

Innkalling til ordinær generalforsamling

Det innkalles herved til ordinær generalforsamling i Cavendish Hydrogen ASA, org.nr. 933 187 764 ("**Selskapet**") den 26. mai 2026 kl. 10:00.

Generalforsamlingen vil bli avholdt utelukkende som et digitalt møte via DNB Webcast (Lumi live) med elektronisk stemmegivning og uten fysisk deltakelse for aksjeeierne. For å delta kan følgende link benyttes:

<https://dnb.lumiconnect.com/100-215-242-572>

Referanse- og PIN-kode finnes på VPS Investortjenester (<https://investor.vps.no/garm/auth/login>) eller på vedlagte fullmakts- og forhåndstemmeskjema. En guide for online deltakelse på generalforsamlingen er inntatt som Vedlegg 3 til denne innkallingen.

Aksjonærer kan også forhåndsstemme eller gi fullmakt innen 22. mai 2026 kl. 16:00, ved å benytte Vedlegg 2 til denne innkallingen eller på VPS Investortjenester. Se også mer informasjon og link til VPS Investortjenester på Selskapets hjemmeside <https://cavendishh2.com>.

Generalforsamlingen åpnes av styrets leder, Jon André Løkke.

Dagsorden:

1. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen
2. Godkjenning av innkallingen og dagsorden
3. Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for 2025
4. Rådgivende avstemning over rapport om godtgjørelse til ledende personer
5. Godkjenning av retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer
6. Godkjenning av revidert instruks for valgkomiteen
7. Valg av styre
8. Fastsettelse av honorar til styrets medlemmer
9. Fastsettelse av honorar til valgkomiteens medlemmer
10. Fastsettelse av honorar til Selskapets revisor
11. Forslag om fullmakt til Selskapets styre til å forhøye Selskapets aksjekapital - styrking av egenkapital
12. Forslag om fullmakt til Selskapets styre til å forhøye Selskapets aksjekapital - incentivprogrammer

Notice of annual general meeting

Notice is hereby served that the annual general meeting of Cavendish Hydrogen ASA, org.no. 933 187 764 (the "**Company**") will be held on 26 May 2026 at 10:00 hours.

The general meeting will be held as a digital meeting only via DNB Webcast (Lumi live) with electronic voting and no physical attendance for shareholders. For participation, please use this link:

<https://dnb.lumiconnect.com/100-215-242-572>

Reference and PIN codes are available on VPS Investor Services (<https://investor.vps.no/garm/auth/login>) or on the attached proxy and advance voting form. A guide for online participation at the general meeting is included in Appendix 3 to this notice.

Shareholders may also vote in advance or give proxy by 22 May 2026 at 16.00 CEST by using Appendix 2 to this notice or on VPS Investor Services. Please refer to further information and link to VPS Investor Services on the Company's website <https://cavendishh2.com>.

The general meeting will be opened by the chairman of the board of directors Jon André Løkke.

Agenda:

1. Election of chairperson and a person to co-sign the minutes
2. Approval of the notice and the agenda
3. Approval of the annual accounts and directors' report of 2025
4. Consultative vote on the report on remuneration to senior executives
5. Approval of guidelines for remuneration of leading persons
6. Approval of revised instructions for the nomination committee
7. Election of board of directors
8. Determination of remuneration to the members of the board of directors
9. Determination of remuneration to the members of the nomination committee
10. Determination of remuneration to the Company's auditor
11. Proposal for authorization to the board of directors to increase the Company's share capital – strengthening equity
12. Proposal for authorization to the board of directors to increase the Company's share capital – incentive programs

13. Forslag om fullmakt til å erverve egne aksjer

Forslag til vedtak i sak 1 – 13 fremgår av Vedlegg 1.

Selskapet har per dato for denne innkallingen en aksjekapital på NOK 67 236 290 fordelt på 33 618 145 aksjer, hver med en pålydende verdi på NOK 2,00. Hver aksje gir rett til én stemme på Selskapets generalforsamlinger. Selskapet eier 200 180 egne aksjer som det ikke kan avgis stemme for.

Aksjeeiere har følgende rettigheter i forbindelse med generalforsamlingen:

- Rett til å møte i generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmektig.
- Rett til å stille spørsmål og gi kommentarer på generalforsamlingen.
- Rett til å kreve opplysninger av styrets medlemmer og administrerende direktør om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) godkjenningen av årsregnskapet og årsberetningen, (ii) saker som er forelagt aksjeeierne til avgjørelse og (iii) Selskapets økonomiske stilling herunder om virksomheten i andre selskaper som Selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysningene som kreves ikke kan gis uten forholdsmessig skade for Selskapet.
- Rett til å fremsette alternativer til styrets forslag under de saker generalforsamlingen skal behandle.

I henhold til allmennaksjeloven § 5-2 (1) er det bare de som er aksjeeiere i Selskapet den 18. mai 2026 (registreringsdatoen) som har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen.

Eiere av aksjer som vil delta på generalforsamlingen må gi Selskapet melding om dette på forhånd og senest to virkedager før generalforsamlingen, dvs. den 22. mai 2026, jf. allmennaksjeloven § 5-3 og vedtektenes § 7.

