



In case of discrepancy between the original text in the Norwegian language and the English language translation, the Norwegian text shall prevail.

Til aksjonærene i B2 Impact ASA:

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Styret i B2 Impact ASA, org nr. 992 249 986, ("**Selskapet**") innkaller herved til helelektronisk ordinær generalforsamling som avholdes fredag 22. mai 2026 kl. 09:00.

VIKTIG BESKJED

Allmennaksjeloven § 5-8 gir Styret anledning til å gjennomføre generalforsamling i Selskapet som fysisk eller elektronisk møte. Styret har besluttet å gjennomføre ordinær generalforsamling som et helelektronisk møte tilgjengelig online via Lumi AGM.

Alle aksjonærer vil kunne delta på møtet, stemme og stille spørsmål fra smarttelefoner, nettbrett eller stasjonære enheter. For nærmere informasjon vedrørende den elektroniske deltakelsen vises det til vedlagte retningslinjer.

Det vil også være mulig å utøve aksjonærrettigheter ved å avgi elektronisk forhåndsstemme gjennom VPS Investortjenester i forkant av generalforsamlingen eller benytte det vedlagte fullmaktsskjemaet til å gi fullmakt til Styrets leder, Ole Grøterud (eller den han bemyndiger), eller andre til å stemme for aksjene på generalforsamlingen. For mer informasjon om forhåndsstemming og bruk av fullmakt, herunder gjeldende frister for dette, vises det til informasjon gitt i slutten av denne innkallingen og i de vedlagte fullmaktsskjemaene.

* * *

Generalforsamlingen vil bli åpnet av Styrets leder, Ole Grøterud.

Til behandling foreligger følgende saker:

1 VALG AV MØTELEDER

Styret foreslår at generalforsamlingen velger Hans Cappelen Arnesen fra Advokatfirmaet Thommessen AS til møteleder.

2 GODKJENNELSE AV INNKALLING OG DAGSORDEN

Styret foreslår at innkalling og dagsorden godkjennes.

3 VALG AV PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

Styret foreslår at generalforsamlingen velger Jan Hellinx til å undertegne protokollen sammen med møtelederen.

To the shareholders in B2 Impact ASA:

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

The Board of Directors of B2 Impact ASA, reg. no. 992 249 986, (the "**Company**") hereby calls for the Annual General Meeting to be held by digital means on Friday 22 May 2026 at 09:00 hours (CEST).

IMPORTANT NOTICE

The Norwegian Public Limited Liability Companies Act Section 5-8 allows the Board of Directors to choose to hold a General Meeting in the Company either as a physical meeting or as an electronic meeting. The Board of Directors has decided to hold the Annual General Meeting as a digital meeting, accessible online via Lumi AGM.

All shareholders will be able to participate in the General Meeting, vote and ask questions, from smartphones, tablets or desktop devices. Please refer to the enclosed guide for further information regarding the electronic participation.

It will also be possible to exercise shareholder rights either through advance electronic voting through VPS Investor Services or by using the enclosed proxy form to grant a proxy to the Chair of the Board of Directors, Ole Grøterud (or the person he appoints), or others to vote for their shares at the General Meeting. For more information about advance electronic voting and proxies, including the applicable deadlines for this, reference is made to the information set out at the end of this notice and in the enclosed registration and proxy forms.

* * *

The General Meeting will be opened by the Chair of the Board of Directors, Ole Grøterud.

The following matters are on the agenda:

1 ELECTION OF THE CHAIR OF THE MEETING

The Board of Directors proposes that the General Meeting elects Hans Cappelen Arnesen from Advokatfirmaet Thommessen AS to chair the meeting.

2 APPROVAL OF THE NOTICE AND THE AGENDA

The Board of Directors proposes that the notice and the agenda are approved.

3 ELECTION OF A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

The Board of Directors proposes that the General Meeting elects Jan Hellinx to sign the minutes together with the chair of the meeting.



4 GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAPET, ÅRSBERETNINGEN OG UTBYTTE FOR REGNSKAPSÅRET 2025

Selskapets regnskap og Selskapets årsrapport, herunder konsernregnskapet og årsberetningen, for regnskapsåret 2025, samt revisors beretning, er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.b2-impact.no i henhold til vedtektenes § 6.

Styret foreslår at det deles ut et utbytte for 2025 på NOK 1,90 per aksje. Utbyttet tilfaller Selskapets aksjonærer per 22. mai 2026 (som registrert i Selskapets aksjonærregister i Verdipapirsentralen (VPS) per utløpet av 27. mai 2026). Aksjene vil bli handlet eksklusivt utbytte fra og med 26. mai 2026.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Selskapets regnskap og Selskapets årsrapport, herunder konsernregnskap og årsberetning, for regnskapsåret 2025 samt forslag om utdeling av utbytte på NOK 1,90 per aksje godkjennes."

5 FULLMAKT TIL Å BESLUTTE UTDELING AV UTBYTTE

Styret har vedtatt en utbyttepolitikk for Selskapet i henhold til den norske anbefalingen om eierstyring og selskapsledelse (NUES). Selskapets utbyttepolitikk er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.b2-impact.com. For å legge til rette for at Styret kan beslutte utdeling av utbytte i tillegg til utbyttet foreslått vedtatt under sak 4 ovenfor i en eller flere omganger innenfor rammene av og på grunnlag av Selskapets utbyttepolitikk, foreslår Styret at generalforsamlingen tildeler Styret en fullmakt til å beslutte utdeling av utbytte basert på det godkjente årsregnskapet for regnskapsåret 2025. Styret foreslår at fullmakten tildeles for perioden frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2027, men ikke senere enn 30. juni 2027.

På denne bakgrunn foreslår Styret at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"I henhold til allmennaksjeloven § 8-2 annet ledd gis Styret fullmakt til å beslutte utdeling av utbytte på grunnlag av årsregnskapet for regnskapsåret 2025. Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2027, men ikke senere enn 30. juni 2027."

6 GODTGJØRELSE TIL SELSKAPETS REVISOR FOR 2025

Styret foreslår at godtgjørelse til Selskapets revisor, Ernst & Young AS, for revisjon av Selskapet for regnskapsåret 2025 dekkes etter regning, som i 2025 er kostnadsført med NOK 3.1 millioner.

4 APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS, ANNUAL REPORT AND DIVIDEND FOR THE FINANCIAL YEAR 2025

The Company's annual accounts and the Company's annual report, including the Group's annual accounts and the Board of Directors' report, for the financial year 2025, are, together with the auditor's report, available at the Company's website www.b2-impact.com in accordance with section 6 of the articles of association.

The Board of Directors proposes a dividend of NOK 1.90 per share for 2025. The dividend for 2025 accrues to the shareholders of the Company as of 22 May 2026 (as registered in the Company's shareholder register with the Norwegian Central Securities Depository (VPS) as of expiry of 27 May 2026). The shares will be traded ex-dividend from and including 26 May 2026.

The Board of Directors proposes that the General Meeting adopts the following resolution:

"The Company's annual accounts and the Company's Annual Report, including the Group's annual accounts and the Board of Directors' report, for the financial year 2025 as well as the proposed distribution of a dividend of NOK 1.90 per share are approved."

5 AUTHORISATION TO RESOLVE DISTRIBUTION OF DIVIDENDS

The Board of Directors has adopted a dividend policy in accordance with the Norwegian Code of Practice for Corporate Governance. The Company's dividend policy is available at the Company's website www.b2-impact.com. In order to facilitate for the Board of Directors to resolve distribution of dividend in addition to dividend proposed adopted under item 4 above, on one or several occasions within the scope of and on the basis of the dividend policy, the Board of Directors proposes that the General Meeting grants the Board of Directors an authorisation to resolve distribution of dividend based on the approved annual accounts for the financial year 2025. The Board of Directors proposes that the authorisation is granted for the period until the Company's Annual General Meeting in 2027, but no longer than until 30 June 2027.

On this basis, the Board of Directors proposes that the General Meeting adopts the following resolution:

"In accordance with the Norwegian Public Limited Liability Companies Act Section 8-2 second paragraph, the Board of Directors is granted an authorisation to resolve the distribution of dividends on the basis of the annual accounts for the financial year 2025. The authorisation is valid until the Company's Annual General Meeting in 2027, but no longer than until 30 June 2027."

