



**BYGGMA**  
*group*

# ÅRSRAPPORT 2025

FRA EN SKOG NÆR OSS  
VIA INNOVASJON TIL ET HJEM  
DER ALLE SKAL TRIVES

## Innholdsfortegnelse

Introduksjon .....	3
Highlights.....	6
Konsernledelse.....	9
Ledelse Bygg/Belysning.....	11
Konsernsjefen har ordet.....	12
Styrets medlemmer .....	16
Finansielle hovedtall.....	19
Årsberetning .....	21
Konsolidert Resultatregnskap .....	34
Konsolidert Balanse pr 31.12.....	35
Konsolidert Kontantstrømoppstilling.....	37
Endringer i Konsernets Egenkapital.....	38
Noter til Konsernregnskapet.....	39
Resultatregnskap for Byggma ASA.....	69
Balanse pr. 31.12. for Byggma ASA.....	70
Kontantstrømoppstilling for Byggma ASA.....	72
Regnskapsprinsipper for Byggma ASA.....	73
Noter til Byggma ASAs selskapsregnskap.....	77
Uavhengig revisors beretning.....	88
Eiendommer.....	90
Vedtakter for Byggma ASA .....	92
Aksjonærinformasjon .....	94
Kontaktinformasjon.....	95

## Introduksjon

Byggma ASA har sitt hovedkontor på Vennesla i Agder. Byggmakonsernet består av produksjons- og handelsbedriftene Forestia AS, Huntonit AS, Uldal AS, Masonite Beams AB, Smartpanel AS, Masonite Beams AS, Aneta Lighting AS og Aneta Lighting AB. I tillegg inngår eiendomsselskapene Byggma Eiendom AS, Forestia Eiendom AS, Huntonit Eiendom AS og Byggma Eiendom Lyngdal AS som eier industrieiendom. Byggma er notert på Euronext Growth Oslo med ticker BMA.

Byggmas visjon er å være en av de ledende leverandører av byggevareløsninger i Norden. Se følgende link for digital konsernpresentasjon: [Byggma ASA konsernpresentasjon](#).

### Vår visjon skal nås via følgende mål:

1. Konsernet skal nå en omsetning på minimum 3 000 MNOK kroner.
2. Resultatgrad skal være minimum 5 %.
3. Konsernets virksomhet skal være basert på bærekraftige produkter og effektiv ressursutnyttelse.
4. Konsernet skal være innovativt og bygge sterke merkevarer.
5. Vi skal ha høy kundetilfredshet.
6. Vi skal skape lønnsomme og trygge arbeidsplasser gjennom fokus på HMS, medarbeiderutvikling og trivsel.
7. Byggma skal være et attraktivt investeringsobjekt.

Innovasjon og teknologiutvikling er en viktig del av konsernets vekststrategi, og det er en sterk vilje til å investere i nødvendig utstyr og kompetanse for å være en ledende aktør i nordisk byggevaremarked også i fremtiden.

I hovedtrekk vil Byggma allokere sine investeringer mot digitalisering og automasjon i produksjonsprosessene, samt miljø- og bærekraft. Konsernets visjon skal søkes oppnådd via selskapets grunnleggende verdier, nærmere beskrevet som INA:

### **I – Inkluderende**

Vise interesse, respekt og forståelse overfor kolleger, kunder og leverandører. Åpen og direkte kommunikasjon som gir mulighet for innflytelse og medbestemmelse som skaper engasjement. Bidra til å gjøre menneskene rundt deg enda bedre enn de er i dag (vi er ikke bedre enn det svakeste leddet).

### **N – Nyskapende**

Nysgjerrig og på søken etter fremtidens utfordringer. Alltid løsningsorientert og på søken etter muligheter og de gode ideene. Stimulere til utvikling og kommersialisering av de gode ideene på tvers av konsernet.

### **A – Ansvarlig**

Kontinuerlig fokus på HMS, herunder kontinuerlig fokus på opplæring og kompetanseutvikling. Opptre med integritet og samtidig stå for alt vi sier og gjør. Vise omtanke for miljø, helse og bærekraftig utvikling ved utøvelse av vår virksomhet.

## Merkevarebygging og posisjonering

Byggma er en merkevareprodusent. Flere av våre merkevarer er tungt innarbeidet i byggevarebransjen gjennom mange år. Dette gir forutsigbarhet, gjenkjennelse og trygghet som er viktige drivere for at Byggmas produkter skal bli foretrukket av våre kunder.

Vår samlede posisjon som en av de ledende leverandørene av byggevareløsninger er sterk. Markedsposisjonen gjør Byggma til en foretrukket forretningspartner og trygger arbeidsplassene i konsernet. Den kontinuerlige styrkingen bekrefter også at det jobbes riktig i alle ledd av selskapet.

## Innovasjon

Hvert produkt har en livssyklus. I dag har Byggma mange produkter som er godt etablert i markedet. For å sikre en stabil produktportefølje jobber vi kontinuerlig med produktutvikling og innovasjon. Gjennom produktforbedringer og nylanseringer har vi de siste årene sikret økt inntekt og lønnsomhet. Innovasjon og produktutvikling er høyt prioritert i vår strategi, og det vil det være også i fremtiden.

## Bærekraft / ESG

I Byggma har vi lange tradisjoner for å arbeide systematisk med produktivitet og kontinuerlig forbedring. Bærekraft er en naturlig og integrert del av dette arbeidet. Gjennom engasjerte medarbeidere og tett samarbeid med våre partnere ønsker vi å utnytte ressursene på en effektiv måte, samtidig som vi sikrer trygge arbeidsplasser og bygger en virksomhet som skaper langsiktige verdier for samfunnet.

Skogen er en sentral ressurs – miljømessig, sosialt og økonomisk. En voksende befolkning og økende behov for gode levekår stiller nye krav til hvordan vi forvalter naturressursene våre, samtidig som vi må bidra til å løse klimautfordringene og bevare naturen. Økt bruk av tre er en viktig del av løsningen. Skog binder store mengder karbon, og god skogforvaltning handler for oss om å utvikle produkter som lagrer karbon i flere tiår. Derfor benytter Byggma utelukkende sertifisert trevirke i våre produkter og tar aktivt del i bærekraftig skogbruk. Sertifisering er et effektivt virkemiddel for å sikre ansvarlig skogdrift, samtidig som det legges til rette for nyplanting og økt opptak av karbon.

## Highlights

### Salgsinntekt og resultat

Salgsinntektene i 2025 steg fra MNOK 2 167,4 i 2024 til MNOK 2 349,0 i 2025 tilsvarende en økning på MNOK 181,6 (8,4 %).

Resultat før skatt ble økt fra MNOK- 272,8 i 2024 til MNOK 117,3 i 2025. Salgs- og resultatutviklingen er preget av et betydelig svakere byggevaremarked, resultat fra tilknyttet selskap og verdiendring på strømkontrakter.

#### Omsetningsvekst

**8,4%**

#### Resultat før skatt

**117,3 MNOK**

### Byggmakonsernet er lønnsomt under krevende markedsforhold

Byggevarebransjen opplever nå det svakeste markedet siden 2. verdenskrig. En viktig indikator på endring i markedets størrelse er boligprodusentenes publisering av antall solgte og igangsatte boliger. I de siste tolv månedene utgjør disse størrelsene henholdsvis 15.057 og 15.477 boliger. Det offisielle boligbehovet i Norge er 30.000 per år. Som for mange bransjer er det også i vår mange faktorer som internasjonal uro, høyt rentenivå og kraftig inflasjon som gjør at mange utsetter bygging av bolig. Det positive i dette bildet er at det underliggende behovet for boenheter er økende. Dette betyr at vi når vi har lavt salg av boliger som er langt under behovet, så øker den teoretiske ordreserven kraftig. Dette vil på et senere tidspunkt gi et kraftig løft i bransjen. Vi synes det er et styrketegn med Byggmakonsernet at til tross for svært krevende markedsforhold så har konsernet et sunt resultat fra drift i kvartalet.

### Aneta Lighting har styrket sin lønnsomhet og posisjon i belysningsmarkedet for proff

Aneta Lighting vokser stadig i det norske elektro- og installatørmarkedet, tar markedsandeler og opplever kraftig salgsvekst i et marked med lavt aktivitetsnivå. Proffmarkedet er nå klart det største og viktigste markedet for Aneta Lighting i Norge. I dette markedet opplevde selskapet en betydelig salgsvekst i 2025. I 2025 oppnådde Belysningssegmentet et driftsresultat på MNOK 7,2 mot MNOK 5,2 i samme periode i fjor. Aneta oppnår med dette en driftsmargin på 5,7 % i 2025, og er et godt eksempel på at man kan slå markedet ved å jobbe smartere og hardere enn konkurrentene.

### Kraftig vekst i Storbritannia

I 2024 etablerte Byggma et eget datterselskap for salg av I-bjelker i Storbritannia, Masonite Beams Ltd, med eget salgspersonell. Dette har blitt godt tatt imot av eksisterende og nye kunder.

I 2025 økte salget av I-bjelker til Storbritannia til MNOK 35,0 fra MNOK 16,1 i fjor, tilsvarende en vekst på 117,4 %. Dette bekrefter at våre produkter treffer markedet godt og det jobbes riktig. Vi forventer fortsatt økt salg og inntjening fra dette markedet fremover.

### Made in Norway

Huntonit og Forestia er to av verdens 22 første bedrifter som tar i bruk det offisielle opphavsmerket Made in Norway. Opphavsmerket er utviklet etter både norske og internasjonale forbilder som Swiss Made, New Zealand Made og Seafood from Norway, og skal gjennom å assosiere til positive norske verdier som bærekraft, ansvarlighet, like vilkår og vakker natur gi drahjelp i markedsføring og salg av norske produkter. Les mer om ordningen på [Innovasjon Norge](#).

### Norske Skog ASA

Per 31.12.2025 kontrollerer Byggma ASA og søsterselskapet Drangslund Kapital AS 26,8 % av aksjekapitalen. Vi ønsker å være en langsiktig eier i Norske Skog. Når det gjelder prosessutstyr, råvarer, logistikk, produktutvikling og miljø er det synergieffekter mellom Norske Skog og Byggma.

### Logistiksenter på Forestia

Forestia investerte i 2022 i et 4.000 kvm stort nytt logistiksenter på Braskereidfoss. Med dette kan våre kunder bestille og få spon-, OSB- og kryssfinérplater på samme ordre og last. Dette er verdikædet for Forestia og kundene, og i tillegg får vi en miljøgevinst gjennom mer effektiv transport av varer. I 2025 hadde vi en salgsvekst av kryssfinér- og OSB-plater på MNOK 48,4 (45,7 %) sammenlignet med 2024 og vi er nå en betydelig aktør med voksende markedsandel. Dette bekrefter at denne løsningen vi tilbyr er attraktiv hos våre kunder.



## Produktinnovasjon

Våre innovasjoner Huntonit Proff Vegg, Forestia Premium Ceiling og Forestia Ergospon opplever stadig økende salg i markedet. Disse dekorative interiørproduktene har høye enhetspriser og det økende salget av disse produktene er derfor lønnsomhetsforsterkende for konsernet. Se flere av produktene brukt i praksis i sesong 9 og 10 av TV-programmet Eventyrlig Oppussing.

## Forestia Carbon Sink

I Forestia har vi som tidligere beskrevet jobbet frem et prosjekt hvor vi kan rense rivningsvirke av tre og gjøre det om til flis av industrikvalitet hvor vi kan lage nye produkter av tre avfallet. 8. april 2022 ble Forestia meddelt av finansminister og næringsminister, at styret i Innovasjon Norge hadde vedtatt å tildele Forestia MNOK 80,0 i støtte til å bygge et renseanlegg for rivningsvirke. Bedriftsøkonomisk er denne investeringen fornuftig og prosjektet vil gjøre sponplater fra Forestia enda mer sirkulære gjennom at tre avfall material gjenvinnes og lagrer CO<sub>2</sub> fremfor energi gjenvinnes hvor CO<sub>2</sub> hadde blitt sluppet ut i atmosfæren gjennom forbrenning. Dette vil bidra til en bedre råstoffutnyttelse i tråd med kaskadeprinsippet for biomasse. Investeringen er også risikoavlastende for Forestia fordi den gjør oss mindre avhengig av råstoff forsyninger fra sagbrukene. Det er nå iverksatt gode prosesser mot leverandørene av råstoff for å få gode, stabile og lange forsyningsavtaler til prosjektet.

## Konsernledelse



### **Conrad Lehne Drangland**

Konsernsjef

Conrad Lehne Drangland har jobbet i Byggma siden 2021 og vært Økonomidirektør siden 2022. Han har blant annet erfaring som Konsernregnskapssjef i IDEX Biometrics ASA og Manager i PwC. Han er statsautorisert revisor og har blant annet en Mastergrad i Økonomi med spesialisering i finans (with Honours) fra Handelshøyskolen BI (Siviløkonom), samt Master i Regnskap og Revisjon fra Norges Handelshøyskole (NHH).



### **Henry Gundersen**

Økonomidirektør

Henry Gundersen har jobbet i Byggma konsernet siden 2007 og vært konsernregnskapssjef og økonomidirektør i Huntonit as.

Han har tidligere erfaring som regnskapssjef i både Hunsfos og Ventelo, samt økonomisjef i Sørlandets Elektro Engros as. Han er siviløkonom fra Handelshøyskolen i København (CBS).



### **Roy Kenneth Grundetjern**

IT direktør

Roy Kenneth Grundetjern har vært IT-direktør i konsernet siden 2008. Han er i tillegg styremedlem i Forestia AS, Smartpanel AS og Masonite Beams AB.

I perioden 2014 til 2018 var han også Adm.Dir i Huntonit AS. Roy Kenneth har innehatt lederstillinger både i privat og offentlig sektor. Han har sin utdannelse fra Universitetet i Oslo (Informatikk), Universitetet i Agder (Ingeniør) og studerer til en MBA - Executive Master of Business Administration ved Universitetet i Agder.



### **Richard Thompsen**

Logistikkdirektør

Richard Thompsen har vært ansatt i Byggma i 20 år. Utdannet Markedsøkonom og har en Bachelor i Markedsøkonomi. Richard startet i sin tid opp på kundesenter, og ble etter hvert kundesenterleder. Stillingen ble utvidet med ansvar for material adm. Han ble i 2007 logistikksjef for datterselskapene Huntonit og Fibo-Trespo. I 2011 overtok Richard logistikkansvaret for hele konsernet som Logistikkdirektør.



### **Kjetil Askedal**

Direktør Forretningsutvikling

Kjetil Askedal har vært engasjert i Byggma siden 2001 og fast ansatt siden 2019. Han har 20 års erfaring som daglig leder i flere IT-selskaper med hovedfokus på utvikling og drift av ERP-systemer. Kjetil har siden 2019 vært ansatt som Rådgiver IT, og fikk stillingen Direktør Forretningsutvikling i 2021. I tillegg er han styremedlem i Uldal AS, Aneta Lighting AS og Aneta Lighting AB. Han har sin utdanning fra Microsoft Certification Program og har både Microsoft Certified Professional (MCP) og Microsoft Certified Solutions Developer (MCSA) på sin cv.



### **Pia Amalie Sundt**

Bærekraftsdirektør

Pia Amalie Sundt tiltrådte stillingen som Bærekraftsdirektør i Byggma i 2024. Tidligere har hun ledet bærekraftsarbeidet i Hennig-Olsen Is og har erfaring fra Å Energi, Hennig-Olsen og Seal Offshore gjennom det ettertraktet traineeprogrammet til Trainee Sør. Pia har en master i industriell økonomi fra Universitetet i Sørøst-Norge og en bachelor i økonomi og ledelse fra BI, samt videreutdanning innen bærekraft fra Universitetet i Agder.

## Ledelse Bygg/Belysning



**Erlend Jordet**  
Salgsdirektør Forestia



**Halvor C. Olsen**  
Salgsdirektør Huntonit



**John Sæten**  
Salgsdirektør Masonite



**Kristian Hanssen**  
Adm. Dir Forestia



**Tore Hansen**  
Adm. Dir Belysning



**Morten Jonassen**  
Markedsdirektør  
Belysning



**Jon Helge Lande**  
Adm. direktør Huntonit



**Torunn Mangseth**  
Markedsføringsjef



**Atle Arctander**  
VD Masonite Beams



**Kristin Svartdal  
Filtvedt**  
Adm direktør  
Smartpanel



**Egil Sandve**  
Adm. direktør Uldal

## Konsernsjefen har ordet

“If we can make it now, we can make it anytime” – en tilpasset anvendelse av Frank Sinatras strofe fra “Theme From New York, New York”. Byggevaremarkedet er fortsatt preget av historisk lav aktivitet og dette gjenspeiles også i våre økonomiske resultater. Likevel går Byggma med driftsoverskudd i en periode med den laveste byggeaktiviteten siden 2. verdenskrig. Dette er et tydelig tegn på robusthet og vitner om at alle ansatte i Byggma er sitt ansvar bevisst, drar opp ermene og drar ekstra hardt i samme retning når det trengs. Det skal vi være stolte av!



### **Økt produktivitet og kunde verdi ved Huntonit.**

26. januar 2026 offentliggjorde vi en viktig milepæl for konsernet: Byggma samler merkevarene Smartpanel og Huntonit ved Huntonit-fabrikken i Vennesla. Samlokaliseringen innebærer at kundene nå kan få både malt MDF fra Smartpanel og Huntonits høykvalitets trefiberplater levert fra ett og samme sted – et effektivt «one-stop-shop»-konsept.

Dette har høy verdi for kundene og bidrar til mer effektiv logistikk, lavere fraktkostnader og forenklet bestillingsprosess. Færre og bedre utnyttede transporter gir samtidig et redusert klimafotavtrykk. Samlokaliseringen innebærer også en mer strømlinjeformet vare-, ordre- og fakturaflyt, ettersom kundene forholder seg til én leverandør og ett bestillingspunkt. Tilbakemeldingene fra markedet har vært svært positive.

Ferdigmalte plater fra Huntonit og Smartpanel har høy videreforedlingsgrad og bidrar til en mer effektiv byggeprosess. Platene kan monteres direkte på stender uten behov for sparkling, pussing og maling. Samlokaliseringen forsterker denne effektiviteten ytterligere gjennom verdikjeden og er et godt eksempel på hvordan Byggma kontinuerlig arbeider for økt produktivitet og kunde verdi – sentrale elementer i konsernets grunnmur og filosofi.

I forbindelse med samlokaliseringen har vi investert i en helt ny fabrikkbygning og etablert en ny malingslinje ved Huntonit-fabrikken. Bygget holder høy kvalitet og er i stor grad oppført med

egenproduserte produkter fra konsernet, blant annet konstruksjonsbjelker fra Masonite Beams, vinduer fra Uldal, industribelysning fra Aneta Lighting samt plater fra Huntonit og Forestia.

Den nye malingslinjen er én av tre linjer som tidligere stod ved Smartpanel-fabrikken i Fredrikstad, og som nå er flyttet, ombygget og teknologisk forbedret. Den eksisterende malingslinjen ved Huntonit er blant de mest effektive i Nord-Europa, men krever noe omstillingstid ved skifte mellom lyse og mørke farger. Den nye linjen benytter en annen teknologi med svært rask omstilling og høy fleksibilitet. Samlet sett utfyller de to linjene hverandre på en meget god måte.

Prosjektet er svært lønnsomt og gir betydelige skalafordeler og økt produktivitet til beste for alle Byggmas interessenter. Huntonit er med denne investeringen blitt en langt mer effektiv og fleksibel fabrikk. Hele Smartpanel-volumet er absorbert uten behov for økt skiftgang eller bemanning, samtidig som driftskostnadene i Fredrikstad reduseres.

Samlokaliseringen av Smartpanel og Huntonit illustrerer hvordan Byggma systematisk utvikler konsernet gjennom målrettede, industrielle grep med høy avkastning og begrenset risiko. Investeringen styrker vår industrielle plattform, forbedrer konkurransekraften i et krevende marked og gir et godt utgangspunkt for videre lønnsom vekst. Samtidig viser prosjektet hvordan vi utnytter konsernets samlede kompetanse og verdikjede på tvers av selskaper. Denne typen strukturelle forbedringer, som kombinerer produktivitet, kundeverdi og bærekraft, vil også fremover være en sentral del av Byggmas strategi og kapitalallokering.

**“Vi har lagt bak oss nok et kriseår for byggenæringen. I Byggma er vi heldige som har dyktige og engasjerte medarbeidere som gjør at vi navigerer oss gjennom dette med et sunt overskudd”**

**Konsernsjef CEO Conrad Lehne Drangslund**

**Boligkrise.** Som en naturlig følge av den svært lave boligbyggingen de siste årene blir boligmangelen i Europa og Norge stadig mer alvorlig. EUs Energi- og boligkommisær, Dan Jørgensen, omtaler situasjonen i Europa som [boligkrise og en sosial krise](#). Situasjonen er så kritisk at dette for første gang i historien nå er tema på et EU-toppmøte.

Krisen er en direkte følge av at tilbudet av nye boliger er altfor lavt ift etterspørselen. Rundt storbyer og populære turistområder forsterkes problemet blant annet av økt bruk av Airbnb. Den lave boligbyggingen skyldes blant annet renteøkninger og reguleringer som fører til høye [byggekostnader](#). Dette fører til kraftig prisvekst på bolig og leienivåer og gjør at flere mennesker sliter med å ha råd til bolig, og de som eier bolig fra før får en kraftigere verdiøkning.

Bygg og anleggs-bransjen er Norges største fastlandsnæring, men har hittil fått begrenset oppmerksomhet fra regjeringen. Bransjen har vært i knestående et par år med høye konkurstill, kapasitetsnedbygging og hjerneflukt, og har i flere år advart om den kommende krisen. Krisen beveger seg nå fra å være en bransjekrise til en sosial krise som preger hele samfunnet.

Det er nødvendig med motkonjunkturpolitikk og konkrete tiltak for å bøte på situasjonen. I Europa inntas saken på toppmøte og man utarbeider en "[Affordable Housing Plan](#)". I Norge er det også fine ord som mål om 130 000 nye boliger innen 2030 og en tiltaksliste på 72 punkter. Bransjefolk merker lite til dette. Aktiviteten er fortsatt lav og er forventet å være det de nærmeste årene. Regjeringen virker å ha en urokkelig tro på egen politikk. I statsbudsjettet legger de til grunn en vekst i boligbygging på 11,7 % i [2026](#). [SSB](#) forventer en nedgang på 2,7 %. Hvem skal vi tro på når vi legger planer og budsjett for neste år? For [2023](#), [2024](#) og [2025](#) anslo finansdepartementet vekst i boliginvesteringene på hhv 1,6 %, -4,0% og 12,1 %. Fasit ble -15,0 %, -17,0 % og prognosen for i år fortsatt vedvarende lavt.

Vi må begynne å måle politikerne på resultater og ikke bare ord og resultatløse handlinger og mål.

**Huntonit 75 år.** I 2025 fylte Huntonit AS 75 år. Dette ble feiret på bursdagen den 12.mai. Her møttes ansatte, tidligere ansatte, ordfører i Vennesla og andre samarbeidspartnere.

Bursdagen ble kombinert med åpning av et nytt tilbygg hvor det skal settes opp en ny malingslinje. Dette vil blant annet gjøre produksjonen i Huntonit mer effektiv og fleksibel samt at man kan tilby flere typer produkter enn tidligere.

Det nye bygget utgjør et signalbygg for Byggmakonsernet. Reisverket består av I-bjelker fra Masonite Beams, vinduene er fra Uldal, belysning fra Aneta Lighting, sponplater fra Forestia, samt blant annet undervegg og fasade av Huntonit-plater.

Investeringen går inn i rekken av nødvendige tiltak som gjøres for å sikre videre drift og lønnsomhet fremover. Gjennom 75 år har fabrikken hatt utvidelser og ombygginger. Gjennom 1900-tallet har det vært flere titalls trefiberfabrikker i Norden. Huntonit er nå den eneste gjenlevende. Det skyldes ikke flaks, men dedikasjon fra organisasjonen, en sterk kultur og evne til å gjennomføre nødvendige tiltak. Bare de siste få årene har bedriften gjennomgått store utfordringer i form av skyhøye energipriser og -trevirkepriser på kostnadssiden og rekordlav etterspørsel etter byggevarer som følge av historisk lav boligbygging i Norden. Det har aldri vært så dyr og lav produksjon og salg som nå for tiden og dette må endres om bedriften skal bedriften og arbeidsplassene overleve.



