstimer

Sykefravær

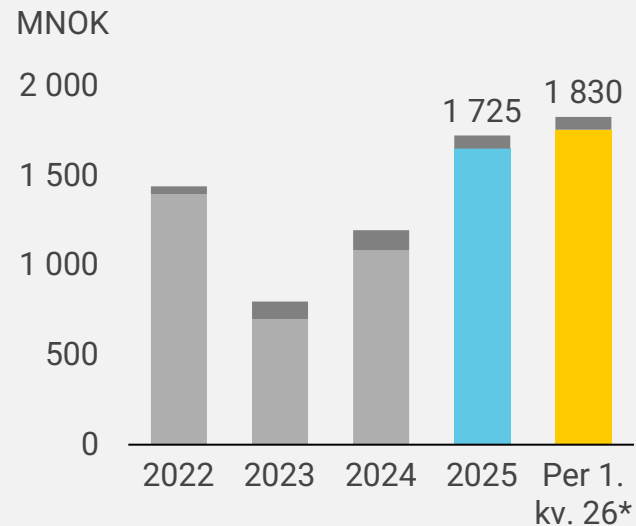


Omsetning og resultat



Avkastning på investert kapital

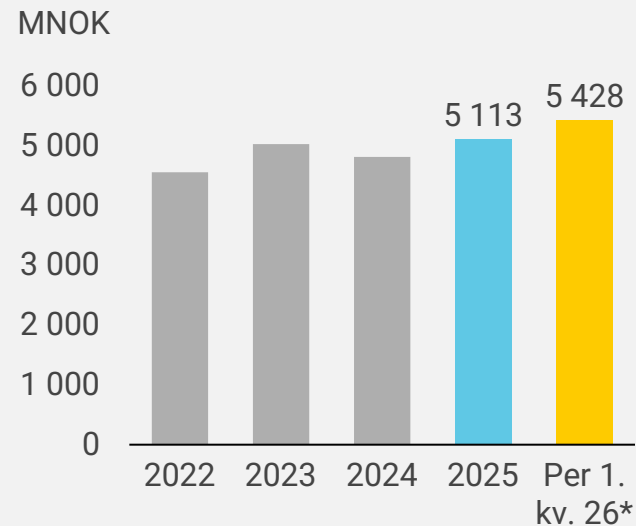
Resultat før skatt og rentekostnader *



* Fire siste kvartaler

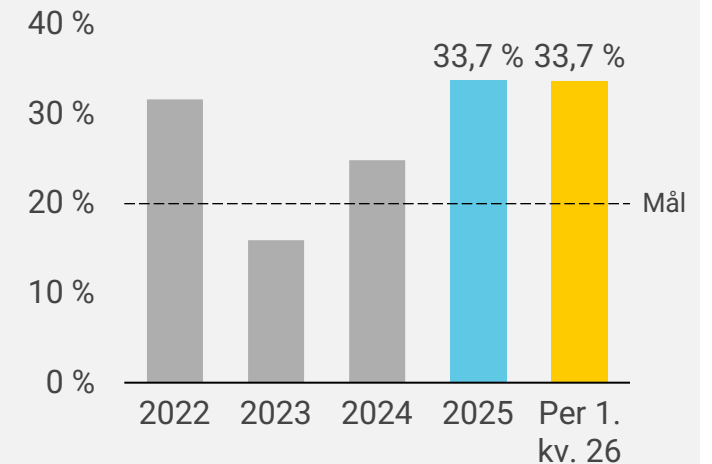
■ Rentekostnader tilbakelagt

Gjennomsnittlig investert kapital *



* Rullerende gjennomsnitt av de fire siste kvartalene

Avkastning på investert kapital



Konsernets mål for avkastning på investert kapital er 20 %

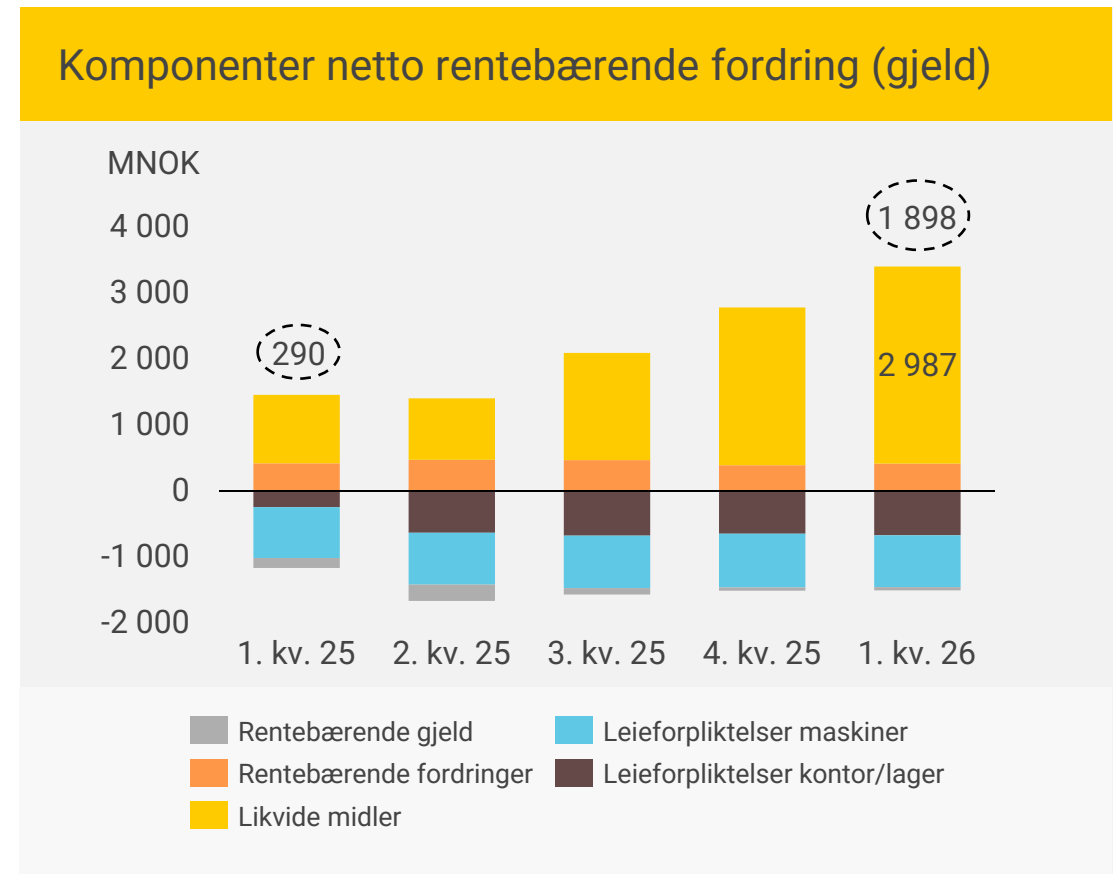
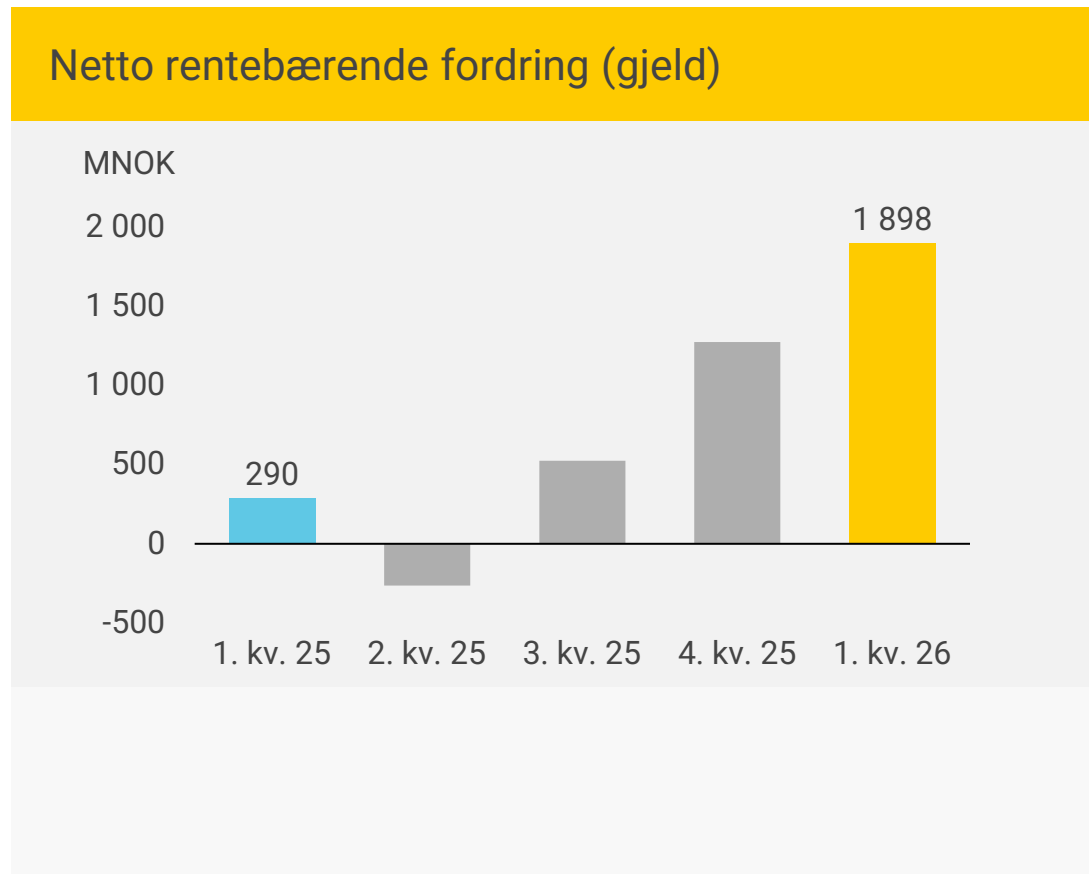
Kontantstrøm

