

Til aksjonærene i

Kongsberg Automotive ASA

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Aksjonærer innkalles herved til ordinær generalforsamling i Kongsberg Automotive ASA ("**Selskapet**") som vil avholdes den

21. mai 2026 klokken 10.00

Den ordinære generalforsamlingen vil bli avholdt som et digitalt møte.

Mer informasjon om digital deltakelse finnes nedenfor under "*Informasjon om deltakelse i generalforsamlingen*".

Følgende saker er på dagsorden:

- 1. Åpning av generalforsamlingen av Styrets leder**
- 2. Registrering av møtende aksjonærer og aksjonærer representert ved fullmakt**
- 3. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen**
- 4. Godkjenning av innkallingen og dagsorden**
- 5. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen for 2025 for morselskapet og konsernet, herunder allokering av årsresultatet og behandling av redegjørelsen for foretaksstyring**
- 6. Godkjenning av honorar til revisor**
- 7. Valg av ny revisor**
- 8. Valg av medlemmer til Styret**
- 9. Godkjenning av vederlag til medlemmer av Styret og styrekomiteer**
- 10. Valg av medlemmer til valgkomiteen**
- 11. Godkjenning av vederlag til valgkomiteen**
- 12. Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer**

* * *

Nærmere informasjon om forslag til vedtak under sak 3 – 12 på agendaen er inkludert i [Vedlegg 1](#) til innkallingen.

Informasjon om deltakelse i generalforsamlingen

Registreringsdato

I henhold til allmennaksjeloven § 5-2 (1) er det bare den som er aksjeeier i Selskapet den 13. mai 2026 (fem virkedager før generalforsamlingen) som har rett til å delta og stemme på den ordinære generalforsamlingen.

To the shareholders in

Kongsberg Automotive ASA

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

Shareholders are hereby notified of the Annual General Meeting of Kongsberg Automotive ASA (the "**Company**"), which will be held on

21 May 2026 at 10.00 hours Norwegian time.

The Annual General Meeting will be held as a digital meeting.

More information on digital participation is included below under "*Information about participation in the Annual General Meeting*".

The following items are on the agenda:

- 1. Opening of the Annual General Meeting by the Chairman of the Board**
- 2. Registration of attending shareholders and shares represented by proxy**
- 3. Election of a chairperson of the meeting and a person to co-sign the minutes**
- 4. Approval of the notice and the agenda**
- 5. Approval of the annual accounts and annual report for 2025 for the parent company and the group, including allocation of the result of the year and consideration of the statement on corporate governance**
- 6. Approval of the auditor's fee**
- 7. Election of new auditor**
- 8. Election of directors to the Board**
- 9. Approval of remuneration to members of the Board and board committees**
- 10. Election of members to the Nomination Committee**
- 11. Approval of remuneration to the Nomination Committee**
- 12. Report on salary and other remuneration to senior executives**

Further information about proposed resolutions under item 3 – 12 of the agenda is included in [Attachment 1](#) to the notice.

Information about participation in the Annual General Meeting

Record date

In accordance with section 5-2 (1) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, only shareholders in the Company as of 13 May 2026 (five business days prior to the general meeting) have the right to participate and vote at the Annual General Meeting.

Påmelding og tilgang til møtet

Aksjeeiere som ønsker å delta i den ordinære generalforsamlingen må registrere påmelding **innen 19. mai 2026** ved en av følgende to måter:

- (i) Elektronisk ved å logge inn på VPS Investortjenester; eller
- (ii) Ved å sende inn registreringsskjemaet for deltakelse i Vedlegg 2 enten som skannet dokument per e-post til nis@nordea.com eller ved ordinær post til Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo

Aksjonærer som ikke overholder påmeldingsfristen, vil ikke kunne delta i generalforsamlingen i tråd med allmennaksjeloven § 5-3.

Deltakelse i generalforsamlingen vil skje gjennom en generalforsamlingsportal administrert av Euronext Securities ("**Euronext Securities Portalen**"). Tilgang til Euronext Securities Portalen gis kun til aksjeeiere som har registrert påmelding innen fristen angitt over.

En forutsetning for deltakelse er at aksjonæren har oppgitt sin e-postadresse. Ved påmelding til generalforsamlingen godtar deltageren at Verdipapirsentralen ASA innhenter informasjon om e-postadresse fra VPS Investortjenester eller fra registreringsskjemaet i Vedlegg 2 som er sendt til Nordea.

Aksjonærer som har meldt seg på generalforsamlingen innen fristen og oppgitt e-postadresse, vil motta en link til Euronext Securities Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og brukerveiledning senest 20. mai 2026. Se også "*Teknisk informasjon om tilgang til Euronext Securities Portalen*" nedenfor for ytterligere informasjon.

Dersom aksjonæren ikke har en e-postadresse registrert i VPS Investortjenester eller ikke oppgir en e-postadresse ved registrering av deltagelse eller ved innsendelse av påmeldingsblanketten i Vedlegg 2, vil ikke aksjonæren kunne delta i generalforsamlingen.

Deltagelse ved fullmektig og/eller med rådgivere

Aksjonærer kan delta i den ordinære generalforsamlingen ved en fullmektig. Dersom en aksjeeier vil delta ved fullmektig, må aksjeeieren ved påmelding oppgi e-postadressen til fullmektigen hvoretter en link og separate innloggingsdetaljer til Euronext Securities Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og bruksanvisning for deltakelse vil sendes per e-post til fullmektigen.