**Veien videre.** Vi kan ikke styre markedet, men vi kan styre våre egne prioriteringer og handlinger, og derigjennom gjøre det bedre enn markedet og øke våre markedsandeler. Mens det i Norden nå bygges vesentlige færre boliger enn det er behov for bygges det opp en teoretisk ordresreserve i form av at det må bygges enda flere boliger den kommende tiden for å ta igjen etterslepet. De siste månedene har solgte boenheter oversteget igangsatte boenheter, og dette pleier å være en ledende indikator på at byggeaktiviteten vil ta seg opp fremover. Det er stadig flere tegn på at bunnen i markedet er nådd, men hvor raskt markedet normalisere seg er vanskelig å spå. Mens markedet tar sin tid på å komme tilbake gjør vi det vi kan for å forbedre oss og gjøre våre virksomheter klare for den oppgangen i etterspørsel som sannsynligvis vil komme.

Vi har mange gode maskiner og utstyr i Byggma, men det er menneskene som er den viktigste ressursen. Uten dere hadde ikke Byggma hatt den posisjonen vi har i dag. Takk for innsatsen i 2025. Jeg gleder meg til å fortsette og jobbe sammen med dere fremover!



Med vennlig hilsen

Conrad Lehne Drangland  
Konsernsjef

## Styrets medlemmer



### **Geir Drangslund**

Styreleder

Geir Drangslund er konsernsjef i Norske Skog ASA. Han har sittet som styreleder i Byggma ASA 2000–09, og fra 2024. Utdannet siviløkonom og har vært økonomisjef i Idun AS, økonomisjef i El-Kjøp Norge, økonomidirektør i samme selskap, økonomi/finansdirektør i Avantor ASA og konsernsjef i Byggma ASA.



### **Terje Gunnulfsen**

Styremedlem

Terje Gunnulfsen har innehatt vervet som styreleder siden 2009 og fram til 2024, men har sittet i styret siden 1. juni 2001. Gunnulfsen er utdannet siviløkonom og har variert ledererfaring bl.a. som markedsjef i finansieringsselskapet Nevi Finans og som salgsdirektør og senere distribusjonsdirektør i Christianssands Bryggeri. I perioden 1998 – 2009 var Gunnulfsen CFO og senere konsernsjef i det nordiske IT service selskapet InforCare. De seneste årene har han vært rådgiver og partner, fra 2011 i konsulentselskapet Boyden Global Executive Search, og fra 2018 i transaksjonsrådgivningselskapet Able.



### **Terje Sagbakken**

Styremedlem

Terje har ingeniørutdanning innen treteknikk, og en mastergrad i bærekraftig vareproduksjon fra NTNU. Han ledet Forestia fra 2017 til våren 2022. Før dette jobbet Terje hos Kongsberg Automotive AS, hvor han gjennom 19 år hadde forskjellige lederstillinger innen logistikk og produksjon, hvorav de siste 4 år som Fabrikksjef for fabrikken på Raufoss.



**Hege Aarli Klem**

Styremedlem

Hege Aarli Klem ble valgt inn i styret i mai 2019. Hun har arbeidet som jurist i flere offentlige etater før hun i 2010 begynte hun hos Sørlandsadvokatene DA. Fra 2012 har hun drevet sin egen advokatpraksis. Hun er i dag partner i Sørlandsadvokatene DA.



**Liv Anne Drangslund Holst**

Styremedlem

Liv Anne Drangslund Holst har vært styremedlem siden 2020 og har nærmere 25 års ledererfaring innen salg, forretningsutvikling og markedsføring. Hun har hatt sentrale roller i selskaper som DHL og Dun & Bradstreet, og driver i dag Holst Kommunikasjon AS.



**Kenneth Berntsen**

Styremedlem/ansattrepresentant

Kenneth arbeider på Forestia hvor han startet opp i 2005. Han sitter nå på fjerde periode i Forestia styret som ansatte representant. Ble valgt inn som ansatt representant i Byggma asa styret i 2024. I tillegg sitter Kenneth i Bransje/-tariffråd for Byggeindustrien (Fellesforbundet), hvor han er i sin fjerde periode.

Kenneth jobber i møbelavdelingen på Forestia, med hovedsakelig Tak-Ess.



**Torbjørn Østebø**

Styremedlem/ansattrepresentant

Torbjørn Østebø ble valgt inn i både Byggma- og Huntonitstyret i mai 2022. Østebø har en elektrofaglig utdannelse fra Stavanger Offshore Tekniske skole og Universitetet i Stavanger. Han har også en brannkonstabel- og befalsutdanning fra Norges Brannskole. Han ble ansatt ved teknisk avdeling hos Huntonit i 2005 og har også innehatt rollene som hovedverneombud og brannvernleder siden 2013. I tillegg til å jobbe for Huntonit har han siden 2009 også jobbet som brannkonstabel og nå utrykningsleder i Kristiansandsregionen Brann og Redning.



**Dagfinn Eriksen**

Styremedlem/ansattrepresentant

Dagfinn Eriksen er utdannet ambulansarbeider i akutt medisin, og har jobbet med ambulanse i ca 15 år i Lillesand. Dagfinn ble ansatt på Uldal i juni 2012. Her har han hatt verv både som Hovedverneombud og industrivernleder. Han har vært ansatt representant i Uldal styret siden 2016. Dagfinn er gift, og bosatt i Lillesand.

## Finansielle hovedtall

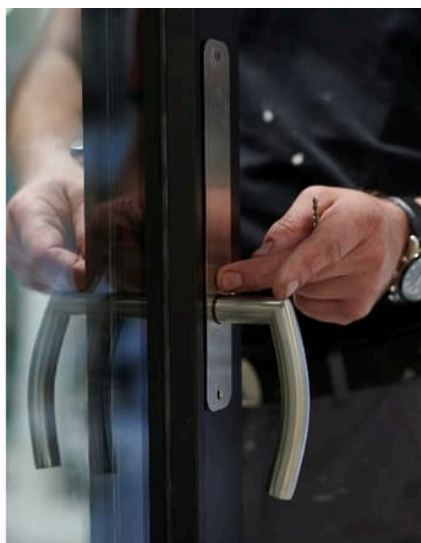
Alle tall i NOK 1000	IFRS 2025	IFRS 2024	IFRS 2023	IFRS 2022	IFRS 2021
<b>Resultat:</b>					
<b>Omsetning Konsern</b>	<b>2 349 028</b>	<b>2 167 415</b>	<b>2 222 950</b>	<b>2 508 195</b>	<b>2 344 280</b>
EBITDA	209 057	212 915	293 308	350 102	320 140
Driftsresultat	130 258	22 349	-35 856	554 775	233 136
Justert Driftsresultat	122 379	125 095	203 044	268 065	233 136
Resultat før skatter	117 271	-272 841	31 343	529 357	224 116
Justert Resultat før skatt	26 079	31 695	109 844	242 648	224 116
Skattekostnad	-8 992	14 262	29 655	-99 583	47 775
Årsresultat	108 279	-258 579	60 998	429 774	176 341
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	86 678	87 820	119 264	82 037	87 004
<b>Balanse:</b>					
Anleggsmidler	2 267 401	2 132 085	2 393 730	2 323 094	1 044 068
Omløpsmidler	649 214	779 716	846 830	936 718	873 723
<b>Sum eiendeler</b>	<b>2 916 616</b>	<b>2 911 801</b>	<b>3 240 559</b>	<b>3 259 812</b>	<b>1 917 791</b>
Egenkapital	1 023 456	912 509	1 129 079	1 077 712	668 123
Langsiktig gjeld	935 307	962 619	976 376	1 076 322	578 238
Kortsiktig gjeld	957 854	1 036 673	1 135 105	1 105 778	671 430
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>2 916 616</b>	<b>2 911 801</b>	<b>3 240 559</b>	<b>3 259 812</b>	<b>1 917 791</b>
Kortsiktig rentebærende gjeld	461 602	559 100	590 370	565 450	145 169
Langsiktig rentebærende gjeld	828 584	858 136	848 505	897 005	466 200
<b>Sum rentebærende gjeld</b>	<b>1 290 186</b>	<b>1 417 236</b>	<b>1 438 875</b>	<b>1 462 455</b>	<b>611 369</b>
Bankinnskudd (ekskl. skattetrekk)	19 832	35 395	47 338	19 467	53 272
Ubenyttede trekkrettigheter	63 664	86 629	220 223	289 170	262 848
<b>Likviditetsreserve</b>	<b>83 496</b>	<b>122 024</b>	<b>267 561</b>	<b>308 637</b>	<b>316 120</b>
<b>Personale:</b>					
Antall årsverk pr. 31.12. konsern	641	647	675	708	710
<b>Aksjerforhold:</b>					
Antall aksjonærer	1 533	1 690	1 825	2 088	2 209
Børskurs pr. 31.12. kr.	14,70	15,60	19,40	27,90	26,20

## Alternative resultatmål

The European Securities and Markets Authority ("ESMA") publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Byggma legger fram alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at det fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Byggmas drift. Byggma har definert følgende alternative resultatmål:

Nøkeltall	Definisjon
EBITDA	Driftsresultat før avskrivninger, nedskrivninger, restruktureringskostnader, gevinst/tap på terminkontrakt knyttet til aksjekjøp og endring i virkelig verdi av strømkontrakter og investeringseiendom
Justert driftsresultat	Driftsresultat justert for spesielle poster for å gi en bedre og mer normalisert gjenspeiling av underliggende driftsresultat og verdiskapning
Justert resultat før skatt	Justert driftsresultat etter netto finans
Likviditetsreserve	Bankinnskudd (eks. skattetrekk) + ubenyttet trekkrettighet
Resultatgrad	Resultat etter skatt dividert på salgsinntekter
Rentebærende gjeld	Rentebærende lån + leieforpliktelser + opptrekk kassekreditt
Netto rentebærende gjeld	Rentebærende lån + leieforpliktelser + opptrekk kassekreditt - kontanter og kontantekvivalenter

<b>NOK millioner</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Rapportert driftsresultat	130,3	22,3
Endring i virkelig verdi av strømkontrakter (inntekt «-» - kostnad «+»)	-3,4	102,7
Verdiendring investeringseiendom (inntekt «-» - kostnad «+»)	-4,5	0
<b>Justert driftsresultat</b>	<b>122,4</b>	<b>125,1</b>
<b>NOK millioner</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Justert driftsresultat	122,4	125,1
Avskrivning (inntekt «-» - kostnad «+»)	86,7	87,8
<b>EBITDA</b>	<b>209,1</b>	<b>212,9</b>
<b>NOK millioner</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Justert driftsresultat	122,4	125,1
Netto finans (inntekt «+» - kostnad «-»)	(96,3)	(93,4)
<b>Justert resultat før skatt</b>	<b>26,1</b>	<b>31,7</b>



## Årsberetning

### Virksomheten

**Byggma ASA** i Vennesla er et børsnotert selskap, notert på Euronext Growth Oslo, som produserer og selger byggevarer til de skandinaviske og nordeuropeiske markedene. Byggmas visjon er å være en av de ledende leverandører av byggevareløsninger i Norden.

I Norge og Sverige selges produktene gjennom egne landsdekkende salgsorganisasjoner. I øvrige land ivaretas salgsarbeidet dels av egne ansatte og dels av distributører.

Produktsortimentet produseres hovedsakelig av konsernets heleide produksjonsbedrifter. I tillegg selger Byggma ASA også handelsprodukter. Selskapet hadde pr. 31.12.2025 syv produksjonsenheter: Huntonit AS i Vennesla i Agder, Uldal AS på Birkeland i Agder, Masonite Beams AB i Rundvik i Sverige, Smartpanel AS i Fredrikstad i Viken, Forestia AS på Braskereidfoss i Innlandet og Masonite Beams AS på Grubhei i Mo i Rana i Nordland og i Vennesla i Agder.

I tillegg til produksjonsbedriftene eier Byggma ASA Aneta Lighting AS i Kristiansand i Agder og Aneta Lighting AB i Växjö i Sverige som selger belyningsprodukter, Scan Lamps VTA AS i Kristiansand i Agder som er en leverandør av attføringstjenester, samt eiendomsselskapene Byggma Eiendom AS, Byggma Eiendom Lyngdal AS, Huntonit Eiendom AS, Forestia Eiendom AS og Grammarholmen Fastighets AB.

### Forretningsområder

#### Plater

Platesegmentet består av selskapene Huntonit AS, Forestia AS og Smartpanel AS.

Platesegmentet hadde i 2025 høyere salgsinntekter, men lavere justert driftsresultat sammenlignet med 2024. Det jobbes kontinuerlig med å rasjonalisere driften og opprettholde god disiplin i innkjøpsprosessen. Etterspørselen etter produkter innen platesegmentet er variabel mellom produktgrupper.

Styret er tilfreds med salg og resultat i 2025 tatt markedsutviklingen i betraktning. Styret er innforstått med at den kraftige nedgangen i markedet gjør at Platesegmentet ikke oppnår tilsvarende resultat som foregående år. Ledelsen har løpende fokus på forbedringsprosjekter, herunder salgs- og kostnadsutviklingen. Under de rådende markedsvilkår er det særdeles viktig at salgsorganisasjonen bearbeider det profesjonelle markedet og at produktene presenteres på best mulig måte i alle byggevareutsalg.

## Bjelke

Bjelkesegmentet består av selskapene Masonite Beams AB, Masonite Beams Ltd og Masonite Beams AS.

I 2024 ble Masonite Beams Ltd stiftet i Storbritannia og vi forventer vekst og økt markedsandel i dette markedet i de kommende årene.

Bjelke har hatt økende markedsandel i de fleste markeder og vi opplever større aksept for I-Bjelke som konstruksjonsmateriale.

Salgsinntektene og justert driftsresultat i 2025 er høyere enn i 2024. Det er fokus på effektiv drift for å tilpasse seg denne perioden med lavere aktivitet i markedet for nye boliger.

Styret tar utviklingen i salg og resultat i 2025 til etterretning. Styret er innforstått med at salg av I-bjelker er direkte rammet av nedgangen i boligbyggeaktiviteten. Ledelsen og styret har sterkt fokus på å skape økt salg og bedret lønnsomhet.

## Vindu

Segmentet vindu består av selskapet Uldal AS.

Vindusegmentet hadde i 2025 høyere salgsinntekter og driftsresultat sammenlignet med 2024. Vindusegmentet opplever fortsatt sterk konkurranse og prispress.

Investering som tidligere er gjort ved fabrikken har nå stor positiv effekt på leveringstiden, og dette har bidratt til at Uldal gjennom de siste årene har økt sin markedsandel i det norske vindusmarkedet betydelig.

Gjennomførte investeringer i produksjonsutstyr for skyvedører medfører at selskapet kan produsere skyvedører selv kostnadseffektivt, i stedet for å kjøpe disse til høye priser som handelsvarer.

Etterspørselen etter aluminiumskledde vinduer er økende og Uldal tilpasser seg dette ved å øke sin produksjonskapasitet av denne produktgruppen. Dette gjøres blant annet gjennom investering i en klipsmaskin. Prosjektet frigjør også årsverk og fasiliterer en mer effektiv produksjon.

Styret er tilfreds med salg og resultat i 2025. Styret er innforstått med at salget er direkte rammet av nedgangen i vindusmarkedet og medfører lavere inntekter for Uldal. Ledelsen vil fortsatt ha fokus på salgs- og kostnadsutviklingen.

## Belysning

Belysningssegmentet består av selskapene Aneta Lighting AS, Scan Lamps VTA AS i Norge og Aneta Lighting AB i Sverige.

Belysning hadde i 2025 høyere salgsinntekter og driftsresultat sammenlignet med 2024.

Belysningssegmentet begynner å se noe effekt av den nye satsningen innen elektro/installasjonsmarkedet. Det er forventet å se større effekt av dette fremover.

Styret er tilfreds med utviklingen i salg og resultat i 2025 innen belysningssegmentet. Ledelsen vil fortsatt ha fokus på salgs- og kostnadsutviklingen.

## Eiendom

Eiendomssegmentet består av Byggma Eiendom AS, Huntonit Eiendom AS, Forestia Eiendom AS, Byggma Eiendom Lyngdal AS, og Grammarholmen Fastighets AB.

Segmentets leieinntekter er basert på leieavtale med konsernets driftsselskaper med unntak av leieinntekter i Byggma Eiendom Lyngdal AS som har leieavtale med ekstern leietaker.

Se vår portefølje av eiendommer i eget kapittel i årsrapporten.

## Analyse av årsregnskapet og sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Konsernregnskapet er fra og med 2005 ført i henhold til IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU.

I 2025 ble konsernomsetningen på 2 349,0 mill. kroner, hvilket er 181,6 (8,4 %) høyere enn i 2024. Alle segmenter hadde høyere omsetning i 2025 sammenlignet med 2024.

Byggma-konsernets årsresultat i 2025 ble på 108,3 mill. kroner og Byggma ASA sitt årsresultat ble på 90,0 mill. kroner.

Samlede investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler i 2025 var på 109,1 mill. kroner.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 2 916,6 mill. kroner sammenlignet med 2 911,8 mill. kroner pr. 31.12.2024.

Bokført egenkapital i konsernet pr. 31.12.2025 var på 1 023,5 mill. kroner (35,1 %) mot 912,5 mill. kroner pr. 31.12.2024 (31,3 %).

## Omsetningsvekst

**8,4%**

## Investeringer

**109,1 MNOK**

Morselskapet Byggma ASA hadde i 2025 og 2024 ikke omsetning. Resultat før skatt ble 91,9 mill. kroner som er en økning på 292,0 mill. kroner i forhold til 2024.

Konsernet hadde positiv kontantstrøm fra drift på 244,2 mill. kroner i 2025. Forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra drift forklares hovedsakelig med endring i arbeidskapital, verdiregulering av strømkontrakter og investeringseiendom, andel av resultat fra tilknyttet selskap og avskrivninger. Den likviditetsmessige stillingen er tilfredsstillende. Likviditetsreserven pr. 31.12.2025 var 83,5 mill. kroner.

Konsernet driver innenfor to sektorer: Byggevarer og belysning. Omsetningen innenfor hjembelysning er relativt stabil og stort sett uavhengig av de generelle konjunkturer, mens proffmarkedet er noe mer ustabil og avhengig av aktiviteten i nybygg- og renoveringsmarkedet.

Byggevaresektoren har historisk vært ustabil og er i sterkere grad avhengig av nybyggingsaktiviteter, men tendensen til at ROT (renovering, oppussing og tilbygg) markedet øker når nybyggingen reduseres, har blitt sterkere og sterkere de senere år. Dette har gjort byggevaresektoren mer stabil og mindre konjunkturavhengig. Konsernet har en målsetting om at mest mulig av kostnadsøkningen i en vekstperiode skal kunne reverseres i en nedgangsperiode.

Som følge av at konsernet har mye eksport og import, følger selskapet en fastsatt valutapolitikk. Konsernet har regelmessig oppfølging av konsernets valutaeksponering og utfører eventuell terminsikring av kontantstrømmen. Det vesentligste av eksportomsetningen går til Sverige, Danmark, Storbritannia og Nederland og en endring av den svenske og danske kronen og euro vil derfor slå ut på resultatet. På samme måte vil en svekkelse av norske kroner mot euro og USD være uheldig, fordi en vesentlig del av importen betales i euro og USD.

Styret mener at årsregnskapet gir et fyllestgjørende bilde av Byggma-konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

## Redegjørelse for foretakets utsikter

Byggma ASA overvåker markedet fortløpende. Vi opplever fortsatt svært lav aktivitet i deler av markedet, men samtidig økende salg av de nye produktlanseringene som er introdusert i markedet. Totalt i markedet for nye boliger er det de siste 12 måneder solgt 15.057 og igangsatt (IG) 15.477 enheter. Det offisielle boligbehovet i Norge er på ca. 30.000 enheter per år. Når salg og IG er under dette nivået kan det medføre langsiktige konsekvenser for boligforsyningen i Norge om trenden fortsetter og det hopes opp et behov for flere boliger som vil bli produsert på et senere tidspunkt. Markedet opplever fortsatt god aktivitet på næringsbygg og offentlig bygg. I

ROT-markedet forventes det en vekst da markedet i større grad preges av at folk ikke bytter bolig.

Kraftig økte råvarekostnader og reguleringer er de viktigste forklaringsfaktorene for lavere salg og IG av nye boliger. I tillegg kan renteutviklingen påvirke aktiviteten i nybygg- og ROT-markedet. Krigen i Ukraina kan også påvirke markedet med faktorer som tilgang på råstoff, energi og økte priser på import. Flere råvarer viser imidlertid nå tegn til å stabilisere seg fremover, blant annet trelast. Ved lavere materialkostnader kan salg og igangsettelse av nye boliger ta seg opp igjen. Dette understøttes av oppjusteringen av boligbehovet til ca. 30.000 enheter per år. Dette kan øke etterspørselen etter Byggma ASAs produkter på mellomlang og lang sikt. Vi opplever tilsvarende markedsutvikling som i Norge for Byggmas sine produkter utenfor Norge.

Markedsutviklingen har ført til at innsatsfaktorer til flere av segmentene blir betydelig dyrere. Byggma har gjennomført prisøkninger de siste årene for å opprettholde en markedsmessig margin. Grunnet lavt aktivitetsnivå i markedet tilspisses konkurransen med påfølgende prispress som medfører at vi ikke fullt ut får tatt ut kostnadsøkninger i form av prisøkninger.

Konsernledelsen følger situasjonen løpende for å kunne gjennomføre kostnadsreduksjoner og rasjonalisere driften som følge av et eventuelt lavere aktivitetsnivå.

Styret vurderer løpende mulighetene for ulike former for strukturelle tilpasninger, herunder ulike former for allianser eller transaksjoner. Målsetningen er å styrke Byggma sin posisjon i det nordiske byggevaremarkedet.

For å sikre videre vekst er satsing på salg av konsernets produkter utenfor Norge en viktig del av Byggma sin strategi. Innovasjon og teknologiutvikling er en viktig del av konsernets vekststrategi, og det er en sterk vilje til å investere i nødvendig utstyr og kompetanse for å være en ledende aktør i nordisk byggevaremarked også i fremtiden. Byggmakonsernet søker kontinuerlig etter effektivitet, dominans og lønnsomhet.

Byggma er langt fremme i sine forbedringsprosesser med tanke på å bli en effektiv produsent av byggevarer. Det er gjennomført flere tunge investeringer som effektiviserer våre arbeidsprosesser. Det er også vedtatt nye investeringer i utstyr som vil effektivisere oss ytterligere. I hovedtrekk vil Byggma allokere sine investeringer mot digitalisering og automasjon i produksjonsprosessene, samt miljø og bærekraft.

Per 29.04.2026 eier Byggma ASA ca. 20,6 % av aksjekapitalen i Norske Skog ASA. Sammen med søsterselskapet Drangslund Kapital AS kontrollerer Byggma over 26,8 % av aksjekapitalen og stemmene i Norske Skog.

Det er en viktig del av Byggmas strategi å styrke posisjonen som ledende merkevareprodusent av miljøvennlige og bærekraftige produkter i det nordiske byggevaremarkedet. Gjennomførte omstillinger og kostnadsreduksjoner innebærer etter styrets oppfatning at konsernet er godt posisjonert og velforbereid i forhold til fremtidige utfordringer.

Konsernet har en stabil og meget kompetent bemanning. Tilgangen på arbeidskraft er god. Byggmakonsernet ønsker å være en attraktiv arbeidsgiver. Vi vil videreføre vårt fokus på at alle ansatte i konsernet får mulighet til å få realisert sitt menneskelige potensiale gjennom sitt arbeid i Byggma.

## Hendelser hittil i 2026

Det har ikke forekommet noen hendelser etter balansedagen som er egnet til å påvirke regnskapet i vesentlig grad.