MNOK	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
Driftsresultat	323	223	1 662
Av- og nedskrivninger	171	183	772
Endring netto driftskapital	-70	-25	809
Betalte skatter	-69	-45	-102
Annet	-9	-5	-103
Kontantstrøm fra driften	347	330	3 038
Netto investeringer	-37	22	-3
Utbytte til aksjonærer i ASA	0	0	-986
Andre kapitaltransaksjoner	394	-87	-79
Finanskostnader og endring rentebærende gjeld	-43	-264	-632
Endring i likvider med kontanteffekt	660	1	1 337
Likvide midler IB	2 391	1033	1 033
Endring i likvide midler uten kontanteffekt	-64	3	22
Likvide midler UB	2 987	1 037	2 391

Kontantstrøm fra driften



Netto rentebærende fordring (gjeld) og likviditet

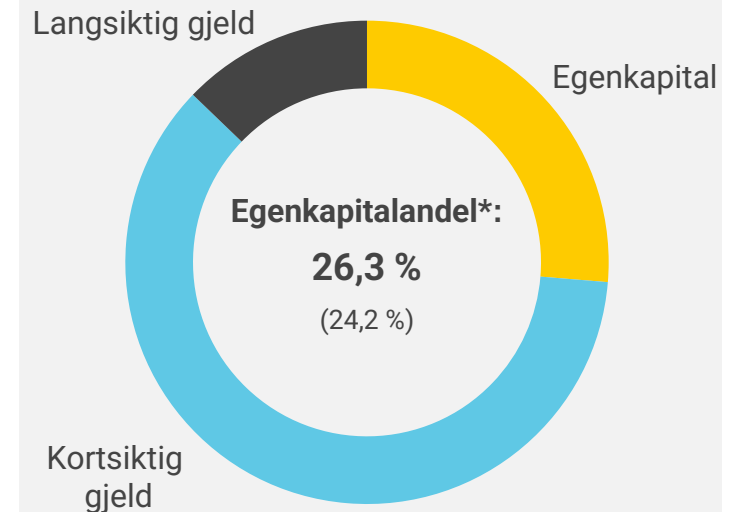


Tilgjengelig likviditet: MNOK 6 487 (inkludert trekkfasilitet på MNOK 3 500)

Balanse

MNOK	31. mars 2026	31. mars 2025	31. desember 2025
Anleggsmidler	9 037	8 465	9 079
Omløpsmidler, ekskl. likvide midler	5 289	5 504	5 621
Likvide midler	2 987	1 037	2 391
Sum eiendeler	17 314	15 006	17 092
Egenkapital	4 555	3 632	3 949
Langsiktig gjeld	2 217	1 524	2 145
Kortsiktig gjeld	10 543	9 850	10 997
Sum egenkapital og gjeld	17 314	15 006	17 092

Egenkapitalandel

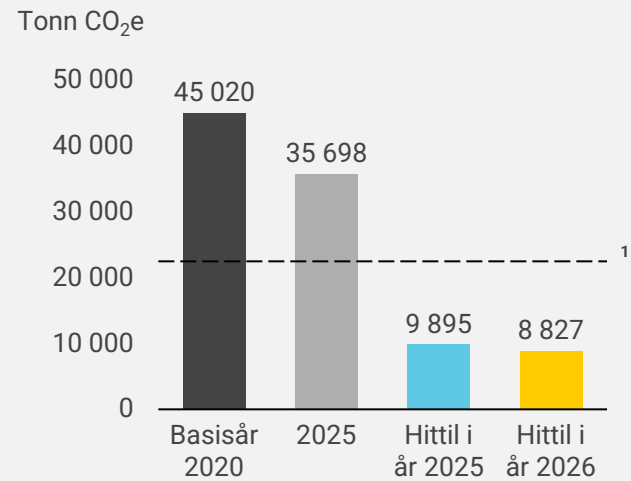


*Egenkapitalandel eksklusive effekt av IFRS 16 er 28,4 % per 31. mars 2026.

