

INNKALLING TIL EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING I NORSE ATLANTIC ASA

Styret i Norse Atlantic ASA (org.nr. 926 645 986, "**Selskapet**") innkaller aksjeeierne til ekstraordinær generalforsamling **2. juni 2026 kl. 17:00**.

Møtet vil bli avholdt som elektronisk møte via generalforsamlingsportalen administrert av Euronext Securities Oslo ("**ESO-Portalen**"). Se informasjon om "*Deltakelse på generalforsamlingen*" under.

Aksjeeiere oppfordres til å avgi forhåndsstemme før møtet eller gi fullmakt til styreleder.

Styret foreslår følgende dagsorden:

1. *Åpning av møtet ved styrets leder, eller en person utpekt av ham, og registrering av deltagende aksjeeiere*
2. *Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen*
3. *Godkjenning av innkallingen og forslaget til dagsorden*
4. *Kapitalforhøyelse i forbindelse med fortrinnsrettsemisjon*
5. *Styrefullmakt til kapitalforhøyelse i forbindelse med oppgjør av Garantistenes (som definert nedenfor) honorar*
6. *Styrefullmakt til kapitalforhøyelse ved konvertering av obligasjoner*
7. *Styrefullmakt til kapitalforhøyelse ved rettet emisjon mot Selskapets CEO*

En redegjørelse for sakene og forslag til vedtak er inntatt som [Vedlegg 1](#) til innkallingen.

DELTAKELSE PÅ GENERALFORSAMLINGEN

1. Delta på generalforsamlingen

Aksjeeiere som ønsker å delta i generalforsamlingen, enten selv eller ved fullmektig, må gi melding om dette til Selskapet. Påmeldingen må registreres slik at den er mottatt av Selskapet innen **29. mai 2026 kl. 23:59**. Påmelding registreres enten (i) elektronisk via VPS Investortjenester i henhold til instruksjonene i [Vedlegg 2](#), eller (ii) ved å fylle ut og returnere skjemaet inntatt i [Vedlegg 2](#) til Nordea i henhold til de instruksjoner som inntatt der. **Aksjeeiere som ikke overholder påmeldingsfristen vil ikke kunne delta digitalt i generalforsamlingen.**

NOTICE OF EXTRAORDINARY GENERAL MEETING IN NORSE ATLANTIC ASA

The board of directors of Norse Atlantic ASA (reg. no. 926 645 986, the "**Company**") calls for the extraordinary general meeting to be held **on 2 June 2026 at 17:00 (CEST)**.

The meeting will be held as a digital meeting only through the general meeting portal administered by Euronext Securities Oslo (the "**ESO Portal**"). See information on "*Participation at the general meeting*" below.

Shareholders are encouraged to vote in advance of the meeting or grant a proxy to the chair of the board of directors.

The board of directors proposes the following agenda:

1. *Opening of the meeting by the chair of the board of directors, or a person appointed by him, and registration of participating shareholders*
2. *Election of a chair of the meeting and a person to co-sign the minutes*
3. *Approval of the notice and the proposed agenda*
4. *Share capital increase in connection with rights issue*
5. *Board authorisation to increase the share capital in connection with the settlement of the Underwriters' (as defined herein) fee*
6. *Board authorisation to increase the share capital by conversion of bonds*
7. *Board authorisation to increase the share capital by private placement towards the Company's CEO*

A description of the items on the agenda and the proposed resolutions are set out in [Appendix 1](#) to this notice.

PARTICIPATION AT THE GENERAL MEETING

1. Registration of attendance

Shareholders that wish to participate in the general meeting, either by themselves or by proxy, must give prior notice to the Company thereof. The notice must be registered so that it is received by the Company no later than **29 May 2026 at 23:59 (CEST)**. Notice of participation may either be registered (i) electronically via VPS Investor Services, by following the instructions set out in [Appendix 2](#), or (ii) by completing and returning the form set out in [Appendix 2](#) to Nordea in accordance with the instructions set out therein. **Shareholders who do not meet the deadline for registration of attendance will not be able to participate digitally in the general meeting.**

Aksjeeiere må ha registrert en e-postadresse i VPS Investortjenester for å kunne delta i møtet. E-postadresse registreres av den enkelte aksjeeier i VPS Investortjenester under menyvalget: *Investoropplysninger / endre kundeopplysninger*.

På morgenen den 2. juni 2026 før møtet vil påmeldte aksjeeiere motta en lenke til ESO-Portalen med nødvendige påloggingsdetaljer for tilgang til møtet. **Tilgang til ESO-Portalen gis kun til aksjeeiere som har registrert påmelding innen fristen angitt over.** Ytterligere teknisk informasjon om tilgang til ESO-Portalen er også tilgjengelig på Selskapets nettside.

Dersom en aksjeeier vil delta med en rådgiver, skal påmelding av rådgiverens deltakelse skje som for påmelding av en fullmektig, se "*Delta på generalforsamlingen ved fullmakt*" nedenfor. Dette er kun nødvendig dersom aksjeeieren og rådgiver ikke deltar fra samme elektroniske enhet.

2. Avgi stemme i forkant av generalforsamlingen

Aksjeeiere kan avgi stemme for hver enkelt sak på dagsorden på forhånd. Slike forhåndsstemmer må avgis elektronisk via VPS Investortjenester, eller ved å fylle ut skjemaet vedlagt som [Vedlegg 2](#). Forhåndsstemmer må være sendt slik at de er mottatt senest **29. mai 2026 kl. 23:59**. Frem til denne fristen kan stemmer som allerede er avgitt, endres eller trekkes tilbake. Stemmer som er avgitt før generalforsamlingen er avholdt, vil bli ansett som trukket tilbake dersom aksjeeieren deltar personlig på generalforsamlingen eller ved fullmakt. Aksjeeieren må da avgi stemme elektronisk i møtet.

3. Delta på generalforsamlingen ved fullmakt

Aksjeeiere kan gi fullmakt til styrets leder (eller den han utpeker) eller en annen person til å stemme for sine aksjer. Fullmakt kan sendes inn elektronisk via VPS Investortjenester, eller ved å fylle ut og sende inn skjemaet inntatt som [Vedlegg 2](#) til denne innkallingen i henhold til de instruksjoner som inntatt der. Fullmakten må være skriftlig, datert, underskrevet og mottatt i tide. Fullmakter må være sendt inn slik at de er mottatt innen **29. mai 2026 kl. 23:59**.

Dersom aksjeeieren er påmeldt til å delta ved en fullmektig som ikke er styrets leder, vil lenken med tilgang til ESO-Portalen sendes til e-postadressen som er oppgitt for fullmektigen i skjemaet i [Vedlegg 2](#) og mottatt av Nordea.

SELSKAPETS AKSJER OG RETTEN TIL Å STEMME FOR AKSJENE

Selskapet er underlagt bestemmelsene i allmennaksjeloven ("*asal*"). Per datoen for denne innkallingen har Selskapet utstedt totalt 162 582 658 aksjer, hver pålydende NOK 0,50. Hver aksje representerer én stemme på generalforsamlingen. Selskapet eier ingen egne aksjer.

Shareholders must have registered an e-mail address in VPS Investor Services to participate in the meeting.

Registration of e-mail address is done by the respective shareholder in VPS Investor Services, under the menu choice: *Investor information / change customer information*.

On the morning of 2 June 2026, prior to the meeting, shareholders registered within the deadline will receive a link to the ESO Portal containing necessary login details to access the meeting. **Access to the ESO Portal is only provided to shareholders that have registered attendance within the deadline set out above.** Further technical information on access to the ESO Portal is also available on the Company's website.

If a shareholder wishes to attend with an adviser, the adviser's attendance is registered in the same way as the attendance of a proxy, see "*Participate in the general meeting by proxy*" below. This will only be required if the shareholder and adviser do not participate from the same device.

2. Vote in advance of the general meeting

Shareholders may cast votes for each matter on the agenda in advance. Such early voting must be made electronically via VPS Investor Services, or in writing by filling out the advance voting form attached as [Appendix 2](#). The advance votes must be submitted so that they are received no later than **29 May 2026 at 23:59 (CEST)**. Until the deadline, votes already cast may be changed or withdrawn. Votes cast prior to the general meeting will be considered withdrawn if the shareholder attends the general meeting in person or by proxy. In such case, the shareholders must cast votes electronically at the meeting.

3. Participate in the general meeting by proxy

Shareholders may authorise the chair of the board of directors (or whomever he authorises) or another person to vote for their shares. Proxies may be submitted electronically through VPS Investor Services, or by completing and submitting the registration or proxy form attached to this notice as [Appendix 2](#) in accordance with the instructions set out therein. The proxy must be in writing, dated, signed and timely received. Proxies must be submitted so they are received no later than **29 May 2026 at 23:59 (CEST)**.