I tråd med allmennaksjeloven § 1-8 samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes innkallingen kun til forvaltere som skal viderefremme til aksjeeiere de holder aksjer for. Eiere av forvalterregistrerte aksjer må kommunisere med sin forvalter som har ansvar for å formidle stemmer, fullmakter og/eller påmelding til generalforsamlingen innen nevnte frist videre til Selskapet. Forvaltere må formidle instruksene fra eiere av forvalterregistrerte aksjer gjennom et automatisert system, men merk at dersom en eier ønsker å delta personlig i generalforsamlingen må forvalteren i tillegg melde fra om dette særskilt til Selskapets kontofører, DNB Bank ASA, per epost genf@dnb.no for å motta nødvendig påloggingsdetaljer til generalforsamlingen.

13. Proposal for authorization to acquire own shares

Proposals for resolutions under items 1 – 13 are set out in Appendix 1.

The Company has as the date of this notice a share capital of NOK 67,236,290 divided on 33,618,145 shares, each with a nominal value of NOK 2.00. Each share gives right to one vote at the Company's general meetings. The Company owns 200,180 own shares which do not carry any voting rights.

The shareholders have the following rights in respect of the general meeting:

- The right to attend the general meeting, either in person or by proxy.
- The right to address the general meeting and provide comments.
- The right to require information from the members of the board of directors and the chief executive officer about matters which may affect the assessment of (i) the approval of the annual accounts and directors' report, (ii) items which have been presented to the shareholders for decision and (iii) the Company's financial position, including information about activities in other companies in which the Company participates and other business to be transacted at the general meeting, unless the information demanded cannot be disclosed without causing disproportionate harm to the Company.
- The right to present alternatives to the board of directors' proposals in respect of matters on the agenda at the general meeting.

Pursuant to section 5-2 (1) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, only shareholders in the Company as of 18 May 2026 (the record date) are entitled to participate and vote at the general meeting.

Owners of shares that wish to participate in the general meeting must notify this to the Company in advance and no later than two working days before the general meeting, i.e. on 22 May 2026, cf. the Norwegian Public Limited Liability Companies Act section 5-3 and the articles of association of the Company section 7.

In accordance with section 1-8 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act as well as the regulation on intermediaries comprised by section 4-5 of the Norwegian Central Securities Depository Act and related implementing regulations, the notice is only sent to custodians who shall communicate it to the shareholders for whom they hold shares. Owners of nominee held shares must communicate with their custodians, who are responsible for conveying, votes, proxies and/or notice of participation at the general meeting within the said deadline to the Company. Custodians must communicate the instructions from owners of nominee held shares through an automated system, but note that if an owner wishes to participate personally in the general meeting, the custodian must also notify this specifically to the Company's share registrar, DNB Bank ASA, per email genf@dnb.no in order to receive necessary login details for the general meeting.

Denne innkallingen med vedlegg og Selskapets årsregnskap for 2025 inkludert styrets årsberetning samt rapporten om godtgjørelse til ledende personer og valgkomiteens innstilling er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

I tråd med vedtektene § 7 sendes ikke dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen med post til aksjonærene, men gjøres tilgjengelig på Selskapets hjemmeside. Enhver aksjonær kan dog kreve at dokumentene sendes vederlagsfritt til vedkommende med post. Dersom en aksjeeier ønsker å få tilsendt dokumentene kan henvendelse rettes til Selskapet per e-post til mahal@cavendishh2.com.

This notice with attachments and the Company's annual accounts for 2025 including the directors' report as well as the report on remuneration to executive personnel and the nomination committee's recommendation are available at the Company's website <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

In accordance with section 7 of the Company's articles of association, documents relating to matters to be considered by the general meeting are not sent by post to the shareholders, but is made available at the Company's website. A shareholder may nonetheless demand to receive the documents per postal mail free of charge. If a shareholder wishes to have the documents sent to him/her, such request can be addressed to the Company by way of e-mail to mahal@cavendishh2.com.

In case of any discrepancies between the Norwegian text and the English translation, the Norwegian text shall prevail.

Cavendish Hydrogen ASA

5 May 2026

Jon André Løkke
Styrets leder/Chair of the board of directors

Vedlegg 1: Forslag til vedtak

Vedlegg 2: Forhåndsstemme- og fullmaktsskjema

Vedlegg 3: Guide for online deltakelse på generalforsamlingen

Vedlegg 4: Årsrapport for 2025

Vedlegg 5: Rapport om godtgjørelse til ledende personer

Vedlegg 6: Retningslinjer om godtgjørelse til ledende personer

Vedlegg 7: Revidert instruks for valgkomiteen

Vedlegg 8: Valgkomiteens uttalelse

Appendix 1: Proposed resolutions

Appendix 2: Advance voting and proxy forms

Appendix 3: Guide for online participation at the general meeting

Appendix 4: Annual report for 2025

Appendix 5: Report on remuneration to senior executives

Appendix 6: Guidelines for the remuneration of leading persons

Appendix 7: Revised instructions for the nomination committee

Appendix 8: Statement of the nomination committee

Vedlegg 1 / Appendix 1

Forslag til vedtak

1. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen

Styret foreslår at advokat Sverre Sandvik velges til å lede møtet, samt at en person som deltar på generalforsamlingen velges til å medundertegne protokollen.

2. Godkjenning av innkallingen og dagsorden

Styret foreslår at innkalling og dagsorden godkjennes.

3. Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for 2025

Årsregnskapet for 2025 inkludert styrets årsberetning og revisjonsberetningen ble publisert av Selskapet den 28. april 2026 og er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

Av allmennaksjeloven § 5-6 (5) fremgår det at den ordinære generalforsamlingen også skal behandle redegjørelse for foretaksstyring som er avgitt i henhold til regnskapsloven § 3-3 b. Redegjørelsen er tatt inn i årsrapporten for 2025. Det vil på den ordinære generalforsamlingen bli gitt en kort orientering om redegjørelsen. Det skal ikke stemmes over redegjørelsen på den ordinære generalforsamlingen.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Selskapets årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025, herunder styrets forslag til disponering av årets resultat, godkjennes."

4. Rådgivende avstemning over rapport om godtgjørelse til ledende personer

I samsvar med allmennaksjeloven § 6-16 b har styret utarbeidet en rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer som er kontrollert av Selskapets revisor. Rapporten skal behandles av generalforsamlingen ved en rådgivende avstemning. Rapporten er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Generalforsamlingen gir sin tilslutning til rapporten om godtgjørelse til ledende personer i Cavendish Hydrogen ASA."

5. Godkjenning av retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer

Oppdaterte retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer er vedlagt innkallingen.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Proposed resolutions

1. Election of chairperson and a person to co-sign the minutes

The board of directors proposes that Sverre Sandvik is elected to chair the meeting, and that a person participating at the general meeting is elected to co-sign the minutes.

2. Approval of the notice and the agenda

The board of directors proposes that the notice and agenda be approved.

3. Approval of the annual accounts and directors' report of 2025

The annual accounts for the year 2025 including the directors' report and the auditor's opinion were published by the Company on 28 April 2026 and are available at the Company's website <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

Pursuant to section 5-6 (5) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the annual general meeting must also consider the statement on corporate governance made in accordance with section 3-3 b of the Norwegian Accounting Act. The statement is included in the annual report for 2025. At the annual general meeting, a brief overview of the statement will be given. The statement will not be subject to a vote at the annual general meeting.

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

"The Company's annual accounts and directors' report for the financial year 2025, including the board of directors' proposal for allocation of the result of the year, are approved."

4. Consultative vote on the report on remuneration to senior executives

In accordance with section 6-16 b of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the board has prepared a report on salary and other remuneration to senior executives, which is controlled by the Company's auditor. The report shall be considered by the general meeting by way of an advisory vote. The report is available at the Company's website <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

"The general meeting endorses the report on remuneration to senior executives in Cavendish Hydrogen ASA."

5. Approval of guidelines for remuneration of leading persons

Revised guidelines for remuneration of leading persons are attached to the notice.

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

"Generalforsamlingen godkjenner retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer."

6. Godkjenning av revidert instruks for valgkomiteen

Selskapet har gjort en gjennomgang av instruks for valgkomiteen og foreslått enkelte endringer i denne, primært knyttet til valgkomiteens mandat og oppgaver i forbindelse med forslag til nye kandidater til Selskapets organer. Utkast til oppdatert instruks er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Generalforsamlingen godkjenner oppdatert instruks for valgkomiteen i Cavendish Hydrogen ASA slik foreslått."

7. Valg av styre

Valgkomiteens forslag til valg av nytt styre vil bli offentliggjort på Selskapets hjemmeside før generalforsamlingen.

8. Fastsettelse av honorar til styrets medlemmer

Valgkomiteens innstilling om honorar til styrets medlemmer er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside <https://cavendishh2.com/investor-relations>

9. Fastsettelse av honorar til valgkomiteens medlemmer

Valgkomiteens innstilling om honorar til valgkomiteens medlemmer er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

10. Fastsettelse av honorar til Selskapets revisor

Selskapets revisor har beregnet et honorar for 2025 på EUR 284 tusen hvorav EUR 263 tusen relaterer seg til lovpålagt revisjon og resten relaterer seg til andre tjenester.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Honorar til Selskapets revisor for revisjonstjenester på EUR 284 tusen i regnskapsåret 2025 godkjennes."

11. Forslag om fullmakt til Selskapets styre til å forhøye Selskapets aksjekapital – styrking av egenkapital

Styret anser det som hensiktsmessig at styret tildeles en fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital for å kunne tilby aksjer til potensielle strategiske investorer eller partnere eller for å utstede aksjer for å styrke Selskapets egenkapital. Styret foreslår en ramme på fullmakten på inntil 40% av Selskapets aksjekapital.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"The general meeting approves the guidelines for remuneration of leading persons".

6. Approval of revised instructions for the nomination committee

The Company has reviewed the instructions for the Nomination Committee and proposed some changes to these, primarily related to the Nomination Committee's mandate and tasks in connection with proposals for new candidates for the Company's bodies. Draft updated instructions are available on the Company's website <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

"The general meeting approves the updated instructions for the nomination committee in Cavendish Hydrogen ASA as proposed."

7. Election of board of directors

The proposal of the board of directors for the election of new members to the board of directors will be published on the Company's website before the general meeting.