## Finansiell risiko

### Markedsrisiko

### Valutarisiko

Konsernet selger ca. 34,3 % utenfor Norge, men kjøper også varer i utenlandsk valuta. Konsernet har nettosalg i SEK og DKK, og netto kjøp i EUR og USD. Som følge av vektingen i kjøp og salg ansees risikoen til å være begrenset. Konsernet hadde pr. 31.12.2025 ingen inngåtte valutakontrakter for levering i 2026 eller senere.

### Prisrisiko

Konsernet er på enkelte områder utsatt for risiko knyttet til trevirke-, lim- og energipriser.

### Kredittrisiko

Salget er organisert på en slik måte at kredittrisikoen anses å være lav sett i forhold til den finansielle styrken til Byggma-konsernet. Konsernets største kunder (Byggevarekjeder) har i de fleste tilfeller interne sikringer av det enkelte kjedemedlem. Avtaler med de store kundene behandles på konsernnivå. Risiko for større tap på fordringer foreligger dersom en av de store byggevarekjedene skulle få betalingsproblemer. Det foretas kredittvurdering ved inngåelse av kontrakt med nye kunder. Tap på fordringer i 2025 var 0,163 mill. kroner (2024: 5,290 mill. kroner), tilsvarende 0,007 % av omsetningen.

### Likviditetsrisiko

Likviditeten til konsernet ansees å være god. Konsernet har lån på 42,8 mill. kroner som skal fornyes i 2026. Konsernet har en trekkrettighet pr 31.12.2025 på MNOK 260,9 (2024: MNOK 380,3). Konsernet hadde benyttet 197,3 mill. kroner av trekkrettighetene pr. 31.12.2025 (pr. 31.12.2024 var trekket på MNOK 293,7). Konsernet har en verdipapirfinansiering pr. 31.12.2025 med en ramme på MNOK 120,0 hvorav MNOK 118,2 av rammen er benyttet. Konsernet har et samlet bankinnskudd pr. 31.12.2025 på MNOK 36,4. Konsernet har nødvendig kapasitet til å finansiere aktivitetene framover.

## Renterisiko

Samlet rentebærende gjeld i konsernet var 1.290,2 mill. kroner pr. 31.12.2025. Av rentebærende gjeld utgjør leieforpliktelse 62,5 mill. kroner og langsiktig forpliktelse fra sale/leaseback 239,4 mill. kroner. Konsernet har delvis sikret langsiktig gjeld ved renteswap. Det er pr. 31.12.2025 inngått avtaler om renteswap med utløp i perioden 2026–2030 på 165,2 mill. kroner.

For øvrig henvises til note 3 der finansiell risiko er beskrevet.

## Fortsatt drift

Styret og konsernsjef bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og årsregnskapet er satt opp under denne forutsetning. Morselskapet og datterselskapene har gjennomført tiltak for å tilpasse seg utviklingen i markedet. Konsernets soliditet er tilfredsstillende, og forutsetningene for en positiv utvikling er til stede.

## Forskning og utvikling

Produktutvikling og innovasjon er viktig for å kunne tilby kundene tidsriktige og miljøvennlige produkter og byggevareløsninger. Vi søker å skape produkter som gir kundene en bedre opplevelse ved høy kvalitet og funksjonalitet som gir god fremdrift i byggeprosjektet.

Vi skal være best i klassen på dette området slik at Byggma blir den foretrukne samarbeidspartneren. Å være best på produktutvikling og innovasjon, skaper godt omdømme. Dette gir fornøyde kunder som gir videre mulighet for fremtidsrettede og bærekraftige investeringer.

## Samfunnsansvar

Bærekraft har fått betydelig større fokus i samfunnet de senere årene. Byggma har tatt dette inn over seg og har lagt bærekraft inn som en viktig del av konsernets visjon.

## Visjon

Byggma ASA skal være en av de ledende leverandører av byggevareløsninger i Norden. Konsernets visjon skal søkes oppnådd via selskapets grunnleggende verdier.

Byggma-konsernet krever ærlighet, integritet og redelighet i alle forhold som angår vår forretningsvirksomhet. Byggmas mål er å sørge for et ryddig og ordentlig forhold til våre ansatte, samarbeidspartnere, miljøet og samfunnet generelt ved til enhver tid søke å etterleve våre verdier som er inkluderende, nyskapende og ansvarlig. Mer konkret innebærer dette at Byggma ikke gir bidrag til politiske kandidater eller politiske partier. Vi viser respekt for kulturer i land vi opererer i, og vi søker å rekruttere og utvikle lokal arbeidskraft og fremme lokale leveranser.

Byggma-konsernet har utarbeidet etiske retningslinjer. Disse etiske retningslinjer beskriver generelt de etiske prinsippene som konsernet skal styre sin virksomhet etter, måten konsernet skal behandle sine samarbeidspartnere på og den atferden konsernet forventer av sine medarbeidere samt andre som opptrer på konsernets vegne. Disse retningslinjene er først og fremst et verktøy for å beskrive og stimulere ønsket adferd og kultur i konsernet. Styret er opptatt av at det legges stor vekt på høy etisk standard internt og i dialog med forretningsforbindelser.

Byggma-konsernet forventer at alle ansatte aktivt støtter opp om selskapets etiske retningslinjer overfor kollegaer, samarbeidspartnere og samfunnet for øvrig. Det forventes at brudd på etiske retningslinjer varsles, slik det også skal gjøres ved brudd på straffebestemmelser, andre lovbestemte påbud eller forbud, eller andre fastsatte instruksjoner eller retningslinjer. Som hovedregel skal brudd tas opp med overordnet. Hvis dette ikke er hensiktsmessig, skal en henvende seg til andre overordnede eller leder i selskapet. Alternativt kan konsernsjef, styrets leder eller revisjonsutvalgets leder varsles.

Byggma-konsernets aktiviteter har innvirkning på det lokalsamfunnet som vi er en del av. Vi fører god dialog med de grupper som berøres av virksomheten. Dette gjelder fagforeninger, samarbeidsutvalg, kunder, leverandører, forretningsforbindelser, lokale myndigheter og representanter for våre naboer.

Byggma-konsernet ønsker å bidra positivt til utvikling i lokalsamfunnet vi opererer i. Byggma-konsernet sponser aktiviteter på lokalplan der konsernets bedrifter er lokalisert.

## Menneskerettigheter

Selskapet har ikke utarbeidet egne retningslinjer for menneskerettigheter, men innarbeidet bedriftens holdninger i de etiske retningslinjer. Selskapets etiske retningslinjer er tilgjengelig på selskapets nettside, [www.byggma.no](http://www.byggma.no). Selskapet utfører aktsomhetsvurderinger og jobber for at grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold overholdes i konsernets virksomheter, virksomhetenes forretningsforbindelser og nedover i leverandørkjeden. Med utgangspunkt i åpenhetsloven offentliggjør selskapet en redegjørelse for aktsomhetsvurderingene som utføres. Denne redegjørelsen er publisert på selskapets nettside, [www.byggma.no](http://www.byggma.no).

## Arbeidsmiljøet

Byggma er opptatt av og støtter grunnleggende arbeidstakerrettigheter, som organisasjonsfrihet, regulering av arbeidstid og krav til minstelønn. Selskapet har lang tradisjon for god dialog med de ansattes organisasjoner. Det er etablert konsernutvalg med representanter for tillitsvalgte i Byggma sine enheter i Norge. Konsernutvalget skal drøfte og samordne saker i Byggma som berører ansatte i flere av de norske enhetene.

Antall årsverk i konsernet var ved årsskiftet 641, som er en reduksjon på 6 årsverk fra 2024. Sykefraværet i konsernet har vært på 7,09 % i 2025, mot 5,68 % i 2024.

**Ulykker:** Det har forekommet 1 alvorlig ulykke i konsernet i 2025.

**Skader:** Det har vært totalt 32 skader som medførte fravær på 145 dager i 2025. Tilsvarende tall i 2024 var 16 skader med fravær på 433 dager. Alle personskader granskes for å finne bakenforliggende årsaker slik at forebyggende tiltak kan gjennomføres.

Selskapet arbeider kontinuerlig med å forbedre arbeidsmiljøet og har sterkt fokus på HMS.

## Likestilling

Byggma-konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet forholdet rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

Konsernet jobber innen en bransje som tradisjonelt er svært mannsdominert. Kvinner vil derfor bli foretrukket til nye stillinger dersom de har likeverdige kvalifikasjoner.

Av selskapets 661 ansatte er 94 kvinner. Konsernet har som mål å øke andelen kvinner i ledende stillinger. Ved årsskiftet var det 16 kvinner i ledende stillinger innen konsernet.

Konsernets styre består av åtte medlemmer, hvorav tre er fra de ansatte, og seks menn og to kvinner.

Konsernet har gjennomført og oppfylt aktivitets- og rapporteringsplikten vedrørende likestilling ved at det er utarbeidet likestillingsrapport for de tre av våre norske selskaper med over 50 ansatte. Redegjørelsene for Forestia AS, Huntonit AS og Uldal AS er lagt ut på våre nettsider [www.byggma.no](http://www.byggma.no).

## Diskriminering

Styret mener at det ikke gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn. Det er ikke planlagt eller iverksatt spesielle tiltak med hensyn på diskriminering.

## Klima og miljø

Byggma ASA arbeider for å drive vår virksomhet på en økonomisk, miljømessig og sosialt ansvarlig måte. Vi rapporterte i 2024 i tråd med de obligatoriske bærekraftsstandardene (ESRS) og EUs taksonomi for bærekraftig finans. Byggma er ikke lenger omfattet av regelverket, men er likevel inspirert av bærekraftsdirektivet (CSRD) også for 2025 og har utarbeidet en enkeltstående bærekraftsrapport basert på dette regelverket. For detaljerte informasjon om bærekraftsarbeidet i 2025 vises det til Byggma gruppens Bærekraftsrapport.

Byggma erkjenner at industriproduksjon og tilhørende verdikjede medfører negativ miljøpåvirkning, blant annet i form av klimagassutslipp, energibruk, transport, emballasje og avfall. Konsernet arbeider kontinuerlig med tiltak for å redusere denne påvirkningen over tid, og har identifisert åtte vesentlige områder innen klima og miljø: klimaendringer, forurensning, vann og marine ressurser, biologisk mangfold og økosystemer, samt ressursbruk og sirkulær økonomi. På disse områdene påvirker vi miljø og klima i positiv og negativ forstand, eller har vurdert risiko for at vår drift kan påvirke klima og miljø negativt.

Byggma har utarbeidet formelle retningslinjer for alle ovennevnte områder på konsernnivå som dekker identifiserte påvirkning, risiko og muligheter identifisert i 2024. Disse vil bli formelt godkjente og implementert i løpet av 2026.

### Miljøledelse og sertifisering

Flere av selskapene våre er ISO 14001 miljøsertifisert, hvilket gir anerkjente metoder for systematisk miljøledelse. Huntonit AS, som er definert som kraftkrevende industri, er ISO 50001 energiledelsessertifisert. Konsernet arbeider med å utvikle en helhetlig tilnærming som samler de beste praksisene fra våre ulike selskaper, med mål om å etablere felles strategier som styrker vår evne til å håndtere klimaendringer.

### Karbonlagring og sertifisert trevirke

Byggmas produktportefølje består i hovedsak av trebaserte produkter som gjør skogen til vår viktigste ressurs og dermed en kritisk råvare for Byggma. Vi er opptatt av en bærekraftig forvaltning av skogen, som betyr at skogen skal forvaltes på en måte som står seg over generasjoner. Skog binder betydelige mengder karbon, og en god forvaltning av denne ressursen handler for oss om å skape gode produkter som lagrer karbon i mange tiår. Derfor er alt trevirke som benyttes i våre produkter sertifisert, enten med PEFC eller FSC. På den måten setter vi kun sertifiserte produkter på markedene vi opererer i.

### Byggmas klimaregnskap i tråd med GHG-protokollen

Byggma fører klimaregnskap i tråd med GHG-protokollen. Regnskapet omfatter Byggmas egen virksomhet, inkludert morselskapet Byggma ASA og dets heleide datterselskaper, samt relevante utslipp i både oppstrøms og nedstrøms deler av verdikjeden. For scope 1 og 2 benytter vi aktivitetsbasert data, scope 3-utslippene er i hovedsak beregnet ved bruk av en spend-basert metode, basert på kostnader slik de kommer frem av fakturert innkjøp. Vi vil fremover arbeide for å få mer aktivitetsbasert informasjon fra våre leverandører. Vi benytter innkjøps- og bærekraftsystemet Ignite til rapportering av utslipp.

## Nytt renseanlegg for å minimere forurensing og redusere vannforbruket

Fabrikkene har utslippstillatelser fra Statsforvalteren i sine respektive fylker hvor disse utslipp er regulert. I tillegg jobber vi kontinuerlig med å redusere utslipp fra all vår virksomhet. Våre fabrikker har spesielt fokus på støv, støy og utslipp til atmosfære og vassdrag.

Ved Forestia AS ble det i 2025 etablert nytt renseanlegg for rensing av vaske- og prosessvann hvor full drift forventes første halvår 2026. Formålet med renseprosessen er å fange opp farlige stoffer fra prosess ved fabrikken, samt redusere vannforbruket.

## Fokus på prosessforbedring for å redusere avfallsmengder

Konsernet har sterkt fokus på reduksjon av prosessavfall og vrak, og utnytter biprodukter som flis, bark og trestøv videre i produksjon eller til energi. I 2025 genererte Byggma en avfallsmengde på 19 642 tonn. Hovedvekten av avfallet vårt kommer fra treavfall, som utgjorde 91% av den totale avfallsmengden. Hovedvekten av dette blir til biomasse og forbrennes til energi hos oss i dag, enten direkte eller som briketter som vi produserer og benytter selv eller selger videre. Deler av avfallsmengden er bark som benyttes til jordforbedring.

Vi arbeider kontinuerlig for å redusere våre avfallsmengder gjennom effektivisering og forbedring i våre fabrikker. Dette er et viktig fokusområde og er en uttalt del av strategiarbeidet vårt for årene som kommer.

## Redusert tykkelse og økt andel resirkulert materiale i emballasje

Det arbeides kontinuerlig med optimalisering av emballasje i konsernet, som både gir reduksjon i CO<sub>2</sub>-utslipp og reduserte kostnader i form av redusert ressursforbruk. Ved Huntonit reduserte vi tykkelsen på plastemballasje med fra 40 my til 30 my høsten 2025, som gir en reduksjon på 33%. Vi kutter også to-pakninger ved Huntonit som reduserer plastforbruket ytterligere. Dette bidrar til redusert mengde avfall på byggeplassen og bedre utnyttet transport, som igjen vil gi en reduksjon i CO<sub>2</sub>-utslipp i vår nedstrøms verdikjede.

Ved årsskiftet 2024–2025 byttet Masonite Beams AB daværende emballasjeplast til LOOP II, som består av mer enn 50 % resirkulert materiale (PCR). Et foreløpig estimat viser at byttet reduserer klimaavtrykket med om lag 30–40 % per kilo plast sammenlignet med tidligere materiale, blant annet som følge av høy andel resirkulert innhold og lavere energiforbruk ved produksjon.

Tiltakene er også i tråd med kravene i ISO 14001:2015 om redusert miljøpåvirkning og kontinuerlig forbedring.

### Kontinuerlig optimalisering av transport:

Konsernet arbeider kontinuerlig med å redusere utslipp knyttet til transport. Dette oppnås blant annet gjennom bruk av kortreiste råvarer der dette er mulig, samt et effektivt og godt planlagt transportnettverk fra våre fabrikker. Samlastning av leveranser til flere kunder innen samme geografiske område sikrer høy kapasitetsutnyttelse og bidrar til reduserte utslipp fra distribusjon. Vi stiller krav om høy fyllingsgrad på kjøretøy fra fabrikkene og søker fortløpende etter mer optimale og miljøvennlige transportløsninger. Et eksempel på god transportutnyttelse er at vi ved Forestia får levert flis på bil, og sender bilen i retur med produkter fra Forestia.



## Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har styreansvarsforsikring inkludert datterselskaper eiet med mer enn 50 %, for styrets medlemmer samt daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepart.

Vennesla, 29.04.2026,  
Styret for BYGGMA ASA

Geir Drangland  
Styreleder

Dagfinn Eriksen

Kenneth  
Berntsen

Torbjørn Østebø

Terje Gunnulfsen

Liv Anne  
Drangland Holst

Hege Aarli Klem

Terje Sagbakken

Conrad Lehne Drangland  
Konsernsjef

## Konsolidert Resultatregnskap

(alle beløp i NOK tusen)	Note	2025	2024
Salgsinntekter	5	2 349 028	2 167 415
Andre inntekter	31	25 220	23 961
<b>Sum inntekter</b>		<b>2 374 247</b>	<b>2 191 376</b>
Varekostnader og tilvirkningskostnader		-1 188 726	-1 060 826
Lønnskostnader	19	-509 273	-492 465
Avskrivninger og nedskrivninger	5,6,7	-86 678	-87 820
Frakt- og reklamasjonskostnader		-184 722	-164 408
Markedsføringskostnader		-103 690	-97 477
Andre tap/gevinster - netto	17	21 122	-72 842
Andre driftskostnader	18	-192 023	-193 189
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>33</b>	<b>-2 243 990</b>	<b>-2 169 027</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>5</b>	<b>130 258</b>	<b>22 349</b>
<b>Andel av resultat fra tilknyttet selskap</b>	<b>32</b>	<b>83 290</b>	<b>-201 757</b>
Finansinntekter	20	3 531	3 063
Finanskostnader	20	-99 807	-96 496
<b>Netto finanskostnader</b>	<b>20</b>	<b>-96 276</b>	<b>-93 433</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>117 271</b>	<b>-272 841</b>
Skattekostnad	21	-8 992	14 262
<b>Årsresultat</b>		<b>108 279</b>	<b>-258 579</b>
<b>Tilordnet:</b>			
Aksjonærer		108 279	-258 579
Sum		108 279	-258 579
<b>Resultat pr. aksje for den del av årsresultatet som er tilordnet selskapets aksjonærer (NOK pr. aksje):</b>			
Resultat pr. aksje	22	1,55	-3,70
Utvannet resultat pr. aksje	22	1,55	-3,70
<b>Totalresultat</b>			
Årsresultat		108 279	-258 579
Omregningsdifferanser		-3 496	-86
Andel av utvidet resultat fra tilknyttet selskap	32	2 740	45 088
<b>Sum resultatelement som kan bli reklassifisert til resultatet</b>		<b>-756</b>	<b>45 002</b>
Andel av utvidet resultat fra tilknyttet selskap	32	3 424	-2 970
<b>Sum resultatelement som ikke vil bli reklassifisert til resultatet</b>		<b>3 424</b>	<b>-2 970</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>110 947</b>	<b>-216 547</b>
<b>Tilordnet:</b>			
Aksjonærer		110 947	-216 547
Sum		110 947	-216 547
<b>Totalresultat pr. aksje for den del av totalresultatet som er tilordnet selskapets aksjonærer (NOK pr. aksje):</b>			
Resultat pr. aksje		1,59	-3,10
<b>Utvannet resultat pr. aksje</b>		<b>1,59</b>	<b>-3,10</b>

Note 1-33 er en del av konsernregnskapet.

## Konsolidert Balanse pr 31.12.

(alle beløp i NOK tusen)

	Note	2025	2024
<b>EIENDELER</b>			
Varige driftsmidler	6, 30	825 284	773 194
Investerings eiendom	31	161 500	157 000
Immaterielle eiendeler	7	15 161	17 969
Utsatt skattefordel	16	1 270	1 263
Langsiktige derivater og strømkontrakter	8,9	17 043	24 937
Investering i tilknyttet selskap	32	1 247 046	1 157 517
Andre langsiktige fordringer	10	97	205
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 267 401</b>	<b>2 132 085</b>
Varer	11	392 951	362 353
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	8,10	205 359	358 776
Kortsiktige derivater og strømkontrakter	8,9	14 497	7 171
Konter og kontantekvivalenter	8,12	36 407	51 416
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>649 214</b>	<b>779 716</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>5</b>	<b>2 916 616</b>	<b>2 911 801</b>
<b>EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital og overkurs	13	52 652	52 652
Annen egenkapital ikke resultatført		28 681	26 013
Opptjent egenkapital		942 123	833 844
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 023 456</b>	<b>912 509</b>
<b>GJELD</b>			
Langsiktige lån	8,15, 30	784 104	816 696
Langsiktige leieforpliktelser	6, 15	44 480	41 440
Langsiktige derivater og strømkontrakter	8,9	0	0
Utsatt skatt	16	106 723	104 483
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>935 306</b>	<b>962 619</b>
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	8,14	488 870	463 608
Betalbar skatt	21	7 381	13 965
Kortsiktige lån	8,15	443 567	537 761
Kortsiktige leieforpliktelser	6, 15	18 035	21 339
Kortsiktige derivater og strømkontrakter	8,9	0	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>957 854</b>	<b>1 036 673</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>5</b>	<b>1 893 160</b>	<b>1 999 292</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>2 916 616</b>	<b>2 911 801</b>

Note 1-33 er en del av konsernregnskapet..

Vennesla, 29.04.2026  
Styret for BYGGMA ASA

Geir Drangland  
Styreleder

Dagfinn Eriksen

Kenneth  
Berntsen

Torbjørn Østebø

Terje Gunnulfsen

Liv Anne  
Drangland Holst

Hege Aarli Klem

Terje Sagbakken

Conrad Lehne Drangland  
Konsernsjef

## Konsolidert Kontantstrømoppstilling

(alle beløp i NOK tusen)	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra driften	24	329 193	168 732
Betalte renter		-80 312	-86 467
Mottatte renter		1 340	719
Betalte skatter		-5 971	-25 990
<b>Netto kontantstrømmer fra driften</b>		<b>244 249</b>	<b>56 994</b>
Kjøp av varige driftsmidler	6	-87 221	-35 436
Salg av varige driftsmidler	24	315	145
Kjøp av immaterielle eiendeler	7	-1 021	-1 712
Kjøp av finansielle investeringer (tilknyttet selskap)	32	0	0
Mottatt utbytte fra tilknyttet selskap	32	0	0
Lån ytet til nærstående inkl. konsernselskap	24, 27	-710	-306
<b>Netto kontantstrømmer brukt til investeringsaktiviteter</b>		<b>-88 637</b>	<b>-37 309</b>
Endring kassekreditt	15	-96 384	133 757
Opptak av lån	24	6 259	17 492
Nedbetaling av lån	24	-81 442	-234 006
Lån fra nærstående parter	24	0	51 000
<b>Netto kontantstrøm til(-) /fra(+) finansieringsaktiviteter</b>		<b>-171 567</b>	<b>-31 756</b>
<b>Endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>		<b>-15 954</b>	<b>-12 071</b>
Kontanter og kontantekvivalenter 1. januar.		51 416	63 205
Valutagevinst/(-tap) på kontanter og kontantekvivalenter	24	946	282
<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31. desember.</b>	<b>12</b>	<b>36 407</b>	<b>51 416</b>
Ubenyttede kredittfasiliteter		63 664	86 629

Note 1-33 er en del av konsernregnskapet.

## Endringer i Konsernets Egenkapital

(alle beløp i NOK tusen)	Note	Aksjekapital og overkurs	Annen egenkapital ikke resultatført	Opptjent egenkapital	Sum
<b>Egenkapital 1. januar 2024</b>		<b>52 652</b>	<b>-16 019</b>	<b>1 092 447</b>	<b>1 129 079</b>
Årsresultat		0	0	-258 579	-258 579
Omregningsdifferanser		0	-86	-22	-109
Andel av utvidet resultat fra tilknyttet selskap	32	0	42 118	0	42 118
<b>Egenkapital 31. desember 2024</b>		<b>52 652</b>	<b>26 013</b>	<b>833 845</b>	<b>912 509</b>
Årsresultat		0	0	108 279	108 279
Omregningsdifferanser		0	-3 496	0	-3 496
Andel av utvidet resultat fra tilknyttet selskap	32	0	6 164	0	6 164
<b>Egenkapital 31. desember 2025</b>		<b>52 652</b>	<b>28 681</b>	<b>942 123</b>	<b>1 023 456</b>

Note 1-33 er en del av konsernregnskapet.