Alle selskapets covenants er eksklusive effekt av IFRS 16

Klima og miljø

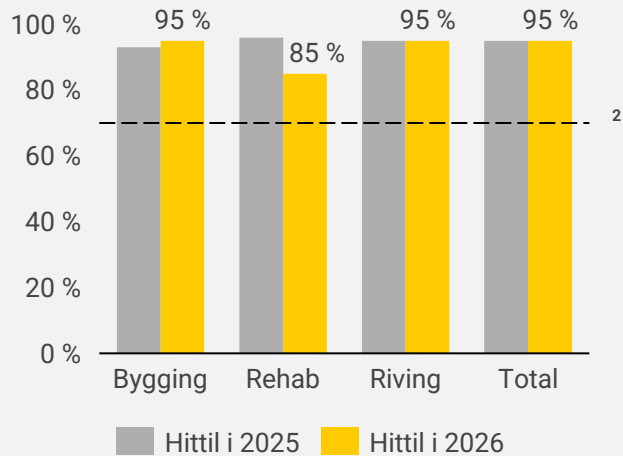
Klimagassutslipp (scope 1 og 2)



¹ AF Gruppens mål for scope 1 og 2 innen 2028

AF Gruppen har et eget mål om å halvere totale klimagassutslipp innen 2030 relativt til omsetning. For 2025 er AFs totale klimagassutslipp 571 850 tonn CO₂e, hvor scope 1 og 2 utgjør 6 %

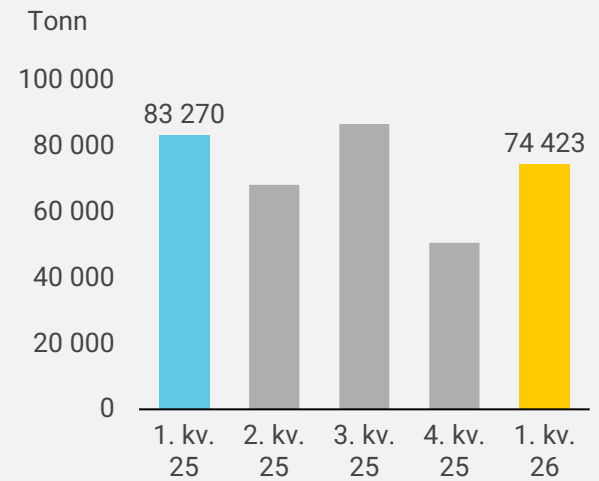
Kildesorteringsgrad



² Myndighetskrav TEK 17

Kildesortert 64 058 (50 267) tonn avfall i kvartalet

Gjenvunnet forurenset masse og metall fra rivevirksomhet



74 423 tonn = 29 776 (37 600) tonn CO₂e spart i kvartalet

Virksomhetsområder

1. kvartal 2026



Høy aktivitet og et godt resultat

MNOK	1. kv. 26	1. kv. 25	2025
Inntekter	2 732	2 366	11 190
Driftsresultat	144	65	723
Resultat før skatt	174	88	824
Driftsmargin	5,3 %	2,8 %	6,5 %
Resultatmargin	6,4 %	3,7 %	7,4 %

- Anlegg øker omsetningen med 15 % sammenlignet med samme kvartal i fjor og leverer et godt resultat i 1. kvartal.
- Måselv Maskin & Transport og Stenseth & RS leverer svært gode resultater i 1. kvartal. AF Anlegg leverer et godt resultat, mens Eiqon og VSP har svake resultater i kvartalet.
- Det ble børsmeldt én kontrakt i kvartalet. AF Anlegg skal rehabilitere Bjølsegrøvatn dam for Statkraft Energi. Avtalen har en verdi på MNOK 400 ekskl. mva.
- Ordreinngang: MNOK 1 520 (6 584). Ordresreserve: MNOK 16 753 (20 651).



Vekst og stabil lønnsomhet

MNOK	1. kv. 26	1. kv. 25	2025
Inntekter	2 268	2 114	8 961
Driftsresultat	79	69	446
Resultat før skatt	89	77	489
Driftsmargin	3,5 %	3,3 %	5,0 %
Resultatmargin	3,9 %	3,7 %	5,5 %

- Bygg øker aktivitetsnivået med 7 % og har et resultat noe under forventning i 1. kvartal.
- AF Byggfornyelse og Strøm Gundersen leverer svært gode resultater i 1. kvartal. AF Bygg Oslo, AF Bygg Østfold, LAB, HTB og ÅBF leverer gode resultater. Haga & Berg og Strøm Gundersen Vestfold leverer resultater noe under forventning. AF Håndverk og FAS har svake resultater i kvartalet.
- ÅBF gjennomførte i kvartalet kjøpet av 70 % av aksjene i ByggMesteren Vest, en ledende aktør innen tømrerarbeid i Bergen.
- Fire kontrakter med en samlet verdi på MNOK 1 604 ekskl. mva. ble børsmeldt i kvartalet. Kontraktene ble inngått av Strøm Gundersen, LAB og AF Byggfornyelse.
- Ordreinngang: MNOK 3 198 (960). Ordresreserve: MNOK 11 390 (9 977).



Stabil aktivitet og forbedret lønnsomhet

MNOK	1. kv. 26	1. kv. 25	2025
Inntekter	1 079	1 044	4 148
Driftsresultat	47	42	222
Resultat før skatt	59	55	270
Driftsmargin	4,4 %	4,0 %	5,3 %
Resultatmargin	5,4 %	5,3 %	6,5 %

- Betonmast opprettholder aktivitetsnivået og forbedrer lønnsomheten sammenlignet med samme kvartal i fjor.
- Betonmast Buskerud-Vestfold, Trøndelag, Røsand, Innlandet, Asker og Bærum og Østfold leverer gode resultater i 1. kvartal. Betonmast Oslo har et resultat noe under forventning, mens Betonmast Romerike har et svakt resultat i kvartalet.
- Det ble børsmeldt tre kontrakter med en samlet verdi på MNOK 1 150 ekskl. mva. i 1. kvartal. Kontraktene ble inngått av Betonmast Buskerud-Vestfold, Trøndelag og Røsand. To av kontraktene inkluderes ikke i ordreserven i kvartalet.
- Ordreingang: MNOK 677 (1 171). Ordreserve: MNOK 4 115 (4 958).



Salgsstart på Nyhaugen i kvartalet

MNOK	1. kv. 26	1. kv. 25	2025
Inntekter	3	5	19
Driftsresultat	-8	-8	5
Resultat før skatt	-3	-5	24
Investert kapital	747	794	751

- Eiendom har et svakt resultat i kvartalet.
- Det ble inngått salgskontrakter for totalt 40 (25) boliger i kvartalet, hvorav AFs andel er 19 (11). Prosjektet Nyhaugen på Wergeland i Bergen hadde salgsstart i kvartalet. Totalt ble 6 boliger overlevert i 1. kvartal.
- Boligprosjektet Fagerblom på Fagerborg i Oslo er under produksjon. Prosjektet har 82 enheter, hvorav AFs andel er 41. Salgsgraden i prosjektet er 63 %.
- Det var 115 (99) ferdigstilte, usolgte enheter ved kvartalets slutt, hvorav AFs andel var 44 (42).
- Utviklingsportefølje bolig: 1 627 (1 542) enheter. AFs andel: 813 (779).
Utviklingsportefølje næring: 63 958 (102 749) BTA kvm. AFs andel: 31 979 (51 966).