En aksjeeier eller fullmektig kan registrere digital deltakelse i den ordinære generalforsamlingen sammen med en rådgiver. En bekreftelse av rådgiverens registrering, herunder en link og separate login-detaljer til Euronext Securities Portalen vil sendes med e-post til rådgiveren. Dette er kun nødvendig dersom aksjonæren og rådgiver ikke deltar fra samme lokasjon.

Informasjon til eiere av forvalterregistrerte aksjer

I tråd med allmennaksjeloven § 1-8 samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og

Registration and access to the meeting

Shareholders that wish to participate in the Annual General Meeting must register participation by **19 May 2026** through one of the two procedures set out below:

- (i) Electronically by accessing VPS Investor Services; or
- (ii) By returning the registration form for attendance in Attachment 2 either as a scanned copy by e-mail to nis@nordea.com or by regular mail to Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo

Shareholders not complying with the deadline for attendance will not be able to participate in the Annual General Meeting in accordance with section 5-3 of the Norwegian Public Limited Companies Act.

Participation in the general meeting will take place through the general meeting portal administered by Euronext Securities ("**Euronext Securities Portal**"). Access to the Euronext Securities Portal is only provided to shareholders that have registered attendance within the deadline set out above.

A condition for participation is that the shareholder has provided an e-mail address. Upon registration of participation in the general meeting, the participant accepts that Verdipapirsentralen ASA retrieves information on the email address from VPS Investor Services or from the registration form in Attachment 2 that is sent to Nordea.

Shareholders that have registered for the general meeting within the deadline and submitted an e-mail address will receive a link to the Euronext Securities Portal, access codes (username and password) and user guidance by 20 May 2026. See also "*Technical information about access to the Euronext Securities Portal*" below for further information.

If the shareholder does not have an e-mail address registered with VPS Investor Services or does not include an email address upon registration of attendance or submittal of the registration form in Attachment 2, the shareholder will not be able to participate in the general meeting.

Participation by proxy and/or with an adviser

Shareholders may participate in the Annual General Meeting by a proxy. If a shareholder wishes to attend by proxy, the shareholder must upon registration provide the e-mail address of the proxy whereby a link and a separate login to the Euronext Securities Portal, access codes (username and password) and the user guide for attendance will be sent by e-mail to the proxy.

A shareholder or a proxy may register digital attendance at the Annual General Meeting together with an adviser. A confirmation of the adviser's registration, including a link and a separate login to the Euronext Securities Portal will be sent by e-mail to the adviser. This will only be required if the shareholder and adviser do not participate from the same location.

Information to owners of nominee held shares

In accordance with section 1-8 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act as well as the regulation on

tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes innkallingen til forvaltere som skal videreformidle til aksjeeiere de holder aksjer for. Eiere av forvalterregistrerte aksjer må kommunisere med sin forvalter som har ansvar for å formidle fullmakter og/eller påmelding til generalforsamlingen innen fristen for registrering av påmelding eller fullmakter den 19. mai 2026.

Kommunikasjon mellom forvaltere og Selskapet skjer gjennom et særskilt elektronisk system i Euronext Securities Oslo (Verdipapirsentralen) administrert av Selskapets kontofører, Nordea. Dersom eiere av forvalterregistrerte aksjer ønsker å delta i generalforsamlingen selv eller med en annen fullmektig enn styreleder eller daglig leder, må forvalteren melde fra om dette både gjennom systemet i Euronext Securities Oslo og direkte til Nordea per epost til nis@nordea.com innen fristen den 19. mai 2026 for at deltakeren skal få tilgang til generalforsamlingen i Euronext Securities Portalen.

Spørsmål og avstemning

Etter gjennomgang av hvert enkelt agendapunkt, vil det være mulig å stille spørsmål og kommentere forslagene gjennom Euronext Securities Portalen skriftlig med maks 2 400 tegn. Det anbefales at spørsmålene holdes korte og presise. Aksjeeierens skriftlige spørsmål/kommentarer vil presenteres i den ordinære generalforsamlingen av møtelederen og vil besvares muntlig i møtet hvis mulig eller skriftlig etter møtet hvis nødvendig.

Ved avstemning for et agendapunkt vil dette kommuniseres tydelig i Euronext Securities Portalen. Aksjeeiere må være innlogget på portalen for å kunne stemme. Aksjeeiere som har tildelt fullmakt før den ordinære generalforsamlingen vil ikke kunne stemme i den ordinære generalforsamlingen.

Siden stemmegivning og kommunikasjon på den ordinære generalforsamlingen skjer digitalt, vil forsinkelser kunne oppstå. I sjeldne tilfeller vil slike forsinkelser kunne vare i inntil ett minutt. Møtelederen for den ordinære generalforsamlingen er selvsagt oppmerksom på dette og vil hensynta dette ved sin møteledelse, men Selskapet påtar seg ikke ansvar for spørsmål fra aksjeeiere, foreslåtte endringer eller avgitte stemmer, hvis noen, som ikke er mottatt i tide til å bli tatt hensyn til under det aktuelle agendapunktet.

