

**INNKALLING TIL
ORDINÆR GENERALFORSAMLING I
FJORD DEFENCE GROUP ASA
21. MAI 2026 KL. 10:00**

Styret innkaller til ordinær generalforsamling i Fjord Defence Group ASA (org.nr. 917 811 288, "**Selskapet**"), torsdag, 21. mai 2026, kl. 10:00. Generalforsamlingen vil bli avholdt som et helelektronisk møte via Microsoft Teams.

Innkallingen til generalforsamlingen er sendt til alle aksjeeiere i Selskapet med kjent adresse. I samsvar med Selskapets vedtekter vil denne innkallingen med alle vedlegg være tilgjengelig på Selskapets hjemmeside, <https://www.fjorddefencegroup.no/>. På forespørsel fra en aksjeeier til Selskapet per e-post til info@fjorddefencegroup.com, vil Selskapet vederlagsfritt sende aksjeeieren vedleggene per post.

Alle aksjeeiere oppfordres til å gi fullmakt til å stemme for aksjene, med eller uten stemmeinstruks, eller å forhåndsstemme elektronisk via VPS (se nedenfor). Slike aksjeeiere vil også kunne følge møtet digitalt ved å sende en e-post til info@fjorddefencegroup.com innen fristen nevnt nedenfor.

Ole Henrik Wille fra Wikborg Rein Advokatfirma AS, eller en person utpekt av ham, vil åpne generalforsamlingen og foreta en fortegnelse over møtende aksjeeiere.

Styret har fastsatt følgende forslag til dagsorden:

1. Åpning av møtet og registrering av deltagende aksjeeiere
2. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen
3. Godkjenning av innkallingen og forslaget til dagsorden
4. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for 2025 for Fjord Defence Group ASA og konsernet
5. Veiledende avstemning over godtgjørelsesrapporten for 2025
6. Redegjørelse om foretaksstyring
7. Godkjenning av revisors godtgjørelse for 2025
8. Fastsetting av godtgjørelse til medlemmer av styret og revisjonskomiteén
9. Fastsetting av godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteén
10. Valg av medlemmer til styret
11. Valg av medlemmer til valgkomiteén
12. Styrefullmakt til å utstede nye aksjer
13. Styrefullmakt til å utstede nye aksjer - vederlagsaksjer i fremtidige oppkjøp
14. Styrefullmakt til å erverve egne aksjer

**NOTICE OF
ANNUAL GENERAL MEETING IN
FJORD DEFENCE GROUP ASA
21 MAY 2026 AT 10:00 CEST**

The board of directors (the "**Board**") calls for the annual general meeting in Fjord Defence Group ASA (reg. no. 917 811 288, the "**Company**") to be held on Thursday, 21 May 2026, at 10:00 CEST. The general meeting will be held as a digital meeting only via Microsoft Teams.

The notice of the general meeting has been sent to all shareholders of the Company with known address. In accordance with the Company's articles of association, this notice with all appendices will be available on the Company's website, <https://www.fjorddefencegroup.no/>. Upon request from a shareholder to the Company by e-mail to info@fjorddefencegroup.com, the Company will mail the appendices to the shareholder free of charge.

All shareholders are urged to give a proxy to vote for the shares, with or without voting instructions, or to cast votes electronically in advance via VPS (see below). Such shareholders will also be able to follow the general meeting digitally by sending an e-mail to info@fjorddefencegroup.com by the deadline set out below.

Ole Henrik Wille from Wikborg Rein Advokatfirma AS, or a person appointed by him, will open the general meeting and register the attending shareholders.

The Board has proposed the following agenda:

1. Opening of the meeting and registration of attending shareholders
2. Election of a chair of the meeting and a person to co-sign the minutes
3. Approval of the notice and the proposed agenda
4. Approval of the 2025 annual accounts and the board's annual report for Fjord Defence Group ASA and the group
5. Advisory vote on the remuneration report for 2025
6. Corporate governance statement
7. Approval of the auditors' remuneration for 2025
8. Remuneration to the members of the board of directors and the audit committee
9. Remuneration to the members of the nomination committee
10. Election of members to the board of directors
11. Election of members to the nomination committee
12. Board authorisation to issue new shares
13. Board authorisation to issue new shares – consideration shares in future acquisitions
14. Board authorisation to acquire treasury shares

En redegjørelse for sakene og forslag til vedtak er inntatt som **Vedlegg 1** til innkallingen.

DELTAKELSE PÅ GENERALFORSAMLINGEN

Aksjeeiere kan delta på generalforsamlingen som følger:

1) Delta på den elektroniske generalforsamlingen

Aksjeeiere som ønsker å delta på generalforsamlingen må registrere sin påmelding innen **kl. 23:59 den 19. mai 2026**. Påmelding kan registreres enten via Selskapets nettside <https://www.fjorddefencegroup.no/> eller Euronext Securities Oslo ("VPS") Investortjenester, eller ved å fylle ut og sende inn skjemaet vedlagt som **Vedlegg 2** i henhold til instruksjonene som fremgår der. Ettersom generalforsamlingen avholdes via Microsoft Teams må aksjeeiere som ønsker å delta på generalforsamlingen også meddele dette per e-post til info@fjorddefencegroup.com innen **kl. 23:59 den 19. mai 2026**. Slike aksjeeiere vil motta en Teams-innkalling og informasjon om elektronisk deltakelse og avstemming før møtet. Aksjeeiere som ønsker å stemme direkte over Microsoft Teams på generalforsamlingen må vedlegge kopi av legitimasjon.

2) Avgi stemme i forkant av generalforsamlingen

Aksjeeiere kan avgis forhåndsstemme for hver sak på dagsordenen. Slike forhåndsstemmer kan avgis via VPS Investortjenester eller <https://www.fjorddefencegroup.no/>, eller ved å benytte skjemaet vedlagt som i **Vedlegg 2** og følge instruksjonene som fremgår der.

Fristen for å avgis forhåndsstemmer er **kl. 23:59 den 19. mai 2026**. Frem til fristen kan stemmer som allerede er avgitt endres eller trekkes tilbake. Stemmer som er avgitt før generalforsamlingen er avholdt, vil bli ansett som trukket tilbake dersom aksjeeieren deltar på generalforsamlingen personlig eller ved fullmakt.

3) Delta på generalforsamlingen ved fullmakt

Aksjeeiere kan gi fullmakt til styrets leder (eller den han utpeker) eller en annen person til å stemme for sine aksjer. Fullmakter må være mottatt innen **kl. 23:59 den 19. mai 2026**. Se skjema og tilhørende instruksjoner vedlagt innkallingen som **Vedlegg 2**.