8. Determination of remuneration to the members of the board of directors

The nomination committee's recommendation for remuneration to the members of the board of directors is available at the Company's website <https://cavendishh2.com/investor-relations>

9. Determination of remuneration to the members of the nomination committee

The nomination committee's recommendation for remuneration to the members of the nomination committee is available at the Company's website <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

10. Determination of remuneration to the Company's auditor

The Company's auditor has calculated a remuneration for 2025 amounting to EUR 284 thousands of which EUR 263 thousands relate to statutory audit and the rest relates to other services.

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

"Remuneration to the Company's auditor for audit services of EUR 284 thousands in the financial year 2025 is approved."

11. Proposal for authorisation to the Board to increase the share capital – strengthening equity

The board of directors considers it appropriate for the board to be granted authorization to increase in order to be able to offer shares to potential strategic investors or partners or to issue shares to strengthen the Company's equity. The Board proposes limit the authorization to up to 40% of the Company's share capital.

The Board proposes that the general meeting adopts the following resolutions:

- (i) I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis Styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 26 894 516 ved utstedelse av inntil 13 447 258 aksjer, hver med pålydende verdi NOK 2,00.
- (ii) Fullmakten kan benyttes til å tilby aksjer til potensielle strategiske investorer eller partnere og til å styrke Selskapets egenkapital.
- (iii) Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2027, men ikke lenger enn til 30. juni 2027.
- (iv) Aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene etter allmennaksjeloven § 10-4 skal kunne fravikes.
- (v) Fullmakten omfatter kapitalforhøyelser mot innskudd i penger og mot innskudd i andre eiendeler enn penger. Fullmakten omfatter rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. allmennaksjeloven § 10-2.
- (vi) Fullmakten omfatter kapitalforhøyelser ved fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.
- (vii) Fullmakten kan også benyttes av Styret i en situasjon der et tilbud er fremsatt i henhold til bestemmelsene i verdipapirhandelloven §§ 6-1, 6-2 (2) eller 6-6, jf. verdipapirhandelloven § 6-17 (2).
- (viii) Med virkning fra tidspunktet for registrering av denne fullmakten i Foretaksregisteret trekkes alle tidligere fullmakter til å forhøye aksjekapitalen tilbake."

12. Forslag om fullmakt til Selskapets styre til å forhøye Selskapets aksjekapital - incentivprogrammer

Styret anser det som hensiktsmessig at styret tildeles en fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital i forbindelse med Selskapets incentivprogrammer. Styret foreslår en ramme på fullmakten på inntil 10% av Selskapets aksjekapital.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- (i) I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis Styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 6 723 628 ved utstedelse av inntil 3 361 814 aksjer, hver med pålydende verdi NOK 2,00.
- (ii) Fullmakten kan benyttes til å utstede aksjer i forbindelse med Selskapets incentivprogrammer.
- (iii) Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2027, men ikke lenger enn til 30. juni 2027.
- (iv) Aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene etter allmennaksjeloven § 10-4 skal kunne fravikes.

- (i) Pursuant to § 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board is authorised to increase the Company's share capital by up to NOK 26,894,516 by the issuance of up to 13,447,258 shares, each with a par value of NOK 2.00
- (ii) The authorisation may be used to offer shares to potential strategic investors or partners, and to strengthen the Company's equity.
- (iii) The authorisation is valid until the Company's 2027 Annual General Meeting, but no later than 30 June 2027.
- (iv) The Shareholders' preferential rights to new shares pursuant to § 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be waived.
- (v) The authorisation shall include share capital increases against cash contribution and against contribution in other assets than cash. The authorisation covers the right to incur special obligations for the Company, see § 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.
- (vi) The authorisation includes share capital increases in connection with mergers pursuant to § 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.
- (vii) The authorisation may also be used by the Board if an offer is made in accordance with §§ 6-1, 6-2 (2) or 6-6 of the Norwegian Securities Trading Act, see § 6-17 (2) of the Norwegian Securities Trading Act.
- (viii) With effect from the time of registration of this authority with the Norwegian Register of Business Enterprises the previous authorities to increase the share capital are withdrawn."

12. Proposal for authorisation to the Board to increase the share capital – incentive programs

The board of directors considers it appropriate for the board to be granted authorization to increase the Company's share capital in connection with the Company's incentive programs. The Board proposes to limit the authorization to up to 10% of the Company's share capital.

The Board proposes that the general meeting adopts the following resolutions:

- (i) Pursuant to § 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board is authorised to increase the Company's share capital by up to NOK 6,723,628 by the issuance of up to 3,361,814 shares, each with a par value of NOK 2.00.
- (ii) The authorisation may be used to issue shares in connection with the Company's incentive programs.
- (iii) The authorisation is valid until the Company's 2027 Annual General Meeting, but no later than 30 June 2027.
- (iv) The Shareholders' preferential rights to new shares pursuant to § 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be waived.

- (v) Fullmakten omfatter kapitalforhøyelser mot innskudd i penger og mot innskudd i andre eiendeler enn penger. Fullmakten omfatter rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. allmennaksjeloven § 10-2.
- (vi) Fullmakten kan også benyttes av Styret i en situasjon der et tilbud er fremsatt i henhold til bestemmelsene i verdipapirhandelloven §§ 6-1, 6-2 (2) eller 6-6, jf. verdipapirhandelloven § 6-17 (2).
- (vii) Med virkning fra tidspunktet for registrering av denne fullmakten i Foretaksregisteret trekkes alle tidligere fullmakter til å forhøye aksjekapitalen tilbake."