Teknisk informasjon om tilgang til Euronext Securities Portalen

Hver aksjonær er ansvarlig for å sørge for at han eller hun har en smarttelefon/nettbrett/datamaskin med en nettleser, og at han eller hun har en fungerende internettforbindelse i henhold til kravene nedenfor.

Nettleser/PC:

Euronext Securities Portalen kan aksesserer ved 'evergreen nettletere' på PC/Mac, smarttelefoner og nettbrett/iPad. 'Evergreen nettletere' (f.eks. Edge, Chrome og Firefox) er nettletere som automatisk oppdaterer seg til nye versjoner. Safari støttes også, selv om det ikke er en 'evergreen nettleter'. Internet Explorer kan ikke benyttes.

intermediaries comprised by section 4-5 of the Norwegian Central Securities Depository Act and related implementing regulations, the notice is sent to custodians who shall communicate it to the shareholders for whom they hold shares. Owners of nominee held shares must communicate with their custodians, who are responsible for conveying, proxies and/or notice of participation at the general meeting within the deadline for registration of participation or proxies on 19 May 2026.

Communication between custodians and the Company takes place through a specific electronic system in Euronext Securities Oslo (the Norwegian Central Securities Depository) administered by the Company's share registrar, Nordea. If owners of nominee held shares wish to participate in the general meeting in person or by a proxy other than to the Chairman of the Board or the Chief Executive Officer, the custodian must notify this both through the system in Euronext Securities Oslo and directly to Nordea per email to nis@nordea.com within the deadline on 19 May 2026 for the participant to obtain access to the general meeting in the Euronext Securities Portal.

Questions and voting

After the presentation of the individual agenda items, it will be possible to ask questions and submit comments concerning the proposals through the Euronext Securities Portal with a maximum of 2,400 characters. It is recommended to keep questions and comments brief and concise. The shareholders' written questions/comments will be presented in the Annual General Meeting by the chairperson and will be answered in the meeting if possible, or in writing after the meeting if necessary.

Upon voting on an agenda item, this will be clearly stated in the Euronext Securities Portal. Shareholders must log into the portal in order to be able to vote. Shareholders who have granted proxies prior to the Annual General Meeting will not be able to vote during the Annual General Meeting.

As voting and communication at the Annual General Meeting are conducted digitally, delays may occur. In rare cases, these delays may last up to one minute. The chairman of the meeting is of course aware of this and will conduct the meeting accordingly, but the Company does not assume any responsibility for shareholders' questions, comments, proposed amendments or votes cast, if any, not being received in time for them to be taken into consideration under the relevant item on the agenda.

Technical information about access to the Euronext Securities Portal

Each shareholder is responsible for ensuring that he or she has a smartphone/tablet/computer with an internet browser, and that he or she has a sufficient and functional internet connection subject to the following requirements.

Browser/PC:

The Euronext Securities Portal can be accessed through 'evergreen browsers' on PC/Mac, smartphone and tablet/iPad. 'Evergreen browsers' (e.g., Edge, Chrome and Firefox) are browsers which are automatically updated to new versions. Safari is also supported, even though it is not an 'evergreen browser'. Internet Explorer cannot be used.

Apple produkter:

Euronext Securities Portalen vil fungere i nyere versjoner av Safari nettleseren på Mac, iPhone og iPad. Aksjeeiere som har eldre Apple-produkter som ikke kan oppdateres til en fungerende Safari versjon kan installere og benytte en Chrome nettleser.

Internettforbindelse:

Kvaliteten på overføringen vil avhenge av aksjeeierens individuelle internettleverandører. Aksjeeiere bør, som minimum, ha en 5-10 Mbit/s forbindelse for god overføring.

Vi anbefaler at hver aksjonær i god tid før start av generalforsamlingen tester hans eller hennes utstyr og internettforbindelse ved å logge inn på Euronext Securities Portalen. Euronext Securities Portalen vil være åpen for testing fra kl. 08:00 på dagen for generalforsamlingen.

Aksjeeiere som opplever tekniske problemer, kan henvende seg til Euronext Securities Portal hjelpelinje på tlf. +45 4358 8894.

Informasjon om registrering av stemmefullmakt til styreleder og forhåndsstemmer

Aksjonærer som ikke vil eller har mulighet til å delta i generalforsamlingen selv kan om ønskelig gi en fullmakt til styreleder til å stemme på generalforsamlingen, med eller uten stemmeinstruks. Se Vedlegg 3 for nærmere informasjon om inngivelse av fullmakt. Dersom du ønsker å delta i generalforsamlingen ved annen fullmektig enn styreleder, må fullmektigen melde seg på generalforsamlingen (se avsnittet "*Deltagelse ved fullmektig og/eller med rådgivere*" ovenfor for nærmere informasjon).

Fullmakter til styreleder må være registrert gjennom VPS Investortjenester eller være mottatt per post innen 19. mai 2026 som nærmere angitt i Vedlegg 3.

Aksjonærer som har tilgang til VPS Investortjenester og aksjonærer som har mottatt sitt unike referansenummer og PIN-kode som nedtegnet ved innkallingens adressefelt til den individuelle aksjonær, kan avgi elektronisk forhåndsstemme for hver enkelt sak på agendaen, henholdsvis via VPS Investortjenester og Selskapets hjemmeside, <https://www.kongsbergautomotive.com>. Fristen for å avgi elektronisk forhåndsstemme er 19. mai 2026. Frem til denne fristen kan forhåndsstemmer som allerede er avgitt endres eller trekkes tilbake.

