

Veidekke

Q1

Første kvartal
2026

7. mai 2026

Konsernsjef Jimmy Bengtsson | CFO Jørgen Wiese Porsmyr

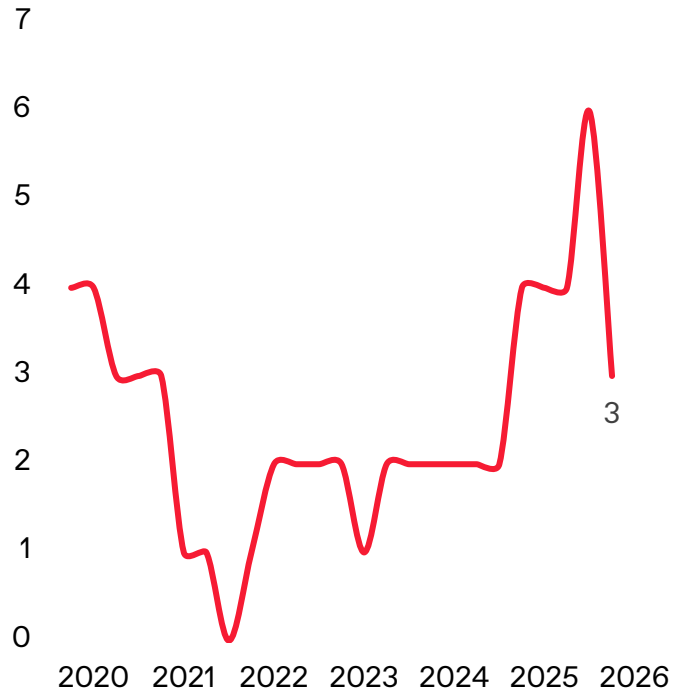


Helse, arbeidsmiljø og sikkerhet

Vår viktigste prioritering

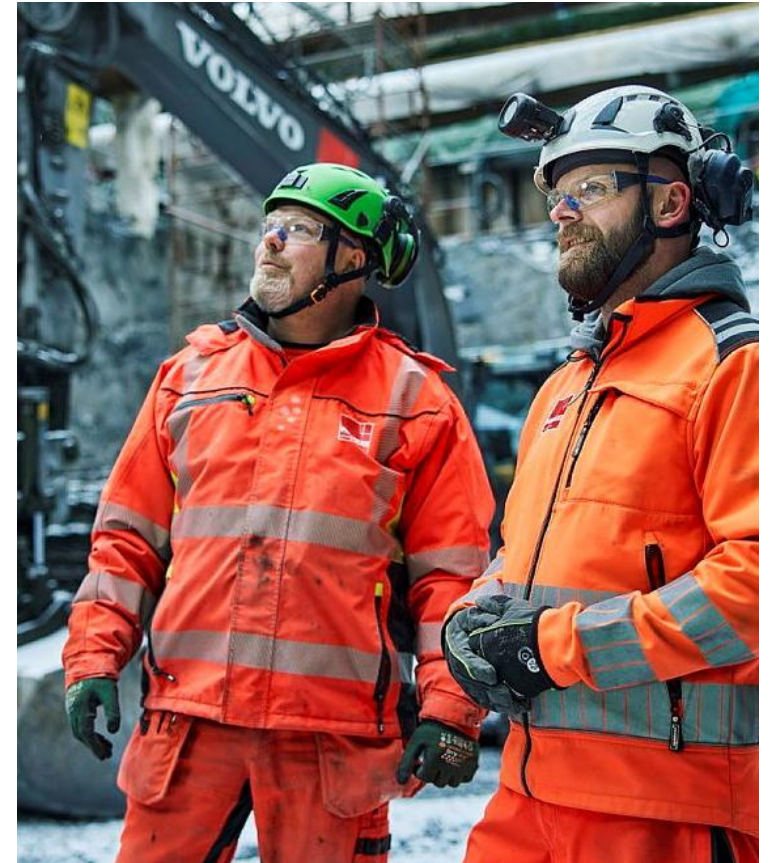
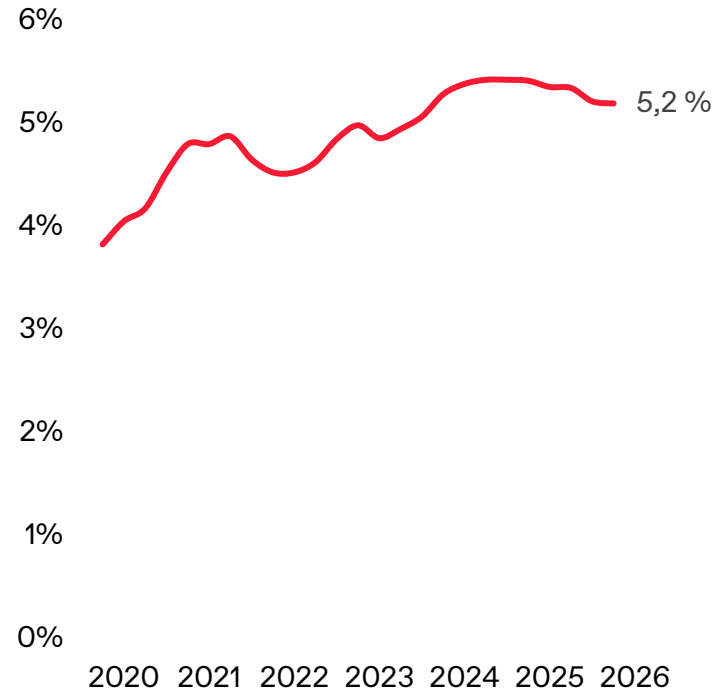
Antall alvorlige skader