Aksjeeiere med tilgang til VPS kan registrere fullmakten via VPS Investortjenester. Aksjeeiere uten tilgang til VPS kan registrere fullmakten via <https://www.fjorddefencegroup.no/>. Fullmakter med stemmeinstruks kan bare sendes inn per e-post eller post.

Alle aksjeeiere registrert i VPS blir tildelt deres eget referansenummer (Ref.nr.) og PIN-kode i forbindelse med generalforsamlingen, for elektronisk registrering av påmelding, forhåndsstemmer eller fullmakt. Ref.nr. og PIN-kode er tilgjengelig i VPS Investortjenester (*Hendelser, Generalforsamling, ISIN*). Aksjeeiere som ikke finner sitt Ref.nr. og PIN-kode i VPS Investortjenester eller som mottatt per post, kan kontakte DNB Carnegie Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (kl. 08:00 – 15:30) eller på e-post til genf@dnb.no. Aksjeeiere som ikke har huket av for at de ønsker meldinger elektronisk i VPS Investortjenester, vil få tilsendt deres Ref.nr. og PIN-kode per post i innkallingen fra Selskapet (se **Vedlegg 2**).

A description of the items on the agenda and the proposed resolutions are included in **Appendix 1** to this notice.

PARTICIPATION AT THE GENERAL MEETING

Shareholders may participate at the general meeting as follows:

1) Participate at the digital general meeting

Shareholders who wish to attend the general meeting must give notice thereof by **23:59 CEST on 19 May 2026**. Attendance may be registered via the Company's website <https://www.fjorddefencegroup.no/> or via Euronext Securities Oslo ("VPS") Investor Services, or by completing and submitting the form attached as **Appendix 2** by following the instructions set out therein. Since the general meeting will be held via Microsoft Teams, shareholders wishing to attend the general meeting must also send an e-mail to info@fjorddefencegroup.com no later than **23:59 CEST on 19 May 2026**. Such shareholders will receive a Teams invite together with information on digital attendance and voting before the meeting. Shareholders who wish to vote via Microsoft Teams at the general meeting must enclose a copy of proof of identification.

2) Vote in advance of the general meeting

Shareholders may cast advance votes in each matter on the agenda. Advance votes may be submitted via the VPS Investor Services or at <https://www.fjorddefencegroup.no/> or by using the form attached hereto as **Appendix 2** and follow the instructions set out therein.

The deadline for submitting advance votes is **23:59 CEST on 19 May 2026**. Until this deadline, votes already cast may be changed or withdrawn. Votes already cast prior to the general meeting will be considered withdrawn if the shareholder attends the general meeting in person or by proxy.

3) Participate at the general meeting by proxy

Shareholders may grant a proxy to the chair of the board (or the person appointed by him) or another person to vote for their shares. Proxies must be received by **23:59 CEST on 19 May 2026**. Please see the form and the related instructions attached hereto as **Appendix 2**.

Shareholders with access to the VPS may register a proxy via VPS Investor Services. Shareholders without access to the VPS may register the proxy via <https://www.fjorddefencegroup.no/>. Proxies with voting instructions can only be submitted by e-mail or mail.

All shareholders registered in the VPS are assigned their own reference number (Ref. no.) and PIN code in connection with the general meeting, for electronic registration of attendance, advance votes or proxies. Ref. no. and PIN code are available through VPS Investor Services (*Corporate actions, General meeting, ISIN*). Shareholders who cannot find their Ref. no. and PIN code through VPS Investor Services or as received by post, may contact DNB Carnegie Registrars Department by phone +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:30 CEST) or by e-mail to genf@dnb.no. Shareholders who have not selected electronic corporate messages in VPS Investor Services will receive their Ref. no. and PIN code by post in the notice from the Company (see **Appendix 2**).

SELSKAPETS AKSJER OG RETTEN TIL Å STEMME FOR AKSJENE

Selskapet er et allmennaksjeselskap underlagt norsk lovgivning, derunder allmennaksjeloven ("asal.") og verdipapirhandelloven. Per datoen for innkallingen er Selskapets aksjekapital NOK 535 378 905,60 fordelt på 63 735 584 aksjer, hver pålydende NOK 8,40. Hver aksje i Selskapet gir én stemme og har for øvrig like rettigheter, med unntak av Selskapets 1 075 571 egne aksjer som det ikke kan avgis stemme for på generalforsamlingen.

Kun dem som er aksjeeiere fem virkedager før generalforsamlingen (Registreringsdatoen) har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, jf. asal. § 5-2 (1). Registreringsdatoen er **13. mai 2026**. En aksjeeier som ønsker å delta og stemme på generalforsamlingen, må være innført i aksjeeierregisteret i VPS på Registreringsdatoen eller ha meldt og godtgjort erverv per Registreringsdatoen. Aksjer som er ervervet etter Registreringsdatoen gir ikke rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, men retten til å delta og stemme er i behold for aksjer som er solgt etter Registreringsdatoen.

Aksjeeiere har rett til å møte på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt, og har videre rett til å uttale seg. Aksjeeiere kan også møte med rådgiver som har talerett på generalforsamlingen.

En aksjeeier har rett til å fremsette forslag til beslutning i saker på dagsordenen og til å kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) saker som er forelagt generalforsamlingen til avgjørelse og (ii) Selskapets økonomiske stilling, herunder virksomheten i andre selskaper som Selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.

Selskapet har innført påmeldingsfrist i Selskapets vedtekter, noe som innebærer at det kun er aksjeeiere som har registrert seg for deltakelse innen **19. mai 2026 kl. 23:59** som har lov til å delta og stemme på generalforsamlingen.

Aksjer holdt på forvalterkonto

For aksjeeiere som eier aksjer gjennom en forvalter i VPS, og i henhold til asal. §§ 4-10 og 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes denne innkalling til forvalter som skal viderefordre den til aksjeeiere som de holder aksjer for. Aksjeeiere må kommunisere med sin forvalter, som har ansvar for å formidle påmeldinger, fullmakter eller stemmeinstrukser. Forvalter må registrere dette med Selskapet senest to virkedager før generalforsamlingen, det vil si innen **19. mai 2026 kl. 23:59**.