Sterk vekst og god lønnsomhet

MNOK	1. kv. 26	1. kv. 25	2025
Inntekter	554	365	1 641
Driftsresultat	33	18	100
Resultat før skatt	24	18	95
Driftsmargin	6,0 %	5,0 %	6,1 %
Resultatmargin	4,3 %	4,9 %	5,8 %

- Energi og Miljø har en omsetningsvekst på 52 % fra samme kvartal i fjor, hovedsakelig grunnet oppkjøpene av AF Elkraft og Brødrene Myhre. Virksomhetsområdet har god lønnsomhet i kvartalet.
- AF Elkraft leverer et svært godt resultat i 1. kvartal. AF Decom og AF Energi leverer resultater noe under forventning i kvartalet.
- Ordreinngang: MNOK 652 (436). Ordreservere: MNOK 2 732 (1 265).



Økt aktivitet og stabil lønnsomhet

MNOK	1. kv. 26	1. kv. 25	2025
Inntekter	1 141	960	4 742
Driftsresultat	47	40	292
Resultat før skatt	47	38	288
Driftsmargin	4,2 %	4,2 %	6,2 %
Resultatmargin	4,1 %	3,9 %	6,1 %

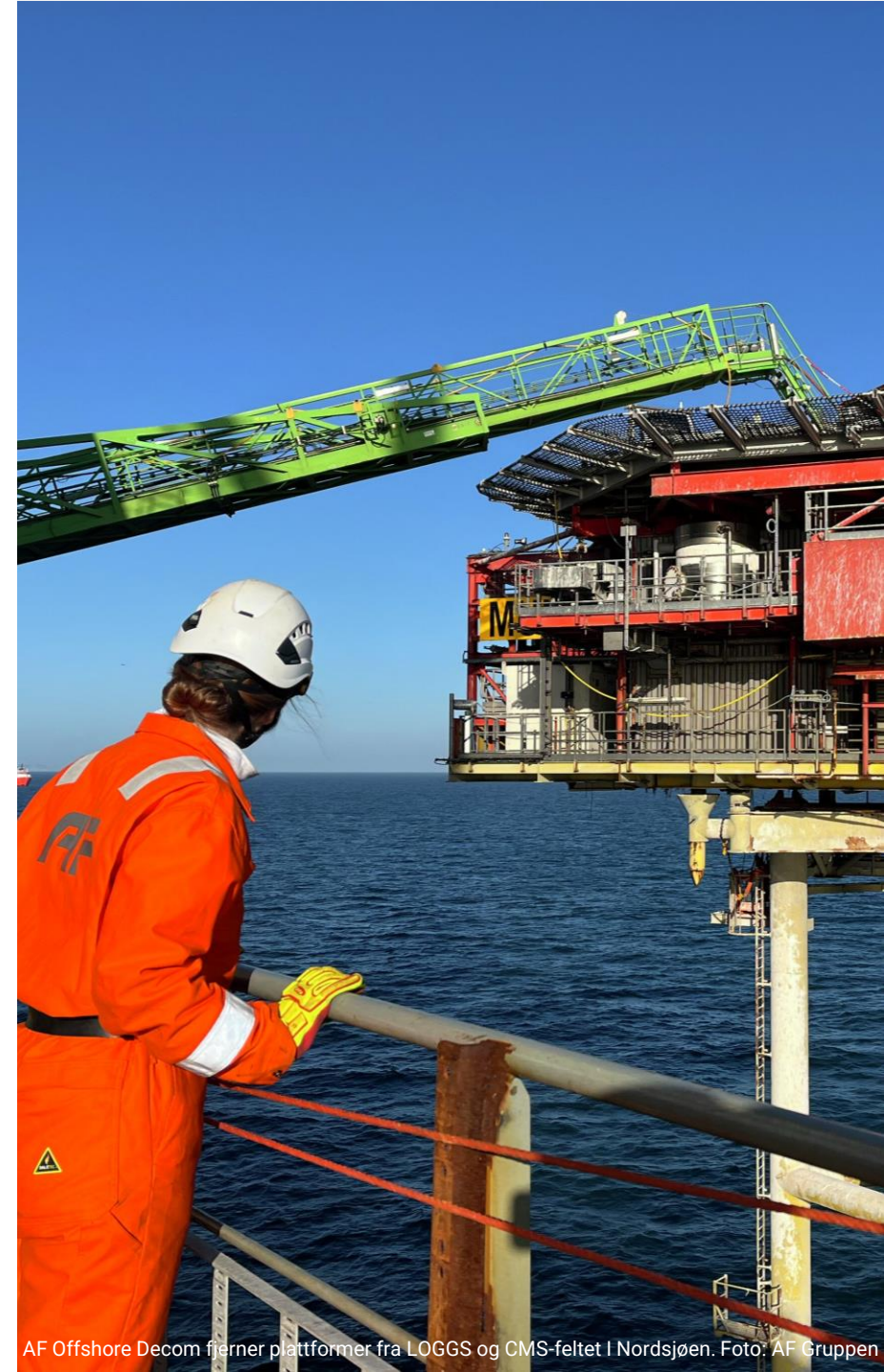
- Sverige øker aktiviteten med 19 % og har stabil lønnsomhet i 1. kvartal.
- Kanonaden Entreprenad og Kanonaden Mälardalen er nå organisert som to enheter.
- Kanonaden Mälardalen og AF Härnösand Byggreturer leverer svært gode resultater i 1. kvartal. HMB har et resultat noe under forventning, mens Kanonaden Entreprenad, AF Bygg Syd, AF Bygg Öst og AF Bygg Väst har svake resultater.
- I kvartalet inngikk AF Bygg Syd avtale om å kjøpe 70 % av aksjene i H.A. Bygg Entreprenad, en ledende aktør innen betongarbeid i det vestlige Sverige. Oppkjøpet ble gjennomført etter kvartalsslutt.
- Det ble børsmeldt én kontrakt i 1. kvartal til en verdi av MSEK 253 ekskl. mva.
- Ordreinngang: MNOK 613 (1 455). Ordresreserve: MNOK 6 668 (5 351).



