

Valgkomiteens innstilling til ordinær generalforsamling i Kongsberg Automotive ASA, 13.04.2026

Valgkomiteen i Kongsberg Automotive ASA («KOA»), bestående av Arild Christoffersen (leder), Tore Vik og Endre Kolbjørnsen, avgir herved sin enstemmige innstilling til ordinær generalforsamling i Kongsberg Automotive ASA.

Valgkomiteens arbeid

Siden ordinær generalforsamling 23. mai 2025 har valgkomiteen avholdt 8 møter og hatt løpende dialog mellom møtene.

Valgkomiteen har gjennomført individuelle samtaler med styrets medlemmer, samt dialogmøter med styreleder og administrerende direktør. I tillegg har valgkomiteen vært i kontakt med selskapets større aksjonærer.

Valgkomiteen er i henhold til sitt mandat satt til å fremme forslag om:

- valg av aksjonærvalgte styremedlemmer
- fastsettelse av godtgjørelse til styret og styreutvalgene
- valg av medlemmer til valgkomiteen
- fastsettelse av godtgjørelse til valgkomiteen.

Vurdering av styrets sammensetning

Valgkomiteen mener at dagens styremedlemmer har utvist aktivt og konstruktivt engasjement til beste for KOA i inneværende periode.

Selskapet befinner seg fortsatt i en fase preget av operativ forbedring, organisatoriske endringer, kostnadsdisiplin, markedsmessig usikkerhet og behov for langsiktig verdiskaping. I dette bildet har valgkomiteen lagt særlig vekt på aktiv etterfølger- og kontinuitetsplanlegging, slik at styret både ivaretar kontinuitet og tilføres relevant fornyelse i lys av selskapets videre utvikling. I årsrapporten fremheves blant annet behovet for prestasjonsorientert kultur, strategisk innovasjon, sterkere ansvarslinjer, kostnadsforbedringer og evne til å møte langsiktige markedsendringer innen automotive-industrien.

Ved vurderingen av styrets fremtidige sammensetning har valgkomiteen særlig lagt vekt på følgende forhold:

- kontinuitet og planmessig fornyelse
- erfaring fra og innsikt i den globale automotive-industrien
- forståelse for KOAs strategiske utfordringer, muligheter og transformasjonsarbeid
- teknologi- og markedsutvikling, herunder fremtidige industri- og kundetrender

- internasjonal erfaring og relevante industrielle nettverk
- kapitalmarkedskompetanse og finansiell forståelse
- kunnskap om bærekraftige og innovative løsninger.

Valgkomiteen har også hensyntatt selskapets vedtekter, relevante lovkrav, herunder krav til kjønnsbalanse og krav til styrets samlede sammensetning etter allmennaksjeloven, samt anbefalingene i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Årsrapporten opplyser at styret etter vedtektene kan bestå av mellom tre og ni medlemmer, hvorav inntil fem velges av generalforsamlingen.

Valgkomiteens innstilling ved valg av styremedlemmer

Valgkomiteen foreslår at styret frem til ordinær generalforsamling i 2027 skal bestå av fem aksjonærvalgte medlemmer:

- Olav Volldal (gjenvalg)
- Bård Klungseth (gjenvalg)
- Synnøve Gjønnnes (gjenvalg)
- Ulla-Britt Fräjdin Hellqvist (gjenvalg)
- Bjørn Eldar Petersen (nyvalg)

Styret velger selv sin leder og nestleder blant sine medlemmer.

Valgkomiteen har valgt ikke å foreslå Brian Kristoffersen til gjenvalg. Valgkomiteen ønsker samtidig å understreke at Brian Kristoffersen har gjort en svært god jobb som styremedlem. Han har bidratt med sterk kommersiell forståelse, høy arbeidskapasitet og god turnaround-erfaring. Valgkomiteens innstilling er derfor ikke uttrykk for manglende tillit eller misnøye med Brians arbeid. Tvert imot ville valgkomiteen gjerne ha videreført hele dagens styre dersom det hadde vært rom for det.

Innenfor rammen av fem aksjonærvalgte styremedlemmer må valgkomiteen likevel foreta en samlet prioritering. Valgkomiteen mener at tiden nå er riktig for å styrke styret ytterligere med kompetanse som er særlig relevant for fremtidens marked, utviklingen i automotive-bransjen, teknologidrevet innovasjon, industriell transformasjon og strategisk posisjonering. Etter valgkomiteens vurdering vil Bjørn Eldar Petersen tilføre styret en ny og viktig dimensjon på disse områdene, samtidig som han også representerer kontinuitet gjennom sin inngående kjennskap til både selskapet og bransjen.

Valgkomiteen legger til grunn at den foreslåtte sammensetningen oppfyller kravene til kompetanse, kjønnsbalanse, bosted og uavhengighet, basert på informasjon mottatt fra kandidatene, herunder egenerklæringer knyttet til uavhengighet, habilitet og kapasitet.