6 REMUNERATION TO THE COMPANY'S AUDITOR FOR 2025

The Board of Directors proposes that the auditor's fee to the Company's auditor, Ernst & Young AS, for auditing services for the Company for the financial year 2025 shall be covered in



Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Godtgjørelse etter regning til Selskapets revisor for revisjon og revisjonsrelaterte tjenester i regnskapsåret 2025 godkjennes."

7 GODTGJØRELSE TIL STYRETS MEDLEMMER

7.1 Styrets medlemmer

Selskapets valgkomité har foreslått følgende godtgjørelse til Styrets medlemmer for sin innsats i perioden fra generalforsamlingen og frem til ordinær generalforsamling i 2027:

Styrets leder:	NOK 870.000 pr år
Styremedlemmer:	NOK 435.000 pr år

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Valgkomiteens forslag til godtgjørelse til Styrets medlemmer godkjennes."

7.2 Revisjonsutvalgets medlemmer

Selskapets valgkomité har foreslått følgende godtgjørelse til medlemmer av Revisjonsutvalget for regnskapsåret 2025:

Medlemmer:	NOK 52.000 pr år
------------	------------------

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Valgkomiteens forslag til godtgjørelse til Revisjonsutvalgets medlemmer godkjennes."

7.3 Kompensasjonsutvalgets medlemmer

Selskapets valgkomité har foreslått følgende godtgjørelse for medlemmene av Kompensasjonsutvalget for regnskapsåret 2025:

Medlemmer:	NOK 19.000 pr år
------------	------------------

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Valgkomiteens forslag til godtgjørelse til Kompensasjonsutvalgets medlemmer godkjennes."

8 GODTGJØRELSE TIL VALGKOMITEENS MEDLEMMER

Selskapets valgkomité har foreslått følgende godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer for sin innsats i perioden fra

accordance with invoice from the auditor, which for 2025 has been charged as an expense in the amount of NOK 3,1 million.

The Board of Directors proposes that the General Meeting adopts the following resolution:

"The remuneration based on invoices to the Company's auditor for audit and audit related services during the financial year 2025 is approved."

7 REMUNERATION FOR BOARD MEMBERS

7.1 Board members

The Company's Nomination Committee has proposed the following remuneration to the Company's Board of Directors for the period from the General Meeting until the Annual General Meeting in 2027:

Chair:	NOK 870,000 per year
Board members:	NOK 435,000 per year

The Board of Directors proposes that the General Meeting adopts the following resolution:

"The Nomination Committee's proposal for remuneration to the members of the Board of Directors is approved."

7.2 Members of the Audit Committee

The Company's nomination committee has proposed the following remuneration for members of the Audit Committee for the financial year 2025:

Members:	NOK 52,000 per year
----------	---------------------

The Board of Directors proposes that the General Meeting adopts the following resolution:

"The Nomination Committee's proposal for remuneration to the members of the Audit Committee is approved."

7.3 Members of the Remuneration Committee

The Company's nomination committee has proposed the following remuneration for the members of the Remuneration Committee for the financial year 2025:

Members:	NOK 19,000 per year
----------	---------------------

The Board of Directors proposes that the General Meeting adopts the following resolution:

"The Nomination Committee's proposal for remuneration to the members of the Remuneration Committee is approved."

8 REMUNERATION FOR MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

The Company's nomination committee has proposed the following remuneration for the members of the Company's



generalforsamlingen og frem til ordinær generalforsamling i 2027:

Leder:	NOK 42.000 pr år
Medlemmer:	NOK 21.000 pr år

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Valgkomiteens forslag til godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer godkjennes."

9 VALG

9.1 Valg av Styre

Selskapets Styre består av Ole Grøterud (styreleder), Adele Bugge Norman Pran, Ellen Merethe Hanetho, Henrik Wennerholm og Prateek Puri. Ole Grøterud (styreleder), Adele Bugge Norman Pran og Prateek Puri er valgt for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2027. Ellen Merete Hanetho og Henrik Wennerholm er valgt for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2026, og er derfor på valg.

Valgkomiteen foreslår i sin innstilling til generalforsamlingen at Henrik Wennerholm gjenvelges frem til ordinær generalforsamling i 2027 og at Ellen Merethe Hanetho gjenvelges frem til ordinær generalforsamling i 2028.

I samsvar med valgkomiteens innstilling besluttet generalforsamlingen å velge følgende personer som styremedlemmer for perioden fram til den ordinære generalforsamlingen i henholdsvis 2027 og 2028:

- Henrik Wennerholm (2027)
- Ellen Merethe Hanetho (2028)

Det foreslås at det stemmes separat over hvert enkelt medlem.

Etter valget vil Selskapets styre bestå av følgende personer:

- Ole Grøterud (styreleder)
- Adele Bugge Norman Pran (styremedlem)
- Prateek Puri (styremedlem)
- Henrik Wennerholm (styremedlem)
- Ellen Merethe Hanetho (styremedlem)

For mer informasjon vises det til Valgkomiteens innstilling, som er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.b2-impact.com i henhold til vedtektenes § 6.

9.2. Valg av medlemmer til valgkomiteen

Valgkomiteens medlemmer Jon Harald Nordbrekken (leder), Niklas Wiberg og Jørgen Stenshagen ble valgt på den ordinære

Nomination Committee for the period from the General Meeting until the Annual General Meeting in 2027:

Chair:	NOK 42,000 per year
Members:	NOK 21,000 per year

The Board of Directors proposes that the General Meeting adopts the following resolution:

"The Nomination Committee's proposal for remuneration to members of the Nomination Committee is approved."

9 ELECTIONS

9.1 Election of the Board of Directors

The Board of Directors comprise of Ole Grøterud (Chair), Adele Bugge Norman Pran, Ellen Merethe Hanetho, Henrik Wennerholm and Prateek Puri. Ole Grøterud (Chair), Adele Bugge Norman Pran and Prateek Puri were elected for the period until the Annual General Meeting in 2027. Ellen Merethe Hanetho and Henrik Wennerholm were elected for the period until the Annual General Meeting in 2026 and are therefore up for election.

The Nomination Committee is in its recommendation to the General Meeting proposing that Henrik Wennerholm is re-elected until the Annual General Meeting in 2027 and that Ellen Merethe Hanetho is re-elected until the Annual General Meeting in 2028.

In accordance with the Nomination Committee's recommendation, the General Meeting resolved to elect the following individuals as members of the board for the terms lasting until the Ordinary General Meetings in 2027 and 2028, respectively:

- Henrik Wennerholm (2027)
- Ellen Merethe Hanetho (2028)

It is proposed that there are separate votes for each of the members.

After the election, the following persons will constitute the Company's Board of Directors:

- Ole Grøterud (Chair)
- Adele Bugge Norman Pran (board member)
- Prateek Puri (board member)
- Henrik Wennerholm (board member)
- Ellen Merethe Hanetho (board member)

For more information, reference is made to the Nomination Committee's recommendation, which is available at the Company's website www.b2-impact.com in accordance with section 6 of the articles of association.

9.2. Election of members of the Nomination Committee

The members of the Nomination Committee comprising of Jon Harald Nordbrekken (Chair), Niklas Wiberg and Jørgen Stenshagen was elected by the Annual General Meeting held on



generalforsamlingen den 22 mai 2025 for perioden frem til ordinær generalforsamling 2027.

Niklas Wiberg har gått ut av valgkomiteen siden forrige generalforsamling. Valgkomiteen foreslår i sin innstilling til generalforsamlingen at Frode Foss-Skiftesvik velges som nytt medlem av valgkomiteen for perioden frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027.

Etter valget vil valgkomiteen bestå av følgende medlemmer

- Jon Harald Nordbrekken (leder)
- Frode Foss-Skiftesvik
- Jørgen Stenshagen

10 RAPPORT OM LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER

Selskapet har utarbeidet en rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer for regnskapsåret 2025 i henhold til allmennaksjeloven § 6-16b og den tilhørende forskriften. Rapporten har blitt kontrollert av Selskapets revisor i henhold til allmennaksjeloven § 6-16b fjerde ledd. Rapporten er tilgjengelige på Selskapets hjemmeside www.b2-impact.com i henhold til vedtektenes § 6.