## Noter til Konsernregnskapet

### Note 1 Generell informasjon

Byggma ASA er hjemmehørende i Norge. Hovedkontorets adresse er Venneslaveien 233, Postboks 21, 4701 Vennesla, Norge. Byggma ASA er notert på Euronext Growth – Oslo.

Byggma ASA sin hovedvirksomhet er produksjon og salg av byggevarer til de skandinaviske og nord- europeiske markeder. I Norge selges produktene gjennom eget landsdekkende salgsapparat, i utlandet ivaretas salgsarbeidet dels av datterselskaper og dels av distributører. Produktsortimentet produseres hovedsakelig av konsernets sju produksjonsenheter. Disse produksjonsenheterne er lokalisert i Norge og Sverige. I tillegg til produkter som produseres innen konsernet selger Byggma ASA også handelsprodukter.

Konsernregnskapet ble vedtatt av styret 29. april 2026 og fremlegges for godkjenning i generalforsamling 27. mai 2026.

Alle tall i NOK tusen dersom ikke annet er angitt

### Note 2 Regnskapsprinsipper

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle perioder som er presentert, dersom ikke annet fremgår av beskrivelsen. For regnskapselementer som ikke er nevnt i denne noten er standard regnskapsprinsipper iht IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU benyttet.

#### 2.1 Basisprinsipper

Konsernregnskapet til Byggma ASA er utarbeidet i samsvar med IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og effektive. Konsernregnskapet inkluderer i tillegg opplysninger spesifisert under Norsk regnskapslovgivning.

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

#### 2.2 Segmentinformasjon

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til selskapets øverste beslutningstaker. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som konsernledelsen.

## 2.3 Omregning av utenlands valuta

### 2.3.1 Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som i hovedsak benyttes i den valuta der enheten opererer (funksjonell valuta). Konsernregnskapet er presentert i NOK som er både den funksjonelle valutaen og presentasjonsvalutaen til morselskapet.

### 2.3.2 Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til transaksjonskurs. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta til kursen på balansedagen resultatføres. Dersom valutaposisjonen anses som kontantstrømsikring eller sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet føres gevinst og tap som del av utvidet resultat.

Valutagevinster og -tap knyttet til lån presenteres (netto) som finansinntekter eller finanskostnader. Alle andre valutagevinster og -tap presenteres på linjen for andre (tap) gevinster.

Resultatregnskap og balanse for konsernenheter med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

- i. Balansen er omregnet til balansedagens kurs.
- ii. Resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs (dersom gjennomsnitt ikke gir et rimelig estimat på de akkumulerte virkninger av å bruke transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen)
- iii. Omregningsdifferanser føres mot utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen som egen post.

Goodwill og virkelig verdi av eiendeler og gjeld ved oppkjøp av en utenlandsk enhet tilordnes den oppkjøpte enheten og omregnes til balansedagens kurs. Valutadifferanser som oppstår føres over utvidet resultat.

## 2.4 Varige driftsmidler

Tomter og bygninger består hovedsakelig av fabrikker og kontorer. Varige driftsmidler regnskapsføres til historisk anskaffelseskost, med fradrag for avskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmidlet. Anskaffelseskost kan også omfatte gevinster eller tap overført fra egenkapital, som skyldes sikring av kontantstrøm i utenlandsk valuta ved kjøp av driftsmidler.

Påfølgende utgifter legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat, når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet, og utgiften kan måles pålitelig. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den perioden utgiftene pådras.

Tomter avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives etter den lineære metode, slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost, eller oppskrevet verdi, avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid, som er:

Bygninger og anlegg 25-50 år

- Herav boliger ingen avskrivning

Maskiner, inventar og driftsløsøre:

- Herav maskiner 5-20 år
- Herav kjøretøy 3-5 år
- Herav inventar 3-8 år

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, revurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig.

Når balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp.

Gevinst og tap ved avgang resultatføres og utgjør forskjellen mellom salgpris og balanseført verdi.

## 2.5 Derivater og sikring

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Konsernet har ikke derivater som kvalifiserer for sikringsbokføring. Endringer i virkelig verdi på derivater resultatføres som "andre (tap)/gevinster – netto", se note 9 og note 17. Endringer i virkelig verdi på renteswap resultatføres som "finanskostnad", se note 20.

## 2.6 Varer

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Anskaffelseskost beregnes ved bruk av først-inn, først-ut metoden (FIFO). For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønnskostnader, andre direkte kostnader og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Lånekostnader medregnes ikke. Netto realisasjonsverdi er estimert salgpris fratrukket kostnader for ferdigstilling og salg.

## 2.7 Kundefordringer

Kundefordringer oppstår ved omsetning av varer eller tjenester som er innenfor den ordinære driftssyklusen. Kundefordringer holdes til forfallsdato, bortsett fra de som er dekket av factoringavtaler som beskrevet i note 10. Kundefordringer måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring. Ved etterfølgende måling vurderes kundefordringer til amortisert kost ved bruk av effektiv rente, fratrukket avsetning for forventet tap iht. IFRS 9. Skyldig kundebonus og markedsstøtte er nettoført mot kundefordringer, men for kunder hvor skyldig kundebonus og markedsstøtte overstiger kundefordringer er beløpet ført mot leverandørgjeld.

## 2.8 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd, andre kortsiktige og lett omsettelige investeringer med maksimum tre måneders opprinnelig løpetid.

## 2.9 Aksjekapital og overkurs

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital.

Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Ved kjøp av egne aksjer føres vederlaget, inkludert eventuelle transaksjonskostnader fratrukket skatt, til reduksjon i egenkapitalen (tilordnet selskapets aksjonærer) inntil aksjene blir annullert, utstedt på nytt eller solgt. Dersom egne aksjer senere blir solgt eller utstedt på nytt føres vederlaget, fratrukket direkte transaksjonskostnader og tilknyttede skattevirkninger som økning av egenkapital tilordnet selskapets aksjonærer.

## 2.10 Betalbar og utsatt skatt

Skattekostnaden består av betalbar skatt og utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, blir skatten også ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt for perioden beregnes i samsvar med de skattemessige lover og regler som er vedtatt, eller i hovedsak vedtatt av skattemyndighetene på balansedagen. Det er lovverket i de land der konsernets datterselskaper eller tilknyttede selskap opererer og genererer skattepliktig inntekt som er gjeldende for beregningen av skattepliktig inntekt. Ledelsen vurderer de standpunkt man har hevdet i selvangivelsene der gjeldende skattelover er gjenstand for fortolkning. Basert på ledelsens vurdering, foretas avsetninger til forventede skattebetalinger der dette anses nødvendig.

Det er beregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Dersom utsatt skatt oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en virksomhetssammenslutning, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir den ikke balanseført. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig inntekt vil foreligge der de skattereduserende midlertidige forskjellene kan utnyttes.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller fra investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper, bortsett fra når konsernet har kontroll over tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene, og det er sannsynlig at de ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel og utsatt skatt skal motregnes dersom det er en juridisk håndhevbar rett til å motregne eiendeler ved betalbar skatt mot forpliktelser ved betalbar skatt, og utsatt skattefordel og utsatt skatt gjelder inntektsskatt som ilegges av samme skattemyndighet for enten samme skattepliktige foretak eller forskjellige skattepliktige foretak som har til hensikt å gjøre opp forpliktelser og eiendeler ved betalbar skatt netto.

## 2.11 Leverandørgjeld

Leverandørgjeld er forpliktelser til å betale for varer eller tjenester som er levert fra leverandørene til den ordinære driften. Leverandørgjeld er klassifisert som kortsiktig dersom den forfaller innen ett år eller kortere (eller i den ordinære driftssyklusen dersom lenger). Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres det som langsiktig.

Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved første gangs balanseføring. Ved etterfølgende måling vurderes leverandørgjeld til amortisert kost ved bruk av effektiv rente.

## 2.12 Offentlige tilskudd

Mottatt tilskudd bokføres netto mot kostnaden tilskuddet vedrører.

## 2.13 Inntektsføring

Salgsinntekter innregnes når konsernet har overført kontrollen over varer og tjenester til kunden og oppfylt sine leveringsforpliktelser. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter.

Renteinntekter innregnes etter effektiv rente-metoden.

Byggma konsernets leveranser er i vesentlig grad til byggevarekjeder, grossister og industrikunder i de Nord- og Vest-Europeiske markeder. Salget er i hovedsak vurdert som enkeltstående leveringsforpliktelser som er oppfylt og inntektsføres ved overføring av varer til motpart ved avgang fra konsernets fabrikklokaler. Salget inntektsføres til den forventede verdien av vederlaget med fradrag for estimerte kundebonuser og rabatter. Kundekontraktene har i det vesentligste en løpetid fra 1 til og med 3 år, med varierende betalingsbetingelser og rabattstruktur. Det er løpende avregning av bonus og rabatter, med endelig avregning ved årsslutt.

## 2.14 Pensjonsforpliktelser, bonusordninger og andre kompensasjonsordninger overfor ansatte

### Pensjonsforpliktelser

For innskuddsordninger betaler selskapet inn faste bidrag. Selskapet har ingen rettslige eller selvpålagte forpliktelser til å skyte inn ytterligere midler hvis det viser seg at det ikke er tilstrekkelige midler til å betale alle ansatte de ytelsene som er knyttet til deres opptjening i denne eller tidligere perioder.

En ytelsesordning vil typisk definere et beløp en ansatt vil motta fra og med pensjoneringstidspunktet, vanligvis avhengig av alder, antall år i arbeid og lønn.

I en innskuddsordning innbetaler selskapet til offentlige eller private ordninger det de har forpliktet seg til ved avtale, er forpliktet til ved lov eller på frivillig basis skyter inn. Selskapet har ikke ytterligere forpliktelser utover denne innbetalingen. Innskuddet føres som lønnskostnad når de påløper. Forskuddsbetalinger balanseføres som en eiendel i den grad de kan brukes til å dekke fremtidige premier eller bli tilbakebetalt.

AFP-ordningen er en flerforetaks ytelsesbasert pensjonsordning, men føres som en innskuddsordning i tråd med Finansdepartementets konklusjon. Foretak som deltar i AFP-ordningen, er solidarisk ansvarlig for to tredeler av pensjonen som skal utbetales. Majoriteten av Byggma sine selskaper i Norge er tilknyttet AFP-ordningen

### Sluttvederlag

Sluttvederlag kommer til utbetaling når ansettelsesforholdet blir avsluttet av selskapet før normal pensjonsalder, eller når ansatte frivillig godtar nedbemanning mot en kompensasjon. Selskapet innregner sluttvederlaget på det tidligste av de følgende tidspunkter: a) når tilbud om sluttvederlag ikke lenger kan trekkes tilbake; eller b) når selskapet innregner kostnadene i forbindelse med restrukturering slik dette er definert i IAS 37 og restruktureringen inkluderer sluttvederlag. I tilfeller der tilbud om sluttvederlag gis for å oppmuntre til frivillig avgang, måles forpliktelsen basert på antall ansatte som forventes å akseptere tilbudet. Sluttvederlag som forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen diskonteres til nåverdi.

## 2.15 Investeringseiendom

Investering i investeringseiendom regnskapsføres til virkelig verdi i tråd med reglene i IAS 40. Se note 31 for mer informasjon.

## Note 3 Finansiell risiko

### 3.1 Finansielle risikofaktorer

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, virkelig verdi renterisiko og prisisiko), kredittrisiko, likviditetsrisiko og flytenderenterisiko.

Konsernets overordnede risikostyringsplan fokuserer på kapitalmarkedenes uforutsigbarhet og forsøker å redusere de potensielle negative effektene på konsernets finansielle resultater.

Konsernet benytter finansielle derivater for å sikre seg mot visse risikoer.

Risikostyringen for konsernet ivaretas av en sentral økonomiavdeling. Konsernets økonomiavdeling identifiserer, evaluerer og sikrer finansiell risiko i nært samarbeid med konsernsjef.

## A Markedsrisiko

### I Valutarisiko

Konsernet solgte i 2025 ca 34 % utenfor Norge (2024: 35 %), men kjøpte også varer i utenlandsk valuta. Konsernet har nettosalg i SEK og DKK, og netto kjøp i EUR og USD. Konsernet har overvekt av salg i valuta, spesielt grunnet salg i SEK. Som følge av vektningen i kjøp og salg ansees risikoen til å være begrenset. Konsernet har ingen utestående valutaterminkontrakter pr. 31. desember 2025 (2024: utestående valutaterminkontrakter på TNOK 0) Dersom NOK i forhold til SEK hadde vært 5% svakere/sterkere gjennom året, og alle andre variabler var konstant, ville dette utgjort en reduksjon/økning i resultatet etter skatt og egenkapital på MNOK 6,0 (2024: MNOK 5,6).

Selskapet har enkelte investeringer i utenlandske datterselskaper der netto eiendeler er utsatt for valutarisiko ved omregning. Dersom NOK i forhold til SEK hadde vært 5% svakere/sterkere per 31.12.2025, og alle andre variabler var konstant, ville dette utgjort en økning/reduksjon resultat etter skatt og egenkapitalen på MNOK 5,9 (2024: MNOK 5,5).

### II Prisisiko

Konsernet er på enkelte områder utsatt for risiko knyttet til trevirke- og energipriser. Analysen under viser hvilken innvirkning økning/nedgang i råvareprisene har på konsernets resultat, og er basert på en økning/nedgang på 5% og hvor alle andre variable er konstante. En slik endring i trevirkeprisene vil påvirke konsernets årsresultat etter skatt og egenkapital med MNOK 11,6 (2024: MNOK 10,9). Tilsvarende vil en endring i energiprisene gi en endring i resultat etter skatt og egenkapital på MNOK 3,1 (2024: MNOK 2,2) på årsbasis.

---

## B Kreditrisiko

Salget er organisert på en slik måte at kredittrisikoen anses å være lav sett i forhold til den finansielle styrken til Byggmakonsernet. Konsernets største kunder (Byggevarekjeder) har i de fleste tilfeller interne sikringer av det enkelte kjedemedlem. Avtaler med de store kundene behandles på konsernnivå. Risiko for større tap på fordringer foreligger dersom en av de store byggevarekjedene skulle få betalingsproblemer. Det foretas kredittvurdering ved inngåelse av kontrakt med nye kunder.

## C Likviditetsrisiko

Likviditeten til konsernet ansees å være god. Konsernet har lån på MNOK 42,8 som skal fornyes i 2026. Konsernet har en trekkrettighet pr 31.12.2025 på MNOK 260,9 (2024: MNOK 380,3). Konsernet hadde benyttet 197,3 mill. kroner av trekkrettighetene pr. 31.12.2025 (pr. 31.12.2024 var trekket på MNOK 293,7). Konsernet har en verdipapirfinansiering pr. 31.12.2025 med en ramme på MNOK 120,0 hvorav MNOK 118,2 av rammen er benyttet. Konsernet har et samlet bankinnskudd pr. 31.12.2025 på MNOK 36,4. Konsernet har nødvendig kapasitet til å finansiere aktivitetene framover. Leverandørgjeld, betalbar skatt, kortsiktig del av lån og annen kortsiktig gjeld summert til MNOK 957,9 (2024: MNOK 1.036,7) forfaller innen 1 år.

Konsernet utarbeider balanse- og likviditetsbudsjett. Likviditeten følges periodevis opp i form av kontantstrømsanalyser. Videre blir likviditeten fulgt opp ukentlig fra sentral økonomiavdeling. Likviditeten overvåkes for å sikre at konsernet har tilstrekkelig fleksibilitet i form av ubenyttede trekkrettigheter til å møte driftsrelaterte forpliktelser.

Tabellen nedenfor spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifisering er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivater er inkludert i analysen når forfallstidspunktet i kontrakten er vesentlig for å forstå periodiseringen av kontantstrømmene.

Beløpene som er oppgitt i tabellen er de kontraktmessige udiskonterte kontantstrømmene. Saldoer som forfaller innen 12 måneder tilsvarer deres balanseførte verdier, ettersom virkningen av diskontering ikke er vesentlig.

31.12.2025 (Tusen NOK)	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Lån	305 752	582 223	576 503
Kassekreditt	197 280		
Leieforpliktelser	20 535	39 577	18 952
Leverandørgjeld og annen gjeld	429 191		
<b>Sum</b>	<b>952 758</b>	<b>621 800</b>	<b>595 456</b>
31.12.2024 (Tusen NOK)	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Lån	308 388	551 429	679 511
Kassekreditt	293 664		
Leieforpliktelser	23 514	43 260	852
Leverandørgjeld og annen gjeld	408 137		
<b>Sum</b>	<b>1 033 703</b>	<b>594 689</b>	<b>680 363</b>

## D Flytende rente- og fastrenterisiko

Konsernets renterisiko er knyttet til lån. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm. Fastrentelån utsetter konsernet for virkelig verdi renterisiko.

Samlet rentebærende gjeld i konsernet var MNOK 1.290,2 pr 31.12.2025 (31.12.2024: MNOK 1.417,2). Konsernet har delvis sikret langsiktig gjeld ved renteswap. Det er pr. 31.12.2025 inngått avtaler om renteswap med utløp i perioden 2026–2030 på MNOK 165,2.

Dersom rentenivået hadde vært 1% høyere/lavere for lån i NOK per 31.12.2025, og alle andre variabler var konstant, ville dette på årsbasis utgjort en reduksjon/økning i resultatet etter skatt og egenkapital på MNOK 7,4 (2024: MNOK 8,4). Dette skyldes lavere/høyere rentekostnader på lån med flytende rente. Dersom rentenivået hadde vært 1% høyere/lavere for lån i SEK per 31.12.2025, og alle andre variabler var konstant, ville dette på årsbasis utgjort en reduksjon/økning i resultatet etter skatt og egenkapital på MNOK 0,4 (2024: MNOK 0,4). Dette skyldes lavere/høyere rentekostnader på lån med flytende rente.

Konsernet styrer den flytende renterisikoen ved hjelp av flytende-til-fast renteswapper: Slike renteswapper innebærer en konvertering av flytende rente lån til fastrentelån. Konsernet opptar normalt langsiktige lån til flytende rente og swapper disse til en fast rente som er lavere enn den konsernet ville oppnådd ved å låne direkte i fast rente. Gjennom renteswappene inngår konsernet avtale med andre parter om å bytte differansen mellom kontraktens fastrente og flytende rente beløp beregnet i henhold til den avtalte hovedstol. Dette gjøres i avtalte intervaller (hovedsakelig kvartalsvis). Endringer i virkelig verdi på renteswap resultatføres som "finanskostnad", se note 20.

## 3.2 Risiko knyttet til kapitalforvaltning

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. Konsernet har høyt fokus på kapitalrasjonalisering og kapitalbinding.

Konsernet har i 2025 inngått en factoring avtale hvor fremtidige kontantstrømmer knyttet til spesifikke kundefordringer er solgt. Fasiliteten har en kreditramme på NOK 200 millioner. Det er ingen lånebetingelser knyttet til avtalen.

Fokus på kapital- og kostnadseffektivisering vil bli opprettholdt. Det er en målsetning at bedriften utbetaler mellom 30%–50% av årets resultat etter skatt i utbytte. Ved fastsettelse av utbytte tas det blant annet hensyn til likviditetsbehov, planlagte investeringer og gjeldsgrad. Overskuddslikviditet skal betales ut til aksjonærene.

Konsernet overvåker kapitalforvaltningen, bl.a. forholdet mellom rentebærende gjeld og bankinnskudd.

---

I låneavtaler med kredittinstitusjon har konsernet betingelser om at forholdet mellom netto rentebærende gjeld eksklusiv gjeld knyttet til sale leaseback, verdipapirfinansiering og ansvarlig lån (NIBD) og EBITDA ikke skal overstige følgende:

År	2025	f.o.m 2026
NIBD/EBITDA	4,00	3,75

Per 31.12.2025 var dette forholdstallet 3,68. Videre er det knyttet covenants til rullerende EBITDA, egenkapital og opptrekk i forhold til varelager og kundefordringer. Per 31.12.2025 er konsernet godt innenfor kravene i covenants.

Konsernets målsetting i forhold mellom netto rentebærende gjeld og EBITDA maksimalt skal være 5,0. Tabellen under inkluderer all gjeld, og er ikke det samme som når man måler covenants.

Tusen NOK	2025	2024
Netto rentebærende gjeld ("NIBD")	1253,8	1365,8
EBITDA	209,1	212,9
NIBD/EBITDA	6,0	6,4

Konsernet har pr. 31.12.2025 rentebærende gjeld på MNOK 1.290,2 (se note 24). I tillegg har konsernet innestående på bankkonto MNOK 36,4 (se note 12). Byggmakonsernet har dermed netto rentebærende gjeld pr. 31.12.2025 på MNOK 1253,8. Av bankinnskudd er bundne skattetrekksmidler MNOK 16,6.

### 3.3 Vurdering av virkelig verdi

Konsernet benytter ikke sikringsbokføring.

Nedenfor vises finansielle instrumenter til virkelig verdi etter verdsettelsesmetode. De ulike nivåene er definert som følger:

- Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse (nivå 1)
- Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) enn notert pris (brukt i nivå 1) for eiendelen eller forpliktelsen, (nivå 2)
- Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke observerbare forutsetninger) (nivå 3)

Konsernets derivater er verdsatt på nivå 2. til MNOK +31,5. (2024: MNOK +32,1)

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder er basert på markedspris på balansedagen. Et marked er betraktet som aktivt dersom markedskursene er enkelt og regelmessig tilgjengelige fra en børs, handler, megler, næringsgruppering, prissettingstjeneste

eller reguleringsmyndighet, og disse prisene representerer faktiske og regelmessige forekommende markedstransaksjoner på en armlengdes avstand.

For øvrig henvises til note nr. 8 og 9.

#### Note 4 Kritiske estimater og vurderinger

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

#### Viktige regnskapsestimater og antakelser/forutsetninger

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil pr. definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, drøftes nedenfor. Ved utgangen av 2025 er det ingen estimater utover investering i tilknyttet selskap (se note 32) og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår.

#### Note 5 Segmentinformasjon

Driftssegmentene identifiseres basert på den rapportering konsernledelsen (øverste beslutningstaker) bruker når de gjør vurderinger av prestasjoner og lønnsomhet på et strategisk nivå.

Konsernledelsen vurderer forretningsvirksomheten ut fra produkt og sekundært geografi.

Til tross for at enkelte segment ikke oppfyller de kvantitative terskelverdiene som listes av IFRS 8, har ledelsen besluttet å rapportere segmentet. Begrunnelsen er at segmentet følges tett opp av konsernledelsen som et potensielt vekstområde.

Totale salgsinntekter, mellomværender med kunder er fordelt og presentert i tabellene under. Salg til kunder er innregnet når kontroll over varene og tjenestene er overført til kundene, se note 2.13.