* * *

30. april 2026

På vegne av styret i Fjord Defence Group ASA

VEDLEGG:

- Vedlegg 1:** Redegjørelse for sakene på dagsordenen
Vedlegg 2: Påmeldings- og fullmaktsskjema

THE SHARES OF THE COMPANY AND THE RIGHT TO VOTE FOR SHARES

The Company is a public limited liability company governed by Norwegian law, thereunder the Public Limited Liability Companies Act ("NPLCA") and the Securities Trading Act. As of the date of this notice, the Company's share capital is NOK 535,378,905.60 divided into 63,735,584 shares, each with a par value of NOK 8.40. Each share in the Company carries one vote and otherwise has equal rights, except for the Company's 1,075,571 treasury shares which do not carry voting rights at the general meeting.

Only those who are shareholders five business days before the general meeting (the Record Date) have the right to attend and vote at the general meeting, cf. section 5-2 (1) of the NPLCA. The Record Date is **13 May 2026**. A shareholder who wishes to attend and vote at the general meeting must be registered in the shareholder register in the VPS as of the Record Date or have reported and documented an acquisition as per the Record Date. Shares acquired after the Record Date do not entitle the holder to attend and vote at the general meeting, however, the right to attend and vote is retained for shares sold after the Record Date.

Shareholders are entitled to attend the general meeting in person or by proxy and are further entitled to speak at the general meeting. Shareholders may also be accompanied by an advisor who may speak at the general meeting.

A shareholder has a right to put forward a proposal for resolution in matters on the agenda and may require that members of the Board and the CEO at the general meeting provide available information about matters which may affect the assessment of (i) matters that are presented to the shareholders for decision and (ii) the Company's financial situation, including operations in other companies the Company participates in, and other matters to be discussed at the general meeting, unless the requested information cannot be disclosed without causing disproportionate damage to the Company.

The Company has introduced regulations on deadline for registration of attendance in its articles of association, which for the purposes of this general meeting implies that only shareholders that have registered their attendance by **19 May 2026 at 23:59 CEST** are allowed to participate at and vote in the general meeting.

Shares held in nominee accounts

For shareholders owning shares through a nominee in the VPS, and pursuant to sections 4-10 and 1-8 of the NPLCA, as well as regulations on intermediaries covered by section 4-5 of the Norwegian Act on Central Securities Depositories and Securities Settlement etc. and related implementing regulations, the notice is sent to custodians who must pass it on to shareholders for whom they hold shares. Shareholders must communicate with their custodians, who are responsible for conveying the registration forms, proxies or voting instructions. Custodians must register this with the Company no later than two business days prior to the general meeting, i.e. by **19 May 2026 at 23:59 CEST**.

* * *

30 April 2026

On behalf of the Board of Fjord Defence Group ASA

APPENDICES:

- Appendix 1:** Description of the items on the agenda
Appendix 2: Registration and proxy form

VEDLEGG 1: REDEGJØRELSE FOR SAKENE PÅ DAGSORDENEN

2. VALG AV MØTELEDER OG EN PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Ole Henrik Wille fra Wikborg Rein Advokatfirma AS, eller en person utpekt av ham, velges som møteleder for generalforsamlingen.

En person til å medundertege protokollen vil bli foreslått på generalforsamlingen.

3. GODKJENNELSE AV INNKALLINGEN OG FORSLAGET TIL DAGSORDEN

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Innkallingen og forslaget til dagsorden godkjennes.

4. GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAP OG ÅRSBERETNING FOR 2025 FOR FJORD DEFENCE GROUP ASA OG KONERNET

Årsregnskapet og styrets årsberetning for 2025 er inntatt i Selskapets årsrapport for 2025 som er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside: <https://www.fjorddefencegroup.no/>.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Årsregnskapet og styrets årsberetning for 2025 for Fjord Defence Group ASA og konsernet godkjennes. Det foreslås ikke utbetaling av utbytte for regnskapsåret 2025.

5. VEILEDENDE AVSTEMNING OVER GODTJØRELSERAPPORTEN FOR 2025

Styret har utarbeidet en rapport som gir en samlet oversikt over utbetalt og inntående lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i henhold til asal. § 6-16 b. Selskapets revisor har kontrollert at rapporten inneholder opplysningene som kreves etter bestemmelsen og tilhørende forskrift.

Selskapets godtgjørelsesrapport for 2025 er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside: <https://www.fjorddefencegroup.no/>

Generalforsamlingen skal avholde en rådgivende avstemning vedrørende godtgjørelsesrapporten.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Generalforsamlingen tiltrer godtgjørelsesrapporten for 2025.

6. REDEGJØRELSE OM FORETAKSSTYRING

I samsvar med asal § 5-6 (5) skal generalforsamlingen behandle styrets redegjørelse om foretaksstyring, avgitt i samsvar med regnskapsloven § 2-9.

Redegjørelse om foretaksstyring for 2025 er inntatt i årsrapporten for 2025, som er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside: <https://www.fjorddefencegroup.no/>

APPENDIX 1: DESCRIPTION OF THE ITEMS ON THE AGENDA

2. ELECTION OF A CHAIR OF THE MEETING AND A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

The Board proposes that the general meeting resolves as follows:

Ole Henrik Wille from Wikborg Rein Advokatfirma AS, or a person appointed by him, is elected as chair of the general meeting.

A person to co-sign the minutes will be proposed at the general meeting.

3. APPROVAL OF THE NOTICE AND THE PROPOSED AGENDA

The Board proposes that the general meeting resolves as follows:

The notice and the proposed agenda are approved.

4. APPROVAL OF THE 2025 ANNUAL ACCOUNTS AND THE BOARD'S ANNUAL REPORT FOR FJORD DEFENCE GROUP ASA AND THE GROUP

The annual financial statement for 2025 and the Board of Directors annual report are included in the Company Annual Report for 2025, which is available on the Company's website: <https://www.fjorddefencegroup.no/>.

The Board proposes that the general meeting resolves as follows:

The annual accounts and the Board of Directors' annual report for 2025 for Fjord Defence Group ASA and the group are approved. No dividend is proposed for the financial year 2025.

5. ADVISORY VOTE ON THE REMUNERATION REPORT FOR 2025

The Board has prepared a report providing an overview of paid and outstanding salaries and other remuneration to executive personnel in accordance with section 6-16 b of the NPLCA. The Company's auditor has controlled that the report is in accordance with section 6-16 b of the NPLCA and the related regulation.

The Company's remuneration report for 2025 is available on the Company's website: <https://www.fjorddefencegroup.no/>

The general meeting shall carry out an advisory vote regarding the remuneration report.

The Board proposes that the general meeting resolves as follows:

The general meeting endorses the remuneration report for 2025.

6. CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT

In accordance with section 5-6 (5) of the NPLCA, the general meeting shall consider the Board's statement on corporate governance given pursuant to the Norwegian Accounting Act section 2-9.