If the shareholder has registered attendance by a proxy other than the chair of the board of directors, the link with access to the ESO Portal will be sent to the e-mail address of the proxyholder stated in the form attached in [Appendix 2](#) and received by Nordea.

THE SHARES OF THE COMPANY AND THE RIGHT TO VOTE FOR SHARES

The Company is governed by the Norwegian Public Limited Liability Companies Act (the "*NPLCA*"). As of the date of this notice, the Company has issued a total of 162,582,658 shares, each with a nominal value of NOK 0.50. Each share represents one vote at the general meeting. The Company does not hold any treasury shares.

Kun de som er aksjeeiere i Selskapet fem virkedager før generalforsamlingen, dvs. **26. mai 2026** ("**Registreringsdatoen**"), har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, jf. asal. § 5-2 (1). En aksjeeier som ønsker å delta og stemme på generalforsamlingen, må være innført i aksjeeierregisteret i verdipapirsentralen Euronext Securities Oslo på Registreringsdatoen eller ha meldt og godtgjort erverv per Registreringsdatoen. Aksjer som er ervervet etter Registreringsdatoen gir ikke rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, men retten til å delta og stemme er i behold for aksjer som er solgt etter Registreringsdatoen.

Aksjer holdt på forvalterkonto

For aksjeeiere som eier aksjer gjennom en forvalter i VPS, blir denne innkallingen sendt til forvalteren, som deretter skal viderefordre innkallingen til den reelle aksjeeieren, jf. asal. §§ 4-10 og 1-8. Dersom den reelle aksjeeieren ønsker å delta på generalforsamlingen, må den reelle aksjeeieren instruere forvalteren til å gi Selskapet melding om dette senest to virkedager før generalforsamlingen, dvs. innen **29. mai 2026 kl. 23:59**. Reelle aksjeeiere må selv kommunisere med sin forvalter som har ansvar for å formidle stemmer, fullmakt eller påmelding innen denne fristen.

AKSJEEIERNES RETTIGHETER

Aksjeeiere har rett til å delta på den digitale generalforsamlingen personlig eller ved fullmektig. Aksjeeiere har talerett på generalforsamling, og rett til å ta med rådgiver på generalforsamlingen og gi talerett til én rådgiver. Aksjeeiere har rett til å fremsette alternativer til styrets forslag i saker på dagsordenen, og til å kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) saker som er forelagt generalforsamlingen til avgjørelse og (ii) Selskapets økonomiske stilling og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.

DOKUMENTER TIL GENERALFORSAMLINGEN

Innkallingen til generalforsamlingen, vedleggene og andre dokumenter som er relevante for sakene på dagsordenen for generalforsamlingen, samt Selskapets vedtekter, er gjort tilgjengelig på Selskapets nettside, <http://www.flynorse.com>. Dokumenter som gjelder saker som skal behandles av generalforsamlingen sendes vederlagsfritt til aksjeeierne ved forespørsel til Selskapet.

BAKGRUNNSINFORMASJON

Generelt

Fra slutten av februar 2026 har jetdrivstoffprisene steget vesentlig sammenlignet med nivået da Selskapet offentliggjorde sin resultatprognose for 2026 den 26. februar 2026 (<https://newsweb.oslobors.no/message/666866>). Denne økningen har en vesentlig negativ kostnadseffekt, og som følge av

Only those who are shareholders of the Company five business days prior to the general meeting, i.e., on **26 May 2026** (the "**Record Date**"), are entitled to attend and vote at the general meeting, cf. section 5-2 (1) of the NPLCA. A shareholder who wishes to attend and vote at the general meeting must be registered in the shareholder register in the Norwegian Central Securities Depository, Euronext Securities Oslo, as of the Record Date or have reported and documented an acquisition as per the Record Date. Shares acquired after the Record Date do not entitle the holder to attend and vote at the general meeting, however, the right to attend and vote is retained for shares sold after the Record Date.

Shares held in nominee accounts

For shareholders owning shares through a nominee in the VPS, this notice is sent to the nominee who shall pass on the notice to the beneficial owner, cf. sections 4-10 and 1-8 of the NPLCA. If the beneficial owner wishes to participate in the general meeting, the beneficial owner must instruct the nominee to notify the Company thereof within two business days prior to the general meeting, i.e., by **29 May 2026 at 23:59 (CEST)**. Beneficial owners must themselves communicate with their nominee, who are responsible for conveying votes, proxies or registration of attendance by such deadline.

THE RIGHTS OF SHAREHOLDERS

Shareholders have the right to attend the digital general meeting in person or by proxy. Shareholders have the right to speak at the general meeting, and to be accompanied by advisors and give one such advisor the right to speak. Shareholders are entitled to submit alternative proposals to those submitted by the board of directors with respect to matters on the agenda, and may require that members of the board of directors and the CEO at the general meeting provide available information about matters which may affect the assessment of (i) matters that are presented to the general meeting for decision and (ii) the Company's financial situation and other matters that the general meeting shall consider, unless the requested information cannot be disclosed without causing disproportionate damage to the Company.

DOCUMENTS FOR THE GENERAL MEETING

The notice of the general meeting, appendices and other documents relevant for the matters on the agenda for the general meeting, as well as the Company's articles of association, are made available on the Company's website, <http://www.flynorse.com>. Documents relating to matters to be considered by the general meeting may be sent free of charge to the shareholders upon request to the Company.

BACKGROUND INFORMATION

General

From late February 2026, jet fuel prices have increased substantially compared to the level at the time the Company issued its 2026 outlook on 26 February 2026 (<https://newsweb.oslobors.no/message/666866>). This increase has a substantial negative cost impact and as a consequence, the

dette har Selskapet trukket tilbake sin resultatprognose for 2026 og iverksatt en rekke tiltak for å håndtere likviditetsutfordringene, herunder midlertidig kapasitetsreduksjon i eget nettverk, implementering av kostnadsuttprogrammet "Project Falcon" (<https://newsweb.oslobors.no/message/672763>), samt gjennomføring av Fortrinnsrettsemisjonen (som definert nedenfor).

Fortrinnsrettsemisjonen (sak 4 & 5)

Styret foreslår at Selskapet gjennomfører en fullt garantert fortrinnsrettsemisjon med et bruttoproveny på USD 110 millioner ("**Fortrinnsrettsemisjonen**") med en tegningskurs på NOK 0,50 per aksje ("**Tegningskursen**"). Nettoprovenyet fra Fortrinnsrettsemisjonen til Selskapet vil bli benyttet som følger (i) om lag USD 25 millioner til oppgjør av utestående forpliktelser overfor leasingselskap og leverandører, herunder forfalte og påløpte lease betalinger og utestående beløp til viktige operasjonelle leverandører, ii) tilbakebetaling av Brolånet (som definert nedenfor) i den utstrekning det ikke motregnes mot tegningsbeløp som brolångiverne skal betale for nye aksjer tildelt til dem i Fortrinnsrettsemisjonen, og iii) det resterende til generelle selskapsformål, herunder finansiering av løpende drift og arbeidskapital. Fortrinnsrettsemisjonen er fullt garantert av Garantistene (som definert nedenfor).

Arctic Securities AS, Pareto Securities AS og SB1 Markets AS er engasjert som tilretteleggere for Fortrinnsrettsemisjonen ("**Tilretteleggerne**").

Fulltegning i Fortrinnsrettsemisjonen er garantert av BT Larsen & Co Limited ("**BTLCo**"), Geveran Trading Co Limited ("**Geveran**"), Athinai Maritime Corp ("**Athinai**") og Songa Capital AS ("**Songa**") med tilknyttede selskaper, som ledende garantister, samt øvrige garantister som er parter i tegnings- og garantiavtalen datert 14. april 2026 (samlet "**Garantistene**"). BTLCo har forpliktet seg til tegning og garanti for USD 30 millioner i Fortrinnsrettsemisjonen, dog begrenset slik at BTLCos eierandel ikke passerer tilbudsplikterskelen på 1/3 av aksjene i Selskapet. Geveran, Athinai og Songa har forpliktet seg til tegning og garanti for henholdsvis USD 25, 15 og ca. 12 millioner (ca. 15 millioner med tilknyttede selskaper). Garantistene har rett til et honorar tilsvarende 10 % av deres respektive garantiforpliktelser, som skal gjøres opp ved utstedelse av nye aksjer i Selskapet til Tegningskursen i Fortrinnsrettsemisjonen, forutsatt at generalforsamlingen gir styret den nødvendige fullmakten i sak 5.