Rullerende 12 måneder. Veidekke-ansatte, innleide og underentreprenører



Sykefravær, %

Rullerende 12 måneder. Veidekke-ansatte



Hovedtrekk Q1 2026

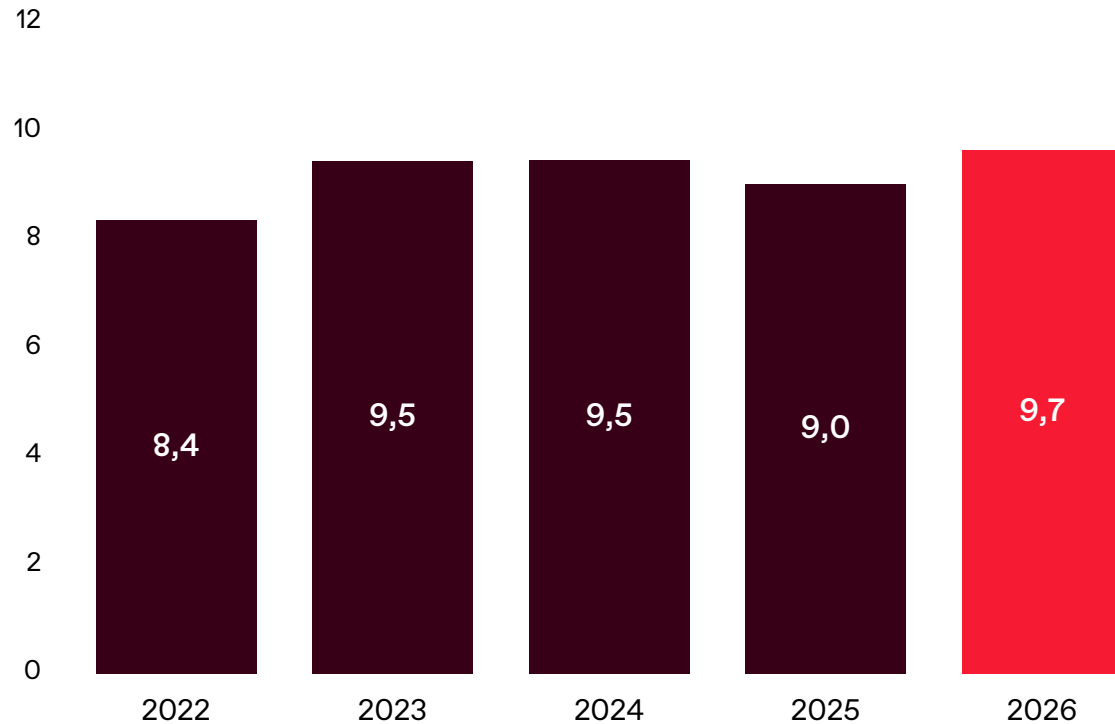
- Omsetning NOK 9,7 milliarder – opp 7 % fra Q1 2025
- Normal lavsesong i 1. kvartal, bedre resultater enn året før
- Solid ordreinngang, ordreserven økt til NOK 48,1 milliarder