Presentasjon av foreslåtte styremedlemmer

Olav Volldal (gjenvalg)

Uavhengig av selskapets ledelse, vesentlige forretningsforbindelser og hovedaksjonærer. Eier 550 000 aksjer i KOA og har ingen opsjoner.

Olav Volldal (født 1950) er sivilingeniør fra NTNU og har gjennomført militær offisersutdanning. Han har omfattende ledererfaring, blant annet som konsernsjef i Kongsberg Automotive i perioden 1987–2010, og har tidligere hatt ledende stillinger i Kongsberg Våpenfabrikk. Han har bred styreerfaring fra norsk og internasjonal industri, herunder verv iblant annet Telenor ASA og Navico, samt flere styrelederverv.

Bård Klungseth (gjenvalg)

Uavhengig av selskapets ledelse, vesentlige forretningsforbindelser og hovedaksjonærer. Eier 173 000 aksjer i KOA og har ingen opsjoner.

Bård Klungseth (født 1964) har Executive MBA fra BI og er sivilingeniør fra NTNU. Han har siden 2011 vært konsernsjef i DEFA Group. Før dette hadde han en lang karriere i Kongsberg Automotive, hvor han blant annet var Group COO og EVP for flere forretningsområder, samt hadde ansvar for globalt innkjøp og produksjon. Han har også bred styreerfaring fra norsk og internasjonal industri.

Synnøve Gjønnnes (gjenvalg)

Uavhengig av selskapets ledelse, vesentlige forretningsforbindelser og hovedaksjonærer. Eier 80 000 aksjer i KOA og har ingen opsjoner.

Synnøve Gjønnnes (født 1989) har Master of Science in Finance og CEMS Master in International Management fra ESADE Business School og London School of Economics, samt bachelorgrad i finans fra BI. Hun har sterk bakgrunn fra kapitalmarked og finans, med erfaring fra blant annet REQ Capital, KLP Kapitalforvaltning, Kværner og Pareto Securities. Hun arbeider i dag med finansiell rådgivning og har bred erfaring innen kapitalmarkedsstrategi, kapitalinnhenting og restruktureringer.

Ulla-Britt Fräjdin Hellqvist (gjenvalg)

Uavhengig av selskapets ledelse, vesentlige forretningsforbindelser og hovedaksjonærer. Eier 100 000 aksjer i KOA og har ingen opsjoner.

Ulla-Britt Fräjdin Hellqvist (født 1954) er sivilingeniør i Engineering Physics fra Chalmers University of Technology og har omfattende og bred industriell erfaring, med særlig kompetanse fra automotive-industrien. Hun hadde ledende stillinger i Volvo Cars fra 1979 til 2001 og har deretter hatt et stort antall styreverv i børsnoterte, private og statlige selskaper i Sverige og Norge. Hun har tidligere vært styreleder i Kongsberg Automotive ASA.

Bjørn Eldar Petersen (nyvalg)

Valgkomiteen legger til grunn at kandidaten er uavhengig av selskapets ledelse, vesentlige forretningsforbindelser og hovedaksjonærer, forutsatt endelig bekreftelse. Eier 0 aksjer i KOA og har ingen opsjoner.

Bjørn Eldar Petersen (født 1966) har Master of Management fra Handelshøyskolen BI. Han er i dag CEO i ENRX, en global leverandør av induksjonsoppvarming, lading og trådløs kraftoverføring, hvor han har vært konsernsjef siden 2012. Han har bred erfaring med global virksomhetsstyring, P&L-ansvar, organisasjonsutvikling og kommersiell vekst.

Før ENRX hadde Bjørn Eldar Petersen en lang lederkarriere i Kongsberg Automotive i perioden 1991–2012. I denne perioden hadde han flere ledende roller i konsernet, ledet operative forbedringsprosesser på tvers av fabrikker og ingeniørmiljøer, og hadde blant annet fire år i Kina med ansvar for virksomheten i Asia. Han har også relevant styreefaring, herunder som styremedlem i RocTool (Euronext Frankrike), interne styrer i ENRX Group og flere bransje- og industrirelaterte selskaper og organisasjoner.

Valgkomiteen mener at Bjørn Eldar Petersen vil tilføre styret en viktig ny dimensjon gjennom sin kombinasjon av inngående automotive-kunnskap, forståelse for fremtidens marked, internasjonal ledererfaring, teknologikompetanse, innovasjonsforståelse og relevante industrielle nettverk. Etter valgkomiteens syn er denne bakgrunnen særlig verdifull i lys av selskapets pågående transformasjon og langsiktige strategiske prioriteringer.

Godtgjørelse til styret

Valgkomiteen foreslår at godtgjørelsen til styret og styreutvalgene videreføres uendret med virkning fra ordinær generalforsamling i 2026.