Rapporten skal i henhold til allmennaksjeloven § 5-6 fjerde ledd legges frem for generalforsamlingen for rådgivende avstemning.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende beslutning vedrørende rapporten:

"Generalforsamlingen gir sin tilslutning til rapporten om lønn og annen godtgjørelse for ledende ansatte for regnskapsåret 2025."

11 REDEGJØRELSE FOR FORETAKSSTYRING

I henhold til allmennaksjeloven § 5-6 femte ledd skal generalforsamlingen behandle redegjørelse for foretaksstyring som er avgitt i henhold til regnskapsloven § 2-9. Redegjørelsen er inntatt i Selskapets årsberetning for 2025 som er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.b2-impact.com.

Det skal ikke stemmes over redegjørelsen på generalforsamlingen.

12 FULLMAKTER TIL STYRET

12.1 Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen for å honorere opsjoner tildelt av Selskapet

Selskapets opsjonsprogram er etter Styrets syn en konkurransedyktig og markedsorientert opsjonsordning, og opsjoner er et sentralt virkemiddel for å rekruttere nye og beholde medarbeidere.

22 May 2025 for the period until the Annual General Meeting in 2027.

Niklas Wiberg has stepped down from the Nomination Committee since the previous Annual General Meeting. The Nomination Committee is in its recommendation to the General Meeting proposing that Frode Foss-Skiftesvik is elected as member of the Nomination Committee for a period until the Annual General Meeting in 2027.

Following the election, the Nomination Committee will comprise the following persons:

- Jon Harald Nordbrekken (Chair)
- Frode Foss-Skiftesvik
- Jørgen Stenshagen

10 REPORT ON SALARY AND OTHER REMUNERATION TO LEADING PERSONNEL

The Company has prepared a report on salary and other remuneration to leading personnel for the financial year 2025 pursuant to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act Section 6-16b and related regulations. The report has been reviewed by the Company's auditor in accordance with Norwegian Public Limited Liability Companies Act Section 6-16b fourth paragraph. The report is available at the Company's website www.b2-impact.com in accordance with section 6 of the articles of association.

The report shall in accordance with the Norwegian Public Limited Liability Companies Act Section 5-6 fourth paragraph be presented to the General Meeting by way of an advisory vote.

The Board of Directors proposes that the General Meeting adopts the following resolution regarding the report:

"The General Meeting endorses the report on salary and other remuneration for leading personnel for the financial year 2025."

11 STATEMENT ON CORPORATE GOVERNANCE

Pursuant to section 5-6 (5) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the General Meeting shall consider a statement regarding corporate governance provided in accordance with section 2-9 of the Norwegian Accounting Act. The statement is included in the Company's Annual report for 2025 which is available on the Company's website www.b2-impact.com.

The statement is not subject to the General Meeting's vote.

12 AUTHORISATIONS TO THE BOARD OF DIRECTORS

12.1 Authorisation to increase the share capital to honour options granted by the Company

The Board of Directors believes that the Company's share option program is a competitive and market-oriented share option scheme, and options is a key factor when recruiting new and retaining employees.



For å legge forholdene til rette for at Selskapet skal kunne utstede aksjer for å honorere opsjoner foreslår Styret at det gis en fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i Selskapet. Per datoen for denne innkallingen er det utestående 2.566.666 opsjoner tildelt av Selskapet.

Nåværende fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i forbindelse med opsjonsutøvelser er gyldig frem til ordinær generalforsamling i 2026, likevel ikke lenger enn til 30. juni 2026. Styret foreslår derfor at fullmakten fornyes.

Ettersom fullmakten skal benyttes til å utstede aksjer til opsjonsinnehavere, foreslås det at styrefullmakten gir Styret anledning til å fravike aksjonærenes fortrinnsrett til tegning og tildeling av de nye aksjene som utstedes i henhold til fullmakten.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- i. *"I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis Styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 500.000.*
- ii. *Aksjonærenes fortrinnsrett til nye aksjer etter allmennaksjelovens § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5.*
- iii. *Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger, jf. allmennaksjeloven § 10-2.*
- iv. *Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse ved fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.*
- v. *Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2027, likevel ikke lenger enn til og med 30. juni 2027."*

12.2 Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i forbindelse med oppkjøp og innhenting av egenkapital

For å legge til rette for at Styret skal kunne beslutte å utstede aksjer i forbindelse med oppkjøp, samt å muliggjøre innhenting av ny egenkapital dersom Selskapet har behov for det, har Styret tidligere fått fullmakt til å gjennomføre kapitalforhøyelser ved utstedelse av nye aksjer. Nåværende fullmakt er kun gyldig frem til ordinær generalforsamling i 2026, likevel ikke lenger enn til 30. juni 2026. Styret foreslår derfor at fullmakten fornyes for de nevnte formålene.

For å kunne utnytte fullmakten på best mulig måte, for eksempel i forbindelse med rettede emisjoner, foreslås det også at Styret gis

In order to facilitate that the Company can issue shares to honour share options, the Board of Directors proposes that it is granted an authorisation to increase the share capital of the Company. As at the date of this notice, a total of 2,566,666 share options granted by the Company are outstanding.

The current authorisation granted to the Board of Directors in connection with the exercise of share options is valid until the Annual General meeting in 2026, although not longer than 30 June 2026. The Board of Directors therefore proposes that the authorisation is renewed.

As the authorisation will be utilized in connection with the issuance of shares to option holders, the Board of Directors proposes that it is allowed to deviate from the shareholders' preferential rights to subscribe for and be allotted the new shares issued pursuant to the authorisation.

The Board of Directors proposes that the General Meeting adopts the following resolution:

- i. *"Pursuant to Section 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board of Directors is granted an authorisation to increase the Company's share capital by up to NOK 500.000.*
- ii. *The shareholders' preferential right to the new shares pursuant to Section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be deviated from, cf. Section 10-5.*
- iii. *The authorisation does not cover capital increases against non-cash contributions, including capital increases by way of set-off, cf. Section 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.*
- iv. *The authorisation does not cover capital increases in connection with mergers pursuant to Section 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.*
- v. *The authorisation is valid until the Company's Annual General Meeting in 2027, but no longer than 30 June 2027."*

12.2 Authorisation to increase the share capital in connection with acquisitions and raising equity

In order to facilitate that the Board of Directors can resolve to issue new shares in connection with acquisitions, and to facilitate the raising of new equity if needed by the Company, the Board of Directors has previously been granted an authorisation to carry out capital increases by issuance of new shares. The current authorisation is valid until the Annual General Meeting in 2026, although not longer than 30 June 2026. The Board of Directors therefore proposes that the authorisation is renewed for the aforementioned purposes.

In order to utilize the authorisation in the best possible manner, for example in connection with private placements, it is proposed that the Board of Directors is allowed to deviate from the

anledning til å fravike aksjonærenes fortrinnsrett til tegning og tildeling av de nye aksjene ved bruk av fullmakten.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- i. *"I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis Styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 3.708.705, tilsvarende 10 % (avrundet) av aksjekapitalen.*
- ii. *Aksjonærenes fortrinnsrett til de nye aksjer etter allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5.*
- iii. *Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger, jf. allmennaksjeloven § 10-2.*
- iv. *Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse ved fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.*
- v. *Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2027, likevel ikke lenger enn til og med 30. juni 2027."*

12.3 Fullmakt til å erverve egne aksjer

Styrets nåværende fullmakt til å erverve egne aksjer er kun gyldig frem til ordinær generalforsamling i 2026 likevel ikke lenger enn til 30. juni 2026. Fullmakt til erverv av egne aksjer gir Styret mulighet til å utnytte de mekanismer som allmennaksjeloven tillater, og er et viktig virkemiddel for å foreta løpende tilpasninger for en hensiktsmessig kapitalstruktur i Selskapet.