Finansielle hovedtall

Første kvartal

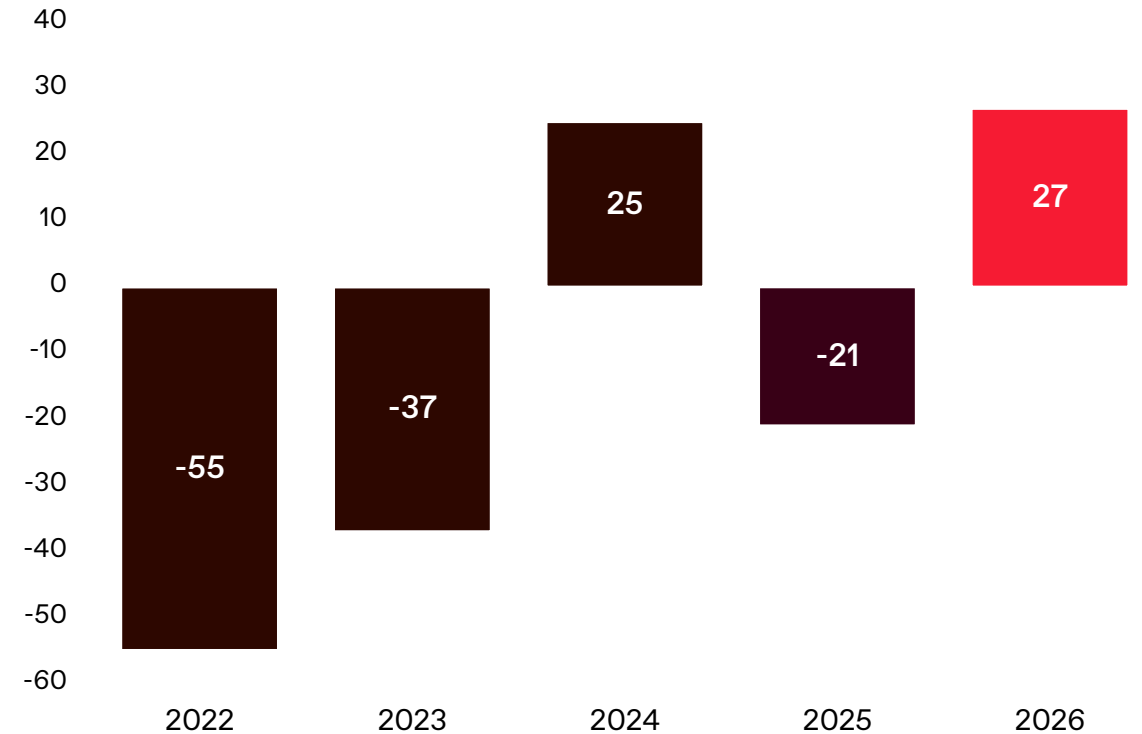
Omsetning

NOK milliarder



Resultat før skatt

NOK millioner



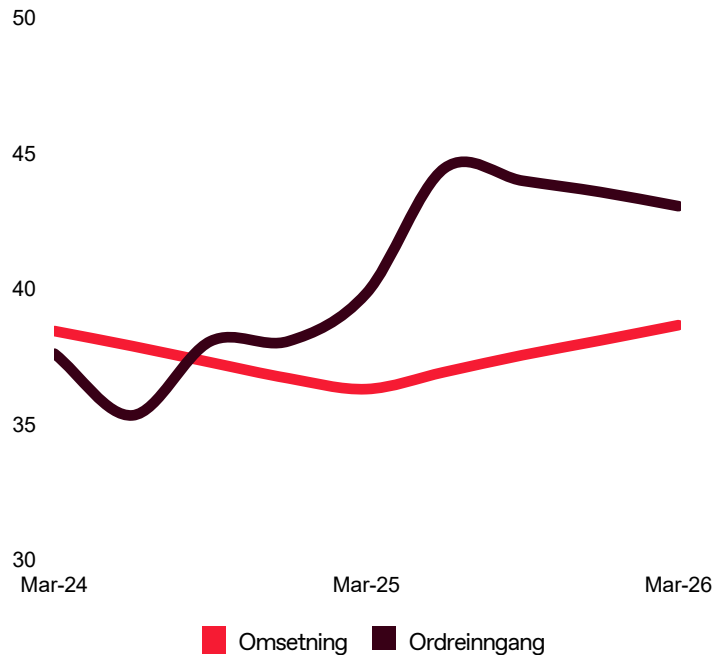
¹ Resultat før skatt i 2023 er ekskl. forlik av eldre tvist i Infrastruktur Norge på NOK -110 millioner

Økt ordrereseerve

Book-to-bill siste 12 måneder på 1,1

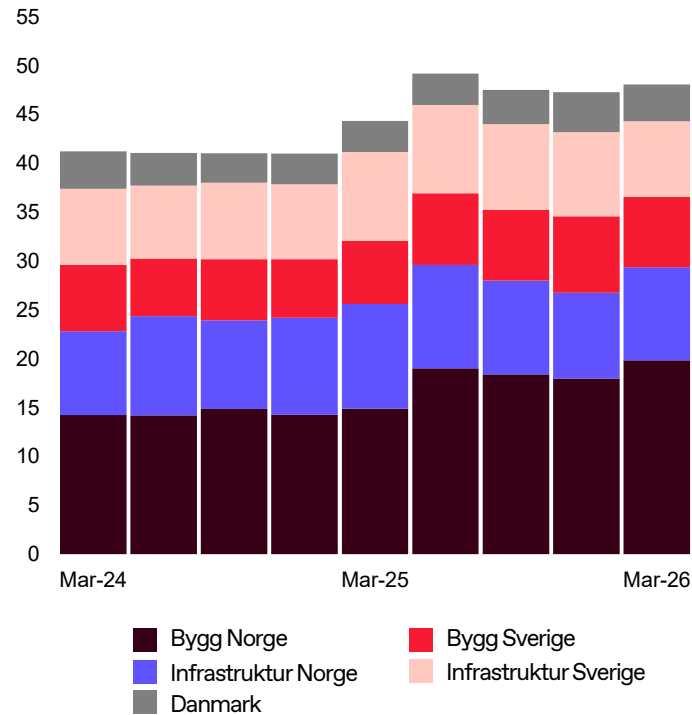
Omsetning og ordreinngang

Rullerende 12 måneder, NOK mrd.



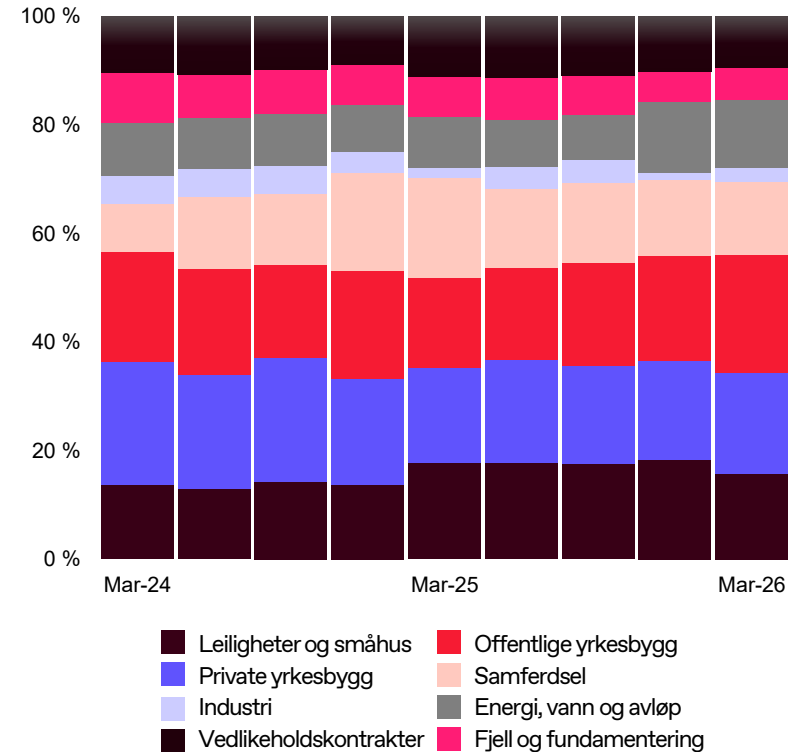
Ordrereserve

NOK mrd.