Apple products:

The Euronext Securities Portal will run in the newer versions of the Safari browser on Mac, iPhone and iPad. Shareholders who have older Apple equipment which cannot be updated to a usable Safari version can install and use a Chrome browser.

Internet connection:

The quality of the transmission will depend on the shareholders' individual internet providers. Shareholders should, as a minimum, have a 5-10 Mbit/s connection for good transmission.

We recommend that each shareholder in due time prior to the start of the Annual General Meeting tests his or her device and internet connection by logging on to the Euronext Securities Portal. The Euronext Securities Portal will be open for testing from 08:00 am Norwegian time on the day of the Annual General Meeting.

Shareholders experiencing any technical problems may reach out to the Euronext Securities Portal hotline at tel. +45 4358 8894.

Information on voting proxies to the Chairman of the Board and advance votes

Shareholders that do not want or are unable to participate in the general meeting themselves may, if desirable, provide a voting proxy to the Chairman of the Board, with or without voting instructions. See Attachment 3 for further information about submittal of proxies. If you wish to participate in the general meeting with a proxy that is not the Chairman of the Board, the proxy must register participation for the general meeting, (see the section "*Participation by proxy and/or with an adviser*" above for further information).

Proxies to the Chairman of the Board must be registered with VPS Investor Services or be received by ordinary mail within 19 May 2026 as further set out in Attachment 3.

Shareholders that have access to VPS Investor Services and shareholders that have received its unique reference number and PIN code as set out in the address field of the notice to the individual shareholders, may submit electronic advance votes for each matter on the agenda through VPS Investor Services and the Company's websites, <https://www.kongsbergautomotive.com>, respectively. The deadline for submitting electronic advance votes is 19 May 2026. Until this deadline, advance votes that are already cast may be changed or withdrawn.

Annen informasjon

Selskapets årsrapport for 2025 samt vedlegg til denne innkallingen er tilgjengelig på Selskapets kontor og på Selskapets nettsider: <https://www.kongsbergautomotive.com>. Andre dokumenter som vil fremlegges på den ordinære generalforsamlingen og forslag til vedtak er tilgjengelig på samme nettside. I tråd med Selskapets vedtekter § 8 sendes ikke årsrapporten og andre dokumenter som skal behandles av generalforsamlingen til aksjonærer, men aksjonærer kan kontakte Therese Sjøborg Skurdal, Director Group Marketing & Communications, per epost: therese.skurdal@ka-group.com for å motta fysiske kopier av dokumentene uten vederlag.

Selskapet har på datoen for denne innkallingen utstedt 951 423 131 aksjer som hver gir én stemme. Alle aksjer har like rettigheter. På tidspunktet for denne innkallingen eide Selskapet 18 225 314 (1,92%) egne aksjer som det ikke kan utøves stemmerettigheter for.

Aksjonærer har rett til å uttale seg på den ordinære generalforsamlingen, rett til å møte med en representant, til å gi slik representant retten til å uttale seg, og rett til å presentere alternativer til styrets forslag med hensyn til saker på agendaen for den ordinære generalforsamlingen. Aksjonærene kan kreve at styret og daglig leder gir informasjon i den ordinære generalforsamlingen om saker som kan påvirke bedømmelsen av a) godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, b) saker som er forelagt aksjonærene for avgjørelse og c) Selskapets finansielle stilling, virksomheten i andre selskaper som Selskapet deltar i og enhver sak som generalforsamlingen skal behandle, med mindre informasjonen etterspurt ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.

Other information

The Company's annual report for 2025 as well as attachments to this notice are available at the Company's offices and web pages: <https://www.kongsbergautomotive.com>. Other documents that will be presented at the Annual General Meeting and proposals for resolutions are accessible at the same website. In accordance with section 8 of the Company's articles of association, the annual report and other documents to be considered by the general meeting are not sent to shareholders, but shareholders may contact Therese Sjøborg Skurdal, Director Group Marketing & Communications, per email: therese.skurdal@ka-group.com to receive the documents in hard copy free of charge.

The Company has at the date of this notice issued 951,423,131 shares each carrying one vote. All shares enjoy equal rights. At the date of this notice, the Company owns 18,225,314 (1.92%) treasury shares for which voting rights may not be exercised.

The shareholders have the right to speak at the Annual General Meeting, the right to be accompanied by an advisor, to give such advisor the right to speak, and the right to present alternatives to the Board's proposals in respect of matters on the agenda at the Annual General Meeting. The shareholders may require the Board and the Chief Executive Officer to furnish in the Annual General Meeting available information about matters that may affect the consideration of a) the approval of the annual accounts and the annual report, b) any matters submitted to the shareholders for decision and c) the Company's financial position, and the business of other companies in which the Company participates and any matter which the general meeting is to deal with unless the information required cannot be given without disproportionately harming the Company.