Styret foreslår derfor at fullmakten til å erverve egne aksjer fornyes ved at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- i. *"I henhold til allmennaksjeloven § 9-4 gis Styret fullmakt til å kjøpe, på vegne av Selskapet, egne aksjer med en samlet pålydende verdi opp til NOK 3.708.705, tilsvarende 10 % (avrundet) av aksjekapitalen.*
- ii. *Det høyeste beløp som kan betales per aksje er lik fem dagers volumvektet gjennomsnittspris på aksjene som er notert på Oslo Børs før tidspunktet for ervervet pluss 5 %, og det minste er NOK 0,10.*
- iii. *Styret har fullmakt til å erverve og avhende egne aksjer slik Styret finner det hensiktsmessig. Erverv skal likevel ikke skje ved tegning av egne aksjer.*

shareholders' preferential right to subscribe for and be allotted new shares when using the authorisation.

The Board of Directors proposes that the General Meeting adopts the following resolution:

- i. *"Pursuant to Section 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board of Directors is granted an authorisation to increase the Company's share capital by up to NOK 3,708,705, equivalent to 10 % (rounded) of the share capital.*
- ii. *The shareholders' preferential right to the new shares pursuant to Section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be deviated from, cf. Section 10-5.*
- iii. *The authorisation comprises share capital increase against contribution in kind, cf. Section 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act."*
- iv. *The authorisation does not comprise share capital increase in connection with mergers pursuant to Section 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.*
- v. *The authorisation is valid until the Company's Annual General Meeting in 2027, but no longer than 30 June 2027.*

12.3 Authorisation to acquire treasury shares

The Board of Directors' current authorisation to acquire treasury shares is valid only until the Annual General Meeting in 2026, although not longer than 30 June 2026. An authorisation to acquire own shares enables the Board of Directors to utilize the mechanisms permitted by the Norwegian Public Limited Liability Companies Act and is an important element to continuously adjust the Company's capital structure in a more expedient manner.

The Board of Directors therefore proposes that the authorisation to acquire treasury shares is renewed by the General Meeting's adoption of the following resolution:

- i. *"Pursuant to Section 9-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board of Directors is granted an authorisation to, on behalf of the Company, acquire own shares with a total nominal value of up to NOK 3,708,705 equalling 10 % (rounded) of the share capital.*
- ii. *The maximum amount to be paid per share is the volume weighted average price as quoted on the Oslo Stock Exchange for the five business days prior to the time of the acquisition plus 5 %, and the minimum is NOK 0.10.*
- iii. *The Board of Directors is authorised to acquire and sell shares held in treasury as it deems appropriate, provided however that the acquisition shall not be made by subscription of own shares.*



- iv. *Egne aksjer ervervet under fullmakten kan enten benyttes til å oppfylle Selskapets forpliktelser i tilknytning til oppkjøp, incentivordninger for ansatte, oppfylle eventuelle "earn-out" ordninger, selges for å styrke Selskapets egenkapital eller slettes.*
- v. *Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2027, likevel ikke lenger enn til og med 30. juni 2027."*

* * *

Den elektroniske deltakelsen er organisert av DNB Bank Verdipapirservice og dets underleverandør Lumi. Gjennom å delta på den helelektroniske ordinære generalforsamlingen vil aksjonærer være i stand til å se på webcast av møtet, se presentasjonen, stille spørsmål til sakene på agendaen og foreta avstemming i direktesendingen.

Det er ikke nødvendig med påmelding for å delta online, men aksjonærer må være pålogget før møtet begynner. Er man ikke logget inn innen generalforsamlingen starter vil man ikke kunne delta. Innlogging starter en time før. Det vises til informasjon under og til egen guide om hvordan aksjonærer kan delta elektronisk.

For å kunne delta på den helelektroniske ordinære generalforsamlingen må aksjeeiere gå til følgende nettside: <https://dnb.lumiconnect.com/100-599-914-454> og identifisere seg med ref.nr og pin kode

Alle aksjonærer registrert i VPS blir tildelt deres eget unike referansenummer og PIN-kode av VPS-systemet til bruk for generalforsamlingen og Lumi AGM. Disse er tilgjengelig gjennom VPS investortjenester. Logg deg på investortjenester, velg Hendelser, Generalforsamling. Klikk på ISIN og du vil kunne se ditt unike referanse-nummer (Ref.nr.) og PIN-kode.

Aksjonærer som ikke finner unike referansenummer og PIN-kode i investortjenester eller mottatt per post, kan kontakte DNB Bank Verdipapirservice på tlf: 23 26 80 20, eller sende en e-post til genf@dnb.no

Alle VPS direkte registrerte aksjonærer har tilgang til investortjenester enten via <https://www.vps.no/pub/> eller nettbank. Ta kontakt med din kontofører om du mangler tilgang.

Aksjonærer som ikke har huket av for at de ønsker meldinger fra selskap elektronisk i investortjenester, vil i tillegg få tilsendt pr. post (møteseddel) deres referansenummer og PIN-kode sammen med innkallingen fra Selskapet.

Aksjonærer som ikke har anledning til selv å delta i den helelektroniske generalforsamlingen, kan gi fullmakt eller forhåndsstemme. Tildeling av fullmakter kan registreres elektronisk via selskapets hjemmeside www.b2-impact.com eller via Investortjenester eller ved at signert blankett sendes til genf@dnb.no, eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo, Norge. Fullmakter med

- iv. *Treasury shares acquired under the authorization may be utilized to either fulfil the Company's obligations in connection with acquisitions, employee incentive arrangements, fulfilment of earn-out arrangements, be sold to strengthen the Company's equity or be cancelled.*
- v. *The authorisation is valid until the Company's Annual General Meeting in 2027, but no longer than 30 June 2027."*

* * *

The online remote participation is being organised by DNB Bank Issuer Services and its subcontractor Lumi. By attending the online Annual General Meeting, shareholders will be able to see a live webcast of the meeting, see the presentation, submit questions relating to the items on the agenda and cast their votes in the real time poll of the Annual General Meeting.

Registration is not required to participate online, but shareholders must be logged in before the meeting starts. If you are not logged in before the General Meeting starts, you will not be able to attend. Log in starts an hour before. See separate guide on how shareholders can participate electronically.

In order to attend the online annual general meeting, shareholders must visit: <https://dnb.lumiconnect.com/100-599-914-454> and identify themselves with ref.nr and pin code.

All shareholders registered in the VPS are assigned their own unique reference and PIN code for use in the Annual General Meeting and the Lumi AGM, available to each shareholder through VPS Investor Services. Access VPS Investor Services, select Corporate Actions, General Meeting. Click on the ISIN and you can see your reference number (Ref.nr.) and PIN code.

All shareholders who cannot find their own unique reference and PIN code through VPS Investor Service, may contact DNB Investor Services on +47 23 26 80 20, or send an e-mail to genf@dnb.no

All VPS registered shareholders may access VPS Investor Services through <https://www.vps.no/pub/> or internet bank. Contact your VPS account operator if you do not have access.

Shareholders who have not selected electronic corporate messages in Investor Services will also receive their reference number and PIN code by post (on the ballots) together with the notice from the Company.

Shareholders that are prevented from participating in the virtual General Meeting may be represented by proxy and may vote in advance. Granting of proxy may be registered through the Company's website www.b2-impact.com or through VPS Investor Services or by e-mail to genf@dnb.no, or by regular mail to DNB Bank ASA, Registrars' Department, P.O. Box 1600 Centrum, 0021 Oslo, Norway. Proxies with voting instructions



stemmeinstruks kan ikke registreres elektronisk, og må sendes til genf@dnb.no (skannet blankett), eller post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo, Norge. Forhåndsstemme kan kun gjøres elektronisk ved innlogging i VPS Investortjenester ved å følge lenke via Selskapets hjemmeside www.b2-impact.com. Aksjonærer må identifisere seg med deres referansenummer og PIN-kode for generalforsamlingen. Aksjonærer som ikke får registrert seg elektronisk kan sende inn per e-post til genf@dnb.no eller post som angitt på blankettene. Frist for å registrere forhåndsstemmer og fullmakt er **20. mai 2026 kl. 16:00**.