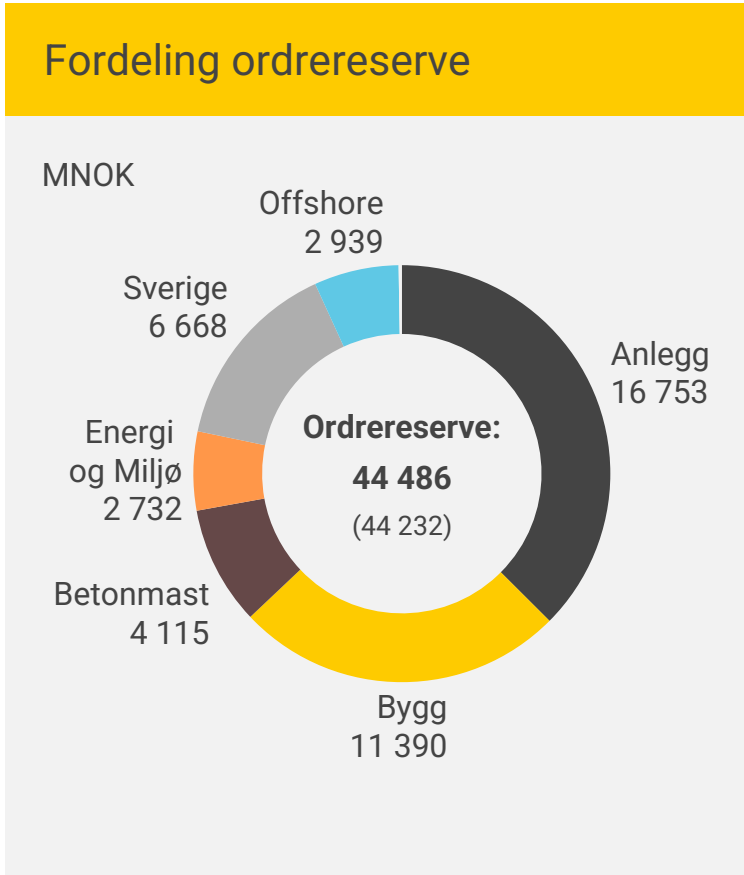
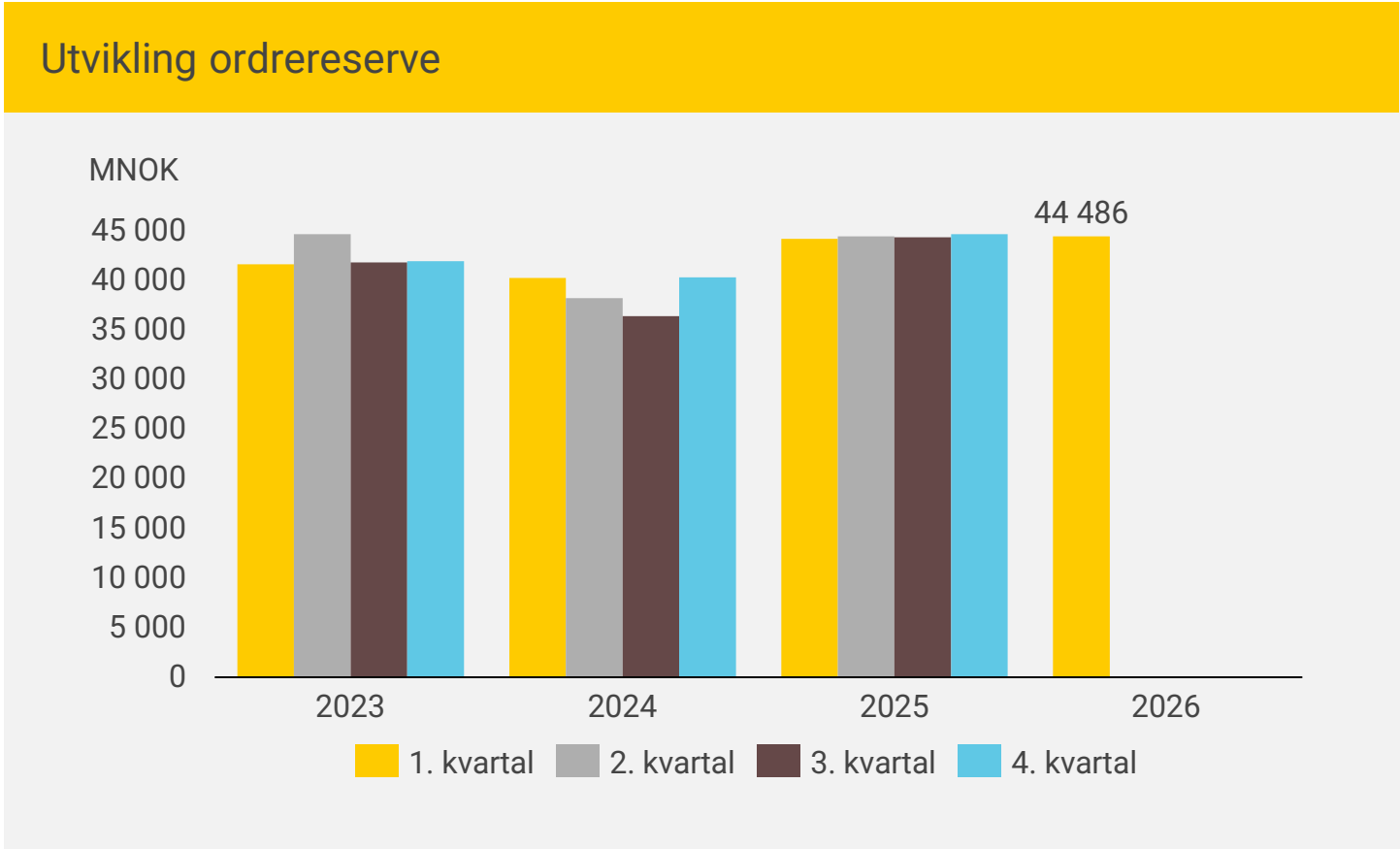
Rekordhøy ordreinngang i svakt kvartal

MNOK	1. kv. 26	1. kv. 25	2025
Inntekter	325	261	1 507
Driftsresultat	-6	2	-86
Resultat før skatt	-15	-5	-115
Driftsmargin	-1,9 %	0,9 %	-5,7 %
Resultatmargin	-4,5 %	-2,1 %	-7,7 %

- Offshore har et negativt resultat i kvartalet.
- Både AF Offshore Decom og Aeron har svake resultater i 1. kvartal.
- Etter kvartalsslutt inngikk AF Gruppen avtale om å kjøpe samtlige aksjer i Claxton Engineering Services («Claxton») sammen med ledende ansatte. Claxton er en ledende, internasjonal nisjeleverandør av teknologidrevne tjenester og avansert ingeniørkompetanse, hovedsakelig innen offshore dekommisjonering. Transaksjonen er betinget av godkjenning fra norske konkurransemyndigheter og forventes gjennomført i løpet av 2. kvartal 2026.
- Det ble børsmeldt to kontrakter for virksomhetsområdet i kvartalet.
- Ordreinngang: MNOK 1 299 (338). Ordresreserve: MNOK 2 939 (1 830).