* * *

29 April 2026

På vegne av styret i / On behalf of the Board of Directors of

Kongsberg Automotive ASA

Olav Volldal
Styreleder / Chair of the Board

Vedlegg:

1. Forslag til vedtak
2. Registreringsskjema for deltagelse
3. Fullmaktsskjema

Attachments:

1. Proposed resolutions
2. Registration form for attendance
3. Proxy form

Vedlegg 1

Forslag til vedtak

3. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen

Styret i Selskapet ("**Styret**") foreslår at Sverre Sandvik fra Advokatfirmaet Wiersholm AS velges som møteleder.

Én person som deltar på generalforsamlingen foreslås valgt til å medundertegne protokollen sammen med møteleder.

4. Godkjenning av innkallingen og dagsorden

Styret foreslår at innkallingen og dagsorden godkjennes.

5. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen for 2025 for morselskapet og konsernet, herunder allokering av årsresultatet og behandling av redegjørelsen for foretaksstyring

Det vises til årsrapporten som er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside, <https://www.kongsbergautomotive.com>.

Styret foreslår at den ordinære generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Den ordinære generalforsamlingen godkjente konsernets og morselskapets regnskaper for 2025 i tråd med Styrets forslag. Årsberetningen ble godkjent. Den ordinære generalforsamlingen besluttet at det ikke skal utbetales utbytte for 2025.

Den ordinære generalforsamlingen disponerte Kongsberg Automotive ASAs årsresultat som følger: Netto underskudd på EUR 17,8 millioner overføres til opptjent egenkapital.

Redegjørelsen for foretaksstyring vil bli behandlet.

6. Godkjenning av honorar til revisor

I samsvar med oppstillingen mottatt fra revisor foreslår Styret at den ordinære generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Den ordinære generalforsamlingen godkjente revisors honorar for lovpålagt revisjon på EUR 155,3 tusen og for attestasjon av Selskapets bærekraftsrapportering på EUR 125,9 tusen for Kongsberg Automotive ASA for 2025.

Det totale honoraret til Deloitte for revisjon av Kongsberg Automotives konsernselskaper (unntatt Kongsberg Automotive ASA) i 2025 utgjorde EUR 626,7 tusen.

Attachment 1

Proposed resolutions

3. Election of a chairperson of the meeting and a person to co-sign the minutes

The Board of Directors of the Company (the "**Board**") proposes that Sverre Sandvik from Advokatfirmaet Wiersholm AS is elected to chair the meeting.

One person attending the general meeting is proposed chosen to co-sign the minutes together with the chair of the meeting.

4. Approval of the notice and the agenda

The Board proposes that the notice and agenda are approved.

5. Approval of the annual accounts and annual report for 2025 for the parent company and the group, including allocation of the result of the year and consideration of the statement on corporate governance

Reference is made to the annual report available at the Company's website, <https://www.kongsbergautomotive.com>.

The Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolution:

The Annual General Meeting approved the consolidated and parent company financial statements for 2025 in accordance with the Board's proposal. The annual report was approved. The Annual General Meeting decided that no dividend shall be paid for 2025.

The Annual General Meeting resolved to allocate the net loss of EUR 17.8 million to retained earnings.

The statement on corporate governance will be considered.

6. Approval of the auditor's fee

In accordance with the specification received from the auditor, the Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolution:

The Annual General Meeting approved the auditing fees for statutory audit at EUR 155.3 thousand and for the attestation of the Company's sustainability reporting at EUR 125.9 thousand for Kongsberg Automotive ASA for 2025.

The total fee to Deloitte for auditing of the Kongsberg Automotive group companies (excluding Kongsberg Automotive ASA) in 2025 amounted to EUR 626.7 thousand.

7. Valg av ny revisor

Det vises til anbefalingen fra revisjonsutvalget som er tilgjengelig på selskapets nettsider, <https://www.kongsbergautomotive.com>.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Den ordinære generalforsamlingen velger KPMG AS, organisasjonsnummer 935 174 627, som revisor for Kongsberg Automotive ASA fra og med revisjonen av regnskapsåret 2026 og inntil en annen revisor er valgt.

8. Valg av medlemmer til Styret

Anbefalingen fra valgkomiteen er tilgjengelig på Selskapets nettsider, <https://www.kongsbergautomotive.com>.

9. Godkjenning av vederlag til medlemmer av Styret og styrekomiteer

Anbefalingen fra valgkomiteen er tilgjengelig på Selskapets nettsider, <https://www.kongsbergautomotive.com>.

10. Valg av medlemmer til valgkomiteen

Anbefalingen fra valgkomiteen er tilgjengelig på Selskapets nettsider, <https://www.kongsbergautomotive.com>.

11. Godkjenning av vederlag til valgkomiteen

Anbefalingen fra valgkomiteen er tilgjengelig på Selskapets nettsider, <https://www.kongsbergautomotive.com>.

12. Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

I henhold til allmennaksjeloven § 6-16 b har Styret forberedt en rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer for 2025. Rapporten er tilgjengelig på Selskapets nettsider, <https://www.kongsbergautomotive.com>. Rapporten er gjenstand for en rådgivende avstemming.

Styret foreslår at den ordinære generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Den ordinære generalforsamlingen gir sin tilslutning til rapporten om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer for 2025.

7. Election of new auditor

Reference is made to the recommendation by the Audit Committee available at the Company's website, <https://www.kongsbergautomotive.com>.

The Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolution:

The Annual General Meeting elects KPMG AS, organisation number 935 174 627, as auditor for Kongsberg Automotive ASA from and including the audit of the financial year 2026 and until another auditor has been elected.

8. Election of directors to the Board

The recommendation by the Nomination Committee is available at the Company's website, <https://www.kongsbergautomotive.com>.

9. Approval of remuneration to members of the Board and board committees

The recommendation by the Nomination Committee is available at the Company's website, <https://www.kongsbergautomotive.com>.

10. Election of members to the Nomination Committee

The recommendation by the Nomination Committee is available at the Company's website, <https://www.kongsbergautomotive.com>.

11. Approval of remuneration to the Nomination Committee

The recommendation by the Nomination Committee is available at the Company's website, <https://www.kongsbergautomotive.com>.

12. Report on salary and other remuneration to senior executives

In accordance with section 6-16 b of the Norwegian Public Limited Companies Act, the Board has prepared a report on salary and other remuneration to senior executives in 2025. The report is available at the Company's website, <https://www.kongsbergautomotive.com>. The report is subject to an advisory vote.

The Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolution:

The Annual General Meeting endorses the report on salary and other remuneration to senior executives for 2025.

Ref. nr.: PIN:

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

**Ordinær generalforsamling i Kongsberg Automotive ASA avholdes den 21. mai 2026 kl. 10.00 (norsk tid).
Generalforsamlingen vil kun avholdes som et digitalt møte.**

REGISTRERINGSSKJEMA FOR DELTAGELSE – Kongsberg Automotive ASA – Ordinær generalforsamling

Aksjonærer som ønsker å delta i den digitale generalforsamlingen må enten (i) registrere deltagelse elektronisk eller (ii) sende inn dette registreringsskjema for deltagelse som angitt nedenfor.

Dette registreringsskjema **må være mottatt av Nordea Bank Abp, Issuer Services innen utløpet av 19. mai 2026**. Adresse: Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo eller per e-post til nis@nordea.com. Aksjonærer som ikke overholder denne fristen vil ikke ha mulighet til å delta i den ordinære generalforsamlingen i tråd med § 7 i selskapets vedtekter og allmennaksjeloven § 5-3.

Undertegnede: _____
vil møte i Kongsberg Automotive ASAs ordinære generalforsamling den 21. mai 2026 og

avgi stemme for mine/våre _____ aksjer

avgi stemme for aksjer ifølge vedlagte fullmakt(er)

Navn på aksjonær og eventuell fullmektig (vennligst bruk BLOKKBOKSTAVER)

E-post til aksjonær eller fullmektig som skal delta (MÅ INKLUDERES)

Aksjonærer som ønsker å delta i den ordinære generalforsamlingen og ber om separat tilgang for en rådgiver bes om å krysse av i boksen nedenfor og oppgi navn og epostadresse til rådgiveren.

Undertegnede vil delta i generalforsamlingen med rådgiver og ber om separat innlogging for han/henne.

Navn og epost til rådgiveren (vennligst bruk BLOKKBOKSTAVER)

Det er en forutsetning for deltagelse i generalforsamlingen at **navn og epost** på deltagende aksjonær eller fullmektig og evn. rådgiver oppgis i dette registreringsskjemaet. Deltagere som har registrert påmelding innen fristen ovenfor og oppgitt en e-postadresse vil få tilsendt nærmere detaljer for innlogging i den digitale generalforsamlingen per e-post. Se avsnittet "Informasjon om deltagelse i generalforsamlingen" i innkallingen til generalforsamlingen for nærmere informasjon om deltagelse.

Merk at om påmeldingen gjelder deltagelse av fullmektig for aksjonæren, må fullmakt legges ved. Fullmaktsskjema i [Vedlegg 3](#) kan om ønskelig benyttes.

VENNLIGST SIGNER

Dato

Signatur*

* Dersom aksjonæren er en juridisk enhet, vennligst innta navnet på den som signerer og legg ved dokumentasjon som viser retten til å signere.

Elektronisk registrering av deltagelse:

Registrering av deltagelse av en aksjonær kan i stedet for bruk av dette registreringsskjemaet gjøres gjennom VPS Investortjenester innen samme frist som oppgitt ovenfor.

Ref. nr.:

PIN:

FULLMAKT – Kongsberg Automotive ASA – Ordinær generalforsamling

Dette fullmaktsskjema må sendes til Nordea Bank Norge ASA, enten ved post til Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo eller per epost til nis@nordea.com.

Fullmaktsskjema **må sendes i tide slik at det er mottatt av Nordea ikke senere enn ved utløpet av 19. mai 2026.** Hvis ikke fristen møtes kan deltagelse i generalforsamlingen for de aktuelle aksjene nektes.

Aksjonærer med tilgang til VPS Investortjenester gjøres oppmerksom på at de kan registrere en fullmakt uten stemmeinstrukser gjennom VPS Investortjenester innen samme frist.

Undertegnede * aksjonær i Kongsberg Automotive ASA: _____
gir herved: **Innta navn om ikke forhåndsutfyllt*

Styrets leder, Olav Volldal (eller en person utpekt av han)

Daglig leder Trond Fiskum

Andre (navn).....

fullmakt til å møte og avgi stemme på mine/våre vegne i Kongsberg Automotive ASAs ordinære generalforsamling den 21. mai 2026.