Ordrereserve per segment

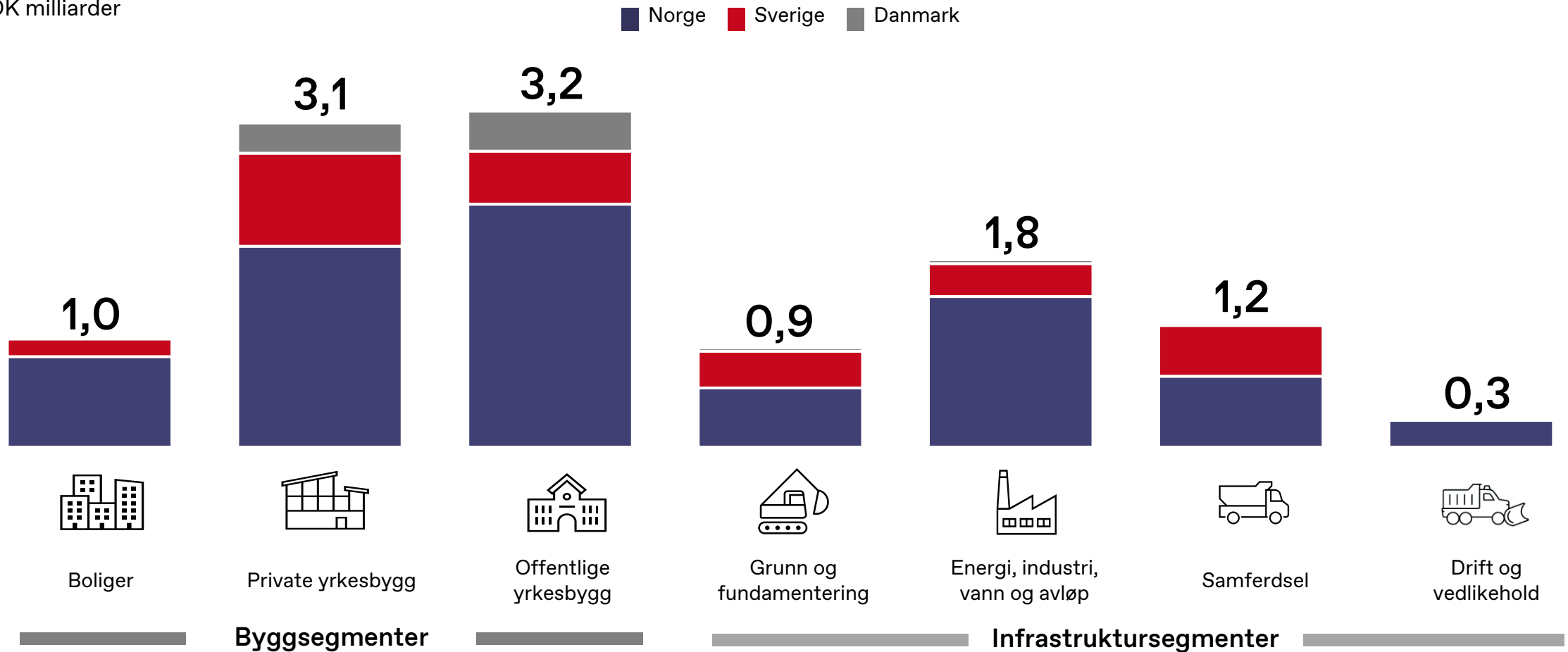
Prosent



Ordreinngang på NOK 11,5 milliarder

Ordreinngang i første kvartal 2026

NOK milliarder



Q1 Resultater og finansiell status

Jørgen Wiese Porsmyr, CFO

Omsetning, resultat og margin

Konsern og virksomhetsområder

Beløp i NOK millioner	Q1 2026			Q1 2025		
	Omsetning	Resultat før skatt	Margin	Omsetning	Resultat før skatt	Margin
Bygg Norge	3 868	165	4,3 %	3 626	134	3,7 %
Infrastruktur Norge	1 595	-207	-13,0 %	1 757	-189	-10,8 %
Bygg Sverige	1 835	53	2,9 %	1 623	16	1,0 %
Infrastruktur Sverige	1 648	15	0,9 %	1 359	-4	-0,3 %
Danmark	858	65	7,6 %	761	56	7,4 %
Sum virksomhetsområder	9 803	92	0,9 %	9 126	13	0,1 %
Annet	-149	-65		-90	-34	
Konsern	9 654	27	0,3 %	9 036	-21	-0,2 %

Bygg Norge

Omsetning opp 7 % fra Q1 2025

- Økning i områdene i og rundt Oslo

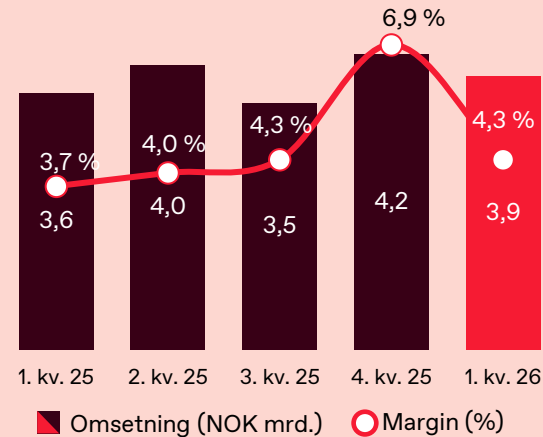
Økt resultat og marginforbedring

- Resultat opp 24 % fra samme kvartal i fjor
- Resultatforbedringen er drevet av økt aktivitet og bedre kapasitetsutnyttelse
- Gjennomgående god lønnsomhet i porteføljen