The statement on corporate governance for 2025 is included in the annual report for 2025, which is available on the Company's web page: <https://www.fjorddefencegroup.no/>

7. GODKJENNELSE AV REVISORS GODTGJØRELSE FOR 2025

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Revisors godtgjørelse for regnskapsåret 2025 godkjennes med NOK 1 473 459 for Fjord Defence Group ASA og hele konsernregnskapet.

8. GODTGJØRELSE TIL MEDLEMMER AV STYRET OG REVISJONSKOMITÉEN

Det vises til valgkomitéens innstilling som er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside: <https://www.fjorddefencegroup.no/>.

Valgkomiteen foreslår at godtgjørelsen til medlemmene av Selskapets styre for perioden fra ordinær generalforsamling i 2026 til ordinær generalforsamling i 2027 fastsettes som angitt i 8.1 nedenfor.

Valgkomiteen foreslår at godtgjørelsen til medlemmene av Selskapets revisjonskomité i perioden fra ordinær generalforsamling i 2026 til ordinær generalforsamling i 2027 fastsettes som angitt i 8.2 nedenfor.

I samsvar med valgkomitéens anbefaling foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

8.1

Godtgjørelse til medlemmene av styret for perioden fra ordinær generalforsamling i 2026 til ordinær generalforsamling i 2027 fastsettes som følger:

Styrets leder: NOK 600 000
Styremedlemmer: NOK 300 000

8.2

Godtgjørelse til medlemmene av revisjonskomiteen for perioden fra ordinær generalforsamling i 2026 til ordinær generalforsamling i 2027 fastsettes som følger:

Leder: NOK 50 000
Medlem: NOK 40 000

9. GODTGJØRELSE TIL MEDLEMMER AV VALGKOMITEEN

Det vises til valgkomitéens innstilling som er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside: <https://www.fjorddefencegroup.no/>.

Valgkomiteen foreslår at godtgjørelsen til medlemmene av Selskapets valgkomité i perioden fra ordinær generalforsamling i 2026 til ordinær generalforsamling i 2027 fastsettes som angitt nedenfor.

I samsvar med valgkomitéens anbefaling foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Godtgjørelse til medlemmene av valgkomiteen for perioden fra ordinær generalforsamling i 2026 til ordinær generalforsamling i 2027 fastsettes som følger:

Leder: NOK 70 000
Medlem: NOK 50 000

10. VALG AV MEDLEMMER TIL STYRET

Det vises til valgkomitéens innstilling som er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside: <https://www.fjorddefencegroup.no/>.

I samsvar med valgkomitéens anbefaling foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

7. APPROVAL OF THE AUDITORS' REMUNERATION FOR 2025

The Board proposes that the general meeting resolves as follows:

The auditor's remuneration for the fiscal year 2025 of NOK 1,473,459 for Fjord Defence Group ASA and the total group accounts is approved.

8. REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND THE AUDIT COMMITTEE

Reference is made to the recommendation by the Nomination Committee available on the Company's web page: <https://www.fjorddefencegroup.no/>.

The Nomination Committee proposes that the remuneration to the members of the Company's Board for the period from the annual general meeting in 2026 to the annual general meeting in 2027 is resolved as set out in 8.1 below.

The Nomination Committee proposes that the remuneration to the members of the Company's audit committee for the period from the annual general meeting in 2026 to the annual general meeting in 2027 is resolved as set out in 8.2 below.

In accordance with the recommendation from the Nomination Committee, the Board proposes that the general meeting resolves as follows:

8.1

Remuneration to the members of the Board of Directors for the period from the annual general meeting in 2026 to the annual general meeting in 2027 is set as follows:

Chairperson: NOK 600,000
Board members: NOK 300,000

8.2

Remuneration to the members of the Audit Committee for the period from the annual general meeting in 2026 to the annual general meeting in 2027 is set as follows:

Chairperson: NOK 50,000
Member: NOK 40,000

9. REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

Reference is made to the recommendation by the Nomination Committee available on the Company's web page: <https://www.fjorddefencegroup.no/>.

The Nomination Committee proposes that the remuneration to the members of the Nomination Committee for the period from the annual general meeting in 2026 to the annual general meeting in 2027 is resolved as set out below.

In accordance with the recommendation from the Nomination Committee, the Board proposes that the general meeting resolves as follows:

Remuneration to the members of the Nomination Committee for the period from the annual general meeting in 2026 to the annual general meeting in 2027 is set as follows:

Chairperson: NOK 70,000
Member: NOK 50,000

10. ELECTION OF MEMBERS TO THE BOARD OF DIRECTORS

Reference is made to the recommendation by the Nomination Committee available on the Company's web page: <https://www.fjorddefencegroup.no/>.

In accordance with the recommendation from the Nomination Committee, the Board proposes that the general meeting resolves as follows:

Niels Ihloff velges som styreleder, og Emilie Mehl og Ketil Skorstad velges som styremedlemmer. Karl Sivert Skatland velges som personlig vara styremedlem for Ketil Skorstad.

Styret vil dermed bestå av følgende personer for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2027:

- Niels Ihloff, styreleder (ny)
- Emilie Mehl, styremedlem (ny)
- Ketil Skorstad, styremedlem
- Karl Sivert Skatland, personlig vara styremedlem for Ketil Skorstad

Valg av nytt styre skal være på dagsordenen for ordinær generalforsamling i 2027.

11. VALG AV MEDLEMMER TIL VALGKOMITÉEN

Det vises til valgkomitéens innstilling som er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside: <https://www.fjorddefencegroup.no/>.

I samsvar med valgkomitéens anbefaling foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Lars Ørving Eriksen erstatter Gunerius Pettersen som medlem av valgkomitéen.

Valgkomiteen vil dermed bestå av følgende personer for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2028:

- Fredrik Sneve, leder
- Lars Ørving Eriksen, medlem (ny)

12. STYREFULLMAKT TIL Å UTSTEDE NYE AKSJER

På Selskapets ordinære generalforsamlingen for 2025 ble styret gitt fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil 20 % for å kunne utstede aksjer som vederlag ved oppkjøp eller i forbindelse med egenkapitalutvidelser.

Styret er av den oppfatning at Selskapet bør være i stand til å reagere raskt på muligheter i markedet, og det kan betinge mulighet til å utstede nye aksjer på kort frist.