Eksisterende aksjeeiere, inkludert enkelte av Garantistene, som representerer om lag 50 % av aksjene i Selskapet har forpliktet seg til å stemme for Fortrinnsrettsemisjonen og øvrige forslag til vedtak, eller bekreftet at de vil stemme for disse, på den ekstraordinære generalforsamlingen.

For å sikre Selskapets likviditet frem til gjennomføring av Fortrinnsrettsemisjonen har BTLCo, Songa, Spesialfondet Borea Kreditt, Borea Høyrente Spesialfond, Verdipapirfondet Heimdal Høyrente og Verdipapirfondet Heimdal Høyrente Pluss stilt til rådighet et brolån på USD 70 millioner til Selskapet ("**Brolånet**"), i henhold til brolånsavtale datert 14. april 2026, som vil bli tilbakebetalt med proveny fra Fortrinnsrettsemisjonen.

Company has withdrawn its 2026 guidance and implemented a number of measures to address the resulting liquidity shortfall, including a temporary reduction of capacity in its own network, implementation of the cost-cutting programme "Project Falcon" (<https://newsweb.oslobors.no/message/672763>), and the completion of the Rights Issue (as defined below).

The Rights Issue (item 4 & 5)

The board of directors proposes that the Company carries out a fully underwritten rights issue with gross proceeds of USD 110 million (the "**Rights Issue**") at a subscription price of NOK 0.50 per share (the "**Subscription Price**"). The net proceeds to the Company from the Rights Issue will be used as follows (i) approx. USD 25 million to pay dues to lessors and suppliers, including overdue and accrued lease payments and outstanding amounts owed to key operational suppliers, (ii) repayment of the Bridge Loan (as defined below) to the extent not set off against subscription amounts payable by the bridge lenders for new shares allocated to them in the Rights Issue, and (iii) the remainder for general corporate purposes, including funding of ongoing operations and working capital. The Rights Issue is fully underwritten by the Underwriters (as defined below).

Arctic Securities AS, Pareto Securities AS and SB1 Markets AS have been engaged as managers for the Rights Issue (the "**Managers**").

Full subscription of the Rights Issue is underwritten by BT Larsen & Co Limited ("**BTLCo**"), Geveran Trading Co Limited ("**Geveran**"), Athinai Maritime Corp ("**Athinai**") and Songa Capital AS ("**Songa**") with affiliated companies, as lead underwriters, together with additional underwriters who are parties to the subscription and underwriting agreement dated 14 April 2026 (collectively, the "**Underwriters**"). BTLCo has pre-committed and underwritten for USD 30 million in the Rights Issue, subject to BTLCo's shareholding not exceeding the mandatory offer threshold of 1/3 of the shares in the Company. Geveran, Athinai and Songa have pre-committed and underwritten for USD 25, 15 and approx. 12 million (approx. 15 million with affiliated companies), respectively. The Underwriters are entitled to a fee equal to 10% of their respective underwriting commitments, to be settled by way of issuance of new shares in the Company at the Subscription Price in the Rights Issue, subject to the general meeting granting the board of directors the required authorisation in item 5.

Existing shareholders, including certain of the Underwriters, representing approx. 50% of the shares in the Company have undertaken to vote in favour of the Rights Issue and other proposed resolutions, or confirmed that they will vote in favour for these, at the extraordinary general meeting.

To bridge the Company's liquidity gap pending completion of the Rights Issue, BTLCo, Songa, Spesialfondet Borea Kreditt, Borea Høyrente Spesialfond, Verdipapirfondet Heimdal Høyrente and Verdipapirfondet Heimdal Høyrente Pluss have made available a bridge loan of USD 70 million to the Company (the "**Bridge Loan**"), pursuant to a bridge loan agreement dated 14 April 2026, which will be repaid with proceeds from the Rights Issue.

I forbindelse med Fortrinnsrettsemisjonen vil det bli utarbeidet et prospekt som skal godkjennes av Finanstilsynet. Prospektet vil bli offentliggjort før tegningsperioden begynner og vil utgjøre tegningsgrunnlaget for Fortrinnsrettsemisjonen. Forutsatt at prospektet er godkjent av Finanstilsynet i tide, vil tegningsperioden for Fortrinnsrettsemisjonen begynne kl. 09:00 den 5. juni 2026 og avsluttes den 19. juni 2026 kl. 16:30. Dersom prospektet ikke er godkjent i tide for å opprettholde denne tegningsperioden, begynner tegningsperioden den påfølgende handelsdagen på Euronext Expand etter godkjenning av prospektet og avsluttes kl. 16:30 to uker deretter.

Etter asal. § 10-4 har Selskapets aksjeeiere på tidspunktet for den ekstraordinære generalforsamlingen fortrinnsrett til å tegne og få tildelt nye aksjer i samme forhold som de eier aksjer i Selskapet på datoen for den ekstraordinære generalforsamlingen, og vil i tråd med styrets forslag motta tegningsrettigheter i henhold til deres eksisterende eierandel som registrert i Selskapets aksjeeierregister ved utløpet av 4. juni 2026. Forutsatt at kjøp av aksjer skjer med ordinært T+2 oppgjør, vil aksjer kjøpt til og med 2. juni 2026 gi rett til å motta tegningsrettigheter, mens aksjer kjøpt fra og med 3. juni 2026 ikke vil gi rett til å motta tegningsrettigheter. Tegningsrettene vil være omsettelige og forventes å være notert på Euronext Expand fra og med første dag i tegningsperioden, 5. juni 2026 kl. 09:00 og frem til kl. 16:30 fire handelsdager før utløpet av tegningsperioden, 15. juni 2026. Overtegning vil være tillatt. Utenom tegning fra Garantistene er tegning uten tegningsrettigheter ikke tillatt.

Obligasjonskonverteringen (sak 6)

Selskapet har utestående konvertible obligasjoner pålydende USD 30 millioner under lånet "*Norse Atlantic ASA USD 30,000,000 8.5 per cent. senior unsecured convertible bonds 2025/2027*" ("**Obligasjonene**"). Selskapet har til hensikt å tilby obligasjonseierne å konvertere sine Obligasjoner til nye aksjer i Selskapet til en konverteringskurs tilsvarende Tegningskursen ("**Obligasjonskonverteringen**"), betinget av gjennomføring av Fortrinnsrettsemisjonen. Konverteringstilbudet vil være åpent fra samme tid som start av tegningsperioden i Fortrinnsrettsemisjonen, kl. 09:00 den 5. juni 2026, men akseptperioden vil avsluttes to dager tidligere enn tegningsperioden for Fortrinnsrettsemisjonen, kl. 16:30 den 17. juni 2026. Selskapet har mottatt forhåndsaksept fra obligasjonseiere som representerer 58,2 % av Obligasjonene om å konvertere. For å muliggjøre Obligasjonskonverteringen foreslår styret at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å forhøye aksjekapitalen ved motregning mot utestående beløp under Obligasjonene (sak 6).

Kapitalforhøyelse mot CEO (sak 7)

Selskapets CEO, Eivind Roald, meddelte Styret på tidspunktet for etableringen av Garantikonsortiet for Fortrinnsrettsemisjonen at han ønsket å investere i Selskapet gjennom tegning av aksjer til samme kurs, NOK 0,50, som i Fortrinnsrettsemisjonen. Styret ønsker å tilrettelegge for en slik tegning, som bidrar til å sikre at

In connection with the Rights Issue a prospectus will be prepared which is subject to the approval by the Norwegian Financial Supervisory Authority. The prospectus will be published prior to the commencement of the subscription period and will form the basis for subscriptions in the Rights Issue. Provided that the prospectus is approved by the Norwegian Financial Supervisory Authority in time, the subscription period for the Rights Issue will commence at 09:00 (CEST) on 5 June 2026 and expire on 19 June 2026 at 16:30 (CEST). In the event that the prospectus is not approved in time to uphold this subscription period, the subscription period will commence on the following trading day on Euronext Expand following the approval of the prospectus and expire at 16:30 (CEST) two weeks thereafter.

Pursuant to Section 10-4 of the NPLCA, the shareholders of the Company as of the date of the extraordinary general meeting have a preferential right to subscribe for and be allocated new shares in proportion to the number of shares in the Company which they own as of the date of the extraordinary general meeting, and will according to the board of directors' proposal receive subscription rights in proportion to their existing shareholding as registered in the Company's shareholder register at the expiry of 4 June 2026. Provided that a purchase of shares is made with ordinary T+2 settlement, shares purchased up to and including 2 June 2026 will give the right to receive subscription rights, whereas shares purchased from and including 3 June 2026, will not give the right to receive subscription rights. The subscription rights will be tradable and are expected to be listed on Euronext Expand from and including the first day of the subscription period, 5 June 2026 at 09:00 (CEST) and until 16:30 (CEST) four trading days prior to the expiry of the subscription period, 15 June 2026. Over-subscription will be permitted. Other than subscriptions from the Underwriters, subscription without subscription rights will not be permitted.