Solid ordresreserve



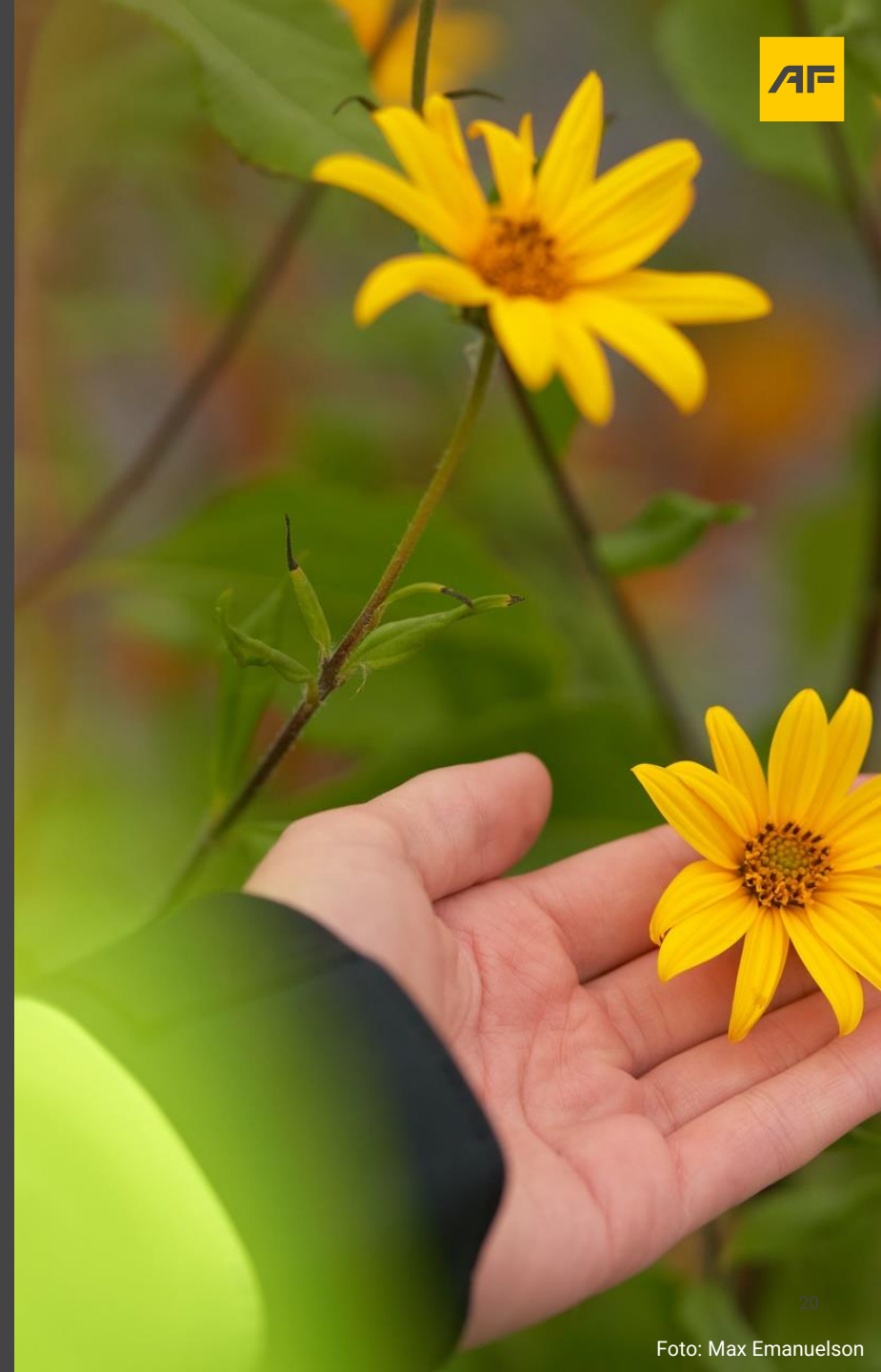
Kraft og energi

Q1 2026 | Temapresentasjon



AF bidrar til samfunnets kraftbehov gjennom tre hovedretninger

- **Anleggsvirksomhet:** Damanlegg, kabeltunneler, kraftverk, vindparker
- **Elektrisk infrastruktur:** Strøm, lys, lading og kommunikasjonsnett
- **Energieffektivisering:** Totaltekniske entrepriser, nær- og fjernvarme, kjøling, service og drift



Sterk vekst og god lønnsomhet

OMSETNING

554

MNOK

RESULTAT

33 Driftsresultat
MNOK

6,0 Driftsmargin (%)

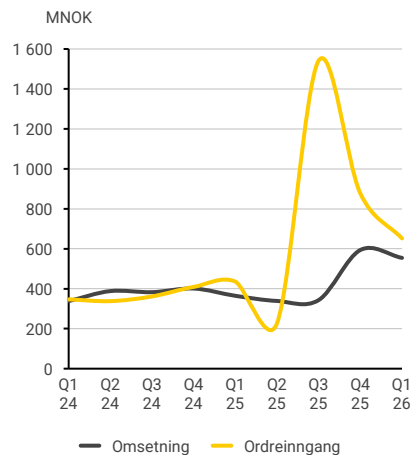
SIKKERHET

H1-verdi

3,1

Tall per Q1 2026

OMSETNING OG ORDREINNGANG



ENHETER



Energi



Decom



Energija Baltic



Elkraft



Energieffektive og industrialiserte løsninger som samfunnet har behov for

AF Energi

Leverer tekniske entrepriser samt drift og vedlikehold til en bred og diversifisert prosjektportefølje

- Næringsbygg
- Boligbygg
- Sykehus
- Flyplasser
- Skoler
- Universitet
- Idrettsanlegg
- Datasenter
- Renseanlegg

Energi-effektivisering



Fornybar energi



Energisentraler



AF Elkraft

Tilbyr drift og vedlikehold, kombinert med større totalentrepriser innen elektrisk infrastruktur

- Transformatorer
- Landvind
- Havvind
- Vannkraft
- Solkraft
- EKOM infra
- Industri og næring
- Lading
- Veilys

Sentralnett



Regionalnett



Distribusjonsnett



Økt kraftbehov gir mange prosjektmuligheter på nye områder, med potensial i nye geografier



Riving av gamle kraftledninger:

AF Decom fjerner gamle kraftlinjer, her mellom Aurland og Sogndal for Statnett.



Rehabilitering og utvidelse av sentralnett:

AF Elkraft er totalleverandør av stasjoner og kabel, her fra prosjekt på Onarheim transformatorstasjon for Statnett.



Rehabilitering og utvidelse av regionalnett:

AF Elkraft er totalleverandør av stasjoner og kabel, pågående prosjekt på Simonsvik transformatorstasjon for BKK.



Kraftforsyning i nye geografier:

AF Elkraft spiller en sentral rolle i arbeidet med å sikre en stabil og framtidsrettet kraftforsyning til Nuuk på Grønland.