Styret foreslår derfor at generalforsamlingen godkjenner en fullmakt til å utstede nye aksjer på opptil 20% av aksjekapitalen på tidspunktet for den ordinære generalforsamlingen. Den samlede kapitalforhøyelsen under denne fullmakten og fullmakten foreslått i sak 13 nedenfor skal ikke overstige 50 % av Selskapets aksjekapital på tidspunktet for den ordinære generalforsamlingen. Enhver kapitalforhøyelse gjennomført under denne fullmakten skal redusere den tilgjengelige rammen under fullmakten i sak 13 tilsvarende. Dersom kapitalforhøyelser gjennomført under fullmakten i sak 13 overstiger 30 % av Selskapets aksjekapital på tidspunktet for den ordinære generalforsamlingen, skal det overskytende redusere den tilgjengelige rammen under denne fullmakten tilsvarende.

Fullmakten vil erstatte fullmakten til å utstede nye aksjer gitt av ordinær generalforsamling den 22. mai 2025 (som utløper på tidspunktet for generalforsamlingen i 2026). For å kunne oppnå formålet med fullmakten, foreslår styret videre at eksisterende aksjeeieres fortrinnsrett kan fravikes.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. Styret gis fullmakt til å øke Selskapets aksjekapital med inntil NOK 107 075 781,12. Innenfor denne samlede beløpsrammen kan fullmakten benyttes en eller flere ganger, og etter styrets skjønn.

Niels Ihloff is elected as Chairperson, and Emilie Mehl and Ketil Skorstad are elected as board members. Karl Sivert Skatland is elected as personal deputy board member for Ketil Skorstad.

Hence, the board of directors will consist of the following persons for the period up to the annual general meeting in 2027:

- Niels Ihloff, chair of the board (new)
- Emilie Mehl, board member (new)
- Ketil Skorstad, board member
- Karl Sivert Skatland, personal deputy board member for Ketil Skorstad

The election of a new board shall be on the agenda for the annual general meeting in 2027.

11. ELECTION OF MEMBERS TO THE NOMINATION COMMITTEE

Reference is made to the recommendation by the Nomination Committee available on the Company's web page: <https://www.fjorddefencegroup.no/>.

In accordance with the recommendation from the Nomination Committee, the Board proposes that the general meeting resolves as follows:

Lars Ørving Eriksen replaces Gunerius Pettersen as member of the Nomination Committee.

Hence, the Nomination Committee will consist of the following persons for the period up to the annual general meeting in 2028:

- Fredrik Sneve, chair
- Lars Ørving Eriksen, member (new)

12. BOARD AUTHORISATION TO ISSUE NEW SHARES

At the Company's annual general meeting for 2025, the Board was granted an authorisation to increase the share capital by up to 20% for the purpose of issuing shares as consideration for acquisitions or in connection with equity increases.

The Board is of the view that the Company should be capable of reacting quickly to opportunities in the market, which may require the issuance of new shares on short notice.

The Board thus proposes that the general meeting approves an authorisation to issue new shares of up to 20% of the share capital as of the date of the annual general meeting. The aggregate share capital increase under this authorisation and the authorisation proposed under item 13 below shall not exceed 50% of the Company's share capital as of the date of the annual general meeting. Any share capital increase carried out under this authorisation shall reduce the available amount under the authorisation in item 13 correspondingly. To the extent share capital increases carried out pursuant to the authorisation under item 13 exceed 30% of the Company's share capital as of the date of the annual general meeting, such excess shall reduce the available amount under this authorisation correspondingly.

The authorisation will replace the authorisation to issue new shares granted by the annual general meeting held on 22 May 2025 (which expires at the date of the annual general meeting in 2026). In order to achieve the purpose of the authorisation, the Board proposes that existing shareholders' pre-emptive rights to subscribe for new shares may be set aside.

The Board proposes that the general meeting resolves as follows:

1. The board of directors is authorised to increase the Company's share capital by up to NOK 107,075,781.12. Within this aggregate amount, the authorisation may be used on more than one occasion

Den samlede kapitalforhøyelsen under denne fullmakten og fullmakten gitt i henhold til sak 13 nedenfor skal ikke overstige 50 % av Selskapets aksjekapital på tidspunktet for den ordinære generalforsamlingen. Enhver kapitalforhøyelse gjennomført under denne fullmakten skal redusere den tilgjengelige rammen under fullmakten i sak 13 tilsvarende. I den utstrekning kapitalforhøyelser gjennomført i henhold til fullmakten i sak 13 overstiger 30 % av Selskapets aksjekapital på tidspunktet for den ordinære generalforsamlingen, skal det overskytende redusere den tilgjengelige rammen under denne fullmakten tilsvarende.

2. Fullmakten kan anvendes til å finansiere fremtidig vekst av Selskapets virksomhet, gjennomføre oppkjøp med oppgjør i Selskapets aksjer, øke likviditeten og spredningen av Selskapets aksjer eller til andre formål styret beslutter.
3. Styret fastsetter tegningsvilkårene, herunder tegningskursen, ved bruk av fullmakten.
4. Fullmakten skal gjelde til ordinær generalforsamling i 2027, likevel senest til 30. juni 2027.
5. Aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne aksjer i henhold til asal. § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5.
6. Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. asal. § 10-2.
7. Fullmakten omfatter beslutning om fusjon etter asal. § 13-5.
8. Styret gis fullmakt til å foreta nødvendige vedtektsendringer ved utøvelse av denne fullmakten.
9. Alle eksisterende styrefullmakter for å øke selskapets aksjekapital slettes, med unntak av fullmakten i sak 13 nedenfor.

13. STYREFULLMAKT TIL Å UTSTEDE NYE AKSJER – VEDERLAGSAKSJER I FREMTIDIGE OPPKJØP

I 2025 gjennomgikk Selskapet en strategisk re-posisjonering og ble en "compounder" innen forsvarsindustrien, med en uttalt strategi om å vokse gjennom oppkjøp av lønnsomme og veldrevne virksomheter innen forsvar og tilgrensende segmenter. For å kunne gjennomføre denne strategien på en effektiv måte, trenger styret å ha nødvendig fleksibilitet til å finansiere fremtidig vekst, herunder ved å benytte Selskapets aksjer som vederlag i transaksjoner.

Styret er av den oppfatning at Selskapet bør være i stand til å reagere raskt på muligheter i markedet, og det kan derfor være nødvendig å utstede vederlagsaksjer i forbindelse med oppkjøp og andre transaksjoner på kort frist.