Bond Conversion (item 6)

The Company has outstanding convertible bonds with a principal amount of USD 30 million under the "*Norse Atlantic ASA USD 30,000,000 8.5 per cent. senior unsecured convertible bonds 2025/2027*" (the "**Bonds**"). The Company intends to offer bondholders to convert their Bonds into new shares in the Company at a conversion price equal to the Subscription Price (the "**Bond Conversion**"), subject to completion of the Rights Issue. The conversion offer will be open from the same time as start of the subscription period of the Rights Issue, at 09:00 (CEST) on 5 June 2026, but the acceptance period will end two days earlier than the subscription period in the Rights Issue, at 16:30 (CEST) on 17 June 2026. The Company has received pre-acceptance from bondholders representing 58.2% of the Bonds to convert. To facilitate the Bond Conversion, the board of directors proposes that the general meeting grants the board of directors an authorisation to increase the share capital by way of set-off against outstanding amounts under the Bonds (item 6).

Capital increase towards CEO (item 7)

The Company's CEO, Eivind Roald, informed the board of directors at the time of the establishment of the Underwriting Consortium for the Rights Issue that he wished to invest in the Company by subscribing for shares at the corresponding price, NOK 0.50, as in the Rights Issue. The board of directors wishes to facilitate such a

Selskapets CEO får sammenfallende interesser med Selskapets aksjeeiere.

Ettersom Selskapets CEO, Eivind Roald, ikke er aksjeeier i Selskapet, vil han ikke være berettiget til å motta tegningsretter i Fortrinnsrettsemisjonen. Det anses derfor å være saklig begrunnet i Selskapets og aksjeeiernes felles interesse at han gis anledning til å tegne aksjer gjennom en etterfølgende emisjon rettet mot ham, eller hans kontrollerte selskap, til en tegningskurs per aksje som tilsvarer tegningskursen i Fortrinnsrettsemisjonen.

For å legge til rette for en slik etterfølgende rettet emisjon mot CEO, foreslår styret at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 3 000 000 (sak 7).

* * *

Mot denne bakgrunn innkalles det til ekstraordinær generalforsamling i Selskapet for å fatte vedtak om (i) kapitalforhøyelse i forbindelse med Fortrinnsrettsemisjonen i sak 4, (ii) styrefullmakt til kapitalforhøyelse i forbindelse med oppgjør av Garantistenes honorar i sak 5, (iii) styrefullmakt til kapitalforhøyelse ved Obligasjonskonverteringen i sak 6, og (iv) styrefullmakt til kapitalforhøyelse mot CEO i sak 7. Vedtakene i sakene 4, 5, 6 og 7 er innbyrdes betinget av hverandre.

12. mai 2026

Styret i Norse Atlantic ASA

VEDLEGG:

- Vedlegg 1:** Styrets forslag til beslutninger
- Vedlegg 2:** Påmeldings- og fullmaktsskjema
- Vedlegg 3:** Revisors redegjørelse

subscription, which contributes to ensure that the Company's CEO has aligned interests with the Company's shareholders.

As the Company's CEO, Eivind Roald, is not a shareholder in the Company, he will not be entitled to receive subscription rights in the Rights Issue. It is therefore considered to be justified in the common interest of the Company and its shareholders that he be given the opportunity to subscribe for shares through a subsequent private placement directed at him or his controlled company, at a subscription price per share corresponding to the subscription price in the Rights Issue.

To facilitate such a subsequent private placement directed at the CEO, the Board proposes that the General Meeting authorise the Board to increase the Company's share capital by up to NOK 3,000,000 (item 7).

* * *

Against this background, an extraordinary general meeting of the Company is convened to resolve (i) a share capital increase in connection with the Rights Issue in item 4, (ii) a board authorisation to increase the share capital in connection with the settlement of the Underwriters' fee in item 5, (iii) a board authorisation to increase the share capital in connection with the Bond Conversion in item 6, and (iv) a board authorisation to increase the share capital towards CEO in item 7. The resolutions in items 4, 5, 6, and 7 are mutually conditional upon each other.

12 May 2026

The board of directors of Norse Atlantic ASA

APPENDICES:

- Appendix 1:** The board of directors' proposed resolutions
- Appendix 2:** Notice of attendance and proxy
- Appendix 3:** Auditor's statement

VEDLEGG 1: STYRETS FORSLAG TIL BESLUTNINGER

SAK 2: VALG AV MØTELEDER OG EN PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Styrets leder, Terje Bodin Larsen, eller en person utpekt av ham, velges som møteleder for generalforsamlingen.

En person til å medundertegne protokollen vil bli foreslått på generalforsamlingen.

SAK 3: GODKJENNELSE AV INNKALLINGEN OG FORSLAGET TIL DAGSORDEN

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner innkallingen og forslaget til dagsorden.

SAK 4: KAPITALFORHØYELSE I FORBINDELSE MED FORTRINNSRETTSEMISJON

Det vises til bakgrunnsinformasjonen inntatt i innkallingen over.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

- Aksjekapitalen forhøyes med et beløp i NOK tilsvarende USD 110 000 000 ("**Fortrinnsrettsemisjonen**"). NOK-beløpet skal fastsettes basert på USD/NOK daglig vekslingskurs publisert av Norges Bank rundt kl. 16:00 på datoen for den ekstraordinære generalforsamlingen.*
- Aksjekapitalen forhøyes ved utstedelse av et antall nye aksjer tilsvarende NOK-beløpet fastsatt i henhold til punkt 1 ovenfor, delt på tegningskursen i fortrinnsrettsemisjonen. Hver aksje har en pålydende verdi på NOK 0,50.*
- Tegningskursen i Fortrinnsrettsemisjonen er NOK 0,50 per aksje.*
- Aksjeeiere i Selskapet per utløpet av 2. juni 2026 slik det fremgår av Selskapets aksjeeierregister i Verdipapirsentralen Euronext Securities Oslo ("**VPS**") den 4. juni 2026 ("**Record Date**") (jf. VPS' todagers oppgjørperiode), skal ha fortrinnsrett til å tegne og bli tildelt de nye aksjene i samme forhold som de eier aksjer i Selskapet, jf. asal. § 10-4 (1).*
- Omsettelige tegningsrettigheter vil bli utstedt og tegningsrettene skal registreres i VPS. Tegningsrettene vil kunne omsettes fra og med første dag i tegningsperioden og frem til kl. 16.30 fire handelsdager før tegningsperiodens slutt. Overtegning vil være tillatt. Utenom tegning fra Garantistene er tegning uten tegningsrettigheter ikke tillatt.*

APPENDIX 1: THE BOARD OF DIRECTORS' PROPOSED RESOLUTIONS

ITEM 2: ELECTION OF A CHAIR OF THE MEETING AND A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The chair of the board of directors, Terje Bodin Larsen, or a person appointed by him, is elected as chair of the general meeting.

A person to co-sign the minutes will be proposed at the general meeting.

ITEM 3: APPROVAL OF THE NOTICE AND THE PROPOSED AGENDA

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The general meeting approves the notice and the proposed agenda.

ITEM 4: SHARE CAPITAL INCREASE IN CONNECTION WITH RIGHTS ISSUE

Reference is made to the background information included in the notice above.