13. Godkjenning av styrefullmakt til å erverve egne aksjer

Det er ønskelig at styret har tilgjengelig fullmakt til å erverve aksjer i Selskapet (egne aksjer). En slik fullmakt kan f.eks. benyttes til å tilpasse Selskapets kapitalstruktur eller skaffe aksjer til bruk i forbindelse med incentivordninger. Styret foreslår en ramme på fullmakten på inntil til 10% av Selskapets aksjekapital.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- (i) "Styret gis i henhold til allmennaksjeloven § 9-4 fullmakt til på vegne av Selskapet å erverve aksjer i Selskapet ("egne aksjer") med en samlet pålydende verdi på inntil NOK 6 723 628 (tilsvarende 10% av Selskapets aksjekapital), tilsvarende inntil 3 361 814 aksjer, hver med pålydende verdi NOK 2,00. Fullmakten omfatter også avtalepant over egne aksjer.
- (ii) Ved erverv av egne aksjer kan det ikke betales et vederlag per aksje som er mindre enn NOK 0,10 eller mer enn NOK 100.
- (iii) Styret fastsetter på hvilke måter egne aksjer kan erverves eller avhendes, herunder innløses.
- (iv) Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog senest 30. juni 2027.
- (v) Med virkning fra tidspunktet for registrering av denne fullmakten i Foretaksregisteret trekkes tidligere fullmakt til å erverve egne aksjer tilbake."

- (v) The authorisation shall include share capital increases against cash contribution and against contribution in other assets than cash. The authorisation covers the right to incur special obligations for the Company, see § 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.
- (vi) The authorisation may also be used by the Board if an offer is made in accordance with §§ 6-1, 6-2 (2) or 6-6 of the Norwegian Securities Trading Act, see § 6-17 (2) of the Norwegian Securities Trading Act.
- (vii) With effect from the time of registration of this authority with the Norwegian Register of Business Enterprises the previous authorities to increase the share capital are withdrawn."

13. Approval of board authorization to acquire own shares

The board of directors considers it appropriate that the board is granted an authorization to acquire shares in the Company (own shares). Such an authorization may for example be used to adjust the capital structure of the Company or acquire shares for use in connection with share incentive schemes. The Board proposes to limit the authorization to up to 10% of the Company's share capital.

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

- (i) "The board of directors is authorized pursuant to the Public Limited Liability Companies Act section 9-4 to acquire shares in the Company ("own shares") on behalf of the Company with an aggregate nominal value of up to NOK 6,723,628 (corresponding to 10% of the Company's share capital), equal to up to 3,361,814 shares, each with a par value of NOK 2.00. The authority also encompasses contractual pledges over own shares.
- (ii) When acquiring own shares, the consideration per share may not be less than NOK 0.10 and may not exceed NOK 100.
- (iii) The board of directors determines the methods by which own shares can be acquired or disposed of.
- (iv) The authority shall remain in force until the annual general meeting in 2027, but in no event later than 30 June 2027.
- (v) With effect from the time of registration of this authority with the Norwegian Register of Business Enterprises the previous authority to acquire own shares is withdrawn."

In case of any discrepancies between the Norwegian text and the English translation, the Norwegian text shall prevail.

Vedlegg 2 / Appendix 2

Ref.nr.:

Pin-kode:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i Cavendish Hydrogen ASA avholdes 26. mai 2026 klokken 10:00 som et virtuelt møte.

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ og stemmer for det antall aksjer som er registrert i eierregisteret i Euronext Securities Oslo (ESO) per registreringsdatoen den 18. mai 2026.

Frist for registrering av påmelding, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjer er 22. mai 2026 klokken 16:00.

Elektronisk registrering

Bruk alternativt «Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk»

Steg 1 – Registrer deg i påmeldings/registreringsperioden:

- Enten via selskapets hjemmeside <https://cavendishh2.com> ved hjelp av referansenummer og PIN-kode (for de som får innkalling i posten), eller
- Innlogget i VPS Investortjenester; tilgjengelig på <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gjennom egen kontofører (bank/megler). Når du har logget inn i VPS Investortjenester, velg: *Hendelser – Generalforsamling – ISIN*

Du vil se ditt navn, **ref.nr**, **PIN-kode** og beholdning. Nederst finner du disse valgene

«**Meld på**» - Det er et lovfestet krav til påmelding for eiere av forvalterregistrerte aksjer, og styret har, i tråd med Selskapets vedtekter, besluttet at det også er krav om påmelding for øvrige aksjeeiere (se frister over). Alle aksjeeiere vil ha mulighet til å logge inn på møtet, men for å ha tale- og stemmerett må du ha meldt deg på innen Påmeldingsfristen

«**Forhåndsstem**» - Her angir du din forhåndsstemme

«**Avgi fullmakt**» - Her kan du gi fullmakt til styrets leder eller en annen person

«**Avslutt**» - Trykk på denne om du ikke ønsker å gjøre noen registrering

Steg 2 – På generalforsamlingsdagen:

Delta på generalforsamlingen via denne nettsiden <https://dnb.lumiconnect.com/100-215-242-572> Logg deg på ved hjelp av **ref.nr** og **PIN-kode** fra VPS - se steg 1 over for hvordan du finner dette. Aksjonærer kan også få referansenummer og PIN-kode ved å kontakte DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:30).