Aksjonærer kan allerede nå logge seg inn og forhåndsstemme eller gi fullmakt til Styrets leder, Ole Grøterud, eller en annen person før den ordinære generalforsamlingen. Aksjonærer kan fortsatt logge seg på når generalforsamlingen avholdes og overstyre deres tidligere valg.

Aksjer registrert på forvalter

Ved aksjer registrert på forvalter vil denne innkallingen sendes til forvalter som videreformidler denne til de reelle aksjeeierne, jf. allmennaksjeloven § 1-8. Det er ikke et krav om at aksjer må flyttes til en segregert verdipapirkonto i eget navn for å ha stemmerett på generalforsamlingen. Reelle aksjeeiere som ønsker å delta eller stemme på generalforsamlingen skal enten selv, eller via sin forvalter, gi Selskapet melding om dette senest to virkedager før generalforsamlingen (dvs. senest 20. mai 2026), jf. allmennaksjeloven § 5-3. Deretter må aksjeeieren, ved å sende en e-post til genf@dnb.no, be om brukernavn og passord for pålogging i Lumi AGM. Aksjeeiere som har ervervet aksjer i Selskapet etter at denne innkallingen ble sendt kan også få brukernavn og passord fra genf@dnb.no. Aksjeeieren vil nektes adgang ved påmelding, eller mottakelse av påmelding, etter fristen.

Registrering og deltakelse

Kun de som er aksjeeiere i Selskapet fem virkedager før generalforsamlingen, dvs. den 15. mai 2026 ("**Registreringsdatoen**"), har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, jf. allmennaksjeloven § 5-2. En aksjeeier som ønsker å delta og stemme på generalforsamlingen, må være innført i aksjeeierregisteret (VPS) på Registreringsdatoen eller ha meldt og godtgjort erverv per Registreringsdatoen. Aksjer som er ervervet etter Registreringsdatoen gir ikke rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, mens retten til å delta og stemme er i behold for aksjer som er solgt etter Registreringsdatoen.

* * *

cannot be submitted electronically and must be sent to genf@dnb.no (scanned form) or by regular mail to DNB Bank ASA, Registrar Department, P.O. Box 1600 Centrum, 0021 Oslo, Norway. Voting in advance may only be executed electronically, through the logging on to VPS Investor Services, by following link on the Company's webpage, www.b2-impact.com. All shareholders must identify themselves by their own unique reference and PIN code. Shareholders who are not able to register electronically may also send an e-mail to genf@dnb.no or by mail as referenced in the proxy and voting in advance forms. The deadline for advance voting and registration of proxy is **20 May 2026 at 16:00 hours (CEST)**.

Shareholders can already now log in and vote in advance or give authorisation to the Chairman of the Board of Directors, Ole Grøterud, or another person prior to the Annual General Meeting. Shareholders can still log in while the General Meeting is being held and overrule their previous voting.

Shares held through a nominee

If shares are held through a nominee in the VPS register, this notice will be sent to nominee who will pass it on to the beneficial owners, cf. Section 1-8 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. There is no requirement to have shares transferred to a segregated securities account in the name of the beneficial owner in order to have voting rights at the general meeting. Beneficial owner who wish to attend and vote at the general meeting must either personally, or through their custodian, notify the Company within two working days before the General Meeting (i.e. at the latest on 20 May 2026), cf. Section 5-3 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. Thereafter, the shareholder must ask for their username and password for Lumi AGM login by sending an e-mail to genf@dnb.no. Shareholders who have acquired shares after this notice was sent can also obtain username and password from genf@dnb.no. The shareholder will not be permitted access in the event of a registration, or receipt of registration, after the deadline.

Registration and participation

Only those who are shareholders in the Company five business days prior to the general meeting, i.e. on 15 May 2026 (the "**Record Date**"), are entitled to attend and vote at the general meeting, cf. Section 5-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. A shareholder who wish to attend and vote at the general meeting must be registered in the shareholder register (VPS) at the Record Date or have reported and documented an acquisition as per the Record Date. Shares that are acquired after the Record Date do not entitle the holder to attend and vote at the general meeting, while the right to participate and vote is retained for shares sold after the record date.

* * *



B2 Impact ASA er et allmennaksjeselskap underlagt allmennaksjelovens regler. Selskapet har per dato for denne innkallingen utstedt 370.870.485 aksjer. Hver aksje har én stemme. Aksjene har for øvrig også like rettigheter. Selskapet eier per dato for denne innkallingen ingen egne aksjer.

En aksjeeier har rett til å fremsette forslag til beslutninger i saker på dagsordenen og til å kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, (ii) saker som er forelagt generalforsamlingen til avgjørelse, og (iii) Selskapets økonomiske stilling, herunder virksomheten i andre selskaper som Selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet. Styret ber om at aksjonærer som ønsker å fremsette slike spørsmål gjør dette ved å kontakte Selskapet per epost ved å sende en e-post til post@b2-impact.com innen 20. mai 2026 kl. 09.00.

Denne innkallingen, øvrige dokumenter som gjelder saker som skal behandles i generalforsamlingen, herunder de dokumenter det er vist til i denne innkallingen, samt Selskapets vedtekter, er tilgjengelige på Selskapets hjemmeside www.b2-impact.com. Aksjonærer kan kontakte Selskapet per e-post, post eller telefon for å få tilsendt de aktuelle dokumentene. E-post: post@b2-impact.com, adresse: Cort Adelers gate 30, 0254 Oslo, eller telefon: +47 22 83 39 50.

B2 Impact ASA is a public limited liability company subject to the rules of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. As at the date of this notice, the Company has issued 370,870,485 shares. Each share represents one vote. The shares have equal rights also in all other respects. As at the date of this notice, the Company holds no shares in treasury.

A shareholder may make proposals for resolutions with respect to matters on the agenda and may require that members of the Board of Directors and the Chief Executive Officer at the general meeting provide available information about matters which may affect the assessment of (i) the approval of the annual accounts and the Annual report, (ii) matters that are presented to the shareholders for decision and (iii) the Company's financial situation, including operations in other companies the Company participates in, and other matters to be discussed at the general meeting, unless the requested information cannot be disclosed without causing disproportionate damage to the Company. The Board of Directors asks that shareholders who wish to make such proposals do so by contacting the Company by sending an e-mail to post@b2-impact.com by 20 May 2026 at 09:00 hours (CEST).

This notice, other documents regarding matters to be discussed at the general meeting, including to which this notice refers, as well as the Company's articles of association, are available at the Company's website www.b2-impact.com. Shareholders may contact the Company by e-mail, mail or telephone in order to request the documents in question on paper. E-mail: post@b2-impact.com, address: Cort Adelers gate 30, N-0254 Oslo, or telephone: +47 22 83 39 50.

* * *

Oslo, 30. april 2026 / 30 April 2026

På vegne av Styret i / On behalf of the Board of Directors of
B2 Impact ASA

_____sign_____

Ole Grøterud
(Styrets leder / Chair of the Board of Directors)

VEDLEGG

- 1 Fullmakts- og forhåndsstemmeskjema
- 2 Information om elektronisk deltakelse

APPENDICES

- 1 Proxy form and advance voting form
- 2 Guide for electronic participation

Til Generalforsamlingen i B2 Impact ASA

Innstilling fra Valgkomiteen til Generalforsamling i B2 Impact ASA 22. mai 2026.

Valgkomiteen i B2 Impact ASA består av Jon Harald Nordbrekken (leder) og Jørgen Stenshagen, og avgir med dette følgende innstilling til valg og godtgjørelse:

1. Valg

1.1 Valg til styret

Selskapets styre har siden ekstraordinær generalforsamling i september 2025 bestått av Ole Grøterud (leder), Adele Bugge Norman Pran, Ellen Merete Hanetho, Henrik Wennerholm og Prateek Puri. Valgkomiteen er av den oppfatning at styret har fungert godt.

Ole Grøterud, Adele Bugge Norman Pran og Prateek Puri er valgt for perioden fram til ordinær generalforsamling i 2027, Ellen Merete Hanetho og Henrik Wennerholm er valgt for perioden fram til ordinær generalforsamling 2026 og er dermed på valg.