Økt kraftbehov gir mange prosjektmuligheter

KRAFTVERK



PROSJEKT

Valldalen

KUNDE

Hydro Energi

DAMANLEGG



PROSJEKT

Nesjødammen

KUNDE

Statkraft

KABELTUNNEL



PROSJEKT

Sogn-Ulven

KUNDE

Statnett

ELFORSYNING



PROSJEKT

Aurora

KUNDE

Svenska kraftnät

DATASENTRER



PROSJEKT

En rekke ulike prosjekter

VINDKRAFT PÅ SJØ/LAND

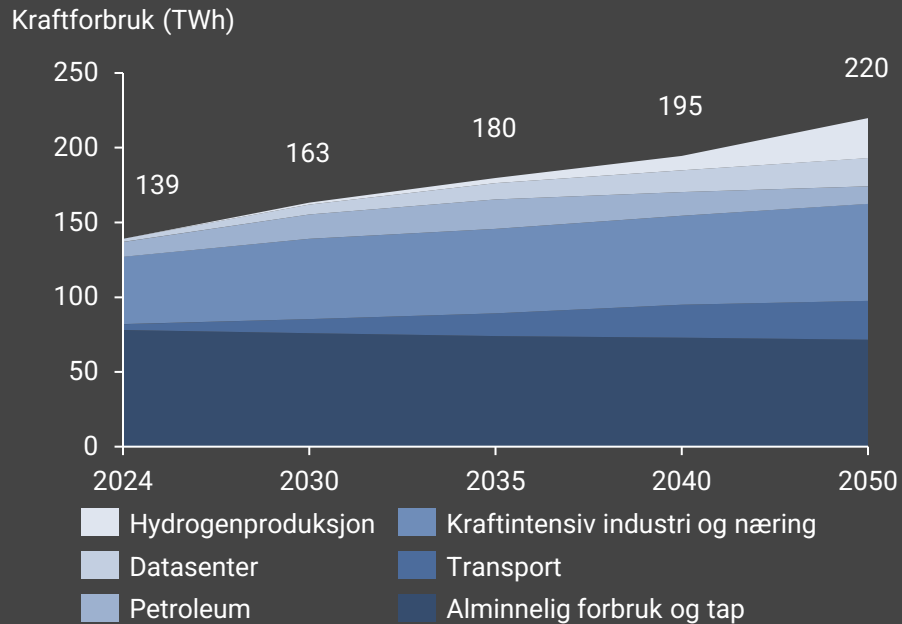


PROSJEKT

En rekke ulike prosjekter

Elektrifisering og grønn industri gir grunnlag for høy vekst i energiforbruk

Statnett forventer økt kraftforbruk mot 2050



«Innen 2050 skal Norge være et lavutslippssamfunn»

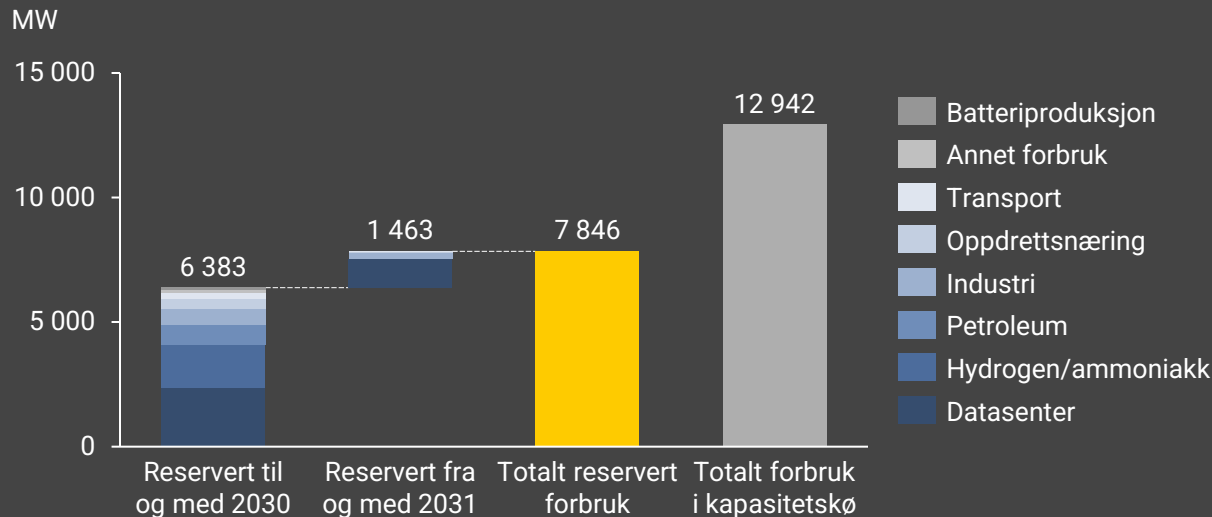
Regjeringen, Meld. St. 25 (2024-2025)



- Elektrifisering og overgang til nullutslipp
- Grønn industrivekst og datasentre
- Ny produksjon

Det er reservert nettkapasitet til store volum forbruk og produksjon – med større mengder i kø

Reservert forbruk etter næringstype (MW)



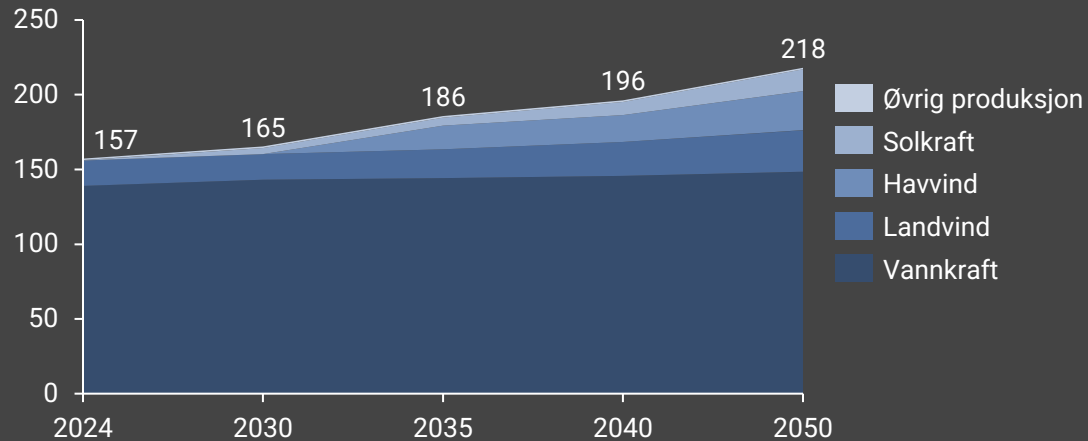
- Høyt volum forbruk reservert for tilknytning
- Ytterligere store volum står i kapasitetskø grunnet manglende kapasitet i dagens nett

Reservert forbruk per næringstype med planlagt tilknytningsdato mellom 01.01.2026 og 31.12.2030 og etter 2030, samt forbruk i kapasitetskø