Dersom du ikke er innlogget innen møtet starter vil du få tilgang, men uten stemmerett. Merk at det samme gjelder for alle aksjonærer som ikke har meldt seg på innen påmeldingsfristen.

Ref.nr.:

Pin-kode:

Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk.

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til genf@dnb.no (skann denne blanketten), eller pr. post til DNB Bank ASA Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **22. mai 2026 kl. 16:00**. Dersom aksjeeier er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest.

*Vil være usikret med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten.

_____ sine aksjer ønskes representert på generalforsamlingen i Cavendish Hydrogen ASA som følger (kryss av):

- Påmelding for online deltakelse (ikke kryss av på sakene under)
- Fullmakt uten stemmeinstruks til styrets leder eller den hen bemyndiger (ikke kryss av på sakene under)
- Fullmakt med stemmeinstruks til styrets leder eller den hen bemyndiger (kryss av «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under)
- Forhåndsstemmer (kryss av, «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under)
- Åpen fullmakt til følgende person: (ikke kryss av på sakene under - eventuell stemmeinstruks avtales direkte med fullmektig):

(skriv inn fullmektigens navn med blokkbokstaver)

NB: Fullmektig må kontakte DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:30) for påloggingsdetaljer.

For sakene som er inntatt på agendaen til generalforsamlingen vil en fullmakt uten stemmeinstruks til styrets leder brukes til å stemme for styrets og valgkomiteens forslag til generalforsamlingen, med enhver endring av styrets forslag foreslått av styret eller styreleder.

Ved fullmakt med stemmeinstruks til styrets leder eller forhåndsstemmer skal stemmegivningen skje i henhold til markeringer nedenfor.

Agenda ordinær generalforsamling 26. mai 2026	For	Mot	Avstå
1. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Godkjenning av innkallingen og dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Rådgivende avstemning over rapport om godtgjørelse til ledende personer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Godkjenning av retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Godkjenning av revidert instruks for valgkomiteen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Valg av styre	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Fastsettelse av honorar til styrets medlemmer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Fastsettelse av honorar til valgkomiteens medlemmer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Fastsettelse av honorar til Selskapets revisor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Fullmakt til styret til å forhøye Selskapets aksjekapital – styrking av egenkapital	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Fullmakt til styret til å forhøye Selskapets aksjekapital – incentivprogrammer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. Fullmakt til å erverve egne aksjer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Dersom det er gitt fullmakt med stemmeinstruks gjelder følgende:

- Dersom det er krysset av "For" innebærer det en instruks til å stemme for forslaget i innkallingen, med enhver endring foreslått av styret eller styreleder.
- Dersom det er krysset av for "Mot" innebærer det en instruks til fullmektigen om å stemme imot forslaget i innkallingen, med enhver endring foreslått av styret eller styreleder.
- Dersom det er krysset av for "Avstå" innebærer det en instruks til fullmektigen om å ikke avgi stemme for aksjene på den aktuelle saken.
- Dersom det ikke er krysset av for noe alternativ for en sak på dagsordenen eller avkrysningen er uklar, tolkes dette som om det var krysset av for "For" denne saken.
- Ved valg er instruksene begrenset til å stemme for de kandidater som er angitt i fullmaktsskjemaet hvor det er krysset av "For" og for øvrig i samsvar med valgkomiteens innstilling.
- Ved avstemning i saker som ikke står på dagsorden og som lovlig kan behandles i generalforsamlingen, står fullmektigen fritt med hensyn til hvordan det skal stemmes for aksjene. Det samme gjelder for saker av formell karakter slik som valg av møteleder, stemmerekkefølge og stemmeprosedyrer

Blanketten må være datert og signert

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift

Vedlegg 2 / Appendix 2

Ref no:

PIN - code:

Notice of Annual General Meeting

The Annual General Meeting in Cavendish Hydrogen ASA will be held on 26 May 2026 at 10:00 CEST as a virtual meeting.

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: _____ and vote for the number of shares registered in Euronext Securities Oslo (ESO) per the Record date 18 May 2026.

The deadline for electronic registration of enrolment, advance votes, proxy of and instructions is 22 May 2026 at 16:00 CEST.

Electronic registration

Alternatively, use "Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically".

Step 1 – Register during the enrollment/registration period:

- Either through the company's website <https://cavendishh2.com> using a reference number and PIN – code (for those of you who receive the notice by post-service), or
- Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account manager (bank/broker). Once logged in - choose *Corporate Actions – General Meeting – ISIN*

You will see your name, **reference number**, **PIN - code** and balance. At the bottom you will find these choices:

Enroll

Advance Vote

Delegate proxy

Close

"Enroll" - There is a statutory requirement for registration of enrolment for nominee-registered shares, and the Board of Directors has resolved, in accordance with the Company's articles of association, that there is also a requirement for registration of enrolment for other shareholders (see deadlines above). All shareholders will have the opportunity to log in to the meeting, but in order to have the right to vote, you must have registered by the Registration Deadline

"Advance vote" - If you would like to vote in advance of the meeting

"Delegate Proxy" - Give proxy to the chair of the Board of Directors or another person

"Close" - Press this if you do not wish to make any registration.