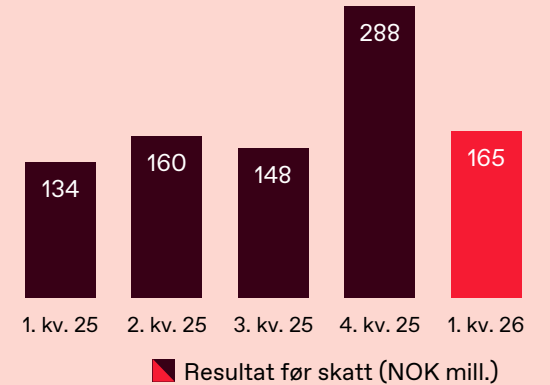
Orderreserve opp 10 % i kvartalet

- Opp 33 % fra Q1 2025
- Book-to-bill på 1,3

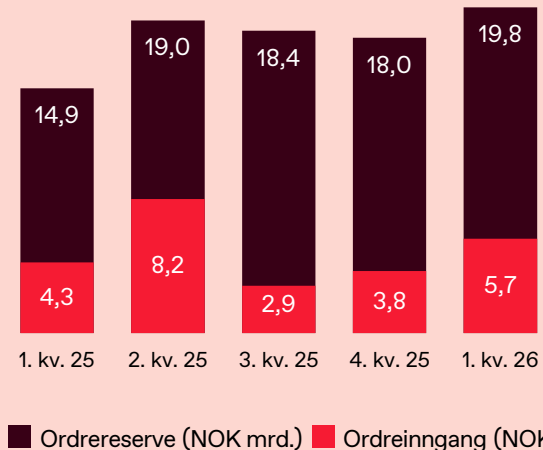
Omsetning og margin



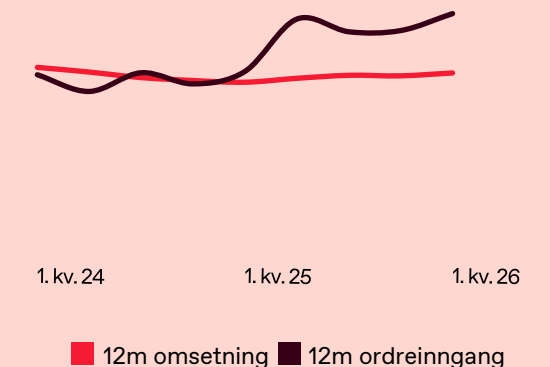
Resultat før skatt



Ordreinnngang og -reserver



Omsetning og ordreinnngang



Infrastruktur Norge

Omsetning ned 9 % fra Q1 2025

- Konsekvens av en periode med lav ordreinngang i Anlegg
- Årets anbudsrunde tilsier høyt asfaltvolum for Veidekke

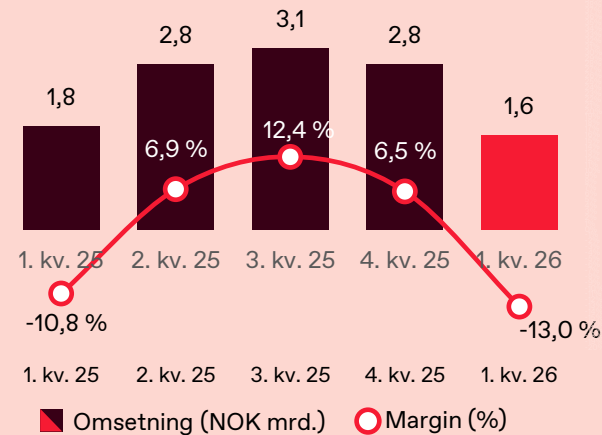
Samlet resultat NOK -207 (-189) mill.

- Lavere aktivitet slår ut på resultatet i Anlegg
- Noe lavere vinterkostnader i Asfalt

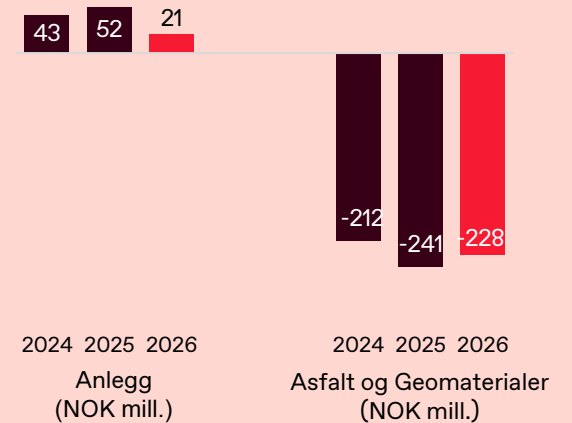
Ordreserver opp 8 % i kvartalet

- Signert kontrakt for bygging av to kraftverk og en større banekontrakt
- Oslofjordforbindelsen signert etter kvartalsslutt, kontraktsverdi NOK 5,4 milliarder

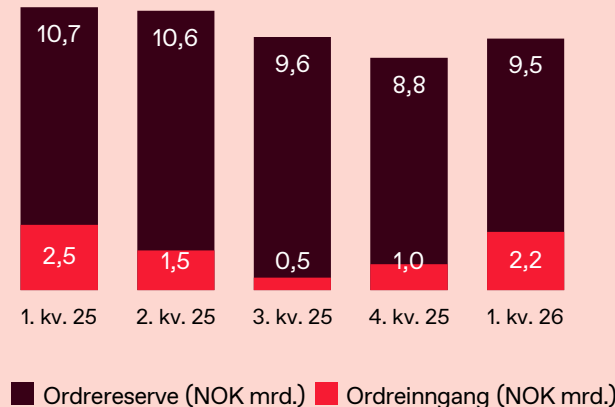
Omsetning og margin



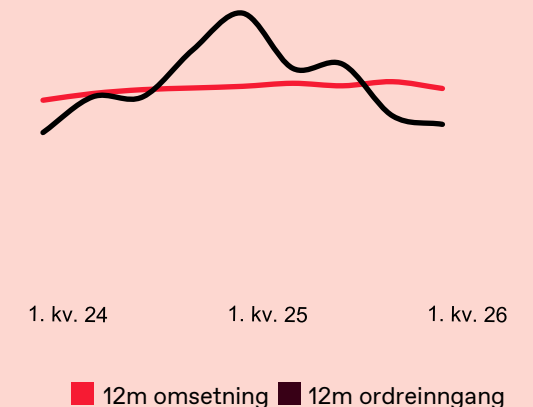
Resultat før skatt 1. kvartal



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Asfaltvirksomheten 2026

God basis for årets asfaltsesong

- Totalt utlyst volum for riks- og fylkesveier på nivå med fjoråret
- Veidekke har vunnet 775 tusen tonn (640 tusen tonn), som tilsvarer en markedsandel på 60 %
- I tillegg ordreportefølge i entreprenørmarkedet (nybygg vei og flyplasser) som utgjør om lag 500 tusen tonn

Volatilitet i råvareprisene

- Økte bitumenpriser kan medføre mengdereduksjon på stat- og fylkeskontrakter (begrenset til - 15 %)
- Innkjøpsavtaler og reguleringsmekanismer demper prisrisiko

Styrket posisjon i Nord Norge ved kjøp av Nord Vei & Asfalt AS



Bygg Sverige

Omsetning opp 11 % fra Q1 2025 i lokal valuta

- Gjennomgående økt aktivitet

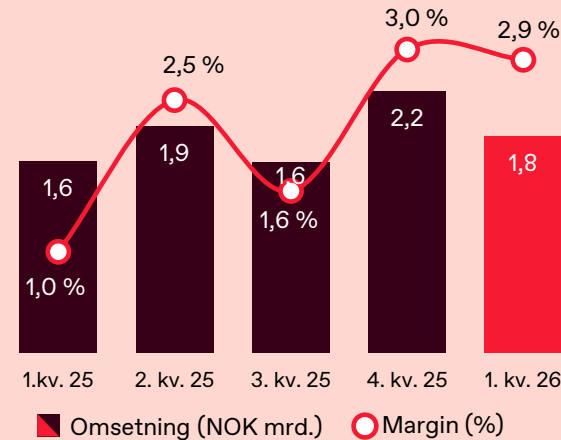
Økt resultat fra samme kvartal i fjor

- Økt aktivitet og lavere kapasitetskostnader
- Gevinst på NOK 14 millioner fra prosjektsalg i Göteborg
- Fortsatt for lav lønnsomhet i deler av virksomheten