Styret foreslår derfor at generalforsamlingen godkjenner en fullmakt til å utstede nye aksjer som vederlag i transaksjoner på opptil 50% av aksjekapitalen på tidspunktet for den ordinære generalforsamlingen. Den samlede kapitalforhøyelsen under denne fullmakten og fullmakten gitt i henhold til sak 12 ovenfor skal ikke overstige 50 % av Selskapets aksjekapital på tidspunktet for den ordinære generalforsamlingen. Enhver kapitalforhøyelse gjennomført under fullmakten i sak 12 skal redusere den tilgjengelige rammen under denne fullmakten tilsvarende. I den utstrekning kapitalforhøyelser gjennomført under denne fullmakten overstiger 30 % av Selskapets aksjekapital på tidspunktet for den ordinære

at the board of directors' discretion. The aggregate share capital increase under this authorisation and the authorisation granted pursuant to item 13 below shall not exceed 50% of the Company's share capital as of the date of the annual general meeting. Any share capital increase carried out under this authorisation shall reduce the available amount under the authorisation in item 13 correspondingly. To the extent share capital increases carried out pursuant to the authorisation under item 13 exceed 30% of the Company's share capital as of the date of the annual general meeting, such excess shall reduce the available amount under this authorisation correspondingly.

2. The authorisation may be used to finance future growth of the Company's business, acquire companies with settlement in the Company's shares, increase the liquidity and spread of ownership in respect of the Company's shares or for other purposes as the board of directors decides.
3. The board of directors determines the terms for subscription, including the subscription price, upon use of the authorisation.
4. The authorisation shall be valid until the ordinary general meeting in 2027, but at the latest until 30 June 2027.
5. The shareholders' preferential rights to subscribe for shares pursuant to section 10-4 of the NPLCA may be set aside, cf. section 10-5.
6. The authorisation includes share capital increases by contribution in kind and a right to inflict special obligations on the Company, cf. section 10-2 of the NPLCA.
7. The authorisation includes resolutions on mergers pursuant to section 13-5 of the NPLCA.
8. The board of directors is authorised to make the necessary amendments to the articles of association upon execution of this authorisation.
9. All existing authorisations granted to the board of directors to increase the Company's share capital are deleted, except for the authorisation under item 13 below.

13. BOARD AUTHORISATION TO ISSUE NEW SHARES – CONSIDERATION SHARES IN FUTURE ACQUISITIONS

In 2025, the Company underwent a strategic repositioning and became a "compounder" within the defence industry, with a stated strategy of growing through acquisitions of profitable and well-run companies within defence and adjacent segments. In order to effectively execute this strategy, the Board needs to have flexibility to finance future growth, including by using the Company's shares as consideration in transactions.

The Board is of the view that the Company should be capable of reacting quickly to opportunities in the market, which may require the issuance of consideration shares in connection with acquisitions and other transactions on short notice.

The Board thus proposes that the general meeting approves an authorisation to issue new shares as consideration in transactions of up to 50% of the share capital as of the date of the annual general meeting. The aggregate share capital increase under this authorisation and the authorisation granted pursuant to item 12 above shall not exceed 50% of the Company's share capital as of the date of the annual general meeting. Any share capital increase carried out pursuant to the authorisation under item 12 shall reduce the available amount under this authorisation correspondingly. To the extent share capital increases carried out under this authorisation exceed 30% of the Company's share capital as of the date of the annual general meeting,

generalforsamlingen, skal det overskytende redusere den tilgjengelige rammen under fullmakten i sak 12 tilsvarende. For å kunne oppnå formålet med fullmakten, foreslår styret videre at eksisterende aksjeeieres fortrinnsrett kan fravikes.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til å øke Selskapets aksjekapital med inntil NOK 267 689 452,80. Innenfor denne samlede beløpsrammen kan fullmakten benyttes en eller flere ganger, og etter styrets skjønn. Den samlede kapitalforhøyelsen under denne fullmakten og fullmakten gitt i henhold til sak 12 ovenfor skal ikke overstige 50 % av Selskapets aksjekapital på tidspunktet for den ordinære generalforsamlingen. Enhver kapitalforhøyelse gjennomført i henhold til fullmakten gitt i sak 12 ovenfor skal redusere den tilgjengelige rammen under denne fullmakten tilsvarende. I den utstrekning kapitalforhøyelser gjennomført under denne fullmakten overstiger 30 % av Selskapets aksjekapital på tidspunktet for den ordinære generalforsamlingen, skal det overskytende redusere den tilgjengelige rammen under fullmakten i sak 12 tilsvarende.*
2. *Fullmakten kan anvendes til å utstede aksjer som vederlag i forbindelse med oppkjøp av virksomheter eller eiendeler, fusjoner og andre transaksjoner.*
3. *Styret fastsetter tegningsvilkårene, herunder tegningskursen, ved bruk av fullmakten.*
4. *Fullmakten skal gjelde til ordinær generalforsamling i 2027, likevel senest til 30. juni 2027.*
5. *Aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne aksjer i henhold til asal. § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5.*
6. *Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. asal. § 10-2.*
7. *Fullmakten omfatter beslutning om fusjon etter asal. § 13-5.*
8. *Styret gis fullmakt til å foreta nødvendige vedtektsendringer ved utøvelse av denne fullmakten.*

14. STYREFULLMAKT TIL Å ERVERVE EGNE AKSJER

På Selskapets ordinære generalforsamling for 2025 ble styret gitt fullmakt til å erverve Selskapets egne aksjer med en samlet pålydende verdi på inntil 10 % av Selskapets aksjekapital, med varighet til den ordinære generalforsamlingen for 2026.

Styret anser det som hensiktsmessig at styret fortsetter å ha en fullmakt til å erverve Selskapets egne aksjer, og foreslår derfor at generalforsamlingen tildeler styret en ny fullmakt til å erverve egne aksjer med en samlet pålydende verdi på inntil 10 % av Selskapets aksjekapital på tidspunktet for den ordinære generalforsamlingen.

Bakgrunnen for at det bes om en slik fullmakt er at styret skal ha muligheten til å benytte de mekanismer som asal. gir anledning til hva gjelder distribusjon av kapital til Selskapets aksjeeiere, herunder tilbakekjøp av aksjer som ledd i kapitalforvaltningen.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til å erverve Selskapets aksjer i Selskapets navn med en samlet pålydende på inntil NOK 53 537 890,56 tilsvarende*

such excess shall reduce the available amount under the authorisation in item 12 correspondingly. In order to achieve the purpose of the authorisation, the Board proposes that existing shareholders' pre-emptive rights to subscribe for new shares may be set aside.