Step 2 – The general meeting day:

Please login through <https://dnb.lumiconnect.com/100-215-242-572> You must identify yourself using the **reference number and PIN - code** from VPS - see step 1 above. Shareholders can also get their reference number and PIN code by contacting DNB Bank Registrars Department by phone +47 23 26 80 20 (08:00-am – 3:30 pm).

If you are not logged in before the meeting starts, you will be granted access, but without the right to vote. Note that the same applies for all shareholders who have not registered their enrolment by the Registration Deadline.

Vedlegg 3 / Appendix 3

GUIDE FOR ONLINE DELTAKELSE CAVENDISH HYDROGEN ASA 26. MAI 2026

Cavendish Hydrogen ASA vil gjennomføre ordinær generalforsamling den 26. mai 2026 kl. 10:00 som et digitalt møte, hvor aksjonærer får muligheten til å delta online gjennom pc, telefon eller nettbrett.

Vi gjør samtidig oppmerksom på at aksjonærer har mulighet til å forhåndsstemme eller gi fullmakt før møtet. Se innkalling for nærmere detaljer hvordan du registrerer dette. Om du forhåndsstemmer eller gir fullmakt kan du fortsatt logge deg på generalforsamlingen for å følge med samt stille spørsmål, men du vil ikke få muligheten til å stemme på sakene.

Ingen påmelding er nødvendig for aksjonærer som vil delta online, men aksjonærer **må være logget inn før generalforsamlingen starter.** Logger du inn etter at generalforsamlingen har startet, vil du få tilgang til å følge med, men da uten stemmerett.

TILGANG TIL GENERALFORSAMLINGEN ONLINE

Gå inn på følgende nettside: <https://dnb.lumiconnect.com/>

enten på din smarttelefon, nettbrett eller pc. Alle store kjente nettlesere, som Chrome, Safari, Edge, Firefox etc. støttes.

Skriv inn **Møte-ID: 100-215-242-572** og klikk **BLI MED PÅ MØTET**

Alternativt skriv/lim inn direkte lenke i din nettleser <https://dnb.lumiconnect.com/100-215-242-572>

Da selskapet tillater gjestepålogging, vil du du så bli bedt om å velge mellom



 NO

Hvis du velger Gjest, vil du bli bedt om å oppgi navn og e-post. Du vil ikke ha stemme- eller talerett i møtet.

Hvis du er aksjonær, velg Aksjonær med Ref.nr & PIN. Du må så identifisere deg med.

a) Ref. nummer fra VPS for generalforsamlingen

b) PIN-kode fra VPS for generalforsamling

Når du er logget inn vil du kunne se ditt navn, antall stemmer du har, og du kan velge systemspråk norsk eller engelsk.

Merk at du må ha internettilgang under hele møtet.

HVORDAN FINNE REFERANSENUMMER OG PIN-KODE FRA VPS

Alle aksjonærer registrert i VPS blir tildelt deres eget unike referansenummer og PIN-kode av VPS-systemet for bruk til generalforsamlingen. Disse er tilgjengelig gjennom VPS investortjenester. Logg deg på investortjenester, velg Hendelser, Generalforsamling. Klikk på ISIN og du vil kunne se ditt unike referanse-nummer (Ref.nr.) og PIN-kode.

Alle VPS direkte registrerte aksjeeiere har tilgang til investortjenester enten via <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller nettbank. Ta kontakt med din kontofører om du mangler tilgang.

Aksjeeiere som ikke har huket av for at de ønsker meldinger fra selskap elektronisk i investortjenester, vil i tillegg få tilsendt pr. post deres referansenummer og PIN-kode sammen med innkallingen fra selskapet. (på registrerings blankett)

Aksjonærer som ikke finner sitt referansenummer og PIN-kode for pålogging, eller har andre tekniske spørsmål er velkomne til å ringe DNB Carnegie Issuer Services på telefon +47 23 26 80 20 (mellom 08:00-15:00)

Forvalterregistrerte aksjeeiere: Aksjer som er holdt på en forvalter konto (nominee), må utøve sin stemmerett via sin forvalter. Vennligst kontakt din forvalter om du ønsker ytterligere informasjon om dette.

STEMMEGIVNING

Saker til avstemming vil skyves til din skjerm når det skal stemmes, Klikk eventuelt på valget STEMMEGIVNING når tilgjengelig. Normalt vil alle saker være tilgjengelig for stemmegivning ved møtestart, og du kan stemme så raskt du ønsker på samtlige saker.

For å stemme, velg FOR, MOT eller AVSTÅR, og du se en bekreftelses tekst med ditt valg.

Du vil eventuelt også kunne få et valg hvor du kan stemme samlet på alle saker. Bruker du dette alternativet kan du fortsatt overstyre stemmeretning på enkelte saker om ønskelig.

Du kan endre eller kansellere dine avgitte stemmer så mange ganger du vil, fram til møteleder avslutter avstemningen på de enkelte sakene. Ditt siste valg vil være gjeldende.

NB: Innloggede aksjonærer som ikke har meldt seg på, har forhåndsstemt eller gitt fullmakt, vil ikke ha stemmegivning tilgjengelig.

SPØRSMÅL / KOMMENTARER TIL GENERALFORSAMLINGEN

MELDINGER

Skriftlige spørsmål eller kommentarer til sakene på agendaen kan sendes inn av aksjonærer under hele generalforsamlingen.