Dersom fullmakt er gitt til andre enn Styrets leder eller daglig leder må fullmektigen også registrere påmelding i generalforsamlingen ved å inngi registrerings skjema for deltagelse inntatt som Vedlegg 2 til innkallingen. Ved tildeling av fullmakt kan aksjonæren ikke selv delta i generalforsamlingen i tillegg til fullmektigen.

Dersom det ikke er krysset av for noen av alternativene ovenfor anses fullmakt for å være gitt til styreleder. Hvis styreleder eller daglig leder er utpekt som fullmektig, kan styreleder eller daglig leder utpeke ethvert annet medlem av Styret eller ledelsen til å stemme for aksjene dekket av fullmakten.

Dersom fullmakt er gitt til styreleder eller daglig leder kan det, om ønskelig, gis instruks om stemmegivning ved å fylle inn skjemaet nedenfor:

		For	Mot	Avstår
Sak 3	Valg av møteleder og person til å medundertegne protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 4	Godkjennelse av innkallingen og dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 5	Godkjennelse av årsregnskapet og årsberetningen for 2025 for morselskapet og konsernet, herunder allokering av årsresultatet og behandling av redegjørelsen for foretaksstyring	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 6	Godkjennelse av honorar til revisor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 7	Valg av ny revisor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 8	Valg av medlemmer til styret			
	- Olav Volldal (gjenvalg)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	- Bård Klungseth (gjenvalg)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	- Synnøve Gjønnnes (gjenvalg)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	- Ulla-Britt Fräjdin Hellqvist (gjenvalg)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	- Bjørn Eldar Petersen (ny)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 9	Godkjennelse av vederlag til medlemmer av Styret og styrekomiteer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 10	Valg av medlemmer til valgkomiteen			
	- Arild Christoffersen, chair (gjenvalg)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	- Tore Vik (gjenvalg)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	- Endre Kolbjørnsen (gjenvalg)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 11	Godkjennelse av vederlag til valgkomiteen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 12	Godkjennelse av retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse for ledende personer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ref. nr.:

PIN:

Dersom det er gitt stemmeinstruks gjelder følgende:

Dersom det er krysset av "For" innebærer det en instruks til å stemme for forslaget i innkallingen, med enhver endring foreslått av Styret eller styreleder.

Dersom det er krysset av for "Mot" innebærer det en instruks til fullmektigen om å stemme imot forslaget i innkallingen, med enhver endring foreslått av Styret eller styreleder.

Dersom det er krysset av for "Avstår" innebærer det en instruks til fullmektigen om å ikke avgi stemme for aksjene.

Dersom det ikke er krysset av for noe alternativ for en sak på dagsordenen, tolkes dette som om det var krysset av for "For" denne saken.

Ved valg er instruksene begrenset til å gjelde avstemning over valg av de kandidater som er angitt i fullmaktsskjemaet.

Ved avstemning i saker som ikke står på dagsorden og som lovlig kan behandles i generalforsamlingen, står fullmektigen fritt med hensyn til hvordan det skal stemmes for aksjene. Det samme gjelder for saker av formell karakter slik som valg av møteleder, stemmerekkefølge og stemmeprosedyrer.

Hvis en aksjonær har inkludert en annen person enn styreleder eller daglig leder som fullmektig og vil gi denne personen stemmeinstruks, er dette en sak mellom aksjonæren og fullmektigen. I en slik situasjon påtar Selskapet seg ikke noe ansvar for å bekrefte at fullmektigen stemmer i tråd med instruksjonene.

Sted

Dato

Aksjonærens signatur*

**Dersom fullmakten er gitt på vegne av et selskap eller annen juridisk enhet må navn på den som undertegner inntas og relevant dokumentasjon vedlegges som viser at den som undertegner har tilstrekkelig fullmakt til å signere. Mottageren av fullmakten står fritt til å benytte eller forkaste fullmakten etter eget skjønn dersom nødvendig dokumentasjon av fullmakt til signering ikke er mottatt.*

Ref. no.:

PIN:

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

The Annual General Meeting in Kongsberg Automotive ASA will be held on 21 May 2026 at 10:00 hrs (Norwegian time). The general meeting will be held as a digital meeting only.

ATTENDANCE REGISTRATION FORM – Kongsberg Automotive ASA – Annual General Meeting

Shareholders that wish to participate in the digital general meeting must either (i) register attendance electronically or (ii) submit this registration form for attendance as stipulated below.

This registration form **must be received by Nordea Bank Abp, Issuer Services within the end of 19 May 2026.**

Address: Nordea Bank Abp, Issuer Services, P.O. Box 1166 Sentrum, N- 0107 Oslo or by e-mail to nis@nordea.com. Shareholders not complying with this deadline, will not be able to participate in the Annual General Meeting in accordance with section 5-3 of the Norwegian Public Limited Companies Act.

The undersigned: _____ will attend Kongsberg Automotive ASA

Annual General Meeting on 21 May 2026 and

vote for my/our _____ shares

vote for shares in accordance with proxy(ies) enclosed

Name of shareholder and any proxy (please use CAPITAL LETTERS)

E-mail of shareholder or proxy that is participating (**MUST BE INCLUDED**)

Shareholders who would like to participate in the Annual General Meeting and request separate access for an adviser are requested to tick the box below and provide name and e-mail address for the adviser.