Komiteen har i forbindelse med årets valg hatt samtaler med selskapets største aksjonærer, dagens styremedlemmer og selskapets ledelse. Komiteen har i sitt arbeid bl.a. lagt vekt på at styret skal ha en sammensetning som gjør at det kan ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kontinuitet, og at styret skal fungere godt som et kollegialt organ.

Ole Grøterud, Adele Bugge Norman Pran og Prateek Puri er valgt for perioden fram til ordinær generalforsamling i 2027.

Valgkomiteen foreslår for generalforsamlingen at Ellen Merethe Hanetho gjenvelges for perioden fram til ordinær generalforsamling i 2028 og at Henrik Wennerholm gjenvelges for perioden fram til ordinær generalforsamling i 2027. Det foreslås at det stemmes separat over hvert enkelt medlem.

Selskapets styre vil etter dette bestå av:

Ole Grøterud (styreleder)
Adele Bugge Norman Pran (styremedlem)
Prateek Puri (styremedlem)
Ellen Merethe Hanetho (styremedlem)
Henrik Wennerholm (styremedlem)

1.2 Valg til valgkomiteen

Valgkomiteens medlemmer er valgt av generalforsamlingen. Ifølge Instruks til valgkomiteen, foreslår valgkomiteen selv medlemmer til og leder av valgkomiteen.

Valgkomiteens medlemmer Jon Harald Nordbrekken (leder), Jørgen Stenshagen og Niklas Wiberg ble valgt av den ordinære generalforsamlingen i mai 2025 for perioden fram til ordinær generalforsamling i 2027. Niklas Wiberg har gått ut av valgkomiteen. Valgkomiteen foreslår at Frode Foss-Skiftesvik blir valgt som nytt medlem av valgkomiteen for perioden fram til ordinær generalforsamling i 2027.

Selskapets valgkomite vil etter dette bestå av:

Jon Harald Nordbrekken, leder
Jørgen Stenshagen, medlem
Frode Foss-Skiftesvik, medlem

2. Forslag til honorarer

2.1 Honorar til styrets medlemmer

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen fastsetter nedenstående honorarer til styrets medlemmer for deres styreverv og deltakelse i de ulike styrekomiteene. Styrehonoraret er for perioden fra den ordinære generalforsamlingen i 2026 og frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027, mens honorar for deltakelse i styrekomiteene er for året 2025. Forslagene innebærer uendrede honorarer.

Styreleder NOK 870.000 per år (uendret).

Styremedlemmer NOK 435.000 per år (uendret).

Tillegg til medlemmer av revisjonskomiteen: NOK 52.000 (uendret)

Tillegg til medlemmer av godtgjørelseskomiteen: NOK 19.000 (uendret)

2.2 Honorar til valgkomiteens medlemmer

Valgkomiteen foreslår at generalforsamlingen fastsetter nedenstående honorarer til valgkomiteens medlemmer. Honoraret til valgkomiteens medlemmer er for perioden fra den ordinære generalforsamlingen i 2026 og frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027. Forslaget innebærer uendrede honorarer:

Leder NOK 42.000 (uendret)

Medlem NOK 21.000 (uendret)

Oslo 30.04.2026

Valgkomiteen i B2 Impact ASA

/sign/

Jon Harald Nordbrekken, leder

/sign/

Jørgen Stenshagen

Recommendation from the Nomination Committee to the Annual General Meeting in B2 Impact ASA 22 May 2026.

The Nomination Committee in B2 Impact ASA consists of Jon Harald Nordbrekken (chair) and Jørgen Stenshagen, and hereby issues the following recommendation for election and remuneration:

1. Election

1.1 Election to the Board of Directors

The company's Board has, since the extraordinary General Meeting in September 2025, consisted of Ole Grøterud (chair), Adele Bugge Norman Pran, Ellen Merete Hanetho, Henrik Wennerholm and Prateek Puri. The Nomination Committee is of the opinion that the Board has functioned well.

Ole Grøterud, Adele Bugge Norman Pran and Prateek Puri are elected for the period until the Annual General Meeting in 2027, Ellen Merete Hanetho and Henrik Wennerholm are elected for the period until the Annual General Meeting in 2026 and are up for election.

In connection with this year's election, the Nomination Committee has had discussions with the company's largest shareholders, the current board members, and the company's management. In its assessment, the Nomination Committee has, among other things, emphasized that the Board should have a composition that enables it to look after the interests of all shareholders, the company's need for competence and continuity, and that the Board functions well as a collegial body.

Ole Grøterud, Adele Bugge Norman Pran and Prateek Puri are elected for the period until the Annual General Meeting in 2027.

The Nomination Committee recommends to the Annual General Meeting that Ellen Merethe Hanetho is re-elected for the period until the Annual General Meeting 2028 and that Henrik Wennerholm is re-elected for the period until the Annual General Meeting 2027. It is proposed that a separate vote is held for each respective board member.

After the election, the following persons will constitute the Company's Board:

Ole Grøterud (Chair)
Adele Bugge Norman Pran (member)
Prateek Puri (member)
Ellen Merethe Hanetho (member)
Henrik Wennerholm (member)

1.2 Election to the Nomination Committee

The members of the Nomination Committee are elected by the Annual General Meeting. According to the Nomination Committee's instructions, the Nomination Committee itself must propose its members and its leader when these are to be elected.

The Nomination Committee's members Jon Harald Nordbrekken(chair), Jørgen Stenshagen and Niklas Wiberg were elected by the Annual General Meeting in May 2025 for the period until the Annual General Meeting in 2027. Niklas Wiberg has stepped down from the Nomination Committee. The Nomination Committee proposes that Frode Foss-Skiftesvik be elected as a new member of the Nomination Committee.

After the election, the following persons will constitute the company's Nomination Committee:

Jon Harald Nordbrekken, Chair
Jørgen Stenshagen, member
Frode Foss-Skiftesvik, member

2. Proposed remuneration

2.1 Remuneration to the Board members

The Nomination Committee proposes that the Annual General Meeting sets the following remuneration for the Board and the board positions and participation in the various board committees. The board remuneration is for the period from the annual general meeting in 2026 until the annual general meeting in 2027, while the remuneration for participation in the board committees is for the year 2025. The proposal implies unchanged remuneration.

Chair NOK 870,000 per year (unchanged).

Board members NOK 435,000 per year (unchanged).

Additional remuneration to members of the Audit Committee NOK 52,000 (unchanged)

Additional remuneration to members of the Remuneration Committee NOK 19,000 (unchanged)

2.2 Remuneration to the members of the Nomination Committee

The Nomination Committee proposes that the Annual General Meeting set the following remuneration for the members of the Nomination Committee. The remuneration to the members of the Nomination Committee is for the period from the annual general meeting in 2026 until the annual general meeting in 2027. The proposal implies unchanged remuneration.

Chair NOK 42,000 (unchanged)

Members NOK 21,000 (unchanged)

Oslo 30.04.2026

The Nomination Committee of B2 Impact ASA

/sign/

Jon Harald Nordbrekken, chair

/sign/

Jørgen Stenshagen

Ref.nr.:

Pin-kode:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i B2 Impact ASA avholdes 22. mai, kl. 09:00 som et virtuelt møte.

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ stemmer for det antall aksjer som er registrert i eierregisteret i Euronext Securities Oslo (ESO) per Record date 15. mai 2026.

Frist for registrering av forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjoner er 20. mai 2026, kl. 16:00.

Elektronisk registrering

Bruk alternativt «Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk»

Steg 1 – Registrer deg i påmeldings/registrerings perioden:

- Enten via selskapets hjemmeside www.b2-impact.com ved hjelp av referansenummer og PIN-kode (for de som får innkalling i posten), eller
- Innlogget i VPS Investortjenester; tilgjengelig på <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gjennom egen kontofører (bank/megler). Når du har logget inn i VPS Investortjenester, velg: *Hendelser – Generalforsamling – ISIN*

Du vil se ditt navn, **ref.nr**, **PIN-kode** og beholdning. Nederst finner du disse valgene

Meld på Forhåndsstem Avgi fullmakt Avslutt

«**Meld på**» – Det er ikke nødvendig å melde seg på for å delta online, men aksjonærer må være innlogget før møtet starter. Dersom du ikke er innlogget før generalforsamlingen starter, vil du ikke få anledning til å delta. Innloggingen åpner en time før møtet.