The Board proposes that the general meeting resolves as follows:

1. *The board of directors is authorised to increase the Company's share capital by up to NOK 267,689,452.80. Within this aggregate amount, the authorisation may be used on more than one occasion at the board of directors' discretion. The aggregate share capital increase under this authorisation and the authorisation granted pursuant to item 12 above shall not exceed 50% of the Company's share capital as of the date of the annual general meeting. Any share capital increase carried out pursuant to the authorisation granted under item 12 above shall reduce the available amount under this authorisation correspondingly. To the extent share capital increases carried out under this authorisation exceed 30% of the Company's share capital as of the date of the annual general meeting, such excess shall reduce the available amount under the authorisation in item 12 correspondingly.*
2. *The authorisation may be used to issue shares as consideration in connection with acquisitions of businesses or assets, mergers and other transactions.*
3. *The board of directors determines the terms for subscription, including the subscription price, upon use of the authorisation.*
4. *The authorisation shall be valid until the ordinary general meeting in 2027, but at the latest until 30 June 2027.*
5. *The shareholders' preferential rights to subscribe for shares pursuant to section 10-4 of the NPLCA may be set aside, cf. section 10-5.*
6. *The authorisation includes share capital increases by contribution in kind and a right to inflict special obligations on the Company, cf. section 10-2 of the NPLCA.*
7. *The authorisation includes resolutions on mergers pursuant to section 13-5 of the NPLCA.*
8. *The board of directors is authorised to make the necessary amendments to the articles of association upon execution of this authorisation.*

14. BOARD AUTHORISATION TO ACQUIRE TREASURY SHARES

At the Company's annual general meeting for 2025, the Board was granted an authorisation to acquire the Company's own shares with an aggregate nominal value of up to 10% of the Company's total share capital, valid until the annual general meeting for 2026.

The Board considers it appropriate that the Board continues to hold an authorisation to acquire the Company's own shares, and therefore proposes that the general meeting grants the Board a new authorisation to acquire own shares with an aggregate nominal value of up to 10% of the Company's total share capital as of the date of the annual general meeting.

The basis for the proposed authorisation is to provide the Board with the ability to utilise the mechanisms available under the NPLCA with respect to the distribution of capital to the Company's shareholders, including share buybacks as part of capital management.

The Board proposes that the general meeting resolves as follows:

1. *The board of directors is authorised to acquire treasury shares with an aggregate par value of up to NOK 53,537,890.56, equivalent to*

ca. 10 % av Selskapets aksjekapital på dato for generalforsamlingen. Fullmakten omfatter avtalepant i egne aksjer.

2. Ved erverv av egne aksjer skal prisen per aksje være minimum NOK 0,10 og maksimum NOK 100.
3. Erverv og avhendelse skal skje på den måten styret bestemmer. Avhendelse av egne aksjer skal også omfatte levering av aksjer i henhold til forpliktelser tilknyttet utstedte opsjoner.
4. Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027, likevel senest frem til 30. juni 2027.

approximately 10% of the Company's share capital as at the date of the general meeting. The authorisation comprises agreed pledge on the Company's shares.

2. When acquiring own shares, the price per share shall be minimum NOK 0.10 and maximum NOK 100.
3. Acquisition and divestment shall be carried out in the manner determined by the board. The use of treasury shares also shall cover delivery of shares in accordance with obligations under issued options.
4. The authorisation shall be valid until the annual general meeting in 2027, but at the latest until 30 June 2027.

Ref.nr.:

Pin-kode:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i Fjord Defence Group ASA avholdes 21. mai 2026, kl. 10:00. Generalforsamlingen vil bli avholdt som et helelektronisk møte via Microsoft Teams.

Aksjeeieren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ og stemmer for det antall aksjer som er registrert i eierregisteret i Euronext Securities Oslo (VPS) per registreringsdatoen **13. mai 2026**.

Frist for registrering av påmelding, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjoner er 19. mai 2026 kl. 23:59.

Elektronisk registrering

Bruk alternativt "Blankett for innsending per post eller e-post for aksjeeiere som ikke får registrert sine valg elektronisk".

Steg 1 – Registrer deg i påmeldings/registreringsperioden:

- Enten via selskapets hjemmeside <https://www.fjorddefencegroup.no/> ved hjelp av referansenummer og PIN-kode (for de som får innkalling i posten), eller
- Innlogget i VPS Investortjenester; tilgjengelig på <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gjennom egen kontofører (bank/megler). Når du har logget inn i VPS Investortjenester, velg: *Hendelser – Generalforsamling – ISIN*

Du vil se ditt navn, **ref.nr**, **PIN-kode** og beholdning. Nederst finner du disse valgene:

"Meld på" – Her melder du deg på for å delta på møtet digitalt via Microsoft Teams, og du er nødt til å oppgi din e-post for å motta møteinvitasjonen. Merk at påmelding for elektronisk deltakelse over Microsoft Teams også må meddeles per e-post til info@fjorddefencegroup.com innen fristen (se nedenfor) for å motta møteinvitasjon.

"Forhåndsstem" – Her angir du din forhåndsstemme

"Avgi fullmakt" – Her kan du gi fullmakt til foreslått møteleder Ole Henrik Wille eller en annen person

"Avslutt" – Trykk på denne om du ikke ønsker å gjøre noen registrering

Vennligst merk at selskapet har fastsatt frist for registrering til 19. mai 2026 kl. 23:59 i tråd med selskapets vedtekter, og at registrering av påmelding, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjoner ikke vil være mulig etter fristen.

Blankett for innsending per post eller e-post for aksjeeiere som ikke får registrert sine valg elektronisk.

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til genf@dnb.no (skann denne blanketten), eller per post til DNB Bank ASA, DNB Carnegie Utsteder- og Investortjenester, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Fristen for å registrere påmelding, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjoner er **19. mai 2026 kl. 23:59**. Blanketten må være mottatt senest **19. mai 2026 kl. 23:59**. Dersom aksjeeier er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest. **Vennligst merk at selskapet har en vedtektsfestet registreringsfrist, og at blanketter som mottas etter fristen ikke vil bli registrert.**

*Vil være usikret med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten.

_____ sine aksjer ønskes representert på generalforsamlingen i Fjord Defence Group ASA som følger (kryss av):

- Deltar i møtet og representerer egne aksjer (ikke kryss av på sakene under). Merk at påmelding for elektronisk deltakelse over Microsoft Teams også må meddeles per e-post til info@fjorddefencegroup.com.