Havvind og vindkraft på land vil trolig stå for størsteparten av produksjonsøkningen i Norge

Statnett forventer økt produksjon

Kraftproduksjon (TWh)



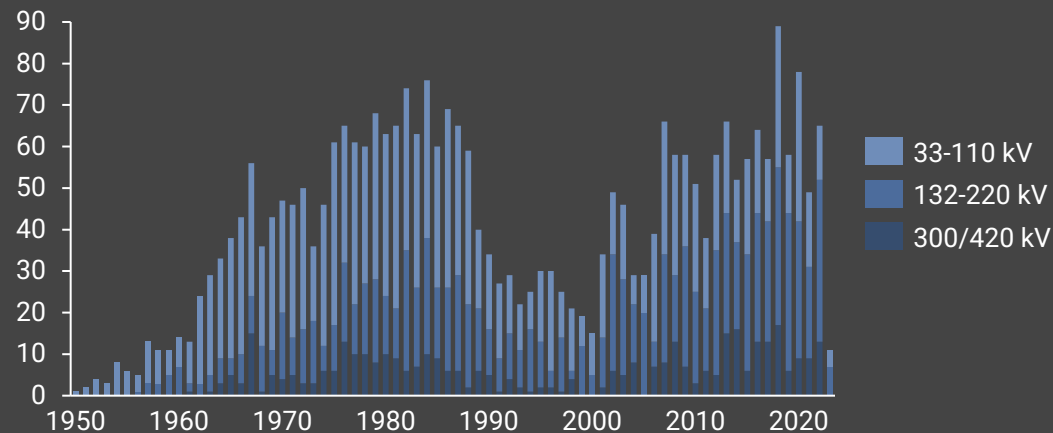
Høy vekst i forbruk medfører økt produksjon for å opprettholde en positiv kraftbalanse

- Ny landbasert vindkraft
- Subsidiert havvind
- Usikker vekst for solkraft
- Økt vannkraftproduksjon og effektutvidelser

AF Gruppen er posisjonert for å bidra til utvidelse og fornyelse av det norske kraftsystemet

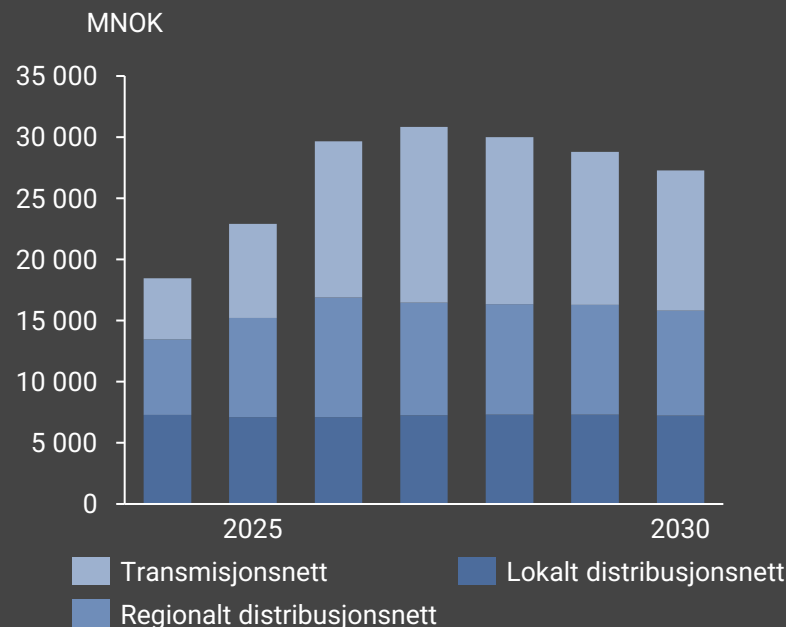
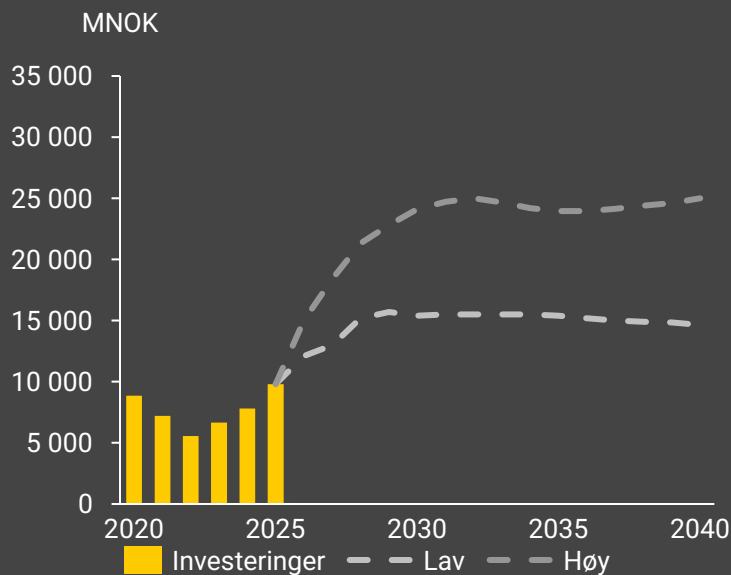
Aldersfordeling på trafostasjoner i regional- og transmisjonsnett

Antall stasjoner



- Modenhet i eksisterende infrastruktur
- Høyt volum forbruk og produksjon reservert og i kapasitetskø
- Elektrifisering og økt forbruk fra industriaktivitet og datasentre

Det er forventet betydelige investeringer i relevante segmenter for AF Gruppen



MNOK 27 000

- Statnett antar planlagte investeringer i størrelsesorden 150-200 milliarder totalt i 2025-2034
- Nettselskapene rapporterer investeringsprognoser på opp til 30 milliarder årlig
- Statkraft skal investere 27 milliarder i 200 prosjekter i norsk vannkraft i 2024-2030



Vår nysgjerrighet fremover

- Vi skal fortsatt strekke oss etter de store og utfordrende prosjektene med høy samfunnsnytte
- Nybygg og rehabilitering av energiforsyning
- Effektive løsninger for reduksjon av energibruk
- Sikker og industrialisert prosjektgjennomføring
- Videreutvikle kompetanse innen bærekraftige og funksjonelle løsninger som gir verdi

Oppsummering

MNOK	1. kv. 26	1. kv. 25	2025
Inntekter	7 978	7 129	31 992
Driftsresultat	323	223	1 662
Resultat før skatt	318	214	1 653
Driftsmargin	4,0 %	3,1 %	5,2 %
Resultatmargin	4,0 %	3,0 %	5,2 %

- Rekordhøy aktivitet og resultat for 1. kvartal
- God ordresreserve og solid finansiell posisjon
- Ordreinngang: MNOK 7 748 (11 010)
- Ordresreserve: MNOK 44 486 (44 232)



Betongmast er involvert i flere av prosjektene i Stavens nye bydel. Foto: AF Gruppen

Takk for
oppmerksomheten

Presentasjon av Q2:
28. august 2026

AF