«**Forhåndsstem**» - Her angir du din forhåndsstemme

«**Avgi fullmakt**» - Her kan du gi fullmakt til styrets leder eller en annen person

«**Avslutt**» - Trykk på denne om du ikke ønsker å gjøre noen registrering

Steg 2 – På generalforsamlingsdagen:

Online deltakelse: Delta på generalforsamlingen via denne nettsiden <https://dnb.lumiconnect.com/100-599-914-454> Logg deg på ved hjelp av **ref.nr og PIN-kode** fra VPS - se steg 1 over for hvordan du finner dette. Aksjonærer kan også få referansenummer og PIN-kode ved å kontakte. DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:00).

Dersom du logger inn etter at møtet startet vil du få tilgang, men uten stemmerett.

Ref.nr.:

Pin-kode:

Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk.

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post (usikret melding med mindre avsender sikrer meldingen) til genf@dnb.no (skann denne blanketten), eller pr. post til DNB Bank ASA Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **20. mai 2026 kl. 16:00**.

_____ sine aksjer ønskes representert på generalforsamlingen i B2 Impact ASA som følger (kryss av):

- Fullmakt til styrets leder eller den hen bemyndiger (kryss av «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under om du ønsker at fullmakten skal være med stemmeinstrukser)
- Forhåndsstemmer (kryss av, «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under)
- Åpen fullmakt til følgende person (ikke kryss av på sakene under - eventuell stemmeinstruks avtales direkte med fullmektig):

(skriv inn fullmektigens navn med blokkbokstaver)

NB: Fullmektig må kontakte DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:00) for påloggingsdetaljer.

Stemmegivningen skal skje i henhold til markeringer nedenfor. Manglende eller uklare markeringer anses som stemme i tråd med styrets og valgkomitéens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen.

Agenda generalforsamling 22. mai 2026		For	Mot	Avstå
1	Valg av møteleder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Godkjenning av innkalling og dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Valg av person til å medundertegne protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	Godkjenning av årsregnskapet, årsberetningen og utbytte for regnskapsåret 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	Fullmakt til å beslutte utdeling av utbytte	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	Godtgjørelse til selskapet revisor for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.1	Godtgjørelse til styrets medlemmer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.2	Godtgjørelse til revisjonsutvalgets medlemmer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.3	Godtgjørelse til kompensasjonsutvalgets medlemmer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	Godtgjørelse til valgkomitéens medlemmer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.1a	Valg av styre, Henrik Wennerholm, gjenvalg som styremedlem	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.1b	Valg av styre, Ellen Merethe Hanetho, gjenvalg som styremedlem	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.2	Valg av medlemmer til valgkomiteen, valg av Frode Foss-Skiftesvik	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledede personer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	Redegjørelse om foretaksstyring	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12.1	Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen for å honorere opsjoner tildelt av selskapet	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12.2	Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i forbindelse med oppkjøp og innhenting av egenkapital	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12.3	Fullmakt til å erverve egne aksjer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Blanketten må være datert og signert

Sted Dato Aksjeeiers underskrift

Ref no:

PIN-code:

Notice of Annual General Meeting

Annual General Meeting in B2 Impact ASA will be held on 22 May 2026, 09:00 (CEST) as a virtual meeting.

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: _____ and vote for the number of shares registered in Euronext per Record date 15 May 2026.

The deadline for electronic registration of advance votes, proxy of and instructions is 20 May 2026, 16:00 hours (CEST).

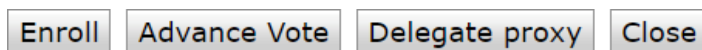
Electronic registration

Alternatively, "Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically".

Step 1 – Register during the enrollment/registration period:

- Either through the company's website www.b2-impact.com using a reference number and PIN – code (for those of you who receive the notice by post-service), or
- Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account manager (bank/broker). Once logged in - choose *Corporate Actions – General Meeting – ISIN*

You will see your name, **reference number**, **PIN - code** and balance. At the bottom you will find these choices:



"Enroll" - Registration is not required to participate online, but shareholders must be logged in before the meeting starts. If you are not logged in before the General Meeting starts, you will not be able to attend. Log in starts an hour before.

"Advance vote" - If you would like to vote in advance of the meeting

"Delegate Proxy" - Give proxy to the chair of the Board of Directors or another person

"Close" - Press this if you do not wish to make any registration.

Step 2 – The general meeting day:

Online participation: Please login through <https://dnb.lumiconnect.com/100-599-914-454> You must identify yourself using the **reference number and PIN - code** from VPS - see step 1 above. Shareholders can also get their reference number and PIN code by contacting DNB Carnegie Issuer Services by phone +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:00 CEST).

If you log in after the meeting has started, you will be granted access, but without the right to vote.

Ref no:

PIN-code:

Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register electronically.

The signed form can be sent as an attachment in an e-mail (unsecured e-mails unless secured by the sender) to genf@dnb.no (scan this form) or by post service to DNB Bank Carnegie Issuer Services, P.O Box 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Deadline for registration of advance votes, proxies and instructions must be received no later than **20 May 2026 at 16:00 (CEST)**.

_____ shares would like to be represented at the general meeting in B2 Impact ASA as follows (mark off):

- Proxy to the Chair of the Board of directors or the person he or she authorizes (mark "For", "Against" or "Abstain" on the individual items below if you want the Proxy to be with instructions)
- Advance votes (mark "For", "Against" or "Abstain" on the individual items below)
- Open proxy to the following person (do not mark items below – agree directly with your proxy solicitor if you wish to give instructions on how to vote)

(enter the proxy solicitors name in the block letters)

Note: Proxy solicitor must contact DNB Bank Registrars Department by phone +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:00 CEST) for login details.

Voting shall take place in accordance with the instructions below. Missing or unclear markings are considered a vote in line with the board's and the election committee's recommendations. If a proposal is put forward in addition to, or as a replacement for, the proposal in the notice, the proxy solicitor determines the voting.

Agenda for the Annual General Meeting 22 May 2026		For	Against	Abstain
1	Election of the chair of the meeting	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Approval of the notice and the agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Election of a person to co-sign the minutes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	Approval of the annual accounts, annual report and dividend for the financial year 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	Authorisation to resolve distribution of dividends	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	Remuneration to the company's auditor for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.1	Remuneration for board members	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.2	Remuneration for members of the Audit Committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.3	Remuneration for members of the Remuneration Committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	Remuneration for members of the Nomination Committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.1a	Election of the Board of Directors, Henrik Wennerholm, re-election as Board member	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.1b	Election of the Board of Directors, Ellen Merethe Hanetho, re-election as Board member	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.2	Election of the Nomination Committee, election of Frode Foss-Skiftesvik	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	Report on salary and other remuneration to leading personnel	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	Statement on corporate governance	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12.1	Authorisation to increase the share capital to honour options granted by the Company	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12.2	Authorisation to increase the share capital in connection with acquisitions and raising equity	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12.3	Authorisation to acquire treasury shares	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

The form must be dated and signed

Place _____ Date _____ Shareholder's signature _____

GUIDE FOR ONLINE DELTAKELSE B2 Impact ASA 22. mai 2026

B2 Impact ASA vil gjennomføre ordinær generalforsamling den 22. mai 2026 kl. 09:00 som et digitalt møte, hvor aksjonærer får muligheten til å delta online gjennom pc, telefon eller nettbrett.

Vi gjør samtidig oppmerksom på at aksjonærer har mulighet til å forhåndsstemme eller gi fullmakt før møtet. Se innkalling for nærmere detaljer hvordan du registrerer dette. Om du forhåndsstemmer eller gir fullmakt kan du fortsatt logge deg på generalforsamlingen for å følge med samt stille spørsmål, men du vil ikke få muligheten til å stemme på sakene.

Påmelding er nødvendig for aksjonærer som vil delta online, da selskapet har vedtektsfestet krav til påmelding, og aksjonærer **må være logget inn før generalforsamlingen starter**. Logger du inn etter at generalforsamlingen har startet, eller ikke har forhåndsregistrert din deltakelse, vil du få tilgang til å følge med, men da uten stemmerett.