Vennligst oppgi din e-post: _____

Dersom aksjeeieren er et foretak, oppgi navn på personen som vil møte for foretaket:

_____ (Skriv inn representantens navn med blokkbokstaver)

- Fullmakt til foreslått møteleder Ole Henrik Wille eller den han utpeker (om du ønsker at fullmakten skal være med stemmeinstruks, kryss av "For", "Mot" eller "Avstå" på de enkelte sakene under)
- Forhåndsstemmer (kryss av, "For", "Mot" eller "Avstå" på de enkelte sakene under)
- Åpen fullmakt til (ikke kryss av på sakene under – eventuell stemmeinstruks avtales direkte med fullmektigen):

_____ (skriv inn fullmektigens navn med blokkbokstaver)

NB: Fullmektig må kontakte DNB Carnegie Utsteder- og Investortjenester på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:30) for påloggingsdetaljer.

Stemmegivningen skal skje i henhold til markeringer nedenfor. Manglende eller uklare markeringer anses som stemme i tråd med styrets forslag. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen.

Agenda for ordinær generalforsamling 21. mai 2026 – Fjord Defence Group ASA	For	Mot	Avstå
2. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Godkjenning av innkallingen og forslaget til dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for 2025 for Fjord Defence Group ASA og konsernet	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Veiledende avstemning over godtgjøringsrapporten for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Redegjørelse om foretaksstyring			
7. Godkjenning av revisors godtgjørelse for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Fastsetting av godtgjørelse til medlemmer av styret og revisjonskomiteen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Fastsetting av godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Valg av medlemmer til styret			
– Niels Ihloff, styreleder (ny)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
– Emilie Mehl, styremedlem (ny)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
– Ketil Skorstad, styremedlem	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
– Karl Sivert Skatland, personlig vara styremedlem for Ketil Skorstad	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Valg av medlemmer til valgkomiteen			
– Fredrik Sneve, leder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
– Lars Ørving Eriksen, medlem (ny)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Styrefullmakt til å utstede nye aksjer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. Styrefullmakt til å utstede nye aksjer - vederlagsaksjer i fremtidige oppkjøp	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. Styrefullmakt til å erverve egne aksjer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Blanketten må være datert og signert

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift

Ref. no.:

PIN-code:

Notice of Annual General Meeting

The Annual General Meeting in Fjord Defence Group ASA will be held on 21 May 2026 at 10:00 CEST. The general meeting will be held as a digital meeting only via Microsoft Teams.

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: _____ and vote for the number of shares registered in Euronext Securities Oslo (VPS) per the record date **13 May 2026**.

The deadline for registration of enrollment, advance votes, proxies or instructions is 19 May 2026 at 23:59 CEST.

Electronic registration

Alternatively, "Form for submission by mail or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically".

Step 1 – Register during the enrollment/registration period:

- Either through the company's website <https://www.fjorddefencegroup.no/> using a reference number and PIN – code (for those of you who receive the notice by regular mail); or
- Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account keeper (bank/broker). Once logged in - choose *Corporate Actions – General Meeting – ISIN*

You will see your name, **reference number**, **PIN - code** and balance. At the bottom you will find these choices:

"Enroll" – Choose this to participate digitally via Microsoft Teams in the meeting on the day. You must enter your e-mail address to receive the meeting invitation. Note that registration of digital attendance via Microsoft Teams must also be sent separately by e-mail to info@fjorddefencegroup.com within the registration deadline (see below) to receive the meeting invitation.

"Advance vote" – If you would like to vote in advance of the meeting

"Delegate Proxy" – Give proxy to the proposed chair of the meeting Ole Henrik Wille or another person

"Close" – Press this if you do not wish to make any registration.

Please note that the company has set the registration deadline to 19 May 2026 at 23:59 CEST in accordance with its articles of association, and that registration of enrollment, advance votes, proxies and instructions after the deadline will not be possible.

Ref no:

PIN-code:

Form for submission by mail or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically.

The signed form may be sent as an attachment in an e-mail* to genf@dnb.no (scan this form) or by regular mail to DNB Bank Registrars Department, P.O Box 1600 Centrum, 0021 Oslo, Norway. Deadline for registration of enrollment, advance votes, proxies and instructions is **19 May 2026 at 23:59 CEST**, and the form must be received no later than **19 May 2026 at 23:59 CEST**. If the shareholder is a company, the signature must be in accordance with the company certificate. **Please note that the company has a statutory registration deadline, forms received after the deadline will not be registered.**

*Will be unsecured unless the sender itself secures the e-mail.

_____ shares would like to be represented at the general meeting of Fjord Defence Group ASA as follows (mark off):

- Participate in the meeting representing own shares (do not mark the items below). *Note that registration of digital attendance via Microsoft Teams must also be sent separately by e-mail to info@fjorddefencegroup.com.*

Please state your e-mail: _____

If the shareholder is a company, please state the name of the individual who will be representing the company:

(Enter name of the representative in capital letters)

- Proxy to the proposed meeting chair Ole Henrik Wille or the person he appoints (if you want the proxy to be with instructions please mark "For", "Against" or "Abstain" on each items below)
- Advance votes (mark "For", "Against" or "Abstain" on each items below)
- Open proxy to (do not mark items below – agree directly with your proxy holder if you wish to give instructions on how to vote):

(enter the proxy holder's name in capital letters)

Note: Proxy holder must contact DNB Bank Carnegie Issuer and Investor Services by phone +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:30 CEST) for login details.

Voting shall take place in accordance with the instructions below. Missing or unclear markings are considered a vote in line with the board's proposals. If a proposal is put forward in addition to, or as a replacement for, the proposal in the notice, the proxy holder determines the voting.

Agenda for Annual General Meeting on 21 May 2026 – Fjord Defence Group ASA	For	Against	Abstain
2. Election of a chair of the meeting and one person to co-sign the minutes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Approval of the notice and the proposed agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Approval of the 2025 annual accounts and the board's annual report for Fjord Defence Group ASA	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Advisory vote on the remuneration report for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Corporate governance statement			
7. Approval of the auditors' remuneration for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Remuneration to the members of the board of directors and the audit committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Remuneration to the members of the nomination committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Election of members to the board of directors			
– Niels Ihloff, chairperson (new)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
– Emilie Mehl, board member (new)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
– Ketil Skorstad, board member	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
– Karl Sivert Skatland, personal deputy board member for Ketil Skorstad	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Election of members to the nomination committee			
– Fredrik Sneve, chair	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
– Lars Ørving Eriksen, member (new)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Board authorisation to issue new shares	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. Board authorisation to issue new shares - consideration shares in future acquisitions	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. Board authorisation to acquire treasury shares	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

The form must be dated and signed

Place

Date

Shareholder's signature