## Segmentinformasjon 2025

	Plater	Belysning	Vindu	Bjelker	Eiendom	Byggma øvrig	SUM KONSERN
<b>Salgsinntekter</b>	1 689,9	127,8	281,7	273,3	0,0	0,0	<b>2 372,7</b>
<b>Inntekter mellom segmenter</b>	-22,8	-0,3	-0,1	-0,5	0,0	0,0	<b>-23,7</b>
<b>Salgsinntekter fra eksterne kunder</b>	1 667,1	127,5	281,6	272,8	0,0	0,0	<b>2 349,0</b>
<b>Varekostnad</b>	895,5	59,5	122,5	111,2	0,0	0,0	<b>1 188,7</b>
<b>Lønnskostnader</b>	322,1	33,9	84,9	67,0	0,0	1,4	<b>509,3</b>
<b>Avskrivninger og nedskrivninger</b>	57,3	5,6	5,1	9,5	7,1	2,0	<b>86,7</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>79,4</b>	<b>7,2</b>	<b>9,0</b>	<b>4,9</b>	<b>51,8</b>	<b>-22,2</b>	<b>130,3</b>
<b>Sum eiendeler 31.12.</b>	929,8	68,9	90,4	210,6	318,7	1 298,1	<b>2 916,6</b>
<b>Sum gjeld 31.12.</b>	291,3	40,6	53,7	137,3	351,3	1 018,9	<b>1 893,1</b>
<b>Investeringer</b>	71,8	10,3	5,0	19,3	1,3	1,4	<b>109,1</b>

## Segmentinformasjon 2024

	Plater	Belysning	Vindu	Bjelker	Eiendom	Byggma øvrig	SUM KONSERN
<b>Salgsinntekter</b>	1 568,2	121,1	253,6	243,7	0,0	0,0	<b>2 186,6</b>
<b>Inntekter mellom segmenter</b>	-18,7	-0,3	-0,1	-0,1	0,0	0,0	<b>-19,2</b>
<b>Salgsinntekter fra eksterne kunder</b>	1 549,5	120,9	253,5	243,5	0,0	0,0	<b>2 167,4</b>
<b>Varekostnad</b>	786,3	59,3	117,2	97,6	0,0	0,4	<b>1 060,8</b>
<b>Lønnskostnader</b>	314,7	29,9	78,1	68,5	0,0	1,2	<b>492,5</b>
<b>Avskrivninger og nedskrivninger</b>	57,8	5,3	5,7	9,3	7,3	2,3	<b>87,8</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-2,4</b>	<b>5,2</b>	<b>-4,6</b>	<b>-2,5</b>	<b>45,4</b>	<b>-18,8</b>	<b>22,3</b>
<b>Sum eiendeler 31.12.</b>	958,1	63,9	123,7	171,6	335,0	1 259,5	<b>2 911,8</b>
<b>Sum gjeld 31.12.</b>	306,1	38,3	99,9	119,1	381,8	1 054,2	<b>1 999,3</b>
<b>Investeringer</b>	32,5	1,6	1,1	3,6	0,0	1,5	<b>40,5</b>

## Geografisk fordeling

Geografisk fordeling	Salgsinntekter		Varige driftsmidler, investeringseiendom og immaterielle eiendeler 31.12		Investeringer *)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Norge	1543,3	1414,9	899,9	840,8	108,2	35,3
Storbritannia	35,0	16,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Sverige	517,9	467,7	102,1	107,4	0,9	5,1
Finland	7,9	11,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Danmark	83,7	79,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Andre	161,2	177,7	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>SUM KONSERN</b>	<b>2349,0</b>	<b>2167,4</b>	<b>1001,9</b>	<b>948,2</b>	<b>109,1</b>	<b>40,5</b>

\*) Avskrivning, nedskrivning og investeringer gjelder både varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

## Note 6 Varige driftsmidler

	Tomter	Bygninger og anlegg	Maskiner, inventar, driftsløsøre, m.v.	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
<b>Pr. 1. januar 2024</b>					
Anskaffelseskost	74 518	500 116	1 331 982	23 338	1 929 955
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger</b>	-2 102	-205 981	-902 456	0	-1 110 539
<b>Balansført verdi 1.1.2024</b>	<b>72 416</b>	<b>294 136</b>	<b>429 526</b>	<b>23 338</b>	<b>819 416</b>
<b>Regnskapsåret 2024</b>					
Balansført verdi 1.1.2024	72 416	294 136	429 526	23 338	819 416
Omregningsdifferanser	104	487	1 052	17	1 660
Reklassifisering	0	0	11 317	-11 317	0
Tilgang	0	2 547	18 747	17 481	38 775
Avgang (note 24)	0	-3 096	-45	0	-3 141
Nedskrivninger	0	0	0	0	0
Årets avskrivninger	-357	-24 609	-58 553	0	-83 519
<b>Balansført verdi 31.12.2024</b>	<b>72 163</b>	<b>269 465</b>	<b>402 044</b>	<b>29 519</b>	<b>773 191</b>
<b>Pr. 31. desember 2024</b>					
Anskaffelseskost	74 660	500 433	1 364 708	29 519	1 969 320
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-2 497	-230 968	-962 664	0	-1 196 129
<b>Balansført verdi 31.12.2024</b>	<b>72 163</b>	<b>269 465</b>	<b>402 044</b>	<b>29 519</b>	<b>773 191</b>
<b>Regnskapsåret 2025</b>					
Balansført verdi 01.01.2025	72 163	269 465	402 044	29 519	773 191
Omregningsdifferanser	399	1 794	3 914	13	6 119
Innlagt reservedeler/rekvisita 2025	0	0	20 281	0	20 281
Reklassifisering	0	1 184	8 876	-10 060	0
Tilgang	0	45 673	10 113	52 337	108 123
Avgang (note 24)	0	0	0	0	0
Nedskrivninger	0	0	0	0	0
Årets avskrivninger	-372	-25 106	-56 951	0	-82 430
<b>Balansført verdi 31.12.2025</b>	<b>72 189</b>	<b>293 010</b>	<b>388 277</b>	<b>71 808</b>	<b>825 285</b>
<b>Pr. 31. desember 2025</b>					
Anskaffelseskost	75 226	550 787	1 414 849	71 808	2 112 671
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-3 037	-257 777	-1 026 572	0	-1 287 386
<b>Balansført verdi 31.12.2025</b>	<b>72 189</b>	<b>293 010</b>	<b>388 277</b>	<b>71 808</b>	<b>825 285</b>
Konsernet har aktiverte leierettigheter av lokaler og kjøretøy. Leierettighetene er inkludert i oversikten over med følgende beløp:				<b>2025</b>	<b>2024</b>
Balansførte aktiverte leierettigheter				200 156	177 503
Akkumulerte avskrivninger (se note 18)				-143 430	-120 781
<b>Netto bokført verdi *)</b>				<b>56 726</b>	<b>56 722</b>
*) herav bygg og anlegg				46 042	40 152
Gjeld vedrørende aktiverte leierettigheter:				<b>2025</b>	<b>2024</b>
Balansført gjeld vedrørende leierettigheter langsiktig				44 480	41 440
Balansført gjeld vedrørende leierettigheter kortsiktig				18 035	21 339
<b>Sum balansført gjeld vedrørende leierettigheter</b>				<b>62 515</b>	<b>62 779</b>

Se for øvrig note 15, 18, 20, 30 og 31.

Anlegg under utførelse viser netto endring i løpet av året.

Når driftsmidler er investert med offentlige bidrag, er offentlig bidrag nettopført mot investeringen.

Forskjellen mellom tilgang varige driftsmidler i note 6 og kjøp av varige driftsmidler i kontantstrømmen er aktiverte leierettigheter som ikke har kontantstrømseffekt.

Varige driftsmidler i selskapene, med unntak for MNOK 104,1, er pantsatt som sikkerhet for banklån og kassekreditter (note 15).

## Note 7 Immaterielle eiendeler

	Goodwill	FoU	Andre <sup>1</sup>	Sum
<b>Pr. 1. januar 2024</b>				
Anskaffelseskost	13 881	10 277	52 878	77 035
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-7 256	-9 976	-39 361	-56 593
<b>Balansført verdi 1.1.2024</b>	<b>6 625</b>	<b>301</b>	<b>13 517</b>	<b>20 443</b>
<b>Regnskapsåret 2024</b>				
Balansført verdi 1.1.2024	6 625	301	13 517	20 443
Omregningsdifferanser	68	0	46	115
Tilgang	0	0	1 712	1 712
Årets avskrivninger	0	0	-4 301	-4 301
<b>Balansført verdi 31.12.2024</b>	<b>6 693</b>	<b>301</b>	<b>10 975</b>	<b>17 969</b>
<b>Pr. 31. desember 2024</b>				
Anskaffelseskost	13 949	10 277	54 701	78 927
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-7 256	-9 976	-43 726	-60 957
<b>Balansført verdi 31.12.2024</b>	<b>6 693</b>	<b>301</b>	<b>10 975</b>	<b>17 969</b>
<b>Regnskapsåret 2025</b>				
Balansført verdi 1.1.2025	6 693	301	10 975	17 969
Omregningsdifferanser	273	0	146	419
Tilgang	0	0	1 021	1 021
Årets avskrivninger	0	0	-4 248	-4 248
<b>Balansført verdi 31.12.2025</b>	<b>6 966</b>	<b>301</b>	<b>7 894</b>	<b>15 161</b>
<b>Pr. 31. desember 2025</b>				
Anskaffelseskost	14 222	10 277	56 166	80 665
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-7 256	-9 976	-48 272	-65 504
<b>Balansført verdi 31.12.2025</b>	<b>6 966</b>	<b>301</b>	<b>7 894</b>	<b>15 161</b>

1) Andre immaterielle eiendeler inkluderer i tillegg til innkjøpte programvare, internt genererte og balansførte utviklingskostnader for programvare og andre kostnader.

Levetid for FoU og andre immaterielle eiendeler er mellom 3 og 10 år.

Nedskrivningstest for goodwill:

Goodwill allokeres til konsernets kontantgenererende enheter identifisert for det aktuelle land hvor man har virksomhet og pr. virksomhetssegment.

Et sammendrag av allokering av goodwill på segmentnivå er som følger:

	Norge 2025	EU 2025	Sum 2025	Norge 2024	EU 2024	Sum 2024
Plateprodukter (AS Byggform) *)	2 381	0	2 381	2 381	0	2 381
Bjelkeprodukter (Masonite Beams AB)	0	4 585	4 585	0	4 312	4 312
<b>Balansført goodwill pr. 31.12.</b>	<b>2 381</b>	<b>4 585</b>	<b>6 966</b>	<b>2 381</b>	<b>4 312</b>	<b>6 693</b>

\*) AS Byggform ble i 2023 fusjonert med Forestia AS

### Vurdering av Goodwill pr. 31.12.2025

#### AS Byggform:

AS Byggform ble kjøpt pr. 12 september 2019. Selskapet ble i 2023 fusjonert med Forestia AS. Forventet fremtidig kontantstrøm gjør at neddiskontert verdi overstiger bokført goodwill. Styret konkluderer dermed med at goodwill på MNOK 2,4 er intakt pr. 31.12.2025.

#### Masonite Beams AB:

Masonite Beams AB ble kjøpt pr. 1. august 2006. Forventet fremtidig kontantstrøm i selskapet gjør at neddiskontert verdi overstiger bokført goodwill. Styret konkluderer dermed med at goodwill på MNOK 4,6 er intakt pr. 31.12.2025.

## Note 8 Derivater, strømkontrakter og finansielle instrumenter etter kategori

Følgende prinsipper for etterfølgende måling av finansielle instrumenter har blitt anvendt for finansielle instrumenter i balansen:

<b>Pr. 31. desember 2025</b>	<b>Amortisert kost</b>	<b>Til virkelig verdi over resultatet</b>	<b>Sum</b>
<b>Eiendeler:</b>			
Derivater og strømkontrakter	0	31 540	31 540
Kundefordringer og andre fordringer	166 732	0	166 732
Kontanter og kontantekvivalenter	36 407	0	36 407
<b>Sum</b>	<b>203 139</b>	<b>31 540</b>	<b>234 679</b>
	<b>Til virkelig verdi over resultatet</b>	<b>Amortisert kost</b>	<b>Sum</b>
<b>Forpliktelser:</b>			
Leverandørgjeld og annen korts.gjeld (note 14)	0	297 790	297 790
Lån	0	1 290 186	1 290 186
Derivater og strømkontrakter	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>1 587 976</b>	<b>1 587 976</b>
	<b>Til virkelig verdi over resultatet</b>	<b>Amortisert kost</b>	<b>Sum</b>
<b>Pr. 31. desember 2024</b>			
<b>Eiendeler:</b>			
Derivater og strømkontrakter	0	32 108	32 108
Kundefordringer og andre fordringer	319 153	0	319 153
Kontanter og kontantekvivalenter	51 416	0	51 416
<b>Sum</b>	<b>370 569</b>	<b>0</b>	<b>402 677</b>
	<b>Til virkelig verdi over resultatet</b>	<b>Amortisert kost</b>	<b>Sum</b>
<b>Forpliktelser:</b>			
Leverandørgjeld og annen korts.gjeld (note 14)	0	295 097	295 097
Lån	0	1 417 236	1 417 236
Derivater og strømkontrakter	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>1 712 334</b>	<b>1 712 334</b>

Virkelig verdi av finansielle instrumenter i tabellen over er fastsatt på nivå 2 (ref. note 3.3)

## Note 9 Derivater og strømkontrakter

	2025		2024	
	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser
Renteswapper – (langsiktige)	7 396	0	11 260	0
Renteswapper – (kortsiktige)	1 267	0	1 369	0
<b>Sum renteswapper</b>	<b>8 663</b>	<b>0</b>	<b>12 629</b>	<b>0</b>
Strømkontrakter – (langsiktige)	9 647	0	13 676	0
Strømkontrakter – (kortsiktige)	13 230	0	5 803	0
<b>Sum strømkontrakter</b>	<b>22 876</b>	<b>0</b>	<b>19 479</b>	<b>0</b>
<b>Sum derivater og strømkontrakter</b>	<b>31 540</b>	<b>0</b>	<b>32 108</b>	<b>0</b>

Alle derivater regnskapsføres til virkelig verdi (ref note 3.3 og 8). Endringer i virkelig verdi på renteswapper, ført over resultatet inngår i note 20. Valutaterminkontraktenes og strømkontraktenes endring i virkelig verdi over resultatet inngår i note 17.

Det er benyttet eksterne verdsetter / verddivurderinger knyttet til strømkontrakter og rentederivater.

### Valutaterminkontrakter

Konsernet har ingen utestående valutaterminkontrakter pr. 31. desember 2025

### Renteswapper

Den nominelle hovedstolen på utestående renteswapper pr. 31. desember 2025 var TNOK 165.234 (2024: TNOK 189.915)

Per 31.12.2025 er renten sikret til fast rente i intervallet 1.8% til 5.3%. Fordeling av hovedstol på TNOK 165.234 (2024: TNOK 189.915) er TNOK 123.975 (2024: TNOK 148.125) tilknyttet NIBOR og TNOK 41.259 (2024: TNOK 41.790) tilknyttet STIBOR.

### Forfallsstruktur renteswapper

	2025	2024
Under 1 år	45 776	27 135
Mellom 1 og 2 år	27 458	44 103
Mellom 2 og 5 år	92 000	51 177
Over 5 år	0	67 500
<b>Sum renteswap 31.12</b>	<b>165 234</b>	<b>189 915</b>

### Forfall virkelig verdi renteswapper

	2025		2024	
	Eiendel	Forpliktelse	Eiendel	Forpliktelse
Under 1 år	1 267	0	1 369	0
Mellom 1 og 2 år	1 102	0	2 043	0
Mellom 2 og 5 år	6 295	0	3 577	0
Over 5 år	0	0	5 640	0
<b>Sum virkelig verdi renteswapper 31.12</b>	<b>8 663</b>	<b>0</b>	<b>12 629</b>	<b>0</b>

### Forfall virkelig verdi strømkontrakter

	2025		2024	
	Eiendel	Forpliktelse	Eiendel	Forpliktelse
Under 1 år	13 230	0	5 803	0
Mellom 1 og 2 år	9 647	0	5 566	0
Mellom 2 og 5 år	0	0	8 111	0
Over 5 år	0	0	0	0
<b>Sum virkelig verdi strømkontrakter 31.12</b>	<b>22 876</b>	<b>0</b>	<b>19 479</b>	<b>0</b>

## Note 10 Kunde- og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer	2025	2024
Kundefordringer	162 758	315 888
Nedskrivning for tap på kundefordringer (se note 2.7)	-2 513	-2 400
<b>Kundefordringer netto</b>	<b>160 245</b>	<b>313 489</b>
Forskuddsbetalinger	38 627	39 623
Fordringer på nærstående parter og konsernselskap (note 27)	666	665
Lån til nærstående parter og konsernselskap (note 27)	5 918	5 205
<b>Kundefordringer og andre fordringer</b>	<b>205 456</b>	<b>358 981</b>
Herav anleggsmidler (langsigtig)	-97	-205
<b>Sum kundefordringer og andre fordringer</b>	<b>205 359</b>	<b>358 776</b>
Konsernet regnskapsførte tap på krav på TNOK 163 (2024: TNOK 5290). Tap og inntektsføringene er inkludert i andre driftskostnader (note 18). Nedskrivning utføres i tråd med IFRS 9 basert på aldersfordeling og en kontrekt vurdering knyttet til kredittrisiko.		
Byggma har factoringavtale hvor fremtidige kontantstrømmer knyttet til spesifikke kundefordringer er solgt. Fasiliteten har en kredittamme på NOK 200 millioner. Det er ingen lånebetingelser knyttet til avtalen. Kundefordringer som selges reduserer linjen kundefordringer og andre fordringer i balansen. Utnyttelse per 31. desember 2025 var NOK 176,6 millioner (2024: NOK 0 millioner)		
Konsernets kundefordringer pr valuta	2025	2024
NOK	79 959	227 952
SEK	54 992	67 981
EUR	19 061	15 299
DKK	4 598	4 288
GBP	3 589	367
Andre	559	0
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>162 758</b>	<b>315 888</b>
Forfallstruktur	2025	2024
Ikke forfalt	119 543	281 855
Forfalt 0-90 dgr.	46 176	33 970
Mer enn 90 dgr.	-2 961	64
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>162 758</b>	<b>315 888</b>

## Note 11 Varebeholdning

	2025	2024
Råvarer og driftsmateriell	136 021	155 752
Varer under tilvirkning	33 797	26 260
Ferdig tilvirkede varer	117 347	77 588
Innkjøpte varer for videresalg	105 787	102 752
<b>Sum varebeholdninger</b>	<b>392 951</b>	<b>362 353</b>
Varelageret er pr. 31. desember 2025 nedskrevet for ukurans med MNOK -11,6. (Pr. 31. desember 2024 MNOK -12,7)		

## Note 12 Bankinnskudd og lignende

I kontantstrømoppstillingen omfatter kontanter og kontantekvivalenter følgende	2025	2024
Kontanter og kontantekvivalenter	36 407	51 416
<b>Likviditetsreserve</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kontanter og bankinnskudd	36 407	51 416
-herav bundne skattetreksmidler	16 576	16 021
<b>Øvrige kontanter og bankinnskudd</b>	<b>19 832</b>	<b>35 395</b>
Ubenyttede trekkrettigheter	63 664	86 629
<b>Likviditetsreserve</b>	<b>83 495</b>	<b>122 024</b>

## Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Antall aksjer (i tusen)	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Sum
<b>Pr. 1. januar 2024</b>	<b>69 819</b>	<b>18 157</b>	<b>34 499</b>	<b>-4</b>	<b>52 652</b>
<b>Pr. 31. desember 2024</b>	<b>69 819</b>	<b>18 157</b>	<b>34 499</b>	<b>-4</b>	<b>52 652</b>
<b>Pr. 31. desember 2025</b>	<b>69 819</b>	<b>18 157</b>	<b>34 499</b>	<b>-4</b>	<b>52 652</b>

Generalforsamlingen har gitt styret fullmakt til å kunne utstede inntil 20.000.000 aksjer hver pålydende NOK 0,26. Emisjonskursen og øvrige tegningsvilkår skal fastsettes av styret. Styret skal alternativt kunne beslutte at tegneren kan foreta innskudd i andre eiendeler enn penger, at aksjeinnskuddforpliktelsen skal kunne gjøres opp ved motregning, eller at aksjer skal kunne tegnes på særlige vilkår. Fullmakten omfatter beslutning om fusjon i henhold til almennaksjelovens § 13-5. Fullmakten skal gjelde til 26.5.2026.

Styret skal kunne fravike aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne nye aksjer ved kapitalforhøyelse i henhold til styrefullmakten, da dette ansees nødvendig for at styret skal kunne invitere bestemte nye investorer, gjennomføre fusjoner mv.

Ordinær generalforsamling 27.5.2025 har gitt styret følgende fullmakt til å kunne kjøpe egne aksjer: Styret gis en fullmakt til å erverve inntil 10 % av egne aksjer til en samlet pålydende p.t. på inntil NOK 1.815.663 dvs. 6.983.321 aksjer. Styret står fritt med hensyn på ervervs måte og salg. Det skal betales minimum 20% under siste kjente børskurs og maksimum 20% premie på siste kjente børskurs. Fullmakten skal gjelde til 1.11.2026.

Konsernet eier 13.920 egne aksjer pr. 31.12.2025.

### Aksjeopsjoner

Det foreligger ingen aksjeopsjoner i selskapet.

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	69 833 210	0,26	18 157
Egne aksjer	13 920		
<b>Sum utestående antall aksjer</b>	<b>69 819 290</b>		

Selskapet har 1.533 aksjonærer pr 31.12.2025. Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

20 største aksjonærer pr. 31.12.2025	Antall aksjer	Andel av aksjekapital
Investor AS *)	51 825 990	74,21 %
Sørlands-Vekst AS *)	10 000 000	14,32 %
TEG Invest AS	686 320	0,98 %
Leif Magne Thu	578 466	0,83 %
Beeline AS	531 760	0,76 %
Narmont AS	486 000	0,70 %
Gunnar Bernhard Brandsberg	368 440	0,53 %
Øystein Akselsen	261 000	0,37 %
TF Holdings AS	250 000	0,36 %
Jomaho AS	202 000	0,29 %
Oaktiva AS	180 000	0,26 %
Ingus AS	175 760	0,25 %
Sverre Bragdø-Ellenes	167 400	0,24 %
Metoma AS	142 099	0,20 %
Olav Roger Lassesen	120 000	0,17 %
Jarel AS	105 000	0,15 %
Asbjørn Rudolf Nerland	100 000	0,14 %
Torbjørn Seielstad	96 180	0,14 %
Investor 1 AS *)	80 160	0,11 %
Richard Henry Armstrong	74 000	0,11 %
<b>Sum 20 største aksjonærer</b>	<b>66 430 575</b>	<b>95,13 %</b>
<b>Antall aksjer totalt</b>	<b>69 833 210</b>	<b>100,00 %</b>

<b>20 største aksjonærer pr. 31.12.2024</b>	<b>Antall aksjer</b>	<b>Andel av aksjekapital</b>
Investor AS *)	51 825 990	74,21 %
Sørlands-Vekst AS *)	10 000 000	14,32 %
TEG Invest AS	686 320	0,98 %
Leif Magne Thu	555 790	0,80 %
Beeline AS	531 760	0,76 %
Narmont AS	486 000	0,70 %
Gunnar Bernhard Brandsberg	368 440	0,53 %
Øystein Akselsen	261 000	0,37 %
Jomaho AS	226 000	0,32 %
TF Holdings AS	185 000	0,26 %
Ingus AS	175 760	0,25 %
Sverre Bragdø-Ellenes	147 000	0,21 %
Olav Roger Lassesen	120 000	0,17 %
Jarel AS	105 000	0,15 %
Asbjørn Rudolf Nerland	100 000	0,14 %
John Martin Kleiven	99 000	0,14 %
Torbjørn Seielstad	96 180	0,14 %
Investor 1 AS *)	80 160	0,11 %
Richard Henry Armstrong	74 000	0,11 %
Jan Magnar Leinebø	73 510	0,11 %
<b>Sum 20 største aksjonærer</b>	<b>66 196 910</b>	<b>94,79 %</b>
<b>Antall aksjer totalt</b>	<b>69 833 210</b>	<b>100,00 %</b>

<b>Styret og Ledelse</b>	<b>31.12.2025 Antall aksjer</b>	<b>31.12.2024 Antall aksjer</b>
<b>Styret:</b>		
Konsernsjef Norske Skog ASA Geir Drangslund, styreleder *)	61 942 520	61 942 520
Partner Terje Gunnulfsen	686 320	686 320
Head of Marketing and Communications Liv Anne Drangslund Holst **)	1 600	1 600
Advokat Hege Aarli Klem	0	0
Administrerende direktør Terje Sagbakken	5 920	5 920
Elektriker Torbjørn Østebø	0	0
Operatør Kenneth Berntsen	0	0
Fagarbeider Treforedling Dagfinn Eriksen	0	0
<b>Varamedlemmer</b>		
Lagermedarbeider Daniel Olai Bolstad	0	0
Regnskapsmedarbeider Kjell Magne Gundersen	0	0
Formann Treforedling Steffen Bergstøl	0	0
Produksjonsplanlegger Eivind Rivenes	0	0
Driftsassistent EB Morten Anseth	0	0
Operatør Erik Fjeldberg	0	0
<b>Ledelse:</b>		
Konsernsjef Conrad Lehne Drangslund **)	80 160	80 160
Økonomidirektør Henry Gundersen	0	0
IT-direktør Roy Kenneth Grundetjern	0	0
Logistikkdirektør Richard Thompsen	0	0
Direktør Forretningsutvikling Kjetil Askedal	0	0
Bærekraftsdirektør Pia Amalie Sundt	0	0
<b>Revisjon:</b>		
Revisorfirma PricewaterhouseCoopers AS	0	0

\*) Pr. 31. desember 2025 kontrollerer Styreleder Geir Drangslund og nærstående 61.942.520 aksjer i Byggma ASA. Dette tilsvarer 88,70% av aksjene i Byggma ASA.