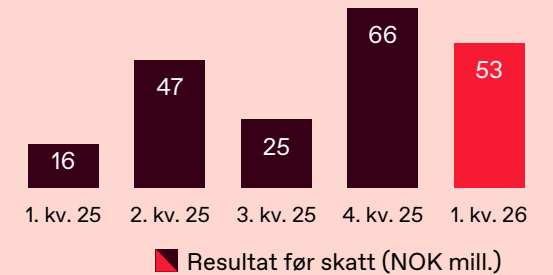
Ordrereserven ned 1 % i kvartalet i lokal valuta

- Opp 15 % fra Q1 2025
- Book-to-bill på 1,1

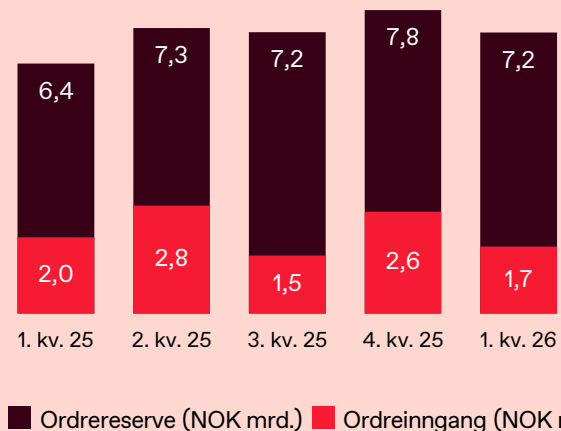
Omsetning og margin



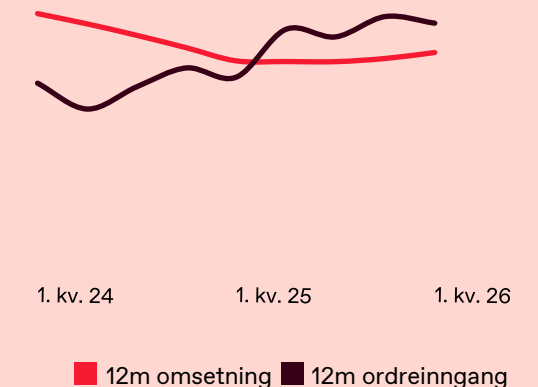
Resultat før skatt



Ordreinnngang og -reserver



Omsetning og ordreinnngang



Infrastruktur Sverige

Omsetning opp 19 % fra Q1 2025 i lokal valuta

- Tydelig økt volum i Göteborg
- God aktivitet også i øvrige deler av virksomheten

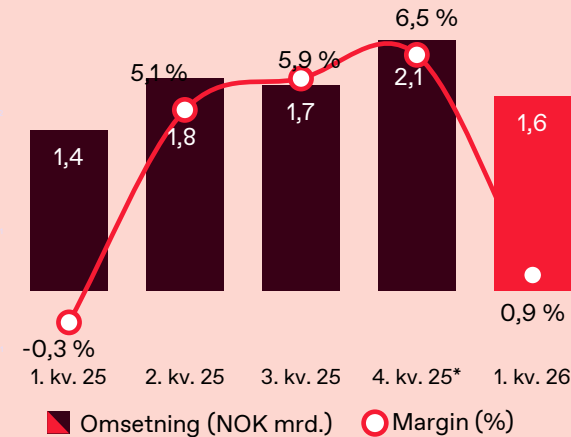
Økt resultat fra Q1 2025

- Økt aktivitet og marginforbedring bidrar positivt
- Lavsesong i industrivirksomheten

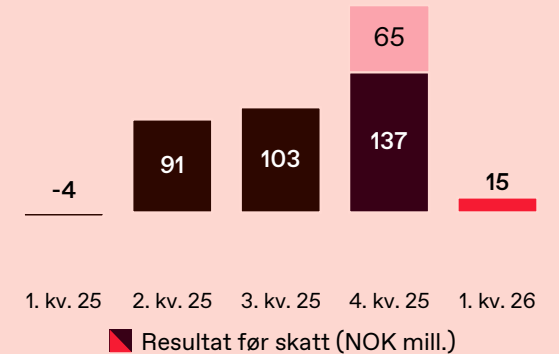
Ordrereserve ned 4 % i kvartalet i lokal valuta

- Book-to-bill på 0,7
- God tilgang på nye prosjekter og forventning om økt omfang i eksisterende portefølje

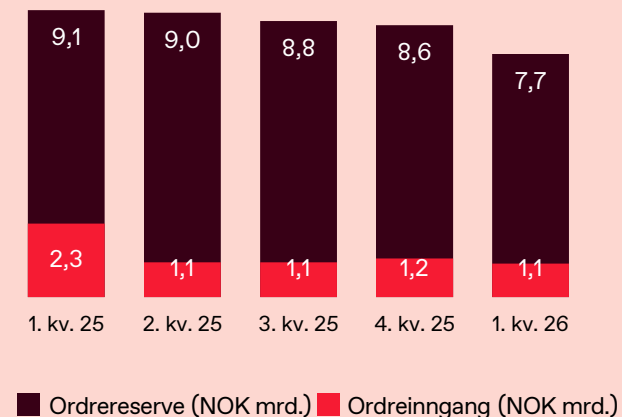
Omsetning og margin



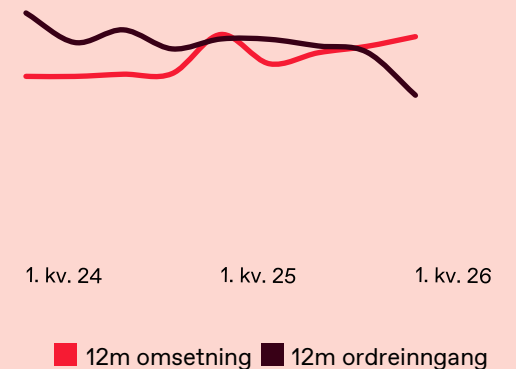
Resultat før skatt



Ordreinnngang og -reserver



Omsetning og ordreinnngang



* Resultatmargin Q4 25 er ekskl. engangseffekt på MNOK 65 for justering av tilleggskjøpesum for Euromining