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

- The share capital is increased with an amount in NOK equivalent to USD 110,000,000 (the "**Rights Issue**"). The NOK amount shall be determined based on the USD/NOK daily exchange rate published by Norges Bank on or about 16:00 (CEST) on the date of the extraordinary general meeting.*
- The share capital is increased by the issuance of a number of new shares equal to the NOK amount determined under item 1 above, divided by the subscription price in the rights issue. Each share has a nominal value of NOK 0.50.*
- The subscription price in the Rights Issue is NOK 0.50 per share.*
- Shareholders of the Company as of the end of 2 June 2026 as registered as such in the Company's shareholders' register in the Norwegian Central Securities Depository Euronext Securities Oslo (the "**VPS**") on 4 June 2026 (the "**Record Date**") (cf. the two days' settlement procedure of the VPS) shall have a preferential right to subscribe for and be allocated the new shares in proportion to their shareholding in the Company, cf. Section 10-4 (1) of the NPLCA.*
- Tradeable subscription rights will be issued and the subscription rights shall be registered in the VPS. The subscription rights shall be tradable from and including the first day of the subscription period and until 16:30 (CEST) four trading days prior to the end of the subscription period. Over-subscription will be permitted. Other than subscriptions from*

6. I forbindelse med Fortrinnsrettsemisjonen vil Selskapet utarbeide et prospekt som skal godkjennes av Finanstilsynet. Med mindre styret beslutter noe annet, skal prospektet ikke registreres hos eller godkjennes av noen utenlandsk prospektmyndighet. De nye aksjene kan ikke tegnes av investorer i USA eller i andre jurisdiksjoner der slik tegning ikke er tillatt eller aksjer ikke lovlig kan tilbys til vedkommende uten et prospekt eller tilsvarende dokumentasjon. Selskapet, eller noen som er utnevnt eller instruert av Selskapet, har rett (men ingen plikt) til, for aksjeeiere som er bosatt i USA eller etter Selskapets oppfatning ikke har rett til å tegne nye aksjer på grunn av begrensninger fastsatt i lov eller andre bestemmelser i jurisdiksjonen hvor aksjeeieren er bosatt eller statsborger, å selge den aktuelle aksjeeierens tegningsretter mot overføring av nettoprovenyet fra salget til aksjeeieren.
7. Tegningsperioden vil starte kl. 09:00 den 5. juni 2026 og avsluttes kl. 16:30 den 19. juni 2026. Dersom prospektet ikke blir godkjent i tide til å opprettholde denne tegningsperioden, begynner tegningsperioden å løpe på den påfølgende handelsdagen på Euronext Expand etter godkjenning av prospektet, og avsluttes kl. 16:30 to uker senere. Tegningsperioden kan ikke forkortes, men styret kan forlenge tegningsperioden dersom dette er påkrevd ved lov som følge av offentliggjøring av tillegg til prospektet. Aksjer som ikke er tegnet ved tegningsperiodens utløp og således skal tildeles garantistene i Fortrinnsrettsemisjonen, skal tegnes av disse innen fire handelsdager på Euronext Expand etter tegningsperiodens utløp. Tegning av aksjer skal skje på egen tegningsblankett før utløpet av tegningsfristen.
8. Med unntak av B T Larsen & Co Limited, Songa Capital AS, Spesialfondet Borea Kreditt og Borea Høyrente Spesialfond, og Verdipapirfondet Heimdal Høyrente og Verdipapirfondet Heimdal Høyrente Pluss for det tilfellet at de er aksjeeiere i Selskapet per utløpet av 2. juni 2026 og/eller har ervervet omsettelige tegningsretter, jf. punkt 9 nedenfor, skal tegningsbeløpet betales kontant. Betaling for de nye aksjene skal skje senest innen 24. juni 2026, eller innen den fjerde handelsdagen på Euronext Expand etter tegningsperiodens utløp dersom tegningsperioden utsettes eller forlenges i henhold til punkt 7 ovenfor. Tegnere som har en norsk bankkonto må, og vil ved å signere tegningsblanketten, gi en ugjenkallelig engangsfullmakt til å belaste en spesifisert norsk bankkonto for beløpet som skal betales for aksjene som blir tildelt tegneren. Beløpet trekkes fra den angitte bankkontoen på eller rundt betalingsdagen. Tegnere som ikke har norsk bankkonto må sørge for at betaling for de nye aksjene som tildeles dem skjer slik at betalingen mottas på eller før betalingsdagen.
9. Tegningsbeløp som skal betales av B T Larsen & Co Limited, Songa Capital AS, Spesialfondet Borea Kreditt og Borea Høyrente Spesialfond, herunder som følge av deres respektive
6. The Company will prepare a prospectus in connection with the Rights Issue, which shall be approved by the Norwegian Financial Supervisory Authority. Unless the board of directors decides otherwise, the prospectus shall not be registered with or approved by any foreign prospectus authority. The new shares may not be subscribed for by an investor resident in the U.S. or in other jurisdictions where such subscription is not permitted or to whom the new shares cannot lawfully be offered without a prospectus or similar documentation. The Company, or anyone appointed or instructed by the Company, shall have the right to (but no obligation), for shareholders who resides in the U.S. or in the Company's opinion are not entitled to subscribe for new shares due to limitations set out in law or other regulations in the jurisdiction where such shareholder is resident or a citizen, sell the relevant shareholder's subscription rights against transfer of the net proceeds from such sale to the shareholder.
7. The subscription period shall commence at 09:00 (CEST) on 5 June 2026 and expire at 16:30 (CEST) on 19 June 2026. If the prospectus is not approved in time to uphold this subscription period, the subscription period shall commence on the following trading day on Euronext Expand after the approval and expire at 16:30 (CEST) two weeks thereafter. The subscription period may not be shortened, but the board of directors may extend the subscription period if this is required by law due to the publication of a supplement prospectus. Shares that are not subscribed for by the expiry of the subscription period, and which shall be allocated to the underwriters in the Rights Issue, shall be subscribed for by such underwriters within four trading days on Euronext Expand following expiry of the subscription period. Subscription for shares shall be made on a separate subscription form prior to the subscription deadline.
8. Save for B T Larsen & Co Limited, Songa Capital AS, Spesialfondet Borea Kreditt and Borea Høyrente Spesialfond, and Verdipapirfondet Heimdal Høyrente and Verdipapirfondet Heimdal Høyrente Pluss in the event that they are shareholders of the Company as of the end of 2 June 2026 and/or have acquired tradable subscription rights, cf. subparagraph 9 below, the subscription amount shall be paid in cash. Settlement for the new shares shall be made on or prior to 24 June 2026, or the fourth trading day on Euronext Expand after the expiry of the subscription period if the subscription period is postponed or extended in accordance with subparagraph 7 above. Subscribers who have a Norwegian bank account must, and will by signing the subscription form, give an irrevocable one-time authorisation to debit a specified Norwegian bank account for the amount payable for the shares which are allocated to the subscriber. The amount will be debited from the specified bank account on or around the payment date. Subscribers who do not have a Norwegian bank account must ensure that payment for the new shares allocated to them is received on or before the payment date.
9. Subscription amounts payable by B T Larsen & Co Limited, Songa Capital AS, Spesialfondet Borea Kreditt and Borea Høyrente Spesialfond, including as a result of their respective

tegnings- og garantiforpliktelse, og eventuelt av Verdipapirfondet Heimdal Høyrente og Verdipapirfondet Heimdal Høyrente Pluss, kan helt eller delvis gjøres opp ved motregning mot krav mot Selskapet i henhold til brolånsavtalen datert 14. april 2026. Det maksimale tegningsbeløpet som kan gjøres opp ved motregning for den enkelte tegner er begrenset til den enkeltes samlede utestående krav under hovedstolen i brolånsavtalen, og utgjør maksimalt følgende hovedstolbeløp:

Navn	Maksimalt tegningsbeløp
B T Larsen & Co Limited:	USD 40 000 000
Songa Capital AS:	USD 10 000 000
Spesialfondet Borea Kreditt:	USD 4 000 000
Borea Høyrente Spesialfond:	USD 6 000 000
Verdipapirfondet Heimdal Høyrente:	USD 7 000 000
Verdipapirfondet Heimdal Høyrente Pluss:	USD 3 000 000

Det minste tegningsbeløpet som kan gjøres opp ved motregning for den enkelte tegner er null, ettersom motregning er frivillig.

De maksimale tegningsbeløpene angitt i USD i tabellen ovenfor skal omregnes til NOK basert på USD/NOK daglig vekslingskurs publisert av Norges Bank rundt kl. 16:00 på datoen for den ekstraordinære generalforsamlingen. Motregning skal for hver tegner anses som gjennomført med virkning fra betalingsdatoen i punkt 8 i dette vedtaket. Styret har sørget for at det er utarbeidet en redegjørelse av uavhengig sakkyndig i henhold til asal. § 10-2 (3), jf. § 2-6, inkludert beløpene som kan motregnes, vedlagt som Vedlegg 3.