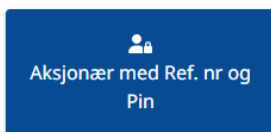
TILGANG TIL GENERALFORSAMLINGEN ONLINE

Gå inn på følgende nettside: <https://dnb.lumiconnect.com/>

enten på din smarttelefon, nettbrett eller pc. Alle store kjente nettlesere, som Chrome, Safari, Edge, Firefox etc. støttes.

Skriv inn **Møte-ID: 100-599-914-454** og klikk **BLI MED PÅ MØTET**

Alternativt skriv/lim inn direkte lenke i din nettleser <https://dnb.lumiconnect.com/100-599-914-454>



🌐 NO

Velg Aksjonær med Ref.nr & PIN. Du må så identifisere deg med.

a) Ref. nummer fra VPS for generalforsamlingen

b) PIN-kode fra VPS for generalforsamling

Når du er logget inn vil du kunne se ditt navn, antall stemmer du har, og du kan velge systemspråk norsk eller engelsk.

Merk at du må ha internettilgang under hele møtet.

HVORDAN FINNE REFERANSENUMMER OG PIN-KODE FRA VPS

Alle aksjonærer registrert i VPS blir tildelt deres eget unike referansenummer og PIN-kode av VPS-systemet for bruk til generalforsamlingen. Disse er tilgjengelig gjennom VPS investortjenester. Logg deg på investortjenester, velg Hendelser, Generalforsamling. Klikk på ISIN og du vil kunne se ditt unike referanse-nummer (Ref.nr.) og PIN-kode.

Alle VPS direkte registrerte aksjeeiere har tilgang til investortjenester enten via <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller nettbank. Ta kontakt med din kontofører om du mangler tilgang.

Aksjeeiere som ikke har huket av for at de ønsker meldinger fra selskap elektronisk i investortjenester, vil i tillegg få tilsendt pr. post deres referansenummer og PIN-kode sammen med innkallingen fra selskapet (på registrerings blankett).

Aksjonærer som ikke finner sitt referansenummer og PIN-kode for pålogging, eller har andre tekniske spørsmål er velkomne til å ringe DNB Carnegie Issuer Services på telefon +47 23 26 80 20 (mellom 08:00-15:00)

Forvalterregistrerte aksjeeiere: Aksjer som er holdt på en forvalter konto (nominee), må utøve sin stemmerett via sin forvalter. Vennligst kontakt din forvalter om du ønsker ytterligere informasjon om dette.

STEMMEGIVNING

Saker til avstemming vil skyves til din skjerm når det skal stemmes. Klikk eventuelt på valget STEMMEGIVNING når tilgjengelig. Normalt vil alle saker være tilgjengelig for stemmegivning ved møtestart, og du kan stemme så raskt du ønsker på samtlige saker.

For å stemme, velg FOR, MOT eller AVSTÅR, og du se en bekreftelses tekst med ditt valg.

Du vil eventuelt også kunne få et valg hvor du kan stemme samlet på alle saker. Bruker du dette alternativet kan du fortsatt overstyre stemmeretning på enkelte saker om ønskelig.

Du kan endre eller kansellere dine avgitte stemmer så mange ganger du vil, fram til møteleder avslutter avstemningen på de enkelte sakene. Ditt siste valg vil være gjeldende.

NB: Innloggede aksjonærer som har forhåndsstemt eller gitt fullmakt, vil ikke ha stemmegivning tilgjengelig.

SPØRSMÅL / KOMMENTARER TIL GENERALFORSAMLINGEN

MELDINGER

Skriftlige spørsmål eller kommentarer til sakene på agendaen kan sendes inn av aksjonærer under hele generalforsamlingen.

For å se publiserte spørsmål fra andre aksjonærer, eller du selv ønsker å stille spørsmål eller gi kommentar til noen av sakene på agendaen, velg MELDINGER

Alle aksjonærer som sender inn spørsmål eller kommentarer vil bli identifisert for andre aksjonærer ved navn, men ikke aksjebeholdning.

Spørsmål sendt inn online vil bli moderert før de publiseres og går til møteleder. Innsendte spørsmål vil derfor ikke nødvendigvis fremkomme umiddelbart. Har du tekniske spørsmål el. vil du kunne få et direktesvar fra moderator som bare du ser.

GUIDE FOR ONLINE PARTICIPATION B2 Impact ASA 22 MAY 2026

B2 Impact ASA will hold annual general meeting on 22 May 2026 at 09:00 CEST as a digital meeting, where you get the opportunity to participate online with your PC, phone or tablet.

We would also like to point out that shareholders have the opportunity to vote in advance grant a proxy before the meeting. See the notice for further details on how to register this. If you vote in advance or give a proxy, you can still log in to the general meeting to follow and ask questions, but you will not have the opportunity to vote on the matters.

Registration is required for shareholders who wish to participate online, as the company has a statutory requirement for registration, and **shareholders must be logged in before the general meeting starts**. If you log in after the general meeting has started, or have not pre-registered your participation, you will be given access to follow, but without the right to vote.

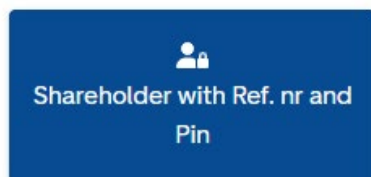
ACCESS THE ONLINE GENERAL MEETING

Go to the following website: <https://dnb.lumiconnect.com/>

either on your smartphone, tablet or PC. All major known browsers, such as Chrome, Safari, Edge, Firefox etc. are supported.

enter Meeting ID: 100-599-914-454 and click **Join Meeting**:

Alternatively put direct link in your browser <https://dnb.lumiconnect.com/100-599-914-454>



Choose Shareholder Ref.nr & PIN. You must then identify yourself with.

a) Ref. number from VPS for the general meeting

b) PIN code from VPS for general meeting

Once you are logged in you will be able to see your name, the number of votes you have, and you can choose the system language Norwegian or English.

Please note that you must have internet access during the entire meeting.

HOW TO FIND YOUR REFERENCE NUMBER AND PIN CODE

All shareholders registered in the VPS are assigned their own unique reference and PIN code for use in the General Meeting, available to each shareholder through VPS Investor Services. Access VPS Investor Services, select Corporate Actions, General Meeting. Click on the ISIN and you can see your reference number (Ref.nr.) and PIN code.

All VPS directly registered shareholders have access to investor services either via <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or internet bank. Contact your VPS account operator if you do not have access.

Shareholders who have not selected electronic corporate messages in Investor Services will also receive their reference number and PIN code by post together with the summons from the company (on registration form).

Shareholder who do not find their reference number and PIN code for access, or have other technical questions is welcome to call DNB Carnegie Issuer Services on phone + 47 23 26 80 20 (between 08:00-15:00)

Custodian registered shareholders: Shares held through Custodians (nominee) accounts must exercise their voting rights through their Custodian. Please contact your Custodian for further information.

VOTING

Matters to be voted on will be pushed to your screen when voting is due. If necessary, click on the VOTING option when available. Normally, all matters will be available for voting at the start of the meeting, and you can vote as quickly as you wish on all matters.

To vote, select FOR, AGAINST or ABSTAIN, and you will see a confirmation text with your choice.

You may also be given an option where you can vote collectively on all matters. If you use this option, you can still override the voting direction on individual matters if desired.

You can change or cancel your votes as many times as you like, until the meeting chair closes the voting on the individual matters. Your last choice will be valid.

NB: Logged-in shareholders who have not enrolled, pre-voted or given a proxy will not have voting available.

QUESTIONS / COMMENTS TO THE GENERAL MEETING

MESSAGING

Written questions or comments on the items on the agenda can be submitted by shareholders throughout the general meeting.

To view published questions from other shareholders, or if you yourself wish to ask questions or comment on any of the items on the agenda, select MESSAGES

All shareholders who submit questions or comments will be identified to other shareholders by name, but not by shareholding.

Questions submitted online will be moderated before they are published and will be sent to the meeting chair. Submitted questions will therefore not necessarily appear immediately. If you have technical questions or similar, you will be able to get a direct answer from the moderator that only you will see.