\*\*\*) Konsernsjef Conrad Lehne Drangslund og styremedlem Liv Anne Drangslund Holst er nærstående til Geir Drangslund. Deres aksjer er også inkludert i aksjeoversikten til Geir Drangslund

## Note 14 Leverandør- og annen gjeld

	2025	2024
Leverandørgjeld	297 790	295 097
Offentlige avgifter	57 348	53 021
Avsetning for reklamasjoner	2 330	2 450
Påløpte kostnader	131 402	113 039
<b>Sum leverandørgjeld og annen gjeld</b>	<b>488 870</b>	<b>463 608</b>

## Note 15 Lån

	2025	2024
<b>Langsiktige lån</b>		
Ansvarlig lån, langsiktig	101 447	92 817
Langsiktig forpliktelse fra sale/leaseback *)	239 352	228 929
Andre lån, langsiktige	443 305	494 950
Leieforpliktelser, langsiktige	44 480	41 440
<b>Sum langsiktige rentebærende lån</b>	<b>828 584</b>	<b>858 136</b>
<b>Kortsiktige lån</b>		
Ansvarlig lån, kortsiktig	25 362	23 204
Kassekreditt	197 280	293 664
Andre lån, kortsiktige	220 925	220 892
Leieforpliktelser, kortsiktige	18 035	21 339
<b>Sum kortsiktige rentebærende lån</b>	<b>461 602</b>	<b>559 100</b>
<b>Sum rentebærende lån</b>	<b>1 290 186</b>	<b>1 417 236</b>

\*) Det henvises for øvrig til note 30 angående sale/leaseback.

Hele låneporteføljen er eksponert for løpende reprising av renter, bortsett fra leieforpliktelser som f.eks. leie av lokaler, som ikke er eksponert for renteendring.

**Forfall lån (udiskontert med renter) er som følger:**

	2025	2024
Under 1 år	523 567	625 566
År 2	218 294	148 971
År 3	121 972	214 939
År 4	116 453	118 168
År 5	165 081	112 612
Over 5 år	595 456	680 363
<b>Sum over 1 år</b>	<b>1 217 256</b>	<b>1 275 053</b>
<b>Sum alle forfall</b>	<b>1 740 823</b>	<b>1 900 619</b>

Deler av låneporteføljen er swappet til fastrente, for nærmere spesifikasjon se note 9.

Balansført verdi på langsiktige og kortsiktige lån er tilnærmet lik virkelig verdi.

**Balansført verdi av konsernets lån i ulike valutaer er som følger:**

	2025	2024
Norske kroner (NOK)	938 511	1 153 233
Svenske kroner (SEK)	314 627	208 444
Danske kroner (DKK)	17 286	4 841
US dollar (USD)	-8 586	18 477
Euro (EUR)	28 179	30 563
Britiske pund (GBP)	168	1 678
<b>Sum lån</b>	<b>1 290 186</b>	<b>1 417 236</b>

**Konsernet har netto opptrekk på konsernkassekreditt pr. 31.12.2025. Dette opptrekket fordeler seg på følgende valutaer:**

	2025	2024
Norske kroner (NOK)	-57 010	-237 181
Svenske kroner (SEK)	-103 223	1 358
Euro (EUR)	-28 179	-30 563
US dollar (USD)	8 586	-18 477
Andre valutaer	-17 454	-6 519

**Sum opptrekk konsernkassekreditt**

**-197 280**      **-291 382**

**Balanseført verdi av pantsatte eiendeler**

	Note	2025	2024
Varige driftsmidler	6	722 148	668 499
Investerings eiendom	31	160 500	157 000
Investering i tilknyttet selskap	32	1 246 879	1 157 517
Varer	11	363 193	338 683
Kundefordringer	10	148 013	306 461

**Sum**

**2 640 733**      **2 628 160**

**Forfall forpliktelser leieavtaler (udiskontert) som følger:**

	2025	2024
Mindre enn 1 år	20 535	23 514
Mellom 1 og 5 år	39 577	43 260
Over 5 år	18 952	852

**Sum forpliktelser leieavtaler (udiskontert)**

**79 064**      **67 626**

## Note 16 Utsatt skatt

Utsatt skatt nettoføres når konsernet har en juridisk rett til å motregne utsatt skattefordel mot utsatt skatt i balansen og dersom den utsatte skatten er til samme skattemyndighet. Følgende beløp har blitt nettoført:

	2025	2024
Utsatt skattefordel	1 270	1 263
Utsatt skatt	-106 723	-104 483
<b>Netto utsatt skatt</b>	<b>-105 453</b>	<b>-103 220</b>
Endring i balanseført utsatt skatt:	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Balanseført verdi 01.01	103 220	126 430
Valutaomregning	614	138
Resultatført i perioden (note 21)	1 619	-23 348
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>105 453</b>	<b>103 220</b>

Utsatt skatt	Anleggsmidler	Investerings- eiendom	Varelager	Kundefordringer	Strømderivater / annet	Sum
<b>Balanseført verdi 01.01.2024</b>	<b>85 828</b>	<b>12 632</b>	<b>-289</b>	<b>-438</b>	<b>30 138</b>	<b>127 871</b>
Resultatført i perioden	1 477	0	-78	340	-25 271	-23 531
Valutakursdifferanser	0	0	0	0	142	142
<b>Balanseført verdi 31.12 2024 *)</b>	<b>87 306</b>	<b>12 632</b>	<b>-367</b>	<b>-97</b>	<b>5 009</b>	<b>104 483</b>
Resultatført i perioden	571	0	2 082	54	-1 101	1 605
Valutakursdifferanser	0	0	0	0	634	635
<b>Balanseført verdi 31.12 2025 *)</b>	<b>87 876</b>	<b>12 632</b>	<b>1 715</b>	<b>-43</b>	<b>4 542</b>	<b>106 723</b>

Utsatt skattefordel	Varelager	Virkelig verdi gevinster	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
<b>Balansført verdi 01.01.2024</b>	0	0	241	1 200	<b>1 441</b>
Resultatført i perioden	0	0	-96	-87	<b>-183</b>
Valutakursdifferanser	0	0	3	2	<b>5</b>
<b>Balansført verdi 31.12.2024 *)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>148</b>	<b>1 115</b>	<b>1 263</b>
Resultatført i perioden	0	0	73	-87	<b>-14</b>
Valutakursdifferanser	0	0	12	9	<b>21</b>
<b>Balansført verdi 31.12.2025 *)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>232</b>	<b>1 037</b>	<b>1 270</b>

\*) Utsatt skattefordel er i sin helhet knyttet til leieforpliktelser og Aneta Lighting AB.

## Note 17 Andre tap/gevinster – netto

	2025	2024
Agio	21 408	18 372
Disagio	-24 561	-18 974
Verdiendring investeringseiendom *)	4 500	0
Endring virkelig verdi strømkontrakter	3 397	-102 746
Realisert kontantstrøm strømkontrakter	16 378	30 505
<b>Sum andre tap/gevinster netto</b>	<b>21 122</b>	<b>-72 842</b>

\*) For investeringseiendom henvises til note 31.

## Note 18 Andre driftskostnader

	2025	2024
Vedlikeholdskostnader	36 081	40 103
Kostnader lokaler 1)	19 012	17 756
Reisekostnader	14 805	14 211
Diverse honorarer	22 238	21 591
Diverse kontorkostnader	18 674	16 933
Maskiner og utstyr – leie og mindre kjøp 2)	20 016	20 505
Telefon & porto	3 291	3 389
Kontingenter & forsikringspremier	24 734	23 361
Diverse andre driftskostnader	33 174	35 341
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>192 023</b>	<b>193 189</b>
<b>Kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
1) Herav kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi	941	2 365
2) Herav kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi	4 755	4 287
<b>Sum kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi</b>	<b>5 696</b>	<b>6 652</b>
<b>Totale leiekostnader</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Avskrivning aktiverte leieavtaler (note 6)	21 167	21 951
Rente leieforpliktelse (note 20)	3 298	3 149
Rente sale/leaseback (note 20)	16 507	15 785
Kortsiktige leieavtaler og avtaler med lav verdi	5 696	6 652
<b>Sum leiekostnader</b>	<b>46 669</b>	<b>47 537</b>

## Note 19 Lønnskostnader

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	415 519	403 184
Arbeidsgiveravgift	62 860	61 897
Pensjonskostnader – innskuddsbaserte pensjonsordninger	24 666	23 249
Andre personalkostnader	6 229	4 135
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>509 273</b>	<b>492 465</b>
Antall årsverk pr. 31.12. – konsern	641	647

Revisjonshonorar	2025	2024
Kostnadsført godtgjørelse til konsernets revisor fordeler seg slik:		
- lovpålagt revisjon	4 166	3 349
- andre attestasjonstjenester	79	144
- skatterådgivning	200	228
- annen bistand	518	752
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>4 963</b>	<b>4 473</b>

Godtgjørelse til revisors sambeidende advokatfirma TNOK 306 (2024: TNOK 372). Godtgjørelse til andre revisjonsselskap utgjør TNOK 424 (2024: TNOK 330) i revisjonshonorar og TNOK 806 (2024: TNOK 960) i andre honorarer.

Alle beløp uten mva.

Ledende ansatte 2025	Lønn og honorarer	Annen godtgjørelse	Styreonorar datterselskap	Bonus	Pensjon
Konsernsjef Conrad Lehne Drangslund	2 385 026	57 249	153 000	250 000	65 944
Økonomidirektør Henry Gundersen	1 488 715	95 922	5 000	100 000	152 863
IT-direktør Roy Kenneth Grundetjern	1 677 304	207 394	30 000	0	155 572
Logistikkdirektør Richard Thompsen	1 308 820	92 425	0	50 000	90 626
Direktør Forretningsutvikling Kjetil Askedal	1 677 623	7 573	27 000	0	53 416
Bærekraftsdirektør Pia Amalie Sundt	1 040 374	11 323	0	0	37 917

Styret 2025	Styreonorar	Annen godtgjørelse	Styreonorar datterselskap
Geir Drangslund, styreleder	247 800	0	0
Terje Gunnulfsen	155 200	0	0
Liv Anne Drangslund Holst	155 200	0	0
Hege Aarli Klem	155 200	0	0
Terje Sagbakken	155 200	0	20 000
Torbjørn Østebø	93 600	0	20 000
Dagfinn Eriksen	93 600	0	9 500
Kenneth Berntsen	93 600	0	4 500

Ledende ansatte 2024	Lønn og honorarer	Annen godtgjørelse	Styreonorar datterselskap	Bonus	Pensjon
Konsernsjef Geir Drangslund (01.01.2024–31.03.2024) *)	2 196 613	0	183 847	0	0
Konsernsjef Conrad Lehne Drangslund (01.04.2024–31.12.2024)	1 372 485	16 432	107 424	0	45 494
Økonomidirektør Conrad Lehne Drangslund (01.01.2024–31.03.2024)	315 600	5 478	0	0	13 051
Økonomidirektør Henry Gundersen (01.04.2024 – 31.12.2024)	1 061 893	71 941	0	0	106 688
IT-direktør Roy Kenneth Grundetjern	1 602 604	202 088	39 924	0	152 233
Logistikkdirektør Richard Thompsen	1 223 723	108 569	0	0	104 129
Direktør Forretningsutvikling Kjetil Askedal	1 598 970	7 361	32 500	0	47 669
Bærekraftsdirektør Pia Amalie Sundt (fra 01.09.2024)	374 667	3 382	0	0	11 858

Styret 2024	Styre honorar	Annen godtgjørelse	Styre honorar datterselskap
Geir Drangslund, styreleder (fra 31.05.2024)	0	0	0
Terje Gunnulfson (styreleder til 31.05.2024)	261 400	0	0
Liv Anne Drangslund Holst	148 800	0	0
Hege Aarli Klem	148 800	0	0
Terje Sagbakken	157 200	0	20 000
Torbjørn Østebø	90 000	0	20 000
Dagfinn Eriksen (fra 31.05.2024)	0	0	0
Kenneth Berntsen (fra 31.05.2024)	0	0	0
Kjell Magne Gundersen (til 31.05.2024)	90 000	0	9 500
Morten Anseth (til 31.05.2024)	90 000	0	3 000

## Pensjoner

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller lovens krav om OTP.

Selskapet og de fleste norske datterselskap er innen avtaleområdet LO - NHO. Ansatte i selskapene har, basert på dette, anledning til å søke om AFP-pensjon fra 62 år. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning.

Selskapene som er innen avtaleområdet LO-NHO, har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtalen om AFP-ordning. I 2025 foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon til å muliggjøre innregning av forpliktelse i årsregnskapet. Dette medfører at ingen forpliktelse for AFP ordning balanseføres i 2025.

## Note 20 Finansposter

Spesifikasjon finansposter	2025	2024
<b>Finansinntekter</b>		
Renter utlån og bankinnskudd	1 340	719
Andre finansinntekter	2 191	2 344
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>3 531</b>	<b>3 063</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnader banklån	75 320	80 262
Mottatt(-) / Betalt(+) renteswap	-4 762	-6 556
Endring markedsverdi renteswap	4 026	786
Rentekostnader leieforpliktelse	3 298	3 149
Rentekostnader sale/leaseback	16 507	15 785
Andre rentekostnader	736	390
Andre finanskostnader	4 681	2 679
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>99 807</b>	<b>96 496</b>
<b>Sum finansposter</b>	<b>-96 276</b>	<b>-93 433</b>

## Note 21 Skattekostnad

	2025	2024
Betalbar skatt	7 373	9 086
Endring utsatt skatt (note 16)	1 619	-23 348
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>8 992</b>	<b>-14 262</b>

Skatten på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløpet som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet. Differansen er forklart som følger:

	2025	2024
Resultat før skattekostnad	117 271	-272 841
Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats på de respektive resultater	25 719	-60 069
Ikke skattepliktig inntekt (-) / ikke skattemessig fradragsberettigede kostnader (+)	-17 270	45 556
Skattemessig tap hvor det ikke er balanseført utsatt skattefordel	544	252
<b>Skattekostnad</b>	<b>8 992</b>	<b>-14 262</b>

Den veide gjennomsnittlige skattesatsen var 22,00% (2024: 21,98 %).

## Note 22 Resultat per aksje

<b>Resultat pr. aksje (NOK pr. aksje)</b>	2025	2024
Årsresultat som er tilordnet selskapets aksjonærer	108 279	-258 579
Veid gjennomsnitt av antall utstedte aksjer (i tusen)	69 819	69 819
<b>Resultat \ Utvannet resultat pr. aksje tilordnet selskapets aksjonærer</b>	<b>1,55</b>	<b>-3,70</b>

Resultat pr. aksje er beregnet ved å dele den delen av årsresultatet som er tilordnet selskapets aksjonærer med et veid gjennomsnitt av antall utstedte ordinære aksjer gjennom året, fratrukket egne aksjer (note 13).

<b>Utvannet resultat pr. aksje (NOK pr. aksje)</b>	2025	2024
Årsresultat tilordnet selskapets aksjonærer	108 279	-258 579
Resultat benyttet for å beregne utvannet resultat pr. aksje	108 279	-258 579
Gjennomsnittlig antall utstedte, ordinære aksjer (tusen)	69 819	69 819
<b>Utvannet resultat pr. aksje (NOK pr. aksje)</b>	<b>1,55</b>	<b>-3,70</b>

*Utvannet resultat pr. aksje*

Ved beregning av utvannet resultat pr. aksje, benyttes det veide gjennomsnitt av antall utstedte ordinære aksjer i omløp regulert for effekten av konvertering av alle potensielle aksjer som kan medføre utvanning.

## Note 23 utbytte

Styret foreslår for generalforsamlingen ikke å utbetale utbytte for regnskapsåret 2025. Vedtak fattes på den ordinære generalforsamlingen 27. mai 2026.

## Note 24 Kontantstrøm fra drift

	2025	2024
Årsresultat	108 279	-258 579
Justeringer for:		
– Skattekostnad (note 21)	8 992	-14 262
– Avskrivninger og nedskrivninger (note 6)	82 430	83 519
– Avskrivninger immaterielle eiendeler (note 7)	4 248	4 301
– (Gevinst)/tap på salg av varige driftsmidler (se nedenfor)	-315	-100
– Urealisert (gevinst) tap på derivater og strømkontrakter	568	103 504
– Andel av resultat fra tilknyttet selskap	-83 290	201 757
– Urealisert tap (gevinst) investeringseiendom	-4 500	0
– Rentekostnader (note 20)	91 099	93 030
– Renteinntekter (note 20)	-1 340	-719
Endringer i arbeidskapital:		
– Varer	-48 168	-11 800
– Kundefordringer og andre fordringer	154 476	18 467
– Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	16 713	-50 386
<b>Kontantstrømmer fra driften</b>	<b>329 193</b>	<b>168 732</b>
<b>I kontantstrømoppstillingen består inntekt fra salg av varige driftsmidler av:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Balanseført verdi (note 6)	0	45
Gevinst/(tap) ved salg av varige driftsmidler	315	100
<b>Vederlag ved salg av varige driftsmidler</b>	<b>315</b>	<b>145</b>
<b>Avstemming av endring rentebærende gjeld 2025</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Rentebærende gjeld 1.1	1 417 236	1 438 875
Endring kassekreditt	-96 384	133 757
Opptak av lån	6 259	17 492
Nedbetaling av lån	-81 442	-234 006
Lån fra nærstående parter	0	51 000
<i>Endring uten kontantstrømeffekt:</i>		
Økning leieforpliktelser	20 902	243
Lån fra nærstående parter	10 787	6 563
Valutaendring lån	12 827	3 311
<b>Rentebærende gjeld 31.12</b>	<b>1 290 186</b>	<b>1 417 236</b>
Herav rentebærende gjeld 31.12 langsiktig	828 584	858 136
Herav rentebærende gjeld 31.12 kortsiktig	461 602	559 100
<b>Sum rentebærende gjeld 31.12 (se note 15)</b>	<b>1 290 186</b>	<b>1 417 236</b>

## Note 25 Betingede hendelser

Det er ikke forventet at det vil oppstå vesentlige kostnader som følge av betingede forpliktelser.

## Note 26 Kontraktsforpliktelser

Inngåtte kontrakter pr. balansedagen for investeringer som ikke er medtatt i årsregnskapet er som følger:

Investeringsforpliktelser	2025	2024
Varige driftsmidler	3 109	27 599
<b>Sum investeringsforpliktelser</b>	<b>3 109</b>	<b>27 599</b>

## Note 27 Transaksjoner med nærstående parter

Pr. 29. april 2026 kontrollerer Geir Drangslund og nærstående 88,70 % av aksjene i Byggma ASA. Konsernet har netto gjeld mot Geir Drangslund og selskaper han kontrollerer.

Konsernet har vært involvert i transaksjoner med følgende nærstående parter:

	2025	2024
<b>i) Salg av varer og tjenester</b>		
Salg av varer:		
– Geir Drangslund	0	13
<b>Sum salg av varer og tjenester</b>	<b>0</b>	<b>13</b>
Varer og tjenester selges til nærstående parter på vanlige forretningsmessige betingelser.		
<b>ii) Kjøp av varer og tjenester</b>		
Kjøp av tjenester:		
– Scanel AS (administrative tjenester)	0	2 154
<b>Sum kjøp av varer og tjenester</b>	<b>0</b>	<b>2 154</b>
Ovennevnte honorar for administrative tjenester er også medtatt i note 19.		
Tjenester til nærstående parter forhandles mellom partene og besluttes i styret.		
<b>iii) Renter på fordring</b>		
Renter på fordring		
Geir Drangslund / Sørlands-Vekst AS / Investor AS *)	339	255
<b>Sum</b>	<b>339</b>	<b>255</b>
<b>iv) Renter på gjeld</b>		
Renter på gjeld		
Drangslund Kapital AS *)	10 787	6 563
<b>Sum</b>	<b>10 787</b>	<b>6 563</b>
<b>v) Balanseposter ved årsslutt.</b>		
Fordringer på nærstående parter (note 10):		
Geir Drangslund / Sørlands-Vekst AS / Scanel AS / Investor AS *)	6 584	5 870
<b>Sum</b>	<b>6 584</b>	<b>5 870</b>
Gjeld til nærstående parter:		
Drangslund Kapital AS *)	126 809	116 022
<b>Sum</b>	<b>126 809</b>	<b>116 022</b>

\*) Investor AS er morselskap og Sørlandsvekst AS, Scanel AS og Drangslund Kapital AS er søsterselskap til Byggma ASA

## Note 28 Hendelser etter balansedagen

Det foreligger ingen vesentlige hendelser etter balansedagen.

## Note 29 Datterselskap

Firma	Anskaffelses tidspunkt	Forretningskontor	Stemme- andel
Huntonit AS	25.04.1997	Vennesla	100 %
Huntonit Eiendom AS (eid av Byggma Eiendom AS)	18.06.2021	Vennesla	100 %
Smartpanel AS	28.06.2018	Fredrikstad	100 %
Aneta Lighting AS	06.06.2002	Kristiansand	100 %
ScanLamps VTA AS (eid av Aneta Lighting AS)	20.09.2017	Kristiansand	100 %
Byggma Eiendom Lyngdal AS (eid av Byggma Eiendom AS)	31.03.2003	Lyngdal	100 %
Byggma Eiendom AS	14.05.2021	Vennesla	100 %
Uldal AS	03.06.2004	Birkeland	100 %
Aneta Lighting AB	01.01.2005	Växjö, Sverige	100 %
Forestia AS	01.03.2006	Braskereidfoss	100 %
Forestia Eiendom AS (eid av Byggma Eiendom AS)	18.06.2021	Braskereidfoss	100 %
Forestia Carbon Sink AS	28.06.2021	Braskereidfoss	100 %
Masonite Beams AS	29.05.2020	Mo I Rana	100 %
Grammaholmen Fastighet AB (eid av Byggma Eiendom AS)	29.05.2019	Rundvik, Sverige	100 %
Masonite Beams AB	01.08.2006	Rundvik, Sverige	100 %
Masonite Beams Ltd	13.06.2024	Warwick, England	100 %

Firma	Aksjekapital	Antall aksjer	Vårt antall aksjer	Bokført EK i datterselskap	Bokført verdi i Byggma
Huntonit AS	NOK 919	13 100	13 100	106 760	18 761
Huntonit Eiendom AS *)	NOK 391	100	100	524	0
Smartpanel AS	NOK 20 000	500	500	20 483	20 000
Aneta Lighting AS	NOK 8 250	82 500	82 500	12 853	15 355
ScanLamps VTA AS *)	NOK 101	1 000	1 000	763	0
Byggma Eiendom Lyngdal AS *)	NOK 1 000	10 000	10 000	31 245	0
Byggma Eiendom AS	NOK 6 000	1 000	1 000	399 962	370 030
Uldal AS	NOK 10 480	1 048 000	1 048 000	31 792	25 684
Aneta Lighting AB	SEK 600	600	600	29 654	27 453
Forestia AS	NOK 4 030	1 000 000	1 000 000	275 656	69 851
Forestia Eiendom AS *)	NOK 970	1 000	1 000	19 867	0
Forestia Carbon Sink AS	NOK 100	100	100	100	100
Masonite Beams AS	NOK 1 390	10	10	15 966	1 765
Grammaholmen Fastighet AB *)	SEK 50	500	500	163	0
Masonite Beams AB	SEK 2 200	22 000	22 000	87 364	11 970
Masonite Beams Ltd	GBP 0	1	1	-3 451	0
<b>Sum</b>				<b>1 029 700</b>	<b>560 969</b>

\*) Eies av Byggma ASA via andre datterselskaper.