10. De nye aksjene tildeles av styret i samsvar med eventuelle lovmessige eierskapsbegrensninger som følger av Selskapets vedtekter. Følgende tildelingskriterier skal gjelde:

- a) Første, tildeling av aksjer til tegnere vil bli foretatt i henhold til tildelte og ervervede tegningsrettigheter som er gyldig utøvd i tegningsperioden. Hver tegningsrett vil gi rett til å tegne og bli tildelt én (1) ny aksje i Fortrinnsrettsemisjonen.
- b) Andre, tildeling til Garantister som har tegnet aksjer, begrenset oppad til deres respektive garantiforpliktelser. Denne tildelingen skal gjøres proratarisk basert på slike Garantisters respektive garantiforpliktelser (justert for eventuelle tildelinger til slike Garantister i (a)).
- c) Tredje, tildeling til tegnere som har utøvd sine tegningsrettigheter og som har overtegnet, proratarisk basert på antall tegningsrettigheter utøvd av den enkelte tegner.

subscription and underwriting commitment, and if applicable, by Verdipapirfondet Heimdal Høyrente and Verdipapirfondet Heimdal Høyrente Pluss, may fully or partly be settled by way of set-off against claims on the Company pursuant to the bridge loan agreement dated 14 April 2026. The maximum subscription amount that may be settled by way of set-off for each subscriber is limited to such subscriber's aggregate outstanding claims (principal and accrued interest) under the bridge loan agreement, and amounts to the following maximum principal amounts:

Name	Maximum subscription amount
B T Larsen & Co Limited:	USD 40,000,000
Songa Capital AS:	USD 10,000,000
Spesialfondet Borea Kreditt:	USD 4,000,000
Borea Høyrente Spesialfond:	USD 6,000,000
Verdipapirfondet Heimdal Høyrente:	USD 7,000,000
Verdipapirfondet Heimdal Høyrente Pluss:	USD 3,000,000

The minimum subscription amount that may be settled by way of set-off for each subscriber is zero, as set-off is voluntary.

The maximum subscription amounts stated in USD in the table above shall be converted NOK on the USD/NOK daily exchange rate published by Norges Bank on or about 16:00 (CEST) on the date of the extraordinary general meeting. Set-off shall in respect of each subscriber be considered made with effect from the payment date in subparagraph 8 of this resolution. The board of directors has procured the preparation of a statement by an independent expert pursuant to Section 10-2 (3), cf. Section 2-6, of the NPLCA, including the amounts that can be set off, attached as Appendix 3.

10. The new shares shall be allocated by the board of directors in accordance with statutory ownership limitations set out in the Company's articles of association. The following allocation criteria shall apply:

- a) First, allocation of shares to subscribers will be made in accordance with granted and acquired subscription rights which have been validly exercised during the subscription period. Each subscription right will give the right to subscribe and be allocated one (1) new share in the Rights Issue.
- b) Second, allocation to Underwriters who have subscribed for shares, limited upwards to their respective underwriting commitments. This allocation shall be made on a pro rata basis based on such Underwriters' respective underwriting commitments (adjusted for any allocation to such Underwriters in (a)).
- c) Third, allocation to subscribers having exercised their subscription rights and who have over-subscribed on a pro rata basis based on the number of rights exercised by each subscriber.

d) Fjerde, tildeling til Garantister som har tegnet aksjer utover deres respektive garantiforpliktelser. Denne tildelingen skal gjøres proratarisk basert på slike Garantisters overtegning.

e) Femte, eventuelle gjenværende aksjer som ikke er tildelt i henhold til punktene (a) til (d) ovenfor, tildeles Garantistene proratarisk (justert for eventuelle tildelinger til den respektive Garantist i henhold til punkt (a) til (d) ovenfor).

11. De nye aksjene gir rett til utbytte og andre rettigheter i Selskapet fra og med tidspunktet for registrering av kapitalforhøyelsen i Foretaksregisteret.

12. Selskapets vedtekter § 4 endres til å reflektere den nye aksjekapitalen, aksjenes pålydende og det nye antall aksjer etter kapitalforhøyelsen.

13. Garantistene har rett til et honorar tilsvarende 10 % av deres respektive garantiforpliktelser. Med forbehold om at generalforsamlingen gir styret den nødvendige fullmakten i sak 5 nedenfor, skal honoraret gjøres opp ved utstedelse av nye aksjer i Selskapet til en tegningskurs per aksje tilsvarende tegningskursen i Fortrinnsrettsemisjonen.

14. Kostnadene som skal betales av Selskapet ved kapitalforhøyelsen er foreløpig anslått til USD 4,7 millioner. I tillegg kommer garantiprovisjon på USD 11 millioner for garantiforpliktelsene, se sak 5.

15. Vedtaket er betinget av at generalforsamlingen vedtar de foreslåtte vedtakene inntatt under sak 5, sak 6 og sak 7 på dagsordenen. Vedtaket er også betinget av at styret vedtar å gjennomføre kapitalforhøyelsen etter utløpet av tegningsperioden i Fortrinnsrettsemisjonen.

SAK 5: STYREFULLMAKT TIL KAPITALFORHØYELSE I FORBINDELSE MED OPPGJØR AV GARANTISTENES HONORAR

Det vises til bakgrunnsinformasjonen inntatt i innkallingen over.

Styret har vurdert utstedelsen av vederlagsaksjer i lys av allmennaksjelovens prinsipper om likebehandling av aksjeeiere, og er av den oppfatning at utstedelsen ikke innebærer en usaklig forskjellsbehandling av aksjeeiere.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. I henhold til asal. § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil et beløp i NOK tilsvarende USD 11 millioner. NOK-beløpet skal fastsettes basert på USD/NOK daglig vekslingskurs publisert av Norges Bank rundt kl. 16:00 på datoen for den ekstraordinære generalforsamlingen.

d) Fourth, allocation to Underwriters who have subscribed for shares in excess of their respective underwriting commitments. This allocation shall be made on a pro rata basis based on such Underwriters' oversubscription.

e) Fifth, any remaining shares not allocated pursuant to paragraphs (a) through (d) above shall be allocated to the Underwriters on a pro rata basis (adjusted for any allocations to the respective Underwriter pursuant to paragraphs (a) through (d) above).

11. The new shares will carry rights to dividends and other rights in the Company from the time of the registration of the share capital increase with the Norwegian Register of Business Enterprises.

12. Section 4 of the Company's articles of association will be amended to reflect the new share capital, the nominal value of the shares and the new number of shares following the share capital increase.

13. The Underwriters are entitled to a fee equal to 10% of their respective underwriting commitments. Subject to the general meeting granting the board of directors the required authorisation in item 5 below, the fee shall be settled by way of issuance of new shares in the Company at a subscription price equal to the subscription price per share in the Rights Issue.

14. The costs payable by the Company in connection with the share capital increase are currently estimated to be USD 4.7 million. In addition, an amount of USD 11 million will be payable in underwriting commission, see item 5.

15. The resolution is conditional upon the general meeting making the proposed resolutions in item 5, item 6, and item 7 on the agenda. The resolution is also conditional upon the Company's board of directors resolving to carry out the share capital increase following expiry of the subscription period in the Rights Issue.

ITEM 5: BOARD AUTHORISATION TO INCREASE THE SHARE CAPITAL IN CONNECTION WITH THE SETTLEMENT OF THE UNDERWRITERS' FEE

Reference is made to the background information included in the notice above.

The board of directors has considered the issuance of consideration shares in light of the principles of equal treatment of shareholders under the NPLCA, and is of the opinion that the issuance does not constitute an unjustified differential treatment of the shareholders.

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

1. In accordance with Section 10-14 of the NPLCA, the board of directors is granted an authorisation to increase the Company's share capital by up to an amount in NOK equivalent to USD 11 million. The NOK amount shall be determined based on the USD/NOK daily exchange rate published by Norges Bank on

2. Fullmakten omfatter innskudd i andre eiendeler enn penger etter asal. § 10-2, og kan benyttes til kapitalforhøyelse der innskuddsforpliktelsen gjøres opp ved motregning mot honorar som Garantistene (slik disse er definert i tegnings- og garantiavtalen datert 14. april 2026) har krav på i forbindelse med Fortrinnrettsemisjonen i sak 4 over.
3. Fullmakten gjelder fra registrering i Foretaksregisteret og frem til og med 30. september 2026, med registrering i Foretaksregisteret i etterkant av registrering av kapitalforhøyelse i sak 4.
4. Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse ved fusjon, jf. asal § 13-5.
5. Vedtaket er betinget av at generalforsamlingen vedtar de foreslåtte vedtakene inntatt under sak 4, sak 6 og sak 7 på dagsordenen.

SAK 6: STYREFULLMAKT TIL KAPITALFORHØYELSE VED KONVERTERING AV OBLIGASJONER

Det vises til bakgrunnsinformasjonen inntatt i innkallingen over.