For å se publiserte spørsmål fra andre aksjonærer, eller du selv ønsker å stille spørsmål eller gi kommentar til noen av sakene på agendaen, velg MELDINGER

Alle aksjonærer som sender inn spørsmål eller kommentarer vil bli identifisert for andre aksjonærer ved navn, men ikke aksjebeholdning.

Spørsmål sendt inn online vil bli moderert før de publiseres og går til møteleder. Innsendte spørsmål vil derfor ikke nødvendigvis fremkomme umiddelbart. Har du tekniske spørsmål el. vil du kunne få et direktesvar fra moderator som bare du ser.

Selskapet åpner også opp for muntlige spørsmål fra påloggede aksjonærer, og du vil finne knappen «forespørsel om å snakke» i direktesendingen. Ved bruk av denne muligheten vil du få din stemme direkte inn i generalforsamlingen og du snakker så lenge møteleder tillater. Lyd er begge veier slik at du kan gi ditt innlegg, få svar og deretter komme med oppfølgingsspørsmål/kommentarer om ønskelig.

GUIDE FOR ONLINE PARTICIPATION CAVENDISH HYDROGEN ASA 26 MAY 2026

Cavendish Hydrogen ASA will hold ordinary general meeting on May 26th 2026 at 10:00 am CET as a digital meeting, where you get the opportunity to participate online with your PC, phone or tablet.

We would also like to point out that shareholders have the opportunity to pre-vote or grant a proxy before the meeting. See the notice for further details on how to register this. If you pre-vote or grant a proxy, you can still log in to the general meeting to follow and ask questions, but you will not have the opportunity to vote on the matters.

No registration is required for shareholders who wish to participate online, as the company has a statutory requirement for registration, but/and shareholders must be logged in before the general meeting starts. If you log in after the general meeting has started, or have not pre-registered your participation, you will be given access to follow, but without the right to vote.

ACCESS THE ONLINE GENERAL MEETING

Go to the following website: <https://dnb.lumiconnect.com/>

either on your smartphone, tablet or PC. All major known browsers, such as Chrome, Safari, Edge, Firefox etc. are supported.

enter Meeting ID: **100-215-242-572** and click **Join Meeting**:

Alternatively put direct link in your browser <https://dnb.lumiconnect.com/100-215-242-572>

As the company has decided to allow for guest log-ins you will be prompted to decide between



If you choose Guests, you will be asked to state your name and e-mail. You will not have the right to vote or speak in the meeting.

If you are a shareholder, choose Shareholder Ref.nr & PIN. You must then identify yourself with.

a) Ref. number from VPS for the general meeting

b) PIN code from VPS for general meeting

Once you are logged in you will be able to see your name, the number of votes you have, and you can choose the system language Norwegian or English.

Please note that you must have internet access during the entire meeting.

HOW TO FIND YOUR REFERENCE NUMBER AND PIN CODE

All shareholders registered in the VPS are assigned their own unique reference and PIN code for use in the General Meeting, available to each shareholder through VPS Investor Services. Access VPS Investor Services, select Corporate Actions, General Meeting. Click on the ISIN and you can see your reference number (Ref.nr.) and PIN code.

All VPS directly registered shareholders have access to investor services either via <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or internet bank. Contact your VPS account operator if you do not have access.

Shareholders who have not selected electronic corporate messages in Investor Services will also receive their reference number and PIN code by post together with the summons from the company (on registration form).

Shareholder who do not find their reference number and PIN code for access, or have other technical questions is welcome to call DNB Carnegie Issuer Services on phone + 47 23 26 80 20 (between 08:00-15:00)

Custodian registered shareholders: Shares held through Custodians (nominee) accounts must exercise their voting rights through their Custodian. Please contact your Custodian for further information.

VOTING

Matters to be voted on will be pushed to your screen when voting is due. If necessary, click on the VOTING option when available. Normally, all matters will be available for voting at the start of the meeting, and you can vote as quickly as you wish on all matters.

To vote, select FOR, AGAINST or ABSTAIN, and you will see a confirmation text with your choice.

You may also be given an option where you can vote collectively on all matters. If you use this option, you can still override the voting direction on individual matters if desired.

You can change or cancel your votes as many times as you like, until the meeting chair closes the voting on the individual matters. Your last choice will be valid.

NB: Logged-in shareholders who have not enrolled, pre-voted or given a proxy will not have voting available.

QUESTIONS / COMMENTS TO THE GENERAL MEETING

MESSAGING

Written questions or comments on the items on the agenda can be submitted by shareholders throughout the general meeting.

To view published questions from other shareholders, or if you yourself wish to ask questions or comment on any of the items on the agenda, select MESSAGES

All shareholders who submit questions or comments will be identified to other shareholders by name, but not by shareholding.

Questions submitted online will be moderated before they are published and will be sent to the meeting chair. Submitted questions will therefore not necessarily appear immediately. If you have technical questions or similar, you will be able to get a direct answer from the moderator that only you will see.

The company also opens up for oral questions from logged-in shareholders, and you will find the button "request to speak" in the live broadcast. By using this option, you will have your voice directly into the general meeting and you can speak for as long as the meeting chair allows. Audio is two-way so that you can give your input, receive answers and then make follow-up questions/comments if desired.