The undersigned will participate in the Annual General Meeting with an adviser and request separate login for him/her.

Name and e-mail of adviser (please use CAPITAL LETTERS)

It is a condition for participation in the general meeting that the **name and e-mail** of the participating shareholder or proxy and any adviser is included in this registration form. Participants that have registered attendance within the deadline above and provided an e-mail address will receive further details for login to the general meeting per e-mail. See the section "*Information about participation in the Annual General Meeting*" of the notice for the general meeting for further information on participation.

If the registration relates to participation of a proxy for the shareholder, note that a proxy must be enclosed. The proxy form included in Appendix 3 may be used.

PLEASE SIGN:

Date

Signature*

**If the shareholder is a legal entity, please include the name of the person signing and enclose documentation evidencing the representation by the signatory.*

Electronic registration of attendance:

Registration of attendance for a shareholder may instead of using this registration form be made through VPS Investor Services by the same deadline as set out above.

Ref. no.:

PIN:

PROXY – Kongsberg Automotive ASA – Annual General Meeting

This proxy form must be returned to Nordea Bank Norge ASA, Issuer Services, either by post to Nordea Bank Apb, Issuer Services, Postbox 1166 Sentrum, N-0107 Oslo or by e-mail to nis@nordea.com.

The proxy form **must be sent in time to be received by Nordea within the end of 19 May 2026**. If the deadline is not complied with, participation in the general meeting for the relevant shares can be denied.

Shareholders with access to VPS Investor Services are noted that they may register a proxy without voting instructions through VPS Investor Services within the same deadline.

The undersigned* shareholder in Kongsberg Automotive ASA: _____
hereby authorises: *Include name here if not prefilled

Chair of the Board, Olav Vollidal (or a person authorized by him)

Chief Executive Officer, Trond Fiskum

Other person (name) _____

to attend and vote for my/our shares in Kongsberg Automotive ASAs Annual General Meeting on 21 May 2026.

If a proxy is given to someone other than the Chair of the Board or the Chief Executive Officer, the proxy must also register attendance in the general meeting by submitting the registration form for attendance included as [Appendix 2](#) of the notice. If a proxy is granted, the shareholder may not participate personally in the general meeting in addition to the proxy.

If none of the alternatives above has been ticked, the Chair of the Board will be considered appointed as proxy. If the Chair of the Board or the Chief Executive Officer has been appointed as proxy, the Chair or the Chief Executive Officer can appoint any member of the Board of Directors or the management to represent and vote for the shares covered by the proxy.

If the proxy is granted to the Chair of the Board or the Chief Executive Officer, voting instructions may be given in the form below.

		In favor	Against	Abstain
Item 3	Election of a chairperson of the meeting and a person to co-sign the minutes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 4	Approval of the notice and the agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 5	Approval of the annual accounts and annual report for 2025 for the parent company and the group, including allocation of the result of the year and consideration of the statement on corporate governance	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 6	Approval of the auditor's fee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 7	Election of new auditor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 8	Election of directors to the Board			
	– Olav Vollidal (re-election)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	– Bård Klungseth (re-election)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	– Synnøve Gjønnes (re-election)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	– Ulla-Britt Fräjdin Hellqvist (re-election)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	– Bjørn Eldar Petersen (new)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 9	Approval of remuneration to members of the Board and board committees	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 10	Election of members to the Nomination Committee			
	– Arild Christoffersen, chair (re-election)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	– Tore Vik (re-election)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	– Endre Kolbjørnsen (re-election)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 11	Approval of remuneration to the Nomination Committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 12	Report on salary and other remuneration to senior executives	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ref. no.:

PIN:

If voting instructions are given, the following applies:

If the box "*In favor*" has been ticked, the proxy is instructed to vote for the proposal in the notice, with any changes suggested by the Board or the Chair of the board.

If the box "*Against*" has been checked, this implies that the proxy is instructed to vote against the proposal in the notice, with any changes suggested by the Board or the Chair of the board.

If the box "*Abstain*" has been ticked, the proxy is instructed to abstain from voting the shares.

If none of the boxes have been ticked for an item on the agenda, this is interpreted as if the box "*In favour*" had been ticked for such agenda item.

In respect of elections, the instructions are only valid for voting in respect of elections of the candidates whom have been listed in the proxy form.

In respect of a vote on matters that are not included on the agenda and which may validly come before the meeting, the proxy holder is free to decide how the shares shall be voted. The same applies for votes on matters of formal nature, such as election of the chair of the meeting, voting order or voting procedure.

If a shareholder has inserted another person than the Chair of the Board or the Chief Executive Officer as proxy, and wants to give such person instructions on voting, this is a matter between the shareholder and the proxy holder. In such a situation the company does not undertake any responsibility to verify that the proxy votes in accordance with the instructions.

Place

Date

Shareholder's signature*

**If the proxy is granted on behalf of a company or other legal entity, relevant evidence of authority must be attached to confirm that the person signing the proxy form is duly authorised. The recipient of the proxy may, at its discretion, accept or reject the proxy if such evidence of authority has not been provided.*