Danmark

Omsetningen opp 17 % fra Q1 2025 i lokal valuta

- God aktivitet i virksomheten

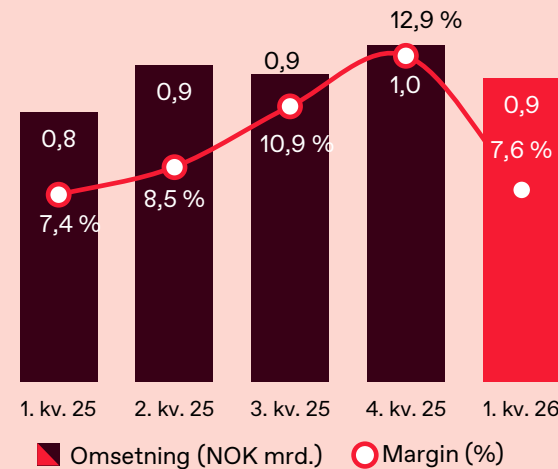
Økt resultat fra Q1 2025

- Gjennomgående god lønnsomhet i porteføljen

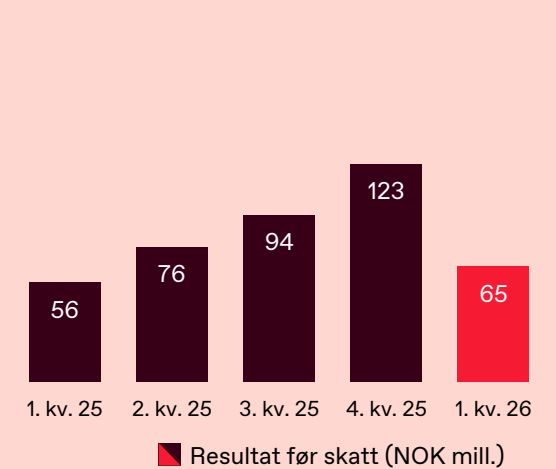
Ordreservere ned 3 % i kvartalet i lokal valuta

- Opp 20 % fra Q1 2025
- Book-to-bill på 1,2

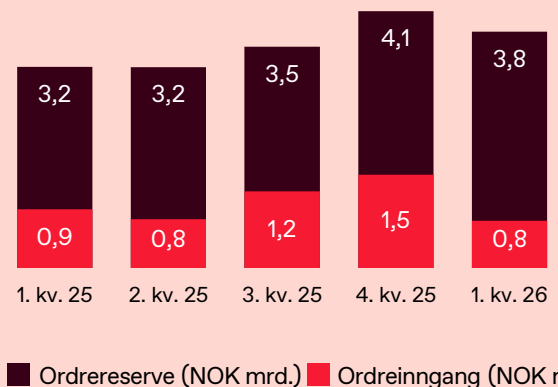
Omsetning og margin



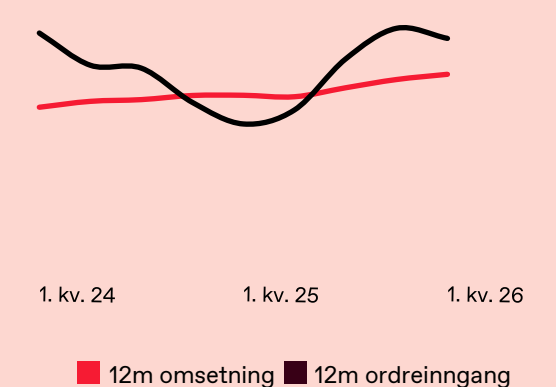
Resultat før skatt



Ordreinnngang og -reserver



Omsetning og ordreinnngang



Finansiell posisjon

Balanseoppstilling

Beløp i NOK millioner	31. mars 2026	31. mars 2025
Anleggsmidler	8 244	8 477
Omløpsmidler (ekskl. likvide midler og finansielle plasseringer)	6 159	6 888
Likvide midler og finansielle plasseringer	4 555	2 800
Eiendeler	18 959	18 165
Egenkapital	3 682	3 319
Langsiktig gjeld	2 408	2 760
Kortsiktig gjeld	12 868	12 087
Egenkapital og gjeld	18 959	18 165
Egenkapitalandel	19,4 %	18,3 %
Netto rentebærende posisjon	4 569	2 720