## Note 30 Sale/leaseback

Birkeland Eiendom AS og Masonite Fastighet AB ble solgt til en brutto eiendomsverdi på MNOK 234,0 den 11. oktober 2022 (overtakelse). Transaksjonen er behandlet som et langsiktig lån i tråd med reglene i IFRS 9.

Byggma har rett til å kjøpe selskapene tilbake 20 år fra overtakelse og kjøper har mulighet til å selge selskapene tilbake til Byggma etter 20 år fra overtakelse. Opsjonsprisen er basert på en brutto eiendomsverdi på henholdsvis MNOK 87 og MSEK 170. Dette er inntatt som en langsiktig forpliktelse på MNOK 239,4 i konsernbalansen og eiendommene i de solgte selskapene videreføres i konsernregnskapet.

Byggma ASAs datterselskaper Uldal AS og Masonite Beams AB leier fabrikk eiendommene i henholdsvis Birkeland Eiendom AS og Masonite Fastighet AB for henholdsvis sin produksjon av vinduer og I-bjelker. Leiekontraktene er på 20 år fra overtakelse og Uldal AS og Masonite Beams AB har mulighet til å forlenge leien med 10 år om gangen deretter. Husleien justeres med KPI en gang i året og Byggma ASA garanterer for husleien til Masonite Beams AB og Uldal AS (morselskapsgaranti). Husleien som selskapene betaler klassifiseres i all hovedsak som rentekostnad i konsernet.

Se note 15.

## Note 31 Annen driftsinntekt og investeringseiendom

<b>Andre driftsinntekter</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Inntekter fra investeringseiendom	13 161	13 018
Tilskudd for varig tilrettelagt arbeid (VTA)	5 281	4 890
Øvrige andre driftsinntekter	6 778	6 053
<b>Sum andre driftsinntekter</b>	<b>25 220</b>	<b>23 961</b>

Beløp innregnet i resultatregnskapet relatert til investeringseiendom:

<b>Beskrivelse - Regnskapslinje i konsernet</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Leieinntekt - Andre driftsinntekter	13 161	13 018
Styrehonorar - Lønnskostnader	34	17
Andre driftskostnader - Andre driftskostnader	1 319	1 125
Endring i virkelig verdi - Andre gevinster/tap - netto	4 500	0

Bakgrunnen for at konsernet eier denne eiendommen er at et industriselskap, nåværende leietaker, tidligere var en del av konsernet. Leietakeren ble solgt ut av konsernet i 2015. Siden har konsernet eid investeringseiendommen. Leietakeren driver i samme bransje som konsernet og konsernet har dermed gode forutsetninger for å vurdere risikoen knyttet til leieforholdet. Således, sammen med overvåkning av markedet for næringseiendom generelt og innhenting av verdivurdering fra uavhengig tredjepart, håndterer konsernet risikoen knyttet til investeringseiendommen.

## Note 32 Tilknyttet selskap

<b>Norske Skog ASA (Mill. NOK)</b>	<b>Norske Skog ASA pr. 31.12.2025</b>
Eierandel per 31.12.2025	20,55 %
<b>Resultatregnskap og utvidet resultat:</b>	<b>IFRS 2025</b>
Driftsinntekter	10 482,0
EBITDA*	769,0
Resultat etter skatt	404,0
Utvidet resultat	31,0
<b>Totalresultat</b>	<b>435,0</b>
Andel av resultat etter skatt	83,2
<b>Andel av resultat fra tilknyttet selskap i resultatregnskapet</b>	<b>83,2</b>
Andel av utvidet resultat	6,2
<b>Andel av totalresultat</b>	<b>89,4</b>
*EBITDA som definert i Norske Skog ASAs Alternative Resultatmål	
<b>Balanse Norske Skog ASA</b>	<b>IFRS 31.12.2025</b>
Anleggsmidler	10 594,0
Omløpsmidler	4 113,0
Langsiktig gjeld	5 285,0
Kortsiktig gjeld	3 603,0
Netto eiendeler (egenkapital)	5 819,0
Andel av netto eiendeler (egenkapital)	1 195,5
Goodwill	51,5
<b>Verdi av investering i Norske Skog ASA som tilknyttet selskap i Byggma ASAs konsernbalanse</b>	<b>1 246,9</b>
Verdi av investering i Lim og Platetransport AS som tilknyttet selskap i Byggma ASAs konsernbalanse	0,2
<b>Verdi av investering i tilknyttet selskap i Byggma ASAs konsernbalanse</b>	<b>1 247,1</b>

Per 31.12.2025 er børsverdien til Norske Skog ASA MNOK 1 439 og dette er lavere enn bokført egenkapital. Børsverdi lavere enn bokført egenkapital utgjør en nedskrivningsindikator. Det er derfor utført nedskrivningstest basert på underliggende forventede kontantstrømmer i Norske Skog ASA. Kontantstrømanalysen er basert på forventinger i markedet i form av konsensus av estimater fra anerkjente analytikere. WACC benyttet er 12,0 % .

## Note 33 Offentlige tilskudd

<b>Mottatt offentlige tilskudd bokføres netto mot kostnaden tilskuddet vedrører</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Mottatt offentlige tilskudd	22 400	21 856

Mottatt offentlige tilskudd består av redusert el.avgift for industrien, avgiftsfritak for NOX-avgift, redusert CO2-avgift på gass til bruk som gir kvotepliktig utslipp etter klimavoteloven, skatteFUNN og tilskudd VTA (varig tilrettelagt arbeid)

Mottatt offentlige tilskudd bokføres netto mot kostnaden tilskuddet vedrører, bortsett fra tilskudd VTA som presenteres som andre inntekter.

## Resultatregnskap for Byggma ASA

Alle tall i NOK 1000	Note	NGAAP 2025	NGAAP 2024
<b>Driftsinntekter</b>			
Andre driftsinntekter		1 171	1 216
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b>1 171</b>	<b>1 216</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnader	2	1 367	1 200
Avskrivninger	3	1 170	1 190
Andre driftskostnader	2	18 860	17 150
<b>Sum driftskostnad</b>		<b>21 397</b>	<b>19 540</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-20 227</b>	<b>-18 325</b>
<b>Finansposter</b>			
Finansinntekter	4	90 081	81 826
Finanskostnader	4	61 162	61 810
<b>Sum finansposter</b>		<b>28 919</b>	<b>20 016</b>
Andel av resultat fra tilknyttet selskap	10	83 209	-201 757
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>91 901</b>	<b>-200 065</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 871	376
<b>Årsresultat</b>		<b>90 030</b>	<b>-200 441</b>
<b>Disponering av resultat:</b>			
Foreslått utbytte	6	0	0
Overført til Fond for vurderingsforskjeller	6	0	0
Overført til annen egenkapital	6	90 029	-200 441
<b>Sum disponert</b>		<b>90 029</b>	<b>-200 441</b>

## Balanse pr. 31.12. for Byggma ASA

Alle tall i NOK 1000	Note	NGAAP 2025	NGAAP 2024
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler	3	5 420	5 695
Utsatt skattefordel	5	1 060	898
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 480</b>	<b>6 593</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7	560 969	260 969
Lån til selskap i konsernet	8,9	192 664	521 248
Investering i tilknyttet selskap	8,10	1 246 890	1 157 517
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 000 523</b>	<b>1 939 734</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 007 003</b>	<b>1 946 327</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	2 779	49 227
Fordringer på konsernselskap	8,9	153 916	121 075
Andre fordringer		362	349
<b>Sum fordringer</b>		<b>157 057</b>	<b>170 652</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	4	1
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>157 062</b>	<b>170 654</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 164 064</b>	<b>2 116 981</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6,12	18 157	18 157
Overkurs	6	34 499	34 499
Egne aksjer	6	-4	-4
Annen innskutt egenkapital	6	312	312
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>52 963</b>	<b>52 963</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller	6	0	0
Annen egenkapital	6	1 121 021	1 024 828
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 121 021</b>	<b>1 024 828</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 173 984</b>	<b>1 077 791</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til konsernselskap	8,9	226 133	208 022
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>226 133</b>	<b>208 022</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	315 480	425 282
Leverandørgjeld	9	86 676	86 914
Betalbar skatt	5	2 033	561
Skyldige offentlige avgifter		5 268	6 189
Gjeld til konsernselskap	9	350 238	309 962
Annen kortsiktig gjeld		4 252	2 260
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>763 947</b>	<b>831 169</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>990 080</b>	<b>1 039 190</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 164 064</b>	<b>2 116 981</b>

Vennesla 29.04.2026  
Styret for BYGGMA ASA

Geir Drangslund  
Styreleder

Dagfinn Eriksen

Kenneth  
Berntsen

Torbjørn Østebø

Terje Gunnulfsen

Liv Anne  
Drangsland Holst

Hege Aarli Klem

Terje Sagbakken

Conrad Lehne Drangsland  
Konsernsjef

## Kontantstrømpoppstilling for Byggma ASA

Alle tall i NOK 1000	Note	2025	2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		91 901	-200 065
Periodens betalte skatt		-561	-16 325
Andel av resultat fra tilknyttet selskap	10	-83 209	201 757
Ordinære avskrivninger	3	1 170	1 190
Resultatført konsernbidrag	4	-56 422	-44 083
Endring i kundefordringer		46 448	14 515
Endring i leverandørgjeld/-forskudd leverandører		-238	-4 235
Endring i andre fordringer og tidsavgrensninger		8 302	4 659
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>7 390</b>	<b>-42 588</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetaling kortsiktig og langsiktig fordring konsern	9	38 645	26 197
Utbetaling kortsiktig og langsiktig fordring konsern	9	-29 302	-29 021
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler/immat. eiendeler	3	-895	-1 508
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>8 448</b>	<b>-4 332</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>			
Endring i kassekreditt	8	-94 102	131 475
Utbetaling ved nedbetaling av kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	8	-15 700	-146 100
Utbetaling gjeld konsern	9	-10 415	-136 247
Innbetaling gjeld konsern	9	52 974	17 600
Utbetaling ved avdrag langsiktig gjeld til konsern		-9 000	-9 000
Innbetaling ved opptak langsiktig gjeld til konsern		16 325	51 000
Innbetaling av konsernbidrag		44 083	118 192
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-15 835</b>	<b>26 920</b>
<b>Netto endring i betalingsmidler</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>-19 999</b>
Beholdning betalingsmidler ved periodens begynnelse	11	1	20 000
Periodens endring i betalingsmidler		3	-19 999
<b>Beholdning betalingsmidler ved periodens slutt</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>1</b>
<b>Denne består av:</b>			
Bankinnskudd/liikvider	11	4	1
Bundne skattetrekkmidler	11	0	0
<b>Beholdning betalingsmidler ved periodens slutt</b>		<b>4</b>	<b>1</b>
<b>Ubenyttede trekkrettigheter</b>	<b>8</b>	<b>52 720</b>	<b>78 618</b>

## Regnskapsprinsipper for Byggma ASA

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk.

### Generelt

Byggma ASA er hjemmehørende i Norge. Selskapets adresse er Venneslaveien 233, Postboks 21, 4701 Vennesla, Norge. Byggma ASA er børsnotert på Euronext Growth Oslo. Byggma ASA er et holdings- og markedsføringselskap for flere produksjons- og salgsselskaper.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

## Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta bokføres til valutakurs på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutagjeld anvendt til finansiering av utenlandske datterselskaper føres i morselskapets regnskap til kursen ved regnskapsårets slutt. Valutatap-/gevinst føres under finansposter.

## Finansiell risiko

Selskapet benytter ulike finansielle instrumenter i styringen av rente- og valutaeksponeringen. Inntekter og kostnader som oppstår på inngåtte avtaler som er definert som sikringsforretninger, periodiseres og klassifiseres på samme måte som de underliggende balansepostene. Sikringsforretninger som er gjort for å sikre fremtidige kontantstrømmer, vurderes i sammenheng med disse.

Salget er organisert på en slik måte at kredittrisikoen anses å være lav sett i forhold til den finansielle styrken til Byggmakonsernet. Datterselskapet Huntonit AS sine produkter selges via Byggma ASA (gjennomfaktureres). De største kundene (byggevarekjeder) har i de fleste tilfeller interne sikringer av det enkelte kjedemedlemmene. Avtaler med de store kundene behandles på konsernnivå. Risiko for større tap på fordringer foreligger dersom en av de store byggevarekjedene skulle få betalingsproblemer. Det foretas kredittvurdering ved inngåelse av kontrakt med nye kunder.

Likviditeten ansees å være god. Byggma ASA har ingen store lån som trenger å fornyes i 2026.

Byggma ASA sin renterisiko er knyttet til langsiktige lån. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for selskapets kontantstrøm. Selskapet styrer den flytende renterisikoen ved hjelp av flytende-til-fast renteswapper: Slike renteswapper innebærer en konvertering av flytende rente lån til fastrentelån.

## Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen. Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

## Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

## Miljøinvesteringer

Miljøinvesteringer som øker anleggets levetid, kapasitet eller sikkerhet blir aktivert og avskrevet over forventet levetid. Øvrige kostnader i forbindelse med ytre og indre miljø kostnadsføres.

## Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt under langsiktig gjeld. Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnader basert på fakturert leie.

## Investeringer i andre selskaper

Med unntak for kortsiktige investeringer i børsnoterte aksjer og tilknyttet selskap, brukes kostmetoden som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt. Investering i tilknyttet selskap regnskapsføres iht egenkapitalmetoden. Utvidet resultat i tilknyttet selskap regnskapsføres direkte mot egenkapitalen.

## Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## Salgsinntekter

Datterselskapet Huntonit AS sine produkter selges via Byggma ASA (gjennomfaktureres). Varesalg til Huntonit AS sine kunder og varekjøp fra Huntonit AS har likt beløp og ingen fortjeneste blir liggende igjen i Byggma ASA. Bakgrunnen for organiseringen er at det er Byggma ASA som er og historisk har vært avtalepart mot byggvarekjedene. Selskapet utførte i 2022 en fornyet vurdering av presentasjon av transaksjonene i resultatregnskapet. I avtalen mellom Huntonit AS og Byggma ASA, er det alt vesentligste av risiko knyttet til kundetransaksjonene overført til Huntonit AS. Som følge av dette har selskapet i den oppdaterte vurderingen konkludert med at en i substans opptrer som agent for Huntonit AS, og en har derfor endret regnskapsprinsipp fra å regnskapsføre transaksjonene som prinsipal til agent, med den konsekvens at transaksjonene vises netto i resultatregnskapet. Brutto salg og varekjøp er vist i note 1. I balansen vises kundefordringer og leverandørgjeld brutto, både før og etter endringen.

## Noter til Byggma ASAs selskapsregnskap

Alle tall i NOK 1000 dersom ikke annet er angitt.

### Note 1 Driftsinntekter

Salgsinntekter	2025	2024
Salg Huntonit produkter	314 216	309 910
Kjøp Huntonit produkter	-314 216	-309 910
<b>Netto kjøp/salg Huntonit produkter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Huntonit AS selger alle sine produkter via Byggma ASA. Det er Huntonit AS som står for beholdningen av ferdigvarer, slik at Byggma ASA ikke har varelager. Byggma ASA fakturerer kunden og Huntonit AS fakturerer deretter Byggma ASA tilsvarende. Dette går i null og vises ikke i resultatregnskapet.

### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser og lån til ansatte

Lønnskostnader	2025	2024
Styrehonorarer og annen godtgjørelse kostnadsført i morselskapet	1 205	1 053
Arbeidsgiveravgift	162	139
Pensjonskostnader	0	0
Andre ytelser	1	8
<b>Sum</b>	<b>1 367</b>	<b>1 200</b>

Det er ingen ansatte i Byggma ASA.

Selskapet har ikke lån til ansatte.

Byggma ASA har pr. 31.12.2025 netto gjeld på MNOK 113,9 til Styreformann Geir Drangslund og selskaper han og nærstående kontrollører.

Revisjonshonorar	2025	2024
<b>Kostnadsført godtgjørelse til selskapets revisor fordeler seg slik:</b>		
- lovpålagt revisjon	1 730	1 150
- andre attestasjonstjenester	40	
- skatterådgivning	70	97
- annen bistand	139	657
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>1 979</b>	<b>1 904</b>

Alle beløp uten mva.

Godtgjørelse til revisors sambeidende advokatfirma NOK 306,3.

Lønn og godtgjørelse til styre og ledende ansatte (tall i hele kroner):

2025	Lønn og honorarer	Annen godtgjørelse	Styrehonorar datterselskap	Bonus	Pensjon
<b>Ledende ansatte</b>					
Konsernsjef Conrad Lehne Drangslund	2 385 026	57 249	153 000	250 000	65 944
Økonomidirektør Henry Gundersen	1 488 715	95 922	5 000	100 000	152 863
IT-direktør Roy Kenneth Grundetjern	1 677 304	207 394	30 000	0	155 572
Logistikkdirektør Richard Thompsen	1 308 820	92 425	0	50 000	90 626
Direktør Forretningsutvikling Kjetil Askedal	1 677 623	7 573	27 000	0	53 416
Bærekraftsdirektør Pia Amalie Sundt	1 040 374	11 323	0	0	37 917

	Styrehonorar	Annen godtgjørelse	Styrehonorar datterselskap
<b>Styret</b>			
Geir Drangslund, styreleder	247 800	0	0
Terje Gunnulfsen	155 200	0	0
Liv Anne Drangslund Holst	155 200	0	0
Hege Aarli Klem	155 200	0	0
Terje Sagbakken	155 200	0	20 000
Torbjørn Østebø	93 600	0	20 000
Dagfinn Eriksen	93 600	0	9 500
Kenneth Berntsen	93 600	0	4 500

2024	Lønn og honorarer	Annen godtgjørelse	Styrehonorar datterselskap	Bonus	Pensjon
<b>Ledende ansatte</b>					
Konsernsjef Geir Drangslund (01.01.2024–31.03.2024) *)	2 196 613	0	183 847	0	0
Konsernsjef Conrad Lehne Drangslund (01.04.2024–31.12.2024)	1 372 485	16 432	107 424	0	45 494
Økonomidirektør Conrad Lehne Drangslund (01.01.2024–31.03.2024)	315 600	5 478	0	0	13 051
Økonomidirektør Henry Gundersen (01.04.2024 – 31.12.2024)	1 061 893	71 941	0	0	106 688
IT-direktør Roy Kenneth Grundetjern	1 602 604	202 088	39 924	0	152 233
Logistikkdirektør Richard Thompsen	1 223 723	108 569	0	0	104 129
Direktør Forretningsutvikling Kjetil Askedal	1 598 970	7 361	32 500	0	47 669
Bærekraftsdirektør Pia Amalie Sundt (fra 01.09.2024)	374 667	3 382	0	0	11 858

	Styrehonorar	Annen godtgjørelse	Styrehonorar datterselskap
<b>Styret</b>			
Geir Drangslund, styreleder (fra 31.05.2024)	0	0	0
Terje Gunnulfsen (styreleder til 31.05.2024)	261 400	0	0
Liv Anne Drangslund Holst	148 800	0	0
Hege Aarli Klem	148 800	0	0
Terje Sagbakken	157 200	0	20 000
Torbjørn Østebø	90 000	0	20 000
Dagfinn Eriksen (fra 31.05.2024)	0	0	0
Kenneth Berntsen (fra 31.05.2024)	0	0	0
Kjell Magne Gundersen (til 31.05.2024)	90 000	0	9 500
Morten Anseth (til 31.05.2024)	90 000	0	3 000

### Ledende ansatte:

Ledende ansatte er formelt ansatt i Huntonit AS og Forestia AS. Oppgitt lønn / honorarer og godtgjørelser utgjør samlet godtgjørelse i Byggmakonsernet. Huntonit AS og Forestia AS fakturerer Byggma ASA for tjenester og denne kostnad er medtatt under Andre driftskostnader.

## Note 3 Immaterielle eiendeler

	Programvare og lignende	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost pr. 1.1.2025	31 266	31 266
Tilgang kjøpte driftsmidler	895	895
Avgang solgte driftsmidler	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>	<b>32 161</b>	<b>32 161</b>
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.2025	-26 741	-26 741
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2025</b>	<b>5 420</b>	<b>5 420</b>
Årets avskrivninger	1 170	1 170

Programvare og lignende avskrives lineært over forventet levetid på mellom 3 og 8 år.

## Note 4 Finansposter

Finansinntekter	2025	2024
Inntekter fra datterselskap	56 422	44 083
Gevinst salg av datterselskap konserninternt	0	0
Gevinst salg av datterselskap	0	0
Verdiendring finansielle investeringer	0	0
Renteinntekter konsern	29 883	35 232
Andre renteinntekter	297	30
Andre finansinntekter	60	55
Agio	3 418	2 427
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>90 081</b>	<b>81 826</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnader konsern	10 444	11 837
Andre rentekostnader	40 608	45 004
Omkostninger	1 807	1 382
Verdiendring finansielle investeringer	0	0
Disagio	8 302	3 587
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>61 162</b>	<b>61 810</b>
<b>Sum finansposter</b>	<b>28 919</b>	<b>20 016</b>

## Note 5 Skatt

<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Utestående fordringer	0	0
Anleggsmidler	-4 819	-4 083
Avsetning etter god regnskapsskikk	0	0
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>-4 819</b>	<b>-4 083</b>
3% skattepliktig aksjeinntekt	0	0
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>-4 819</b>	<b>-4 083</b>
22 % utsatt skatt/utsatt skattefordel	-1 060	-898
<b>Balanseført utsatt skatt /utsatt skattefordel</b>	<b>-1 060</b>	<b>-898</b>
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>		
Resultat før skattekostnad	91 901	-200 065
Permanente forskjeller	-83 395	201 774
Endring i midlertidige forskjeller	735	844
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>9 242</b>	<b>2 552</b>
<b>Årets skattekostnad fordeler seg på:</b>		
Betalbar skatt (22 % av skattegrunnlag)	2 033	561
Formye avsatt tidligere år.	0	0
Endring i utsatt skatt	-162	-186
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>1 871</b>	<b>376</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt i skattekostnaden	2 033	561
Skattevirkning av konsernbidrag	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>2 033</b>	<b>561</b>

## Note 6 Egenkapital

<b>Årets endring av egenkapital</b>	<b>Aksje- kapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Egne aksjer</b>	<b>Annen innskutt egenkapital</b>	<b>Fond for vurderingsforskjeller</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital pr 1.1 2025	18 157	34 499	-4	312	0	1 024 828	<b>1 077 791</b>
Årets resultat	0	0	0	0	-6 164	96 194	<b>90 030</b>
Utvidet resultat fra tilknyttet selskap	0	0	0	0	6 164	0	<b>6 164</b>
<b>Egenkapital pr 31.12 2025</b>	<b>18 157</b>	<b>34 499</b>	<b>-4</b>	<b>312</b>	<b>0</b>	<b>1 121 021</b>	<b>1 173 984</b>

## Note 7 Datterselskaper

Firma	Anskaffelses		Forretningskontor	Stemme- andel
	tidspunkt			
Huntonit AS	25.04.1997		Vennesla	100 %
Huntonit Eiendom AS (eid av Byggma Eiendom AS)	18.06.2021		Vennesla	100 %
Smartpanel AS	28.06.2018		Fredrikstad	100 %
Aneta Lighting AS	06.06.2002		Kristiansand	100 %
ScanLamps VTA AS (eid av Aneta Lighting AS)	20.09.2017		Kristiansand	100 %
Byggma Eiendom Lyngdal AS (eid av Byggma Eiendom AS)	31.03.2003		Lyngdal	100 %
Byggma Eiendom AS	14.05.2021		Vennesla	100 %
Uldal AS	03.06.2004		Birkeland	100 %
Aneta Lighting AB	01.01.2005		Växjö, Sverige	100 %
Forestia AS	01.03.2006		Braskereidfoss	100 %
Forestia Eiendom AS (eid av Byggma Eiendom AS)	18.06.2021		Braskereidfoss	100 %
Forestia Carbon Sink AS	28.06.2021		Braskereidfoss	100 %
Masonite Beams AS	29.05.2020		Mo I Rana	100 %
Grammaholmen Fastighet AB (eid av Byggma Eiendom AS)	29.05.2019		Rundvik, Sverige	100 %
Masonite Beams AB	01.08.2006		Rundvik, Sverige	100 %
Masonite Beams Ltd	13.06.2024		Warwick, England	100 %

Firma	Aksjekapital		Antall aksjer	Vårt antall aksjer	Bokført EK i datterselskap	Bokført verdi i Byggma
Huntonit AS	NOK	919	13 100	13 100	106 760	18 761
Huntonit Eiendom AS *)	NOK	391	100	100	524	0
Smartpanel AS	NOK	20 000	500	500	20 483	20 000
Aneta Lighting AS	NOK	8 250	82 500	82 500	12 853	15 355
ScanLamps VTA AS *)	NOK	101	1 000	1 000	763	0
Byggma Eiendom Lyngdal AS *)	NOK	1 000	10 000	10 000	31 245	0
Byggma Eiendom AS	NOK	6 000	1 000	1 000	399 962	370 030
Uldal AS	NOK	10 480	1 048 000	1 048 000	31 792	25 684
Aneta Lighting AB	SEK	600	600	600	29 654	27 453
Forestia AS	NOK	4 030	1 000 000	1 000 000	275 656	69 851
Forestia Eiendom AS *)	NOK	970	1 000	1 000	19 867	0
Forestia Carbon Sink AS	NOK	100	100	100	100	100
Masonite Beams AS	NOK	1 390	10	10	15 966	1 765
Grammaholmen Fastighet AB *)	SEK	50	500	500	163	0
Masonite Beams AB	SEK	2 200	22 000	22 000	87 364	11 970
Masonite Beams Ltd	GBP	0	1	1	-3 451	0
<b>Sum</b>					<b>1 029 700</b>	<b>560 969</b>

\*) Eies av Byggma ASA via andre datterselskaper.