Styret arbeider fortsatt i en periode med betydelig strategisk og operativ oppfølging, som krever høy kapasitet, tilgjengelighet og involvering. Etter valgkomiteens vurdering er godtgjørelsesnivået som ble vedtatt av generalforsamlingen i 2025 fortsatt balansert og hensiktsmessig, og det understøtter kontinuitet og stabilitet i styrets arbeid.

| Verv | Godtgjørelse 2025 Forslag 2026 Endring | | |
|----------------------------|---|------------|------|
| Styreleder | kr 700 000 | kr 700 000 | kr - |
| Nestleder | kr 600 000 | kr 600 000 | kr - |
| Aksjonærvalgt styremedlem | kr 550 000 | kr 550 000 | kr - |
| Ansattvalgt styremedlem | kr 155 000 | kr 155 000 | kr - |
| Varamedlem (ansattvalgt) | kr 9 000 | kr 9 000 | kr - |
| Leder av revisjonsutvalget | kr 100 000 | kr 100 000 | kr - |

| | | | |
|---------------------------------|-----------|-----------|------|
| Medlem av revisjonsutvalget | kr 75 000 | kr 75 000 | kr - |
| Leder av kompensasjonsutvalget | kr 70 000 | kr 70 000 | kr - |
| Medlem av kompensasjonsutvalget | kr 50 000 | kr 50 000 | kr - |

Valg av medlemmer til valgkomiteen

Valgkomiteen foreslår gjenvalg av følgende medlemmer til valgkomiteen, for en periode frem til ordinær generalforsamling i 2027:

- Arild Christoffersen (leder, gjenvalg)
- Tore Vik (gjenvalg)
- Endre Kolbjørnsen (gjenvalg)

Alle foreslåtte medlemmer er uavhengige av styret og selskapets ledelse.

Presentasjon av foreslåtte medlemmer til valgkomiteen

Arild Christoffersen (leder, gjenvalg)

Uavhengig av selskapets ledelse, vesentlige forretningsforbindelser og hovedaksjonærer. Eier 21 577 780 aksjer i KOA og har ingen opsjoner.

Arild Christoffersen har bakgrunn fra handel og omfattende praktisk ledererfaring fra industri og varehandel. Han er entreprenør og industriell utvikler med operativ erfaring, og har blant annet hatt ledende roller i Coca-Cola European Enterprises og ICA. Han har vært aksjonær i KOA i flere år og har ledet valgkomiteen siden desember 2024.

Tore Vik (medlem, gjenvalg)

Uavhengig av selskapets ledelse, vesentlige forretningsforbindelser og hovedaksjonærer. Eier 4 520 000 aksjer i KOA og har ingen opsjoner.

Tore Vik har siden 2019 vært ansatte representant i styret i Aker BP ASA. Han er i dag fulltids tillitsvalgt i Aker BP. Han har mer enn 30 års erfaring som elektriker, med sertifiseringer for både høy- og lavspenningsanlegg. Hans bakgrunn omfatter blant annet stillinger i Aker BP, COSL Drilling, KCA Deutag og Norwegian Cruise Line. I tillegg er han daglig leder og styremedlem i et eiendomsselskap.

Endre Kolbjørnsen (medlem, gjenvalg)

Uavhengig av selskapets ledelse, vesentlige forretningsforbindelser og hovedaksjonærer. Eier 1 260 000 aksjer i KOA og har ingen opsjoner.

Endre Kolbjørnsen (født 1956) er jurist fra Universitetet i Oslo og partner i Kolbjørnsen Cyvin. Han har tidligere vært partner i flere ledende advokatfirmaer og har også vært CEO i Anfi International BV, et joint venture med TUI. Han har bred erfaring fra komplekse

transaksjoner, eiendomsprosjekter og styrearbeid i Norge og internasjonalt. Han er i dag også medlem av valgkomiteen i SalMar ASA.

Godtgjørelse til valgkomiteen

Valgkomiteen foreslår at godtgjørelsen til valgkomiteen videreføres uendret.

Valgkomiteens arbeid er strukturert og konsentrert til en begrenset del av året, med klart definerte oppgaver knyttet til evaluering, nominering og dialog med aksjonærer og styremedlemmer. Det har ikke vært vesentlige endringer i arbeidsmengde eller ansvarsnivå siden forrige år, og valgkomiteen vurderer derfor dagens godtgjørelse som hensiktsmessig.

| Verv | Godtgjørelse 2025 Forslag 2026 Endring | | |
|--------------------------------------|---|-----------|------|
| Leder av valgkomiteen – fast honorar | kr 90 000 | kr 90 000 | kr - |
| Medlem av valgkomiteen – møtehonorar | kr 7 500 | kr 7 500 | kr - |

Oslo 13.04.2026

Arild Christoffersen
Endre Kolbjørnsen
Tore Vik