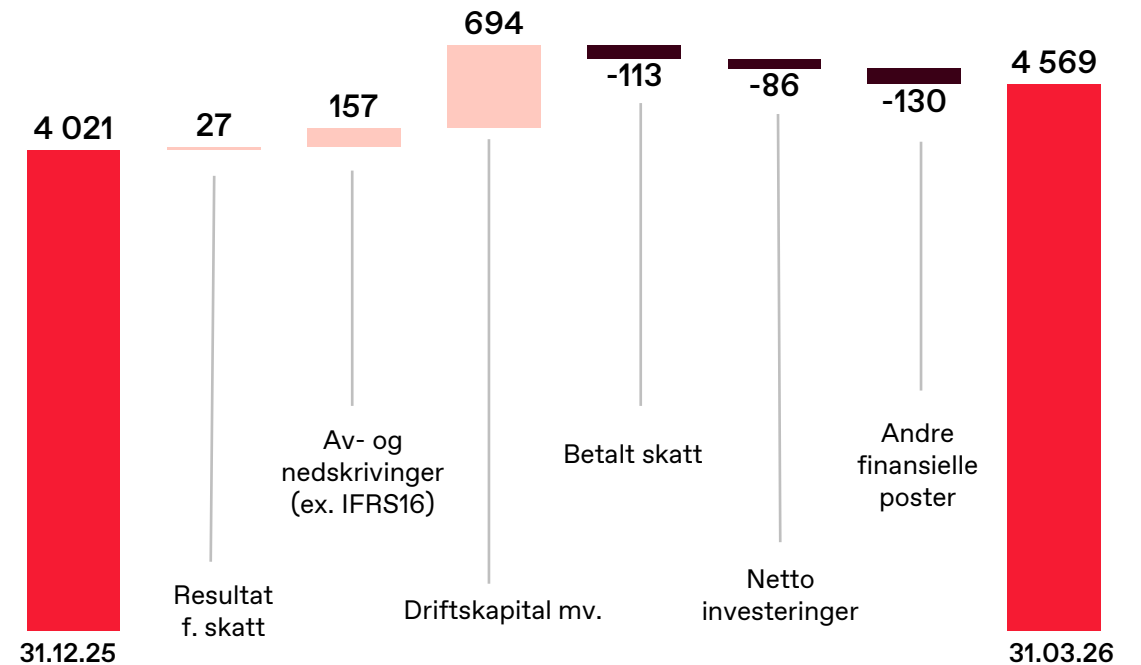
Finansiell posisjon

Hovedpunkter 1. kvartal

- God operasjonell kontantstrøm i kvartalet på NOK 893 millioner (NOK 313 millioner)
- Bedring i driftskapital, hovedsakelig knyttet til økt aktivitet i byggvirksomhetene
- Sterk finansiell posisjon

Netto rentebærende posisjon

NOK millioner



Q1 Avsluttende kommentarer

Jimmy Bengtsson, Konsernsjef

Fokus på det vi kan påvirke

Rett prosjekt til riktige forutsetninger

Seleksjon



Gjennomføring



Kostnadsbase



Forbedringer

Seleksjonskriterier

- En viktig faktor i resultatforbedringen siden 2020
- Systematisk tilnærming til markedsarbeidet

Veidekke skal søke å vinne prosjekter som har;

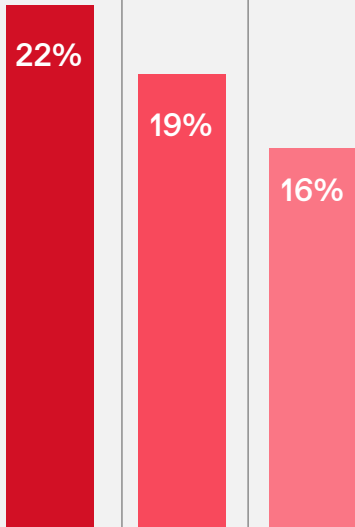
- rett pris i forhold til egen kapasitet og kompetanse
- en risiko vi forstår og har evne til å håndtere effektivt
- betingelser som setter oss i stand til å lykkes

Robust ordreservert på NOK 48,1 mrd.

Oslofjordforbindelsen signert etter kvartalslutt

Byggvirksomhetene

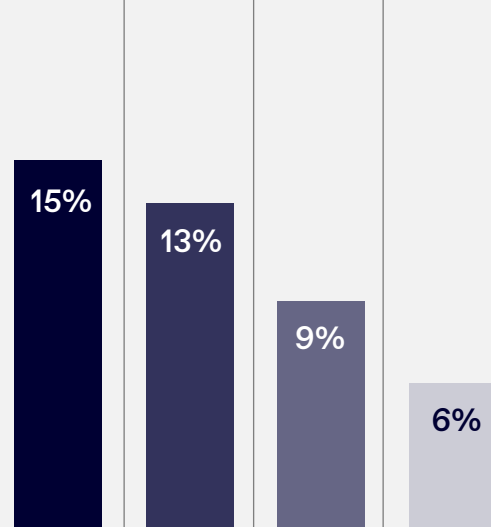
NOK 27,0 mrd., 56 %



Offentlige yrkesbygg
Private yrkesbygg
Boliger

Infrastrukturvirksomhetene

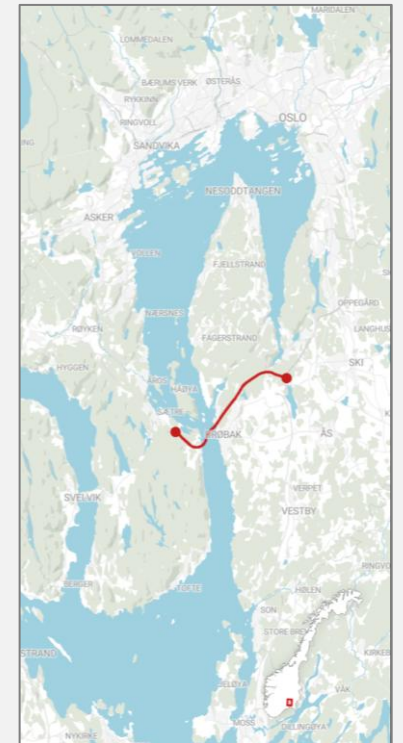
NOK 21,2 mrd., 44 %



Energi, industri, VA
Samferdsel
Drift og vedlikehold
Øvrige

Oslofjordforbindelsen

- Kontraktssum: NOK 5,4 milliarder
- Omfatter prosjektering og bygging av ny E134 over 14 kilometer
- Prosjektet omfatter flere deler;
 - Utvidelse av dagens vei
 - Oslofjord-, Frogn- og Vassumtunnelen
 - Tunnelportaler, bruer og kryssområder
 - Oppgradering av dagens tunneler
- Oppstart Q2 2026 – planlagt ferdigstillelse 2033



Oppsummering

1

Bred omsetningsøkning

- 7 % omsetningsvekst i kvartalet
- Økning i alle tre landene

2

Tydlig bedret driftsresultat

- Normal lavesesong, men jevnt over bedre marginer
- Svakere finansresultat på grunn av rentebevegelser

3

Robust ordresituasjon

- Ordresreserve på NOK 48,1 mrd., opp 8 % fra Q1'25
- Nye ordre i Q2 styrker ordreserven ytterligere