## Note 8 Fordringer og gjeld

Langsiktige fordringer med forfall senere enn 1 år	2025	2024
Andre langsiktige fordringer	164 090	492 674
<b>Sum</b>	<b>164 090</b>	<b>492 674</b>
Av langsiktig fordring på konsernselskap på NOK 192,7 mill, utgjør første års avdrag NOK 28,6 mill.		
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Gjeld til konsernselskap	53 325	46 000
<b>Sum</b>	<b>53 325</b>	<b>46 000</b>
Gjeld sikret ved pant	615 963	690 641
Pantsatte eiendeler:		
Kundefordringer *)	67 631	119 020
Investering i tilknyttet selskap	1 246 890	1 157 517
<b>Sum</b>	<b>1 314 521</b>	<b>1 276 537</b>

Selskapet inngår i konsern som har en total kassekreditramme på 250 000 000 uten definerte rammer på de enkelte selskapene.

Selskapet har definerte konto som inngår i en konsernkontoordning med øvrige konsernselskap. Det foreligger solidaransvar mellom selskapene knyttet til forpliktelsene overfor banken på konsernkontoene. Det er Byggma ASA som er hovedkontoinehaver i ordningen. I selskapsregnskapet til Byggma ASA vises netto saldo på egne konsernkonti som konsernmellomværende.

\*) Byggma ASA har kreditrisiko for salg av varer fra Huntonit AS som blir fakturert gjennom Byggma ASA, men det er ikke avsatt for latent tap på kundefordringer da Huntonit AS har ansvar for eventuelle tap.

### Ansvarlig lån:

Av langsiktig gjeld til konsernselskap på NOK 226,1 mill., utgjør ansvarlig lån til konsernselskapet Drangland Kapital AS NOK 126,8 mill, hvorav NOK 25,4 utgjør første års avdrag.

### Trekkrettighet:

Byggma ASA inngår i konsernkassekreditsystem, sammen med andre selskap i konsernet

Konsernet hadde netto opptrekk NOK 197,3 mill. på konsernkassekreditten pr. 31.12.2025.

Byggma ASA sin andel av trekket er NOK 497,8 mill. Trekkrettigheten for konsernkassekreditten er NOK 250,0 mill.

Byggma ASA er kausjonist for hele opptrekk på konsernkassekreditten.

Byggma ASA har en verdipapirfinansiering pr. 31.12.2025 med en ramme på NOK 120,0 mill., hvorav hvorav NOK 118,2 mill. er benyttet.

Byggma ASA er solidarisk ansvarlig for innbetaling av merverdiavgift med konsernselskapene Huntonit AS, Smartpanel AS og Byggma Eiendom Lyngdal AS.

Byggma ASA har stilt seg som kausjonist for gjeld i andre konsernselskap på til sammen NOK 189,2 mill.

Byggma ASA har i tillegg stilt seg som garantist for betaling av husleie/eiendomsskatt på vegne av et annet konsernselskap fram til 31.03.2026. Husleie/fastighetsskatt 1. kvartal 2026 er TSEK 726.

Byggma ASA har også stilt seg som garantist for 6 måneders husleie, samt andel driftskostnader og andre krav utleier måtte ha vedrørende leieforholdet til et annet datterselskap. Husleie pr. måned utgjør TNOK 802. Leiekontrakten varer frem til 31.12.2028 med mulighet for ytterligere 5 + 5 år.

Byggma ASA har stilt seg som garantist for alle forpliktelser på vegne av annet konsernselskap for inngåtte leieavtaler i forbindelse med salg av Birkeland Eiendom AS og Masonite Fastighet AB. Leieavtalene har en løpetid på 20 år fra overtakelse 11.10.2022 med mulighet til forlengelse 10 år. Årlig husleie utgjør henholdsvis NOK 5,6 mill. og SEK 10,3 mill. Leien er gjenstand for indeksregulering. Byggma har mulighet til å kjøpe selskapene tilbake etter 20 år fra overtakelse og kjøper av selskapene har mulighet til å selge selskapene tilbake til Byggma etter 20 år fra overtakelse.

## Note 9 Mellomværende med andre selskap i samme konsern

<b>Fordringer til konsernselskap</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Langsiktige fordringer/utlån	192 664	521 248
Kundefordringer	64 852	70 430
Andre fordringer	88 844	51 111
<b>Sum fordringer på konsernselskaper</b>	<b>346 359</b>	<b>642 789</b>
<b>Gjeld til konsernselskap</b>		
Leverandørgjeld	72 413	75 709
Langsiktig gjeld til konsernselskap	226 133	208 022
Annen kortsiktig gjeld	49 755	44 603
Netto opptrekk konsernkonto	300 483	265 359
<b>Sum gjeld til konsernselskap</b>	<b>648 784</b>	<b>593 692</b>
Viser også til note 8		

## Note 10 Tilknyttet selskap

<b>Norske Skog ASA (Mill. NOK)</b>	<b>Norske Skog ASA pr. 31.12.2025</b>
Eierandel per 31.12.2025	20,55 %
<b>Resultatregnskap og utvidet resultat:</b>	<b>2025</b>
Driftsinntekter	10 482,0
EBITDA*	769,0
Resultat etter skatt	404,0
Omregningsdifferanse (Utvidet resultat)	31,0
<b>Totalresultat</b>	<b>435,0</b>
Andel av resultat etter skatt	83,2
<b>Andel av resultat fra tilknyttet selskap i resultatregnskapet</b>	<b>83,2</b>
Andel av utvidet resultat	6,2
<b>Andel av totalresultat</b>	<b>89,4</b>
*EBITDA som definert i Norske Skog ASAs Alternative Resultatmål	
<b>Balanse Norske Skog ASA</b>	<b>31.12.2025</b>
Anleggsmidler	10 594,0
Omløpsmidler	4 113,0
Langsiktig gjeld	5 285,0
Kortsiktig gjeld	3 603,0
Netto eiendeler (egenkapital)	5 819,0
Andel av netto eiendeler (egenkapital)	1 195,5
Goodwill	51,5
<b>Verdi av investering i Norske Skog ASA som tilknyttet selskap i Byggma ASAs balanse</b>	<b>1 246,9</b>

Per 31.12.2025 er børsverdien til Norske Skog ASA lavere enn bokført egenkapital og dette utgjør således en nedskrivningsindikator. Det er derfor utført nedskrivningstest i form av kontantstrømanalyse. Kontantstrømanalysen er basert på forventinger i markedet i form av konsensus av estimater fra anerkjente analytikere. WACC benyttet er 12,0 % og det er positiv headroom på EBIT-nivå på ca. 50 %.

## Note 11 Bankinnskudd

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Bundne skattetreksmidler	0	0
Frie likvider	4	1
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>4</b>	<b>1</b>

Selskapet inngår i konsernets konsernkontosystem som har ubenyttede trekkrettigheter NOK 52,7 mill. pr. 31.12.2025.

Byggma ASA har pr. 31.12.2025 ingen inngåtte renteswaper.

Byggma ASA har pr. 31.12.2025 ingen inngåtte valutakontrakter for levering i 2026 eller senere.

## Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	69 833 210	0,26	18 157
Egne aksjer	13 920		
<b>Sum utestående antall aksjer</b>	<b>69 819 290</b>		

Selskapet har 1.533 aksjonærer pr 31.12.2025. Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Styret har fullmakt til på vegne av selskapet å erverve egne aksjer til et samlet pålydende av inntil NOK 1.815.663 dvs 6.983.321 aksjer. Det skal betales minimum 30% under siste kjente børskurs og maksimum 30% premie på siste kjente børskurs. Fullmakten skal gjelde til 1.11.2026. Selskapet eier 13.920 egne aksjer pr. 31.12.2025.

20 største aksjonærer pr. 31.12.2025	Antall aksjer	Andel av aksjekapital
Investor AS *)	51 825 990	74,21 %
Sørlands-Vekst AS *)	10 000 000	14,32 %
TEG Invest AS	686 320	0,98 %
Leif Magne Thu	578 466	0,83 %
Beeline AS	531 760	0,76 %
Narmont AS	486 000	0,70 %
Gunnar Bernhard Brandsberg	368 440	0,53 %
Øystein Akselsen	261 000	0,37 %
TF Holdings AS	250 000	0,36 %
Jomaho AS	202 000	0,29 %
Oaktiva AS	180 000	0,26 %
Ingus AS	175 760	0,25 %
Sverre Bragdø-Ellenes	167 400	0,24 %
Metoma AS	142 099	0,20 %
Olav Roger Lassesen	120 000	0,17 %
Jarel AS	105 000	0,15 %
Asbjørn Rudolf Nerland	100 000	0,14 %
Torbjørn Seielstad	96 180	0,14 %
Investor 1 AS *)	80 160	0,11 %
Richard Henry Armstrong	74 000	0,11 %
<b>Sum 20 største aksjonærer</b>	<b>66 430 575</b>	<b>95,13 %</b>
<b>Antall aksjer totalt</b>	<b>69 833 210</b>	<b>100,00 %</b>

<b>20 største aksjonærer pr. 31.12.2024</b>	<b>Antall aksjer</b>	<b>Andel av aksjekapital</b>
Investor AS *)	51 825 990	74,21 %
Sørlands-Vekst AS *)	10 000 000	14,32 %
TEG Invest AS	686 320	0,98 %
Leif Magne Thu	555 790	0,80 %
Beeline AS	531 760	0,76 %
Narmont AS	486 000	0,70 %
Gunnar Bernhard Brandsberg	368 440	0,53 %
Øystein Akselsen	261 000	0,37 %
Jomaho AS	226 000	0,32 %
TF Holdings AS	185 000	0,26 %
Ingus AS	175 760	0,25 %
Sverre Bragdø-Ellenes	147 000	0,21 %
Olav Roger Lassesen	120 000	0,17 %
Jarel AS	105 000	0,15 %
Asbjørn Rudolf Nerland	100 000	0,14 %
John Martin Kleiven	99 000	0,14 %
Torbjørn Seielstad	96 180	0,14 %
Investor 1 AS *)	80 160	0,11 %
Richard Henry Armstrong	74 000	0,11 %
Jan Magnar Leinebø	73 510	0,11 %
<b>Sum 20 største aksjonærer</b>	<b>66 196 910</b>	<b>94,79 %</b>
<b>Antall aksjer totalt</b>	<b>69 833 210</b>	<b>100,00 %</b>

<b>Styret og Ledelse</b>	<b>31.12.2025 Antall aksjer</b>	<b>31.12.2024 Antall aksjer</b>
<b>Styret:</b>		
Konsernsjef Norske Skog ASA Geir Drangslund, styreleder *)	61 942 520	61 942 520
Partner Terje Gunnulfsen	686 320	686 320
Head of Marketing and Communications Liv Anne Drangslund Holst **)	1 600	1 600
Advokat Hege Aarli Klem	0	0
Administrerende direktør Terje Sagbakken	5 920	5 920
Elektriker Torbjørn Østebø	0	0
Operatør Kenneth Berntsen	0	0
Fagarbeider Treforedling Dagfinn Eriksen	0	0
<b>Varamedlemmer:</b>		
Lagermedarbeider Daniel Olai Bolstad	0	0
Regnskapsmedarbeider Kjell Magne Gundersen	0	0
Formann Treforedling Steffen Bergstøl	0	0
Produksjonsplanlegger Eivind Rivenes	0	0
Driftsassistent EB Morten Anseth	0	0
Operatør Erik Fjeldberg	0	0
<b>Ledelse:</b>		
Konsernsjef Conrad Lehne Drangslund **)	80 160	80 160
Økonomidirektør Henry Gundersen	0	0
IT-direktør Roy Kenneth Grundetjern	0	0
Logistikkdirektør Richard Thompsen	0	0
Direktør Forretningsutvikling Kjetil Askedal	0	0
Bærekraftsdirektør Pia Amalie Sundt	0	0
<b>Revisjon:</b>		
Revisorfirma PricewaterhouseCoopers AS	0	0

\*) Pr. 31.12.2025 kontrollerer Styreleder Geir Drangslund og nærstående 61.942.520 aksjer i Byggma ASA. Dette tilsvarer 88,70% av aksjene i Byggma ASA.

\*\*\*) Konsernsjef Conrad Lehne Drangslund og styremedlem Liv Anne Drangslund Holst er nærstående til Geir Drangslund. Deres aksjer er også inkludert i aksjeoversikten til Geir Drangslund

## Note 13 Selskapets transaksjoner med nærstående parter

	2025	2024
<b>a) Salg av varer og tjenester</b>		
Salg av varer :		
- Datterselskaper *)	14 076	12 460
Viderebelastning av tjenester, nettoført med annen driftskostnad:		
- Datterselskaper *)	28 143	26 671
<b>Sum salg av varer og viderebelastning av tjenester</b>	<b>42 219</b>	<b>39 131</b>
<b>b) Kjøp av varer og tjenester</b>		
Kjøp av varer :		
- Datterselskaper *)	314 216	309 910
Kjøp av tjenester :		
- Datterselskaper *)	50 410	44 586
- Foretak kontrollert av ledende ansatte	0	2 154
- Geir Drangslund som er kontrollerende eier	0	0
<b>Sum kjøp av varer og tjenester</b>	<b>364 626</b>	<b>356 650</b>

\*) Kjøp av varer fra datterselskapet Huntonit AS er nettoført mot videresalg med tilsvarende beløp i resultatregnskapet. Se note 1.

## Uavhengig revisors beretning



Til generalforsamlingen i Byggma ASA

### Uavhengig revisors beretning

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Byggma ASA, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av konsolidert balanse per 31. desember 2025, konsolidert resultatregnskap, endringer i konsernets egenkapital og konsolidert kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 987 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap  
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 084 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen. advokatfirmaet@pwc.com  
PwC Tax Services AS, Org.no.: 962 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerselskap, Medlem av Regnskap Norge

Gravane 26, Postboks 447, NO-4664 Kristiansand, T: 02316 (+47 952 60 000) www.pwc.no

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

#### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Kristiansand, 29. april 2026  
**PricewaterhouseCoopers AS**



Robert Andersen  
Statsautorisert revisor

## Eiendommer

Byggma ASA eier per i dag ca. 115,000 m<sup>2</sup> bygningsmasse. En markant andel av Byggma's eiendeler består av bygninger og fabrikker. Eierskap medfører ansvarlighet. Vi stiller strenge krav til oss selv når det gjelder forvaltning av bygningene – både for å opprettholde verdiene bygningene representerer, og for å holde dem i best mulig stand.

Byggma gruppen vil ta godt vare på alle eiendommene og omgivelsene – nå og i fremtiden.



Masonite Beams AS  
 Produksjonslokaler: 1,149 m<sup>2</sup>  
 Lagringskapasitet: 469 m<sup>2</sup>  
 Kontorer: 218 m<sup>2</sup>  
 Eiendomsareal eiet: 9,707 m<sup>2</sup>  
 Byggeår: 1983–2002  
 Kommune: Rana, Norge



Huntonit Eiendom AS  
 Årlig Leieinntekt (tusen NOK): 17,131  
 Produksjonslokaler: 19,664 m<sup>2</sup>  
 Lagringskapasitet: 8,100 m<sup>2</sup>  
 Kontorer: 1,430 m<sup>2</sup>  
 Eiendomsareal eiet: 78,112 m<sup>2</sup>  
 Gulvareal: 30,171 m<sup>2</sup>  
 Byggeår: 1948–1988, 2016 og 2025  
 Kommune: Vennesla, Norge



Forestia Eiendom AS  
 Årlig leieinntekt (tusen NOK): 23,097  
 Produksjonslokaler: 21,079 m<sup>2</sup>  
 Lagringskapasitet: 18,655 m<sup>2</sup>  
 Kontorer: 3,961 m<sup>2</sup>  
 Eiendomsareal eiet: 321,460 m<sup>2</sup>  
 Gulvareal: 43,695 m<sup>2</sup>  
 Byggeår: 1969–1987 og 1997  
 Kommune: Våler, Norge



Byggma Eiendom Lyngdal AS  
Årlig leieinntekt (tusen NOK): 13,161  
Produksjons og lagerlokale: 16.397 m<sup>2</sup>  
Kontorer: 1,666 m<sup>2</sup>  
Eiendomsareal eiet: 37,377 m<sup>2</sup>  
Gulvareal: 18.063 m<sup>2</sup>  
Byggeår: 2007 og 2017  
Kommune: Lyngdal, Norge

## Vedtekter for Byggma ASA

Organisasjonsnr.:979 165 285

§ 1. Selskapets navn er BYGGMA ASA. Selskapet er allment aksjeselskap.

§ 2. Selskapets forretningskontor er i Vennesla Kommune.

§ 3. Selskapets formål er industrivirksomhet, handel i finansielle instrumenter og investeringer i aksjer og fast eiendom, samt annen virksomhet som har sammenheng med dette, herunder deltagelse i selskaper med tilsvarende eller lignende formål.

§ 4. Aksjekapitalen er NOK18.156.634,60 fordelt på 69.833.210 aksjer hver pålydende NOK 0,26. Selskapets aksjer skal være registrert i Verdipapirsentralen.

§ 5. Selskapets styre består av 5 til 10 medlemmer, etter generalforsamlingens beslutning.

Styrets leder har selskapets signatur. Det samme har to styremedlemmer i fellesskap.

Hele styret skal fungere som selskapets revisjonsutvalg.

§ 6. Innkalling til generalforsamlingen skjer innenfor allmennaksjelovens frist. Dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen, derunder dokumenter som etter lov skal inntas i eller vedlegges innkalling til generalforsamling, kan gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmesider på internett. Krav om utsendelse kommer da ikke til anvendelse. En aksjeeier kan likevel kreve å få tilsendt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen

På den ordinære generalforsamling skal følgende spørsmål behandles og avgjøres:

1. Fastsettelse av resultatregnskapet og balansen, herunder anvendelse av årsoverskudd eller dekning av underskudd.

2. Fastsettelse av konsernresultatregnskap og konsernbalanse.

3. Andre saker som etter lov eller vedtekter hører under generalforsamlingen.

Aksjonærer kan avgi sin stemme skriftlig, herunder ved bruk av elektronisk kommunikasjon, i en periode før generalforsamlingen. Styret kan fastsette nærmere retningslinjer for slik forhåndsstemming. Det skal fremgå av generalforsamlingsinnkallingen hvilke retningslinjer som er fastsatt.

Retten til å delta og stemme på generalforsamlingen kan bare utøves av den som er aksjeeier fem virkedager før generalforsamlingen.

Styret kan beslutte at aksjonærer som vil delta på generalforsamlingen, må melde dette til selskapet innen en bestemt frist som ikke kan utløpe tidligere enn to dager før generalforsamlingen.

Revidert siste gang 31. mai 2023.

## Aksjonærinformasjon

### Aksjekapital og aksjer

Størrelsesforhold pr. 31.12.2025

Antall aksjer	Antall aksjonærer	Andel av aksjekapitalen
1 - 1000	1.139	0,35 %
1001 - 5000	218	0,77 %
5001 - 10.000	69	0,74 %
10.001 - 50.000	82	2,59 %
50.001 - 100.000	9	0,92 %
100.001 - 500.000	11	3,52 %
500.001 -	5	91,11 %
Totalt	1.533	100,00 %

Se note 12 i notene til Byggma ASA for oversikt over de 20 største aksjonærer.

### Utbyttepolitikk

Byggmas målsetning er å dele ut mellom 30%-50% av årets resultat etter skatt i utbytte.

Byggmas utbyttepolitikk skal være aksjonærvennlig og er et ledd i konsernets strategi for optimal kapitalallokering. Ved fastsettelse av utbytte tas det blant annet hensyn til likviditetsbehov, planlagte investeringer og gjeldsgrad. Overskuddslikviditet skal betales ut til aksjonærene.

Styret vil ikke foreslå å utbetale utbytte for 2025.

### Offentliggjøring av delårsrapporter er som følger:

1. kvartal 2026 - 15. mai 2026

2. kvartal / Halvårsrapport 2026 - 27. august 2026

3. kvartal 2026 - 6. november 2026

## Kontaktinformasjon

### HUNTONIT

#### Huntonit AS

Postboks 21, 4701 Vennesla  
Tlf. +47 38 13 71 00 [E-post](mailto:info@huntonit.no)  
Foretaksnr. 914 801 958 [huntonit.no](http://huntonit.no)

### FORESTIA

#### Forestia AS

Braskereidfoss, 2435 Braskereidfoss  
Tlf. +47 38 13 71 00 [E-post](mailto:info@forestia.no)  
Foretaksnr. 981 393 961 [forestia.no](http://forestia.no)

### smartpanel®

#### Smartpanel AS

Habornveien 50, 1630 Gamle Fredrikstad Tlf.  
+47 69 92 19 20 [E-post](mailto:info@smartpanel.no)  
Foretaksnr. 921 075 197 [smartpanel.no](http://smartpanel.no)

### ULDAL

#### Uldal AS

Postboks 98, 4795 Birkeland  
Tlf. +47 38 13 71 00 [E-post](mailto:info@uldal.no)  
Foretaksnr. 947 895 788 [uldal.no](http://uldal.no)



#### Masonite Beams AS

Håndverkgata 3, 8610 Mo i Rana  
Tlf. +47 38 13 71 00 [E-post](mailto:info@masonite.no)  
Foretaksnr. 925 357 065 [masonite.no](http://masonite.no)



#### Masonite Beams AB

Box 5, 914 29 Rundvik, Sverige  
Tlf. +46 (0)930 142 00 [E-post](mailto:info@masonitebeams.se)  
Foretaksnr. 556288-8060 [masonitebeams.se](http://masonitebeams.se)



#### Masonite Beams Ltd

PO Box 99, Bury St Edmunds, IP28 9DD, UK  
Tlf. +44 73 5988 1433 [E-post](mailto:info@masonitebeams.co.uk)  
[Masonitebeams.co.uk](http://Masonitebeams.co.uk)



**Aneta Lighting AB**

Lagergatan 3, Box 3064, 350 33 VÄXJÖ Sverige

Tlf. + 46 470 778400 [E-post](#)

Foretaksnr. 556291-0264 [aneta.se](#)



**Aneta Lighting AS**

Postboks 4663 Grim, 4673 Kristiansand

Tlf. +47 38 13 71 00 [E-post](#)

Foretaksnr. 953 832 488 [aneta.no](#)



**BYGGMA**  
group

Byggma ASA - Postboks 21, 4701 Vennesla - Tlf.+47 38 13 71 00  
E-post: byggma@byggma.no - Foretaksnr. 979 165 285

[WWW.BYGGMA.NO](http://WWW.BYGGMA.NO)