Styret har vurdert utstedelsen av vederlagsaksjer i lys av allmennaksjelovens prinsipper om likebehandling av aksjeeiere, og er av den oppfatning at utstedelsen ikke innebærer en usaklig forskjellsbehandling av aksjeeierne.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. I henhold til asal. § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil et beløp i NOK tilsvarende USD 31 millioner. NOK-beløpet skal fastsettes basert på USD/NOK daglig vekslingskurs publisert av Norges Bank rundt kl. 16:00 på datoen for den ekstraordinære generalforsamlingen.
2. Fullmakten omfatter innskudd i andre eiendeler enn penger etter asal. § 10-2, og kan benyttes til kapitalforhøyelse der innskuddsforpliktelsen gjøres opp ved motregning mot utestående beløp under Selskapets "Norse Atlantic ASA USD 30,000,000 8.5 per cent. senior unsecured convertible bonds 2025/2027" ("**Obligasjonene**").
3. Fullmakten gjelder fra registrering i Foretaksregisteret og frem til og med 30. september 2026, med registrering i Foretaksregisteret i etterkant av registrering av kapitalforhøyelse i sak 4.

or about 16:00 (CEST) on the date of the extraordinary general meeting.

2. The authorisation comprises share capital increases by contribution in other form than cash pursuant to Section 10-2 of the NPLCA, and may be used for share capital increases where the contribution obligation is set off against fees that the Underwriters (as defined in the subscription and underwriting agreement dated 14 April 2026) are entitled to in connection with the Rights Issue resolved in item 4 above.
3. The authorisation shall be effective from the date it is registered in the Norwegian Register of Business Enterprises and shall be valid to and including 30 September 2026, with registration in the Norwegian Register of Business Enterprises after the registration of the capital increase in item 4.
4. The authorisation does not include an increase in share capital through a merger in accordance with Section 13-5 of the NPLCA.
5. The resolution is conditional upon the general meeting making the proposed resolutions in item 4, item 6, and item 7 on the agenda.

ITEM 6: BOARD AUTHORISATION TO INCREASE THE SHARE CAPITAL BY CONVERSION OF BONDS

Reference is made to the background information included in the notice above.

The board of directors has considered the issuance of consideration shares in light of the principles of equal treatment of shareholders under the NPLCA, and is of the opinion that the issuance does not constitute an unjustified differential treatment of the shareholders.

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

1. In accordance with Section 10-14 of the NPLCA, the board of directors is granted an authorisation to increase the Company's share capital by up to an amount in NOK equivalent to USD 31 million. The NOK amount shall be determined based on the USD/NOK daily exchange rate published by Norges Bank on or about 16:00 (CEST) on the date of the extraordinary general meeting.
2. The authorisation comprises share capital increases by contribution in other form than cash pursuant to Section 10-2 of the NPLCA, and may be used for share capital increases where the contribution obligation is set off against outstanding amounts under the Company's "Norse Atlantic ASA USD 30,000,000 8.5 per cent. senior unsecured convertible bonds 2025/2027" (the "**Bonds**").
3. The authorisation shall be effective from the date it is registered in the Norwegian Register of Business Enterprises and shall be valid to and including 30 September 2026, with registration in the Norwegian Register of Business Enterprises after the registration of the capital increase in item 4.

4. Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse ved fusjon, jf. asal § 13-5.
5. Vedtaket er betinget av at generalforsamlingen vedtar de foreslåtte vedtakene inntatt under sak 4, sak 5 og sak 7 på dagsordenen.

SAK 7: STYREFULLMAKT TIL KAPITALFORHØYELSE VED RETTET EMISJON MOT SELSKAPETS CEO

Det vises til bakgrunnsinformasjonen inntatt i innkallingen over.

Forslaget innebærer at aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne aksjer i henhold til asal. § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5. Fravikelse av fortrinnsretten er nødvendig for å kunne oppnå formålet med den foreslåtte fullmakten.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. I henhold til asal. § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 3 000 000. Innenfor denne samlede beløpsrammen kan fullmakten benyttes flere ganger.
2. Fullmakten kan benyttes til å utstede aksjer til Selskapets CEO, Eivind Roald, enten personlig eller via et selskap som kontrolleres av ham.
3. Tegningskurs per aksje skal tilsvare tegningskursen i Fortrinnsrettsemisjonen vedtatt i sak 4 ovenfor, dvs. NOK 0,50. Øvrige vilkår fastsettes av styret.
4. Aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne og bli tildelt de nye aksjene etter asal. § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5.
5. Fullmakten gjelder fra registrering i Foretaksregisteret og frem til og med 30. september 2026, med registrering i Foretaksregisteret i etterkant av registrering av kapitalforhøyelse i sak 4.
6. Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse ved fusjon, jf. asal § 13-5.
7. Vedtaket er betinget av at generalforsamlingen vedtar de foreslåtte vedtakene inntatt under sak 4, sak 5 og sak 6 på dagsordenen.

4. The authorisation does not include an increase in share capital through a merger in accordance with Section 13-5 of the NPLCA.
5. The resolution is conditional upon the general meeting making the proposed resolutions in item 4, item 5, and item 7 on the agenda.

ITEM 7: BOARD AUTHORISATION TO INCREASE THE SHARE CAPITAL BY PRIVATE PLACEMENT TOWARDS THE COMPANY'S CEO

Reference is made to the background information included in the notice above.

The proposal entails that the shareholders' preferential rights to subscribe for shares pursuant to section 10-4 of the NPLCA may be set aside, cf. section 10-5. The deviation is necessary to attain the purpose of the authorisation.

The board of directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

1. In accordance with Section 10-14 of the NPLCA, the board of directors is granted an authorisation to increase the Company's share capital by up to NOK 3,000,000. Within this aggregate amount, the authorisation may be used on more than one occasion.
2. The authorisation may be used to issue new shares to the Company's CEO, Eivind Roald, either personally or acting via a company controlled by him.
3. The subscription price per share shall correspond to the subscription price in the Rights Issue resolved in item 4 above, i.e. NOK 0.50. Other terms shall be determined by the board of directors.
4. The shareholders' preferential right to subscribe for and be allocated the new shares pursuant to Section 10-4 of the NPLCA may be deviated from, cf. Section 10-5.
5. The authorisation shall be effective from the date it is registered in the Norwegian Register of Business Enterprises and shall be valid to and including 30 September 2026, with registration in the Norwegian Register of Business Enterprises after the registration of the capital increase in item 4.
6. The authorisation does not include an increase in share capital through a merger in accordance with Section 13-5 of the NPLCA.
7. The resolution is conditional upon the general meeting making the proposed resolutions in item 4, item 5, and item 6 on the agenda.

Ref.nr.: Pinkode:

Innkalling til ekstraordinær generalforsamlingEkstraordinær generalforsamling i Norse Atlantic ASA avholdes
2. juni 2026 kl. 17:00.Møtet avholdes elektronisk via generalforsamlingsportalen
administrert av Euronext Securities Oslo ("**ESO-Portalen**").

Aksjeeieren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ og stemmer for det antall aksjer som er eid per Registreringsdatoen: **26. mai 2026**.

Frist for registrering av påmelding, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjer: 29. mai 2026 kl. 23:59.

Elektronisk registrering i forkant av ekstraordinær generalforsamling i Norse Atlantic ASA

Dersom du ikke får registrert forhåndsstemmer eller fullmakt elektronisk, kan du alternativt bruke blankett for "Registrering per post eller e-post" på neste side.

Elektronisk registrering av påmelding, forhåndsstemmer og fullmakter gjøres digitalt i VPS Investortjenester via investor.vps.no/garm/auth/login eller via egen kontofører. Velg *Hendelser – Generalforsamling*, klikk på *ISIN*, og se ditt navn, ref.nr., pinkode og aksjebeholdning, samt følgende alternativer:

- Velg *Meld på* for å melde deg på generalforsamlingen.
- Velg *Forhåndsstem* for å avgi forhåndsstemme.
- Velg *Avgi fullmakt* for å gi fullmakt til styrets leder eller en annen person.
- Trykk på *Avslutt* dersom du ikke ønsker å registrere fysisk oppmøte, forhåndsstemme eller fullmakt.

Aksjeeiere må ha registrert en e-postadresse i VPS Investortjenester for å motta nødvendige påloggingsdetaljer og delta elektronisk på generalforsamlingen. Registrering av e-post i VPS Investortjenester gjøres av aksjeeieren selv i menyvalget *Investoropplysninger | Endre kundeopplysninger*.

For påmelding av deltakelse ved fullmektig eller rådgiver, bes aksjeeieren bruke blanketten for "Registrering per post eller e-post" på neste side. **Påmelding av deltagelse for fullmektig eller rådgivere kan ikke registreres elektronisk i VPS Investortjenester.** Vedkommende vil på morgenen før møtet motta en separat e-post med lenke og innloggingsdetaljer til ESO-Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og bruksanvisning for deltakelse til e-postadressen som oppgis i blanketten på neste side.

Elektronisk deltagelse på ekstraordinær generalforsamling i Norse Atlantic ASA

Påmeldte aksjeeiere deltar ved å logge seg inn på ESO-Portalen i god tid før møtet. Tilgang til ESO-Portalen vil før generalforsamlingen være sendt til den e-postadressen som er registrert i VPS Investortjenester (eller oppgitt i blanketten på neste side og sendt til Nordea).

Aksjeeierne anbefales å teste ut utstyr og internettilforbindelse ved å logge inn på ESO-Portalen i god tid før generalforsamlingen starter. ESO-Portalen vil være åpen for testing fra kl. 09:00 den 2. juni 2026. Aksjeeiere som opplever tekniske problemer kan henvende seg til ESO-Portalens hjelpelinje på tlf. +45 4358 8894. Se "*Veiledning om elektronisk deltagelse på generalforsamling*" på Selskapets nettside <https://flynorse.com/nb-NO/corporate/investors/financial-calendar> for ytterligere teknisk informasjon.

Ref.nr.:

Pinkode:

Registrering per post eller e-post

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til nis@nordea.com, eller per post til Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer services, Essendrops gate 7, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **29. mai 2026 kl. 23:59**. Dersom aksjeeier er et selskap, skal firmaattest vedlegges dette skjemaet ved innsending. **Blanketten må være datert og signert for å være gyldig.**

*Avsender er ansvarlig for å sikre e-posten.

_____ sine aksjer representeres på ekstraordinær
generalforsamling i Norse Atlantic ASA den 2. juni 2026 som følger (kryss av for riktig alternativ):

- Deltar selv (ikke kryss av på sakene under)
- Fullmakt uten stemmeinstruks til styrets leder, eller den han bemyndiger (ikke kryss av på sakene under)
- Fullmakt med stemmeinstruks til styrets leder, eller den han bemyndiger (kryss av på de enkelte saker under)
- Forhåndsstemmer (kryss av på de enkelte saker under)
- Åpen fullmakt til (ikke kryss av på sakene under – eventuell stemmeinstruks må avtales direkte med fullmektig):

Navn: _____ (fullmektigens navn i blokkbokstaver)
 Er det ikke oppgitt navn eller e-postadresse, anses fullmakten gitt til styrets leder.

E-postadresse for å motta lenke og separate innloggingsdetaljer til ESO-Portalen, herunder tilgangskoder (brukernavn og passord) og bruksanvisning for deltakelse: _____

Dersom en aksjeeier er et selskap, oppgi navn på personen som vil møte for selskapet: _____

Stemmegivningen skal skje i henhold til instruksjon nedenfor. Dersom det ikke krysses av i rubrikkene, vil dette anses som en instruks om å stemme i tråd med styrets forslag. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen. Dersom det er tvil om forståelsen av instruksjonen, vil fullmektigen kunne avstå fra å stemme.

Dagsorden for ekstraordinær generalforsamling 2. juni 2026		For	Mot	Avstår
Sak 2	Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 3	Godkjenning av innkallingen og forslaget til dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 4	Kapitalforhøyelse i forbindelse med fortrinnsrettsemisjon	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 5	Styrefullmakt til kapitalforhøyelse i forbindelse med oppgjør av Garantistenes honorar	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 6	Styrefullmakt til kapitalforhøyelse ved konvertering av obligasjoner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 7	Styrefullmakt til kapitalforhøyelse ved rettet emisjon mot selskapets CEO	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift

E-postadresse

Angående møte- og stemmerett vises til allmennaksjeloven, især lovens kapittel 5. Ved avgivelse av fullmakt skal det legges frem skriftlig og datert fullmakt fra aksjepostens reelle eier. Dersom aksjeeier er et selskap, skal firmaattest vedlegges fullmakten.

Ref no: PIN code:

Notice of extraordinary general meeting

The extraordinary general meeting of Norse Atlantic ASA will be held on 2 June 2026 at 17:00 (CEST).

The meeting will be held as a digital meeting through the Euronext Securities Portal (the "ESO Portal").

The shareholder is registered with the following number of shares at summons: _____ and vote for the number of shares owned per the Record Date: **26 May 2026**.

Deadline for registration of attendance, advance votes, proxy or instructions: 29 May 2026 at 23:59 (CEST).

Digital registration in advance of the extraordinary general meeting of Norse Atlantic ASA

If you are unable to register advance votes, proxies or instructions digitally, you may alternatively use the form "Registration by post or e-mail" on the following page.

Digital registration of advance votes and proxies may be done digitally through VPS Investor Services, via investor.vps.no/garm/auth/login or via your own account operator. Chose *Corporate Actions - General Meeting*, click on *ISIN*, and find your name, ref.no., PIN code and shareholding, as well as the following options:

- Choose *Enroll* to register your attendance.
- Choose *Advance vote* to vote in advance of the general meeting.
- Choose *Delegate Proxy* to give a power of attorney to the chair of the board of directors or another person.
- Press *Close* if you do not wish to register physical attendance, advance votes or proxies.

Shareholders must have an e-mail address registered with the VPS Investor Services to register attendance and participate digitally at the general meeting. Registration of an e-mail in VPS Investor Services is done by the shareholder in the menu choice *Investor information* | *Change customer information*.

For registration of attendance by proxy or with an adviser, shareholders are asked to use the form "*Registration by post or e-mail*" on the following page. **Registration of attendance of a proxy or an adviser may not be done by electronic registration in VPS Investor Services.** On the morning prior to the meeting, the attendee will receive a separate e-mail with a link and login details to the ESO Portal, access codes (username and password), and the user guide for attendance to the e-mail address provided in the registration form on the following page.

Digital participation at the extraordinary general meeting of Norse Atlantic ASA

Shareholders who have registered their attendance may participate by logging in on the ESO Portal in due time prior to the meeting. Access to the ESO Portal will prior to the meeting be sent to the e-mail address which is registered in VPS Investor Services (or stated in the form on the following page and submitted to Nordea).

Shareholders are recommended to test their device and internet connection by logging on to the ESO Portal well in advance of the meeting. The ESO Portal will be open for testing from 09:00 (CEST) on 2 June 2026. Shareholders experiencing any technical problems may reach out to the ESO Portal's helpline by telephone to +45 4358 8894. See "*Guide for digital attendance at the general meeting*" available on the Company's website, <https://flynorse.com/en-GB/corporate/investors/financial-calendar> for further technical information.

Ref no:

PIN code:

Registration by post or e-mail

The signed form is sent as an attachment by e-mail* to nis@nordea.com (scan this form), or by regular mail to Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer services, Essendrops gate 7, P. O. Box 1166 Sentrum, N-0107 Oslo, Norway. The form must be received no later than **29 May 2026 at 23:59 (CEST)**. If the shareholder is a company, the company's certificate of registration must be attached hereto. **The form must be dated and signed in order to be valid.**

*The sender is responsible for securing the email.

The shares of _____ are represented at the extraordinary general meeting in Norse Atlantic ASA on 2 June 2026 as follows (mark the correct alternative):

- Attending (do not mark items below)
- Proxy without voting instructions to the chair of the board of directors or a person authorised by him (do not mark items below)
- Proxy with instructions to the chair of the board of directors or a person authorised by him (mark the individual items below)
- Advance votes (mark the individual items below)
- Open proxy to (do not mark items below – any instructions to be agreed directly with the proxy holder):

Name: _____ (name of proxy holder in block letters)
If no name is stated, the proxy is considered given to the chair of the board of directors.

E-mail address to receive a link and login details to the ESO Portal, including access codes (username and password), and the user guide for attendance: _____

If the shareholder is a company, state the name of the person who will be representing the company: _____

The votes shall be exercised in accordance to the instructions below. If the sections for voting are left blank, this will be counted as an instruction to vote in accordance with the board of directors' proposals. However, if any motions are made from the attendees in addition to or in replacement of the proposals in the notice, the proxy holder may vote at his or her discretion. If there is any doubt as to how the instructions should be understood, the proxy holder may abstain from voting.

Agenda for the extraordinary general meeting on 2 June 2026		For	Against	Abstain
Item 2	Election of a chair of the meeting and a person to co-sign the minutes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 3	Approval of the notice and the proposed agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 4	Share capital increase in connection with rights issue	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 5	Board authorisation to increase the share capital in connection with the settlement of the Underwriters' fee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 6	Board authorisation to increase the share capital by conversion of bonds	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 7	Board authorisation to increase the share capital by private placement towards the Company's CEO	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Place _____ Date _____ Shareholder's signature _____ Email address _____

Regarding the right to attend and vote, reference is made to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, in particular Chapter 5 of the Act. When granting a proxy, a written and dated proxy from the beneficial owner of the shares must be presented. If the shareholder is a company, the company's certificate of registration must be attached